

## PREFAZIONE

### al Bilancio di esercizio 2008

L'esercizio 2008 ha rappresentato per SNAI S.p.A. e il Gruppo SNAI un anno particolarmente impegnativo per la crescita della società e del Gruppo. La contrattualizzazione e l'avvio dei nuovi punti vendita (negozi e corner) che la società si è aggiudicati a esito del bando "Bersani", hanno inciso sulla struttura organizzativa e sulla filosofia dei processi produttivi, in particolare per un procedimento che ha portato a una maggior interazione tra le risorse interne e quelle dei gestori dei punti vendita, attraverso l'attività di supervisione dell'attività e dei rischi aziendali effettuata dai coordinatori dei Punti SNAI (CPS).

La Legge 101 del 6 giugno 2008, e le sue successive integrazioni e modifiche, hanno ulteriormente inciso sull'attività dell'esercizio 2008, obbligando la società a un processo di ammortamento accelerato delle 137 concessioni ippiche cosiddette "storiche".

Infatti, la normativa ha anticipato al 31 gennaio 2009, per poi dilazionarla a non oltre il 31 marzo 2009, la scadenza delle concessioni "storiche" fornendo alla società e al suo Gruppo, tramite la partecipazione al bando di gara indetto da Aams per l'assegnazione n. 3.000 negozi per la raccolta delle scommesse su base ippica in tutto il territorio nazionale, l'opportunità di ottenere n. 303 diritti da localizzare nei negozi già operativi con le precedenti concessioni ora revocate, oltre a ulteriori diritti da abbinare, senza vincoli di distanza, nei negozi sportivi recentemente attivati dopo l'aggiudicazione dei diritti del bando "Bersani".

La partecipazione al bando di gara è stata chiusa il 16 marzo 2009, ed è tuttora in corso la definizione della graduatoria di assegnazione da parte dell'Ente concedente.

Su mandato del Consiglio di Amministrazione e con riferimento a quanto descritto nella **"Relazione sulla Gestione al Bilancio al 31.12.2008"** al paragrafo **"2. Partecipazione al bando di gara per n. 3.000 negozi ippici"**, do atto che il Presidente del TAR del Lazio, con provvedimento d'urgenza confermato poi nell'udienza camerale del 9 aprile 2009, ha emesso una sentenza che sospende i provvedimenti di revoca delle concessioni "storiche" deliberati da AAMS: la sospensione della revoca, secondo quanto deliberato dal TAR del Lazio, è valida sino al "termine della procedura selettiva in corso", scongiurando in tal modo l'interruzione dell'attività di raccolta delle scommesse ippiche da parte delle concessioni ippiche "storiche" revocate.

La società, in mancanza di una data definita per l'effettiva cessazione dell'attività di raccolta da parte delle concessioni ippiche storiche, ha prudenzialmente ritenuto di formulare i conteggi dell'ammortamento accelerato sulla base della scadenza al 31 marzo 2009, come stabilito dai provvedimenti legislativi.

La valutazione di entrambi questi eventi significativi è fondamentale per comprendere i valori e i commenti riportati nell'unito fascicolo di Bilancio.

Il Presidente  
Maurizio Ughi

Porcari (Lu), 15 aprile 2009

**Lucca:**  
Via Luigi Boccherini, 39  
55016 Porcari (LU)  
T. +39.0583.2811  
F. +39.0583.281356

**Roma:**  
Via di Settebagni, 384/390  
00138 Roma  
T. +39.06.88570391  
F. +39.06.88570308

**Roma:**  
Piazza San Lorenzo in Lucina, 26  
00186 Roma  
T. +39.06.68300441/2  
F. +39.06.68300445

**Milano:**  
Via Ippodromo, 100  
20151 Milano  
T. +39.02.482161  
F. +39.02.48205419