



## **RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2013**

**SNAI S.p.A.**  
**Sede in Porcari (Lucca) – via L. Boccherini 39 – Capitale Sociale € 60.748.992,20 i.v.**  
**Codice Fiscale n. 00754850154 – P. IVA 01729640464**  
**Registro Imprese di Lucca e R.E.A. di Lucca n. 00754850154**

## Indice

|   |         |
|---|---------|
| ◆ Organi Sociali e Società di Revisione di SNAI S.p.A.  | Pag. 3  |
| ◆ Relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2013   | Pag. 4  |
| <b>A. Gruppo SNAI</b>   | Pag. 5  |
| <b>B. Analisi dell'andamento economico e finanziario del Gruppo</b>   | Pag. 6  |
| B.1 Principali Indicatori dell'andamento del Gruppo   | Pag. 6  |
| B.2 Ricavi e Costi non ricorrenti   | Pag. 7  |
| B.3 Andamento Economico Finanziario del Gruppo  | Pag. 7  |
| B.4 Situazione Economico Patrimoniale del Gruppo  | Pag. 8  |
| B.5 Covenants   | Pag. 11 |
| <b>C. Il Mercato e la performance di SNAI</b>   | Pag. 12 |
| C.1 Le performance di SNAI nel contesto operativo   | Pag. 12 |
| C.2 SNAI: le quote di mercato e la raccolta   | Pag. 13 |
| C.2.1 Raccolta nei punti accettazione scommesse e corner SNAI   | Pag. 13 |
| C.2.2 Scommesse ippiche ("Giochi a base ippica")  | Pag. 13 |
| C.2.3 Scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli ("Giochi a base sport")   | Pag. 13 |
| C.2.4 Apparecchi da intrattenimento   | Pag. 13 |
| C.2.5 Area Digitale   | Pag. 14 |
| <b>D. Fatti di rilievo</b>  | Pag. 14 |
| D.1 Aggiudicazione definitiva della nuova concessione apparecchi da intrattenimento – ADI   | Pag. 14 |
| D.2 Gara televisione Ippica   | Pag. 14 |
| D.3 Dimissioni di un componente del Comitato di Controllo e rischi e dell'Amministratore Delegato – Assemblea degli azionisti del 26 aprile 2013  | Pag. 14 |
| D.4 Malfunzionamento piattaforma VLT Barcrest (16 aprile 2012) - Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione | Pag. 14 |
| D.5 Minimi garantiti  | Pag. 15 |
| D.6 Ripresa dell'attività dell'Ippodromo Sesana di Montecatini Terme  | Pag. 15 |
| D.7 Apparecchi da intrattenimento – PREU anno 2010  | Pag. 15 |
| D.8 Bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici  | Pag. 15 |
| D.9 Quote del 02.10.2012  | Pag. 15 |
| D.10 IV Penale AAMS   | Pag. 15 |
| <b>E. Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale</b>  | Pag. 16 |
| <b>F. Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società e le società incluse nel consolidamento sono esposte</b>   | Pag. 16 |
| F.1 Descrizione dei rischi  | Pag. 16 |
| F.2 Descrizione delle incertezze  | Pag. 17 |
| <b>G. Rapporti con parti correlate</b>  | Pag. 18 |
| <b>H. Risorse umane e relazioni industriali</b>   | Pag. 18 |
| <b>I. Salute e sicurezza negli ambienti di lavoro 2428 c.c.</b>   | Pag. 19 |
| <b>J. Evoluzione della gestione ed eventi successivi alla chiusura del periodo</b>  | Pag. 19 |
| J.1 Evoluzione della Gestione e aggiornamento sui Piani Aziendali   | Pag. 19 |
| J.2 Eventi successivi alla chiusura del periodo   | Pag. 20 |
| <b>K. Altre informazioni</b>  | Pag. 20 |
| K.1 Altre informazioni ai sensi dell'art. 2428 c.c. e dell'art. 40 Dlgs 127 (2428 c.c.)   | Pag. 20 |
| K.2 Opzione al consolidato fiscale nazionale  | Pag. 20 |

|   |         |
|---|---------|
| ◆ <b>Gruppo SNAI – Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30.06.2013</b>   | Pag. 21 |
| Conto economico complessivo consolidato del 1° semestre 2013                      | Pag. 22 |
| Conto economico complessivo consolidato del 2° trimestre 2013                     | Pag. 23 |
| Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata al 30.06.2013   | Pag. 24 |
| Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato al 30.06.2013         | Pag. 25 |
| Rendiconto finanziario consolidato  | Pag. 26 |
| Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato                    | Pag. 27 |
| Principi contabili rilevanti  | Pag. 27 |
| Accordi per servizi in concessione  | Pag. 29 |
| Settori operativi   | Pag. 30 |
| Note alle principali voci del conto economico complessivo consolidato             | Pag. 33 |
| Note alle principali voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata | Pag. 41 |
| Allegato 1: composizione del gruppo SNAI al 30.06.2013                            | Pag. 78 |

Attestazione alla relazione finanziaria semestrale ai sensi dell'art. 81 – ter del regolamento CONSOB n 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni

Relazione della società di revisione contabile limitata del Bilancio consolidato semestrale abbreviato

**ORGANI SOCIALI  
E SOCIETA' DI REVISIONE SNAI SPA**

**Consiglio di Amministrazione**

(in carica dall'Assemblea degli azionisti del 26 aprile 2013 sino all'Assemblea degli azionisti che approverà il bilancio al 31.12.2015)

*Presidente ed Amministratore Delegato*

**Giorgio Sandi**

*Amministratori*

**Stefano Campoccia** \*

**Mara Caverni** \*

**Gabriele Del Torchio**

**Giorgio Drago**

**Nicola Iorio**

**Enrico Orsenigo**

**Massimo Perona**

**Roberto Ruozi** \*\*

**Sergio Ungaro** \*/\*\*

**Mauro Pisapia**

**Barbara Poggiali** \*\*

**Chiara Palmieri**

**Tommaso Colzi**

**Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

**Marco Codella**

**Collegio Sindacale**

(in carica dall'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2011 sino all'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 31.12.2013)

*Presidente  
Sindaci Effettivi*

**Massimo Gallina**

**Maurizio Maffei**

**Enzio Bermani**

**Società di Revisione**

(Incarico deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 15.05.2007 per la durata di 9 anni)

**Reconta Ernst & Young S.p.A.**

\* Componenti del Comitato Controllo e Rischi di cui è Presidente Stefano Campoccia.

\*\* Componenti del Comitato per la Remunerazione di cui è Presidente Sergio Ungaro.

**RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE  
AL 30 GIUGNO 2013**

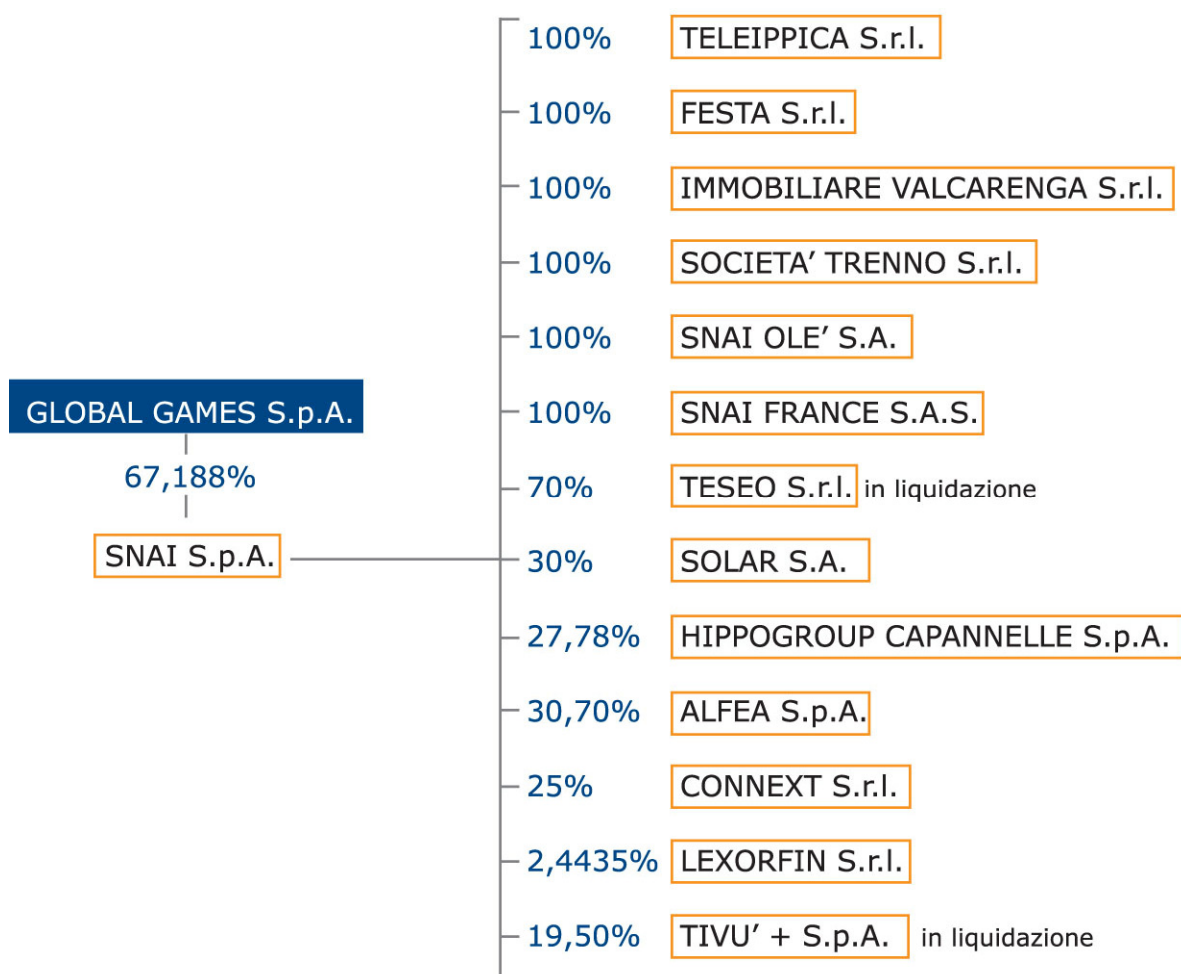
# RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

## A. Gruppo SNAI

SNAI S.p.A. è il principale operatore nel mercato italiano delle scommesse e tra i principali nel mercato nazionale dei giochi.

Il Gruppo è controllato da Global Games S.p.A. - società partecipata in misura paritetica da Global Entertainment S.A. (controllata da Investindustrial IV L.P.) e da Global Win S.r.l. (controllata da Venice European Investment Capital S.p.A.) - che detiene il 67,188% del capitale sociale di SNAI S.p.A.

Global Games S.p.A. (quale semplice holding di partecipazione) non esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti di SNAI S.p.A., dal momento che SNAI S.p.A. determina in modo autonomo i propri indirizzi strategici con piena autonomia organizzativa, gestionale e negoziale.



## B. Analisi dell'andamento economico e finanziario del Gruppo

La seguente analisi operativa e finanziaria viene fornita quale supplemento al bilancio ed alle note esplicative e deve essere letta congiuntamente a tale documento.

### B.1 Principali Indicatori dell'andamento del Gruppo

Di seguito sono presentati i principali indicatori dell'andamento del Gruppo (in migliaia di euro, eccetto gli importi per azione).

- **KPI**

| valori in migliaia di €      | I semestre |          | Variazioni |      |
|------------------------------|------------|----------|------------|------|
|                              | 2013       | 2012     | €          | %    |
| Ricavi                       | 252.972    | 263.821  | (10.849)   | (4)  |
| EBITDA                       | 44.233     | 34.317   | 9.916      | 29   |
| EBIT                         | 18.072     | 1.264    | 16.808     | >100 |
| Risultato ante imposte       | (1.273)    | (15.486) | 14.213     | 92   |
| Risultato netto              | (4.271)    | (10.999) | 6.728      | 61   |
| Risultato diluito per azione | (0,04)     | (0,09)   | 0,05       | 56   |

- **EBITDA e EBIT**

EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance. EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

L'EBIT corrisponde al "Risultato ante proventi/oneri finanziari e imposte" indicato nel prospetto di conto economico complessivo.

La composizione dell'EBITDA si ottiene sommando all'EBIT le seguenti voci:

| valori in migliaia di €         | I semestre    |               | Variazioni    |           |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
|                                 | 2013          | 2012          | €             | %         |
| EBIT                            | 18.072        | 1.264         | 16.808        | >100      |
| + Ammortamenti imm. Materiali   | 9.633         | 10.143        | (510)         | (5)       |
| + Ammortamenti imm. Immateriali | 16.185        | 22.618        | (6.433)       | (28)      |
| + Perdite di valore nette       | 51            | 18            | 33            | >100      |
| + Altri accantonamenti          | 292           | 274           | 18            | 7         |
| <b>EBITDA</b>                   | <b>44.233</b> | <b>34.317</b> | <b>9.916</b>  | <b>29</b> |
| Ricavi e costi non ricorrenti   | 4.868         | 0             | 4.868         |           |
| <b>EBITDA gestionale</b>        | <b>49.101</b> | <b>34.317</b> | <b>14.784</b> | <b>43</b> |

La composizione del Risultato ante imposte si ottiene sommando all'EBIT le seguenti voci:

| valori in migliaia di €  | I semestre     |                 | Variazioni    |           |
|--|----------------|-----------------|---------------|-----------|
|  | 2013           | 2012            | €             | %         |
| <b>EBIT</b>  | 18.072         | 1.264           | 16.808        | >100      |
| + Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto | (118)          | 2.198           | (2.316)       | >100      |
| + Proventi Finanziari  | 736            | 486             | 250           | 51        |
| + Oneri Finanziari   | (19.962)       | (19.426)        | (536)         | (3)       |
| + Utili (perdite) nette su cambi   | (1)            | (8)             | 7             | 88        |
| <b>Risultato ante imposte</b>  | <b>(1.273)</b> | <b>(15.486)</b> | <b>14.213</b> | <b>92</b> |

## B.2 Ricavi e Costi non ricorrenti

Di seguito riepiloghiamo i ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali (nelle Note Esplicative sono evidenziati i ricavi e i costi non ricorrenti come previsti dalla Delib. Consob n. 15519 del 27.07.2006).

| <b>Ricavi e Costi non ricorrenti</b>              | <b>Gruppo SNAI</b>     |
|---|------------------------|
| <i>migliaia di euro</i>                           | <b>I semestre 2013</b> |
| <b>Ricavi e Costi non ricorrenti</b>              |                        |
| Costi relativi a consulenze non ripetitive        | 420                    |
| Sanzioni Amministrative per IU e PREU             | 2.962                  |
| Incentivi all'esodo e oneri una-tantum dipendenti | 1.456                  |
| Altri   | 29                     |
| <b>Impatto su EBITDA</b>                          | <b>4.868</b>           |

Relativamente ai valori sopra esposti, il Consiglio di Amministrazione ritiene gli stessi non ripetitivi e di natura straordinaria nella loro entità.

L'imputazione a conto economico del primo semestre 2013 di costi non ricorrenti è relativa in prevalenza a sanzioni per ritardato pagamento di Imposta Unica relativa al 2009 e 2010 e, in misura nettamente inferiore, a sanzioni relative al PREU degli anni 2004-2006, oltre a costi per incentivi all'esodo di personale delle varie società ed a prestazioni e consulenze conseguenti al malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest. Il totale dei ricavi e costi non ricorrenti ha un impatto sull'EBITDA consolidato per complessivi 4,9 milioni di euro come meglio esposto nella tabella.

## B.3 Andamento Economico Finanziario del Gruppo

I ricavi del Gruppo nel primo semestre 2013 mostrano una contrazione di circa il 4%, passando da 263,8 milioni di euro del primo semestre 2012 a 253 milioni di euro nell'equivalente periodo del 2013, da attribuirsi principalmente all'effetto combinato dell'aumento dei ricavi derivanti sia dalle scommesse sportive che dalle VLTs e della contestuale diminuzione dei ricavi delle AWP. I ricavi derivanti dalle scommesse sportive sono aumentati rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente in funzione di un payout favorevole che si è attestato al 77,2% contro l'82,4% del primo semestre del 2012. Tale risultato è anche dovuto alle attività di gestione del rischio associato alla attività di accettazione scommesse sportive, che la società ha inteso rafforzare nel periodo in esame.

Per ciò che concerne l'incremento dei ricavi delle VLTs questo è dovuto al forte ampliamento della rete installata che, alla fine di giugno, vede presenti sul territorio 4234 macchine. Importanti segnali di crescita dei ricavi sono stati forniti dal settore dei Giochi a Distanza, in continua crescita anche in quota di mercato.

La diminuzione dei ricavi delle AWP è invece da attribuirsi essenzialmente al minor numero di apparecchi in raccolta in seguito all'uscita dal nostro network di un importante cliente che dal 20 marzo 2013 è divenuto concessionario diretto nonché all'impatto dell'accresciuta pressione fiscale con il PREU che è salito al 12,7% e che influisce sulla percentuale di ricavo di competenza del Gruppo.

L'EBITDA di Gruppo, nonostante la diminuzione dei ricavi, ha registrato un +29% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, passando da 34,3 milioni di euro a 44,2 milioni di euro.

L'EBITDA gestionale, prima dei costi e ricavi non ricorrenti, ammonta a 49,1 milioni di euro nel primo semestre 2013 contro 34,3 milioni di euro, con un incremento del 43%.

L'EBIT del gruppo del primo semestre 2013 è pari a 18,1 milioni di euro contro 1,3 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio.

Il risultato netto di pertinenza del Gruppo del primo semestre 2013 è negativo per 4,3 milioni di euro contro una perdita di 11 milioni di euro del primo semestre 2012.

La posizione finanziaria netta del Gruppo SNAI, al 30.06.2013, è pari a 346,8 milioni di euro, a fronte di 369,6 milioni di euro a fine 2012. Rispetto alla chiusura del precedente esercizio, l'esposizione finanziaria netta è diminuita di 22,8 milioni di euro, da imputare al miglioramento delle disponibilità liquide legate alla dilazione del versamento dell'imposta unica, ed al favorevole andamento della dinamica reddituale. Inoltre si segnala l'accredito, avuto nel giugno 2013, relativo al deposito cauzionale ADI versato nel 2012, pari a circa 14 milioni di euro.



## B.4 Situazione Economico Patrimoniale del Gruppo

### Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

|  | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 |
|--|--------------------|--------------------|
| <i>valori in migliaia di euro</i>  |                    |                    |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 252.300            | 263.042            |
| Altri ricavi e proventi  | 672                | 779                |
| Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati  | 1                  | (3)                |
| Materie prime e materiale di consumo utilizzati  | (868)              | (663)              |
| Costi per servizi e godimento beni di terzi  | (169.467)          | (196.201)          |
| Costi per il personale   | (19.149)           | (17.956)           |
| Altri costi di gestione  | (19.730)           | (15.063)           |
| Costi per lavori interni capitalizzati   | 474                | 382                |
| <b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri<br/>finanz., imposte</b>  | <b>44.233</b>      | <b>34.317</b>      |
| Ammortamenti e svalutazioni  | (25.869)           | (32.779)           |
| Altri accantonamenti   | (292)              | (274)              |
| <b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>   | <b>18.072</b>      | <b>1.264</b>       |
| Proventi e oneri da partecipazioni   | (118)              | 2.198              |
| Proventi finanziari  | 739                | 486                |
| Oneri finanziari   | (19.966)           | (19.434)           |
| <b>Totale oneri e proventi finanziari</b>  | <b>(19.345)</b>    | <b>(16.750)</b>    |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>  | <b>(1.273)</b>     | <b>(15.486)</b>    |
| Imposte sul reddito  | (2.998)            | 4.487              |
| <b>Utile (perdita) del periodo</b>   | <b>(4.271)</b>     | <b>(10.999)</b>    |
| <b>Totale altre componenti di conto economico complessivo<br/>che non saranno successivamente riclassificate<br/>nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| (Perdita)/utile netto da strumenti derivati di copertura dei flussi di<br>cassa (cash flow hedges)   | 2.491              | (2.264)            |
| <b>Totale altre componenti di conto economico complessivo<br/>che saranno successivamente riclassificate<br/>nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>     | <b>2.491</b>       | <b>(2.264)</b>     |
| <b>Totale utile/(perdita) di conto economico complessivo al<br/>netto delle imposte</b>  | <b>2.491</b>       | <b>(2.264)</b>     |
| <b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>   | <b>(1.780)</b>     | <b>(13.263)</b>    |
| <i>Attribuibile a:</i>   |                    |                    |
| Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo   | (4.271)            | (10.999)           |
| Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi   | 0                  | 0                  |
| Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo   | (1.780)            | (13.263)           |
| Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi   | 0                  | 0                  |
| Utile (perdita) per azione base in euro  | (0,04)             | (0,09)             |
| Utile (perdita) per azione diluito in euro   | (0,04)             | (0,09)             |

**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

|  | 30.06.2013     | 31.12.2012     |
|--|----------------|----------------|
| <i>valori in migliaia di euro</i>                |                |                |
| <b>ATTIVITA'</b>                                 |                |                |
| <b>Attività non correnti</b>                     |                |                |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà     | 139.600        | 134.819        |
| Beni in locazione finanziaria                    | 13.401         | 17.294         |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>         | <b>153.001</b> | <b>152.113</b> |
| Avviamento                                       | 231.531        | 231.531        |
| Altre attività immateriali                       | 136.935        | 151.409        |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>       | <b>368.466</b> | <b>382.940</b> |
| Partecipazioni valutate a patrimonio netto       | 3.146          | 3.264          |
| Partecipazioni in altre imprese                  | 46             | 46             |
| <b>Totale partecipazioni</b>                     | <b>3.192</b>   | <b>3.310</b>   |
| Imposte anticipate                               | 63.532         | 63.879         |
| Altre attività non finanziarie                   | 2.511          | 2.341          |
| <b>Totale attività non correnti</b>              | <b>590.702</b> | <b>604.583</b> |
| <b>Attività correnti</b>                         |                |                |
| Rimanenze  | 3.000          | 3.384          |
| Crediti commerciali                              | 87.200         | 91.837         |
| Altre attività                                   | 19.061         | 36.364         |
| Attività finanziarie correnti                    | 20.113         | 10.249         |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti        | 30.248         | 11.010         |
| <b>Totale attività correnti</b>                  | <b>159.622</b> | <b>152.844</b> |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                          | <b>750.324</b> | <b>757.427</b> |
| <b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>             |                |                |
| <b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b> |                |                |
| Capitale sociale                                 | 60.749         | 60.749         |
| Riserve  | 105.971        | 146.040        |
| Utile (perdita) del periodo                      | (4.271)        | (42.560)       |
| <b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>         | <b>162.449</b> | <b>164.229</b> |
| Patrimonio Netto di terzi                        |                |                |
| <b>Totale Patrimonio Netto</b>                   | <b>162.449</b> | <b>164.229</b> |
| <b>Passività non correnti</b>                    |                |                |
| Trattamento di fine rapporto                     | 4.638          | 5.190          |
| Passività finanziarie non correnti               | 323.084        | 344.436        |
| Imposte differite                                | 50.232         | 48.150         |
| Fondi per rischi ed oneri futuri                 | 16.688         | 25.136         |
| Debiti vari ed altre passività non correnti      | 1.384          | 1.951          |
| <b>Totale Passività non correnti</b>             | <b>396.026</b> | <b>424.863</b> |
| <b>Passività correnti</b>                        |                |                |
| Debiti commerciali                               | 39.127         | 44.239         |
| Altre passività                                  | 98.727         | 87.901         |
| Passività finanziarie correnti                   | 25.806         | 20.095         |
| Quote correnti di finanziamenti a lungo termine  | 28.189         | 16.100         |
| <b>Totale Passività finanziarie</b>              | <b>53.995</b>  | <b>36.195</b>  |
| <b>Totale Passività correnti</b>                 | <b>191.849</b> | <b>168.335</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>      | <b>750.324</b> | <b>757.427</b> |

|   | 30.06.2013      | 30.06.2012      |
|---|-----------------|-----------------|
| <i>valori in migliaia di euro</i>   |                 |                 |
| <b>A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>   |                 |                 |
| Utile (perdita) del periodo di Gruppo   | (4.271)         | (10.999)        |
| Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi  | 0               | 0               |
|   |                 |                 |
| Ammortamenti e svalutazioni   | 25.869          | 32.779          |
| Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)                            | 1.484           | (5.385)         |
| Variazione fondo rischi   | (8.448)         | (1.273)         |
| (Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)                  | 61              | 224             |
| Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)                              | 118             | (2.198)         |
| Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni          | (737)           | (2.391)         |
| Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni              | 28.038          | 18.556          |
| Variazione netta del trattamento di fine rapporto   | (552)           | (446)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>                                  | <b>41.562</b>   | <b>28.867</b>   |
| <b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>  |                 |                 |
| Investimenti in attività materiali (-)  | (10.546)        | (7.674)         |
| Investimenti in attività immateriali (-)  | (1.822)         | (1.008)         |
| Investimenti in altre attività non correnti (-)   | 0               | 0               |
| Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite             | 0               | 0               |
| Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti | 24              | 19              |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>                           | <b>(12.344)</b> | <b>(8.663)</b>  |
| <b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>  |                 |                 |
| Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie   | (9.864)         | 249             |
| Variazione delle passività finanziarie  | (4.403)         | (25.194)        |
| Rimborso finanziamento  | (4.600)         | 0               |
| Accensione/erogazione finanziamento   | 9.000           | 3.000           |
| Variazione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"                         | (113)           | (331)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>                               | <b>(9.980)</b>  | <b>(22.276)</b> |
| <b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>                             |                 |                 |
| <b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>   |                 |                 |
|   | 19.238          | (2.072)         |
| <b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>                         |                 |                 |
| <b>F. INIZIALE)</b>   | 11.010          | 40.282          |
| <b>G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'</b>                               |                 |                 |
| <b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>                           |                 |                 |
| <b>H. FINALE) (E+F+G)</b>   | <b>30.248</b>   | <b>38.210</b>   |

**RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):**

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti | 11.010        | 40.282        |
| Scoperti bancari                                |               |               |
| Attività operative cessate                      |               |               |
|   | <b>11.010</b> | <b>40.282</b> |

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti | 30.248        | 38.210        |
| Scoperti bancari                                |               |               |
| Attività operative cessate                      |               |               |
|   | <b>30.248</b> | <b>38.210</b> |

## Gruppo SNAI - Indebitamento finanziario netto

| migliaia di euro   | 30.06.2013       | 31.12.2012       |
|--|------------------|------------------|
| A. Cassa   | 252              | 204              |
| B. Altre disponibilità liquide<br><i>banca</i>                     | 29.996<br>29.968 | 10.806<br>10.789 |
| <i>c/c postali</i>   | 28               | 17               |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione                             | 1                | 1                |
| <b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>                                | <b>30.249</b>    | <b>11.011</b>    |
| <b>E. Crediti finanziari correnti</b>                              | <b>6</b>         | <b>7</b>         |
| - conto corrente destinato (Escrow Account)                        | 6                | 7                |
| F. Debiti bancari correnti   | 19.228           | 10.038           |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente                  | 28.189           | 16.100           |
| H. Altri debiti finanziari correnti                                | 6.578            | 10.057           |
| - per acquisto partecipazione e ramo azienda agenzia               | 0                | 0                |
| - per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive            | 42               | 155              |
| - debiti v/altri finanziatori                                      | 6.536            | 9.902            |
| <b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>       | <b>53.995</b>    | <b>36.195</b>    |
| <b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) - (D)</b> | <b>23.740</b>    | <b>25.177</b>    |
| K. Debiti bancari non correnti                                     | 313.727          | 328.866          |
| L. Obbligazioni emesse   | 0                | 0                |
| M. Altri debiti non correnti                                       | 9.357            | 15.570           |
| - debiti v/altri finanziatori                                      | 3.376            | 6.164            |
| - per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive            | 0                | 0                |
| - Interest Rate Swap   | 5.981            | 9.406            |
| <b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) +(L) + (M)</b>    | <b>323.084</b>   | <b>344.436</b>   |
| <b>O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)</b>                | <b>346.824</b>   | <b>369.613</b>   |

Nella posizione finanziaria netta non sono inclusi i conti correnti bancari vincolati e saldi non disponibili di conti correnti per 20.106 migliaia di euro, classificati nella voce "attività finanziarie correnti" dello stato patrimoniale.

### B.5 Covenants

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo pari a 490 milioni di euro ridotti a 430 milioni di euro per effetto dell'estinzione della linea di credito Acquisition facility pari a 60 milioni di euro avvenuta a novembre 2012, in quanto non utilizzata entro i termini stabiliti.

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"EBITDA consolidato" e gli investimenti. L'"EBITDA" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Nel corso del mese di novembre 2012 è stata negoziata con le tre principali Banche finanziatrici (MLAs) una modifica al contratto di Finanziamento in essere (Facilities Agreement), attraverso la quale sono stati rinegoziati i parametri di calcolo dei covenants Senior Leverage Ratio (SLR) e Senior Interest Coverage (SIC), per i periodi che terminano il 31 dicembre 2012, il 31 marzo 2013 ed il 30 giugno 2013. Tale modifica, mediante una rettifica in aumento dell'EBITDA per un importo concordato, mira a sterilizzare le conseguenze dei due eventi eccezionali che penalizzano il calcolo dei due ratios (la vicenda Barcrest ed il livello del payout sulle scommesse sportive nel mese di settembre 2012). La proposta di modifica è stata accettata in data 23 novembre 2012 da parte degli MLAs.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 30 giugno 2013, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenants finanziari ed obblighi comporta per SNAI S.p.A. la decadenza dal beneficio del termine.

## C. Il Mercato e la performance di SNAI

### C.1 Le performance di SNAI nel contesto operativo

SNAI S.p.A. è il principale operatore nel mercato italiano delle scommesse e tra i principali nel mercato nazionale dei giochi.

Nel primo semestre 2013 il Gruppo ha raccolto complessivamente gioco per 2,8 miliardi di euro ed ha arricchito sempre di più la sua offerta di gioco delle scommesse sportive e ippiche e degli apparecchi da intrattenimento Slot Machines (AWPs) alle quali si sono affiancate le Videolotteries (VLTs) che, grazie alla formula del jackpot, consentono vincite sino a 500.000 euro, il Gioco a Distanza (GAD) con le scommesse via internet, il poker online in modalità torneo e cash game, gli skills, casinò games, bingo e slot on-line.

Le attività della Società nel comparto dei Giochi e delle Scommesse sono svolte e regolate nell'ambito di concessioni rilasciate dall'Ente Regolatore AAMS – Agenzia delle Dogane e dei Monopoli attraverso Bandi di Gara Europei succedutisi nel tempo.

La rete di accettazione scommesse dei Punti SNAI è la più estesa sul territorio italiano ed è composta da circa 3.500 punti gioco, di cui circa 3.000 con concessione di gioco diretta della Società ed i restanti con fornitura di servizi specializzati ai Concessionari clienti della Società. Su questa base la Società si conferma leader nel settore delle scommesse con una quota di mercato nei primi sei mesi (in termini di raccolta lorda) del brand SNAI del 30,3% per le scommesse sportive e del 54,8% per le scommesse ippiche.

Il comparto delle scommesse sportive a livello nazionale nel primo semestre ha raggiunto una raccolta pari a 1.881,8 milioni di euro, in calo rispetto allo stesso periodo del 2012 del 5,6%.

In ulteriore flessione il mercato delle scommesse a base ippica: le scommesse al totalizzatore e l'ippica nazionale cedono il 14,5% rispetto allo stesso periodo del 2012, risentendo della generale crisi che continua ad investire il settore ippico.

Il comparto degli apparecchi da intrattenimento - ADI (AWPs e VLTs) evidenzia nella sua globalità una raccolta al netto delle vincite di circa 9,4 miliardi di euro (anno 2012), non sono al momento disponibili dati ufficiali riguardanti l'anno 2013.

La Società ha una posizione consolidata nell'attività degli apparecchi da intrattenimento - ADI con una raccolta di 1,46 miliardi di euro nei primi sei mesi del 2013. A gennaio 2013 è iniziata l'installazione della seconda piattaforma VLTs (Novomatic) per fronteggiare la diminuzione del numero di macchine in raccolta, causata dal blocco della piattaforma Barcrest avvenuto nel 2012.

Le attività per il Gioco a Distanza delle scommesse, Skill e Casinò Games sono erogate ai clienti titolari di conto gioco con il marchio commerciale "SNAI Card" attraverso il sito della Società [www.snai.it](http://www.snai.it) e con l'ausilio dei servizi di Call Center e Televisivi a cura delle società del Gruppo SNAI. Nel comparto del GAD la Società offre sul proprio sito i tornei di poker online in varie modalità e numerosi altri giochi come blackjack, backgammon, burraco, tresette, briscola, scopa, solitari di carte, bingo, poker ai dadi.

Il comparto Digitale si è dimostrato un importante veicolo per far diventare SNAI una realtà sempre più multiplatforma.

I primi giorni del 2013 hanno visto due importanti e nuovi sviluppi volti ad ampliare l'offerta esistente nel settore del Casinò, componente fondamentale dei giochi online.

L'8 gennaio 2013 sono state presentate ulteriori nuove slot in aggiunta a quelle immesse sul mercato il 3 dicembre 2012, che hanno sin da subito generato un incremento sia del volume che del margine.

Il 14 gennaio 2013 è stata offerta al mercato la prima applicazione mobile di SNAI in ambito casinò games, una roulette, per la quale, sin da subito, i clienti hanno dimostrato grande interesse.

Gli sviluppi dei mesi successivi sono stati principalmente concentrati sull'incremento di offerta di giochi da Casinò, in particolare modo per il nuovo settore delle slot machine.

Continua lo sviluppo del Betting on line con il lancio a maggio 2013 di una nuova applicazione dedicata all'Ippica.

La Società ha proseguito la propria strategia basata sul perseguimento dell'innovazione nei servizi e nelle tecnologie, la valorizzazione del proprio know-how ed un costante orientamento al cliente e al consumatore finale, intraprendendo una sensibile ottimizzazione dei processi volti ad un miglioramento sulla customer satisfaction. E' in corso, inoltre, una riorganizzazione interna, volta a migliorare l'orientamento al mercato della società attraverso l'introduzione di competenze e skill coerenti con gli obiettivi del business.

Sono stati migliorati e sviluppati gli strumenti di comunicazione periodica che comprendono l'invio di comunicazioni a tema dedicate sia all'immediata informazione, sia all'approfondimento di argomenti operativi delle attività giornaliere; newsletter con diverse cadenze periodiche dedicate alle principali iniziative realizzate dalla Società, all'evoluzione normativa e tecnologica di settore, a eventi e sponsorizzazioni, alla presenza nelle manifestazioni fieristiche del settore sia a livello nazionale che internazionale.

La comunicazione rivolta al cliente e all'utente finale è supportata da attività di relazioni esterne ed ufficio stampa rivolte principalmente ai media e al grande pubblico ed è stata ulteriormente arricchita con progetti editoriali dedicati al settore delle scommesse ippiche e sportive, nonché attività di supporto alla diffusione del Gioco a Distanza ed alla sensibilizzazione degli scommettitori sul gioco lecito e responsabile.

## **C.2 SNAI: le quote di mercato e la raccolta**

### **C.2.1 Raccolta nei punti accettazione scommesse e corner SNAI**

Nel primo semestre 2013, SNAI mantiene la leadership nel segmento delle scommesse ippiche e sportive e si conferma, come già negli anni precedenti, fra i principali concessionari per quanto riguarda le AWP.

La quota nel solo settore delle scommesse ippiche continua ad essere estremamente significativa e nel primo semestre è pari al 54,8%.

Nelle scommesse sportive la quota di mercato si attesta al 30,3%. Per quanto riguarda le AWP e le VLTs, infine, si rileva una quota di mercato pari al 6,9% (dato aggiornato a Ottobre 2012, ultimo riferimento AAMS disponibile).

I giochi a base ippica subiscono una forte contrazione a livello nazionale, imputabile al permanere della crisi del settore ippico derivante sia dal payout più basso rispetto ad altri tipi di scommesse, sia al più alto prelievo fiscale.

La raccolta del mercato relativa alle scommesse sportive nel primo semestre 2013, se confrontata con lo stesso periodo del 2012 (anno in cui si sono svolti gli Europei di calcio), risente di un calo del 5,63% dovuto alla minore attrattività delle manifestazioni sportive sulle quali scommettere.

La chiusura del primo semestre 2013 registra una raccolta complessiva di gioco relativa alla rete SNAI (scommesse nei Punti SNAI e nelle ricevitorie collegate, nei punti gioco Rete Bersani e Giorgetti, concorsi a pronostico, AWP, VLTs e GAD) pari a 2.8 miliardi di euro, contro i 2.7 miliardi di euro del 2012.

### **C.2.2 Scommesse ippiche (“Giochi a base ippica”)**

Le scommesse sulle corse dei cavalli effettuate presso punti riferiti a SNAI (agenzie di scommesse, negozi e corner di gioco rete “Bersani” e rete “Giorgetti”) sono risultate, nel corso del primo semestre 2013, pari a 245 milioni di euro, un volume che risulta inferiore per il 14,1% rispetto allo stesso periodo del 2012 (286 milioni di euro), in linea con l’andamento del mercato di cui la rete SNAI è leader con una quota di mercato pari al 54,8%.

L’analisi della raccolta sull’ippica “nazionale” (vincente, accoppiata, Tris, Quarté e Quinté, giocabili sia nelle agenzie sia nei Negozi e Punti di Gioco) evidenzia un valore di 75 milioni di euro, in aumento del 15,1% rispetto allo stesso periodo del 2012, incrementando la quota di mercato al 47,95%. Per quanto riguarda le scommesse ippiche multiple a riferimento, la raccolta complessiva del mercato si attesta a 6 milioni di euro; quella delle scommesse ippiche a quota fissa si attesta a 25 milioni di euro.

La scommessa ippica deve fare fronte a prelievi (di natura fiscale e destinati al comparto ippico) che portano le vincite a una percentuale inferiore al 70% della raccolta, rendendo difficile una gratificazione complessiva degli scommettitori. Il mercato necessita di un maggior appeal e di una concreta validità informativa nei canali satellitari dedicati all’ippica, i cui contenuti sono gestiti dall’ex ASSI, l’ente deputato alla gestione dell’intero comparto ippico italiano.

Il gioco sulle corse dei cavalli, uno dei segmenti di mercato che più deve far fronte alla concorrenza portata da altre tipologie di gioco disponibili nel nostro Paese, non ha saputo rinnovarsi rispetto al passato nel momento in cui sono state introdotte nuove modalità di gioco.

### **C.2.3 Scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli (“Giochi a base sport”)**

Le scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli sono rappresentate dal gioco sulle discipline olimpiche, sugli eventi legati ai motori (Formula 1, Motomondiale, Superbike), e su eventi di altro tipo (elezione di Miss Italia, Notte degli Oscar, Festival di Sanremo, reality show televisivi, ecc.).

In questo segmento la raccolta SNAI del primo semestre del 2013 registra una contrazione dell’ 8,8% passando da 625,6 milioni di euro dello stesso periodo del 2012 a 570,3 milioni di euro. La quota di mercato sulle scommesse a quota fissa è pari al 30,3%.

### **C.2.4 Apparecchi da intrattenimento**

Con l’avvenuta sottoscrizione della nuova convenzione di concessione AWP avvenuta il 20 marzo 2013, sono state sottoposte ad AAMS le nuove bozze di contratto-tipo e, dopo susseguente approvazione, si è iniziata l’attività di contrattualizzazione dei gestori e degli esercenti, attività che dovrà essere completata entro il 20 settembre 2013, secondo le disposizioni dei Monopoli di Stato.

Nel corso del primo semestre 2013 la società ha sostanzialmente confermato la sua presenza nel panorama nazionale del comparto dei concessionari di rete, rafforzando la quota volume nel comparto VLT attraverso l’introduzione della seconda piattaforma (Novomatic) a partire da Gennaio. Per il comparto AWP (Amusement With Prize) si registra l’uscita dal nostro network di un importante operatore che risulta tra i 3 nuovi aggiudicatari della convenzione di concessione. Gli apparecchi in questione saranno gradualmente rimpiazzati. Sempre nel comparto AWP, la società ha introdotto alcuni apparecchi di proprietà presso selezionati Punti SNAI con l’obiettivo di migliorare la qualità del prodotto e dei servizi offerti. Continua l’attività di diversificazione sul piano distributivo, con la contrattualizzazione di locali dedicati (Arcades) al di fuori della rete dei Punti SNAI, con l’obiettivo di migliorare la resa media per apparecchio, normalmente più elevata rispetto alla media in tali esercizi.

La Società, a chiusura del periodo, ha in carico nel segmento delle AWP circa 26.500 nulla osta di esercizio in oltre 8.000 esercizi sul territorio, ed è titolare di 5.052 diritti per l’esercizio della raccolta mediante VLTs nei quali, a consuntivo del periodo in esame, ha installato 4.234 VLTs in 661 locali. Si prevede di completare la installazione delle circa 800 macchine,



non ancora collocate alla fine di giugno, al più tardi entro la fine dell'esercizio con una loro prevalente collocazione in esercizi dedicati (Arcades).

Nel periodo in esame la società ha ridefinito il proprio assetto organizzativo, verticalizzando le strutture Commerciali e Marketing, con l'obiettivo di rafforzare la capacità produttiva, la presenza sul territorio ed il presidio della distribuzione. Attraverso l'inserimento di figure con consolidata esperienza nei settori di riferimento si è, altresì, inteso aumentare le competenze e la credibilità come operatori del comparto.

Sono stati siglati alcuni importanti accordi con operatori del settore per migliorare sul medio termine, qualità e produttività dei locali, riprendere lo sviluppo delle AWP in rete ed accrescere l'affidabilità dei partners.

I volumi di raccolta al 30 giugno 2013 sono pari a 1.457 milioni di euro contro 1.366 milioni di euro dello stesso periodo dello scorso esercizio con una significativa crescita della raccolta VLTs il cui effetto positivo è parzialmente controbilanciato dalla riduzione in quella delle AWP.

I ricavi complessivi della Divisione ADI (AWPs & VLTs) si attestano a 129 milioni di euro contro 149 milioni di euro del primo semestre 2012. Il comportamento opposto all'evoluzione della raccolta è determinato dall'aumento della tassazione su AWP e VLT (PREU AWP dal 11,8% al 12,7%, PREU VLT dal 4% al 5%), in aggiunta a ciò, e così come già commentato per la raccolta, al positivo risultato delle VLTs rispetto allo scorso esercizio, si affianca una performance peggiorativa delle AWP rispetto al primo semestre dello scorso anno.

### **C.2.5 Area Digitale**

Il comparto Digitale rappresenta un importante veicolo per far diventare SNAI una realtà sempre più multiplatforma con una offerta sempre più ampia e diversificata.

Oltre agli sviluppi già descritti, verificatisi nel mese di gennaio, i mesi successivi sono stati principalmente concentrati sull'incremento di offerta di giochi da Casinò, in particolare modo per il nuovo settore delle slot machine.

E' in atto lo sviluppo ulteriore del portale SNAI al fine di migliorare la customer experience e supportare una strategia di marketing per segmenti di clientela.

Saranno sostenuti investimenti sullo sviluppo dei prodotti soprattutto sul versante mobile, uniti ad una evoluzione di tutta l'organizzazione dell'area sia da un punto di vista qualitativo che quantitativo.

Saranno in incremento anche gli investimenti in advertising per supportare il portale [www.snai.it](http://www.snai.it) con l'obiettivo di crescere più del mercato.

## **D. Fatti di rilievo**

### **D.1 Aggiudicazione definitiva della nuova concessione apparecchi da intrattenimento – ADI**

In data 20 marzo 2013 è stata siglata la convenzione di concessione relativa alla realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento e intrattenimento previsti dall'articolo 110 comma 6 del T.U.L.P.S., nonché delle attività e funzioni connesse.

### **D.2 Gara televisione Ippica**

In data 29 gennaio 2013 è stato firmato il Contratto tra ASSI in Gestione Temporanea (assorbita dal MIPAAF) e Teleippica, inerente il nuovo servizio per la TV ippica con una durata di sei anni dalla data di attivazione. Il valore del contratto è di 53.874 migliaia di euro al netto del contributo pubblicitario minimo garantito annuo di 144,85 migliaia di euro. Dal 29 maggio 2013 è in vigore il nuovo contratto.

### **D.3 Dimissioni di un componente del Comitato Controllo e Rischi e dell'Amministratore Delegato – Assemblea degli azionisti del 26 aprile 2013**

In data 29 gennaio 2013 Antonio Casari si è dimesso dalla carica di componente del Comitato Controllo e Rischi ed ha mantenuto la carica di Amministratore.

In data 13 marzo 2013 sono state annunciate le dimissioni dell'Amministratore Delegato Stefano Bortoli a valere dalla conclusione dell'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2012. Per effetto della rinuncia all'incarico, alla data dell'assemblea di bilancio si è determinata la cessazione automatica dell'intero organo amministrativo ai sensi dell'articolo 14 dello Statuto sociale, in quanto in precedenza tre degli amministratori nominati dall'assemblea degli azionisti avevano rassegnato le proprie dimissioni.

Il 26 aprile 2013, l'Assemblea degli Azionisti di SNAI S.p.A. ha approvato il bilancio dell'esercizio 2012 nonché il ripianamento delle perdite. Gli azionisti hanno nominato il Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti dello stesso e del relativo compenso, per il triennio 2013-2015 e quindi fino all'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2015. Il dottor Giorgio Sandi è stato confermato Presidente del Consiglio di Amministrazione e nominato Amministratore Delegato.

### **D.4 Malfunzionamento piattaforma VLT Barcrest (16 aprile 2012) - Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione**

Il procedimento finalizzato all'eventuale revoca della concessione si è concluso con provvedimento prot. 2013/8734/Giochi/ADI notificato alla Società il 22 febbraio 2013 in forza del quale AAMS, sulla base delle osservazioni e

della documentazione messa a disposizione dalla Società nonché all'esito delle verifiche tecniche e dell'istruttoria svolta, ha stabilito non doversi procedere alla revoca della Concessione limitandosi a contestare l'applicazione di determinate penali convenzionali, per un ammontare complessivo di 1.465 migliaia di euro. L'importo della penale è stata accantonato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2012. Con nota prot. 2013/2070/Giochi/ADI del 11 giugno 2013, notificata il 18 giugno 2013, AAMS ha notificato a SNAI l'irrogazione della penale di Euro 1.465.000,00 imponendone il pagamento entro 60 (sessanta) giorni dalla notifica. SNAI provvederà al pagamento nei termini.

#### **D.5 Minimi garantiti**

Con sentenza n. 1054 depositata il 30 gennaio 2013 la II Sezione del TAR Lazio ha accolto le censure di incostituzionalità prospettate da SNAI con riferimento alle disposizioni del D.L. n. 16/2012 disponendo la sospensione del giudizio e la trasmissione degli atti alla Corte Costituzionale; parallelamente ha dichiarato improcedibile, per carenza di interesse, l'originario giudizio proposto avverso le prime intimazioni del gennaio 2012.

Per tutta la durata del giudizio di costituzionalità, continua ad operare a tutela di SNAI il provvedimento di sospensione che non permette ad AAMS di azionare in esecutiva i provvedimenti impugnati. L'udienza di discussione dinanzi alla Corte Costituzionale è stata fissata per il giorno 8 ottobre 2013.

In data 6 giugno 2013 sono state notificate a SNAI n. 98 richieste di pagamento delle integrazioni dei minimi garantiti riferite all'anno 2012 per un importo complessivo di Euro 3.328.018,72. Come già per le precedenti SNAI provvederà ad impugnare tali richieste davanti il TAR Lazio chiedendone l'annullamento.

#### **D.6 Ripresa dell'attività dell'Ippodromo Sesana di Montecatini Terme**

La Società nel corso del primo semestre ha dismesso l'attività non redditiva del Centro di allenamento dell'ippodromo di Montecatini Terme e sospeso l'attività di corse dal mese di aprile fino al 29 giugno 2013 giorno in cui, con l'inizio delle riunioni di corse in notturna, è ripartita con le sole attività di corse con termine a fine settembre. Infatti, con la formula "Privato e Pubblico" e collaborando con le amministrazioni locali, SNAI ha realizzato un progetto di riapertura sperimentalmente dell'ippodromo del trotto Sesana per la stagione estiva, lanciando un forte segnale di volontà di rilancio a tutto il settore ippico in controtendenza con le chiusure di altri ippodromi italiani.

#### **D.7 Apparecchi da intrattenimento - PREU anno 2010**

In data 2 gennaio 2013 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2010 portante da un lato un credito di SNAI a titolo di maggior PREU versato pari ad Euro 21.947,21 e, dall'altro, sanzioni ridotte pari ad Euro 2.933.107,07 ed interessi pari ad Euro 478.809,97 per ritardo nei versamenti.

In data 31 gennaio 2013 SNAI ha prodotto le proprie osservazioni finalizzate alla rettifica dei conteggi contenuti nella comunicazione di liquidazione bonaria. Tale importo è stata accantonato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2012.

In data 27 giugno 2013 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva del PREU 2010 per Euro 478.743,04 quanto agli interessi ed Euro 2.932.904,43 quanto a sanzioni ridotte. SNAI ha provveduto a richiedere la rateizzazione.

#### **D.8 Bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici**

In data 29 maggio 2013 è stato pubblicato l'elenco definitivo degli aggiudicatari della gara per l'affidamento in concessione dell'esercizio dei giochi pubblici di cui all'articolo 10, comma 9-octies, del Decreto Legge 2 marzo 2012 n. 16 convertito con modificazioni dalla Legge 26 aprile 2012 n. 44 fra cui risulta anche SNAI S.p.A. per complessivi n. 278 diritti. In data 3 luglio 2013 SNAI ha depositato presso ADM la prescritta documentazione e si è ora in attesa della stipula della convenzione di concessione.

#### **D.9 Quote del 02.10.2012**

In tre casi i giocatori hanno proposto reclamo innanzi alla Commissione per la trasparenza dei giochi presso AAMS richiedendo il pagamento delle vincite. Con decisioni n.4/2013, n. 5/2013 e n. 6/2013 pubblicate in data 29.04.13 la Commissione ha accolto i ricorsi.

SNAI, considerata la natura e le caratteristiche dei provvedimenti di AAMS, ha ritenuto di non impugnarli mentre sta valutando l'opportunità di agire in prevenzione dinanzi all'Autorità Giudiziaria per ottenere l'accertamento negativo dell'obbligo di pagamento nei confronti dei soggetti che hanno svolto reclamo (per maggiori dettagli vedi nota 28 delle note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato).

#### **D.10 IV Penale AAMS**

Il 20 febbraio 2013 si è celebrata l'udienza di trattazione del merito e in data 17 giugno 2013 è stata depositata la sentenza n. 6028/2013 con la quale la Seconda Sezione del TAR Lazio ha accolto il ricorso di SNAI e, per l'effetto, ha annullato il provvedimento di AAMS di irrogazione della IV penale.

AAMS con nota prot. n. 2012/7455/Giochi/ADI del 17/02/2012 pervenuta il successivo 27/02/2012, aveva irrogato a SNAI la penale di cui al combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3, riferita al preteso inadempimento del livello di servizio del gateway (GWA) nel periodo compreso tra luglio 2005 e marzo 2008, per un importo complessivo di Euro 8.408.513,86.



## **E. Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo SNAI chiuso al 30 giugno 2013 presenta una perdita di euro 4,3 milioni, una perdita complessiva di euro 1,8 milioni, un patrimonio netto di euro 162,4 milioni, un'esposizione finanziaria netta di euro 346,8 milioni. Gli oneri finanziari sostenuti nel primo semestre del 2013 sono pari ad euro 20 milioni. Al 31 dicembre 2012 il Gruppo aveva consuntivato una perdita di euro 42,6 milioni (con oneri finanziari pari a euro 45 milioni), il patrimonio netto ammontava ad euro 164,2 milioni e l'esposizione finanziaria netta ammontava ad euro 369,6 milioni.

La chiusura del primo semestre 2013 presenta un EBITDA prima di costi non ricorrenti, migliore rispetto alle attese del periodo, per effetto: i) dell' aumento dei ricavi derivanti dalle scommesse sportive grazie ad un payout favorevole che si è attestato al 77,2% contro l'82,4% del primo semestre del 2012 ii) dell'incremento dei ricavi e dei margini generati dal comparto VLTs iii) dell'incremento della performance degli skill games, cresciuti sia in termini di ricavi che di quote di mercato iv) della diminuzione dei ricavi delle AWP attribuibile in gran parte al minor numero di apparecchi in raccolta a causa dell'uscita dal nostro network di un importante operatore che risulta tra i 3 nuovi aggiudicatari della convenzione di concessione. Gli apparecchi in questione saranno gradualmente rimpiazzati.

Anche il confronto a livello di risultato è superiore alle attese del periodo.

Il Gruppo, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo.

Gli Amministratori ritengono che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa.

Si è peraltro più volte evidenziato che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è anche connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico finanziari sostanzialmente in linea con quelli inclusi nelle previsioni aziendali. In tal senso gli Amministratori sono consapevoli che gli obiettivi strategici identificati e riflessi nel Budget 2013 e nelle linee guida 2014-2015 predisposte ai fini delle valutazioni di bilancio, presentano inevitabili profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche del mercato di riferimento, che potrebbero avere effetti negativi sulla capacità di realizzare i risultati ed i flussi finanziari futuri, sui quali si basano tra l'altro le principali valutazioni effettuate per la redazione del presente bilancio semestrale. Purtroppo gli Amministratori ritengono che gli obiettivi strategici sopra richiamati siano ragionevoli.

Sulla base di tutte le considerazioni sopra riportate gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

## **F. Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società e le società incluse nel consolidamento sono esposte**

### **F.1 DESCRIZIONE DEI RISCHI**

In ottemperanza a quanto disposto dall'art 154-ter del D.Lgs. 58/98, di seguito si riporta l'esposizione del Gruppo ai rischi ed incertezze per l'esercizio 2013. Va premesso che il Gruppo è da sempre particolarmente attento alla prevenzione dei rischi di qualsiasi natura che potrebbero ledere i risultati aziendali e l'integrità del suo patrimonio.

In particolare, per il mercato delle scommesse ippiche e sportive la società sta gestendo la localizzazione e la messa in produzione dei punti Bersani e Giorgetti che permetterà di fronteggiare la concorrenza nel settore e di ampliare il business nel prossimo anno e nei periodi successivi.

La società ha partecipato al bando, per l'assegnazione di nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici che prevede la possibilità di sostituire le concessioni scadute il 30.6.2012 (attualmente in regime di prorogatio) con nuovi punti in assegnazione alle condizioni definite dal bando. La fase di assegnazione dei diritti al 30/6/2013 è giunta alla fase finale. In data 3 luglio 2013 abbiamo presentato le garanzie fidejussorie richieste dal bando e effettuato il pagamento di Euro 14.119.902 per l'acquisto di 278 diritti Sportivi ed Ippici. In pari data, da parte dell' Agenzia delle Dogane e dei Monopoli ci è stato assegnato il codice di concessione n. 4501 e i codici da associare ai 278 diritti acquisiti, e si è ora in attesa della stipula della convenzione di concessione.

Per quanto riguarda l'area VLT e AWP, in data 13 novembre 2012 SNAI ha ottenuto l'aggiudicazione definitiva della concessione per la conduzione della rete e, avendo ottemperato a tutte le procedure documentali richieste, in data 20 marzo 2013 ha stipulato la convenzione di concessione; è inoltre in corso di realizzazione il perfezionamento della strategia distributiva che, sulla base di studi e analisi di mercato porterà alla massimizzazione della redditività di ogni singolo apparecchio, tramite la riallocazione degli apparecchi all'interno dei singoli punti vendita che permetterà di incrementare la redditività del prodotto limitando i rischi derivanti dalla cannibalizzazione delle VLTs (in attivazione) attraendo l'interesse dei clienti.

La società sta attentamente monitorando lo sviluppo del segmento delle VLT la cui attività è stata avviata nel corso del 2012 con l'incremento dei terminali di gioco installati. Le aree di business diretto sono impegnate sia nel monitoraggio dei progressi della piattaforma, recentemente implementata con nuovi software e hardware, sia nella ricerca di nuovi partner commerciali con l'obiettivo:

- di aumentare il n. di VLTs attive;
- di monitorare la proiezione e il potenziale di ogni apparecchio in relazione al luogo di installazione;
- di ridurre al minimo la cannibalizzazione delle VLTs nei confronti delle AWPp pianificando una puntuale movimentazione delle VLT in installazione in correlazione, come detto, alla presenza di AWPp già attive.

Nel corso del primo semestre del 2013 è stata incrementata l'attività relativa agli Skill games o giochi di abilità che hanno registrato un apprezzabile crescita. Nel primo semestre del 2013 si è dato sviluppo all'attività delle slot online partite a fine 2012.

Il 18 Febbraio 2013 l' Agenzia delle Dogane e dei Monopoli ha dato avvio alla procedura per ottenere l'autorizzazione allo svolgimento dell'attività di raccolta Scommesse su Eventi Virtuali. In data 13 aprile 2013 abbiamo consegnato all' Agenzia delle Dogane e dei Monopoli la relazione tecnica, tuttora al vaglio dell'Agenzia, per ottenere l'approvazione della nostra piattaforma e procedere così alla verifica di conformità tecnico-funzionale. E' presumibile l'avvio dell'attività degli Eventi Virtuali entro la fine del 2013.

La società dopo aver proceduto alla rinegoziazione dei propri debiti nel marzo 2011 ha stipulato un contratto di hedging con l'obiettivo di diminuire sia l'esposizione alla fluttuazione dei tassi che conseguentemente l'incidenza degli oneri finanziari.

Relativamente alla fluttuazione dei cambi il Gruppo non è soggetto a rischi di cambi delle valute estere in quanto opera nel contesto nazionale.

Per una descrizione ulteriore dei rischi finanziari si rimanda a quanto esposto nella nota integrativa in relazione all' IFRS 7. In relazione ai rischi di mancata compliance a regolamenti e normative, oltre a quanto già riportato in precedenza la società ritiene di presidiare tale rischio con un'adeguata struttura organizzativa.

Il Gruppo ritiene che un sistema di politiche, processi e controlli ben definiti sia fondamentale per una gestione efficace dei seguenti rischi principali che affronta e monitora:

#### **Rischio di Mercato**

Il rischio di mercato è il rischio che le variazioni dei tassi di interesse impattino negativamente sul valore delle attività e passività.

Una parte del portafoglio debiti del Gruppo è esposto ai cambiamenti dei tassi di interesse di mercato. Variazioni dei tassi di interesse generalmente non generano impatti significativi sul valore equo di mercato di tale indebitamento, ma potrebbero avere effetti rilevanti sul risultato delle operazioni, attività di business, condizioni finanziarie o prospettive del Gruppo.

#### **Rischio di Credito**

Il rischio di credito è il rischio di perdita finanziaria derivante da un cliente o da una controparte che non rispettano i loro obblighi contrattuali. Una parte significativa dei ricavi del gruppo deriva dalle concessioni dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli ("AAMS"), con conseguente significativa concentrazione dell'esposizione al rischio di credito verso gruppi di clienti. Il management ritiene che in futuro, una parte significativa delle sue attività e della redditività continuerà a dipendere dalle concessioni AAMS.

#### **Rischio di Liquidità**

Il rischio di liquidità è il rischio di mancanza di disponibilità di adeguate fonti di finanziamento per le attività del Gruppo. La capacità del Gruppo di mantenere i contratti esistenti alla data del loro rinnovo e di investire in nuove opportunità di contratti dipende dalla sua capacità di accedere a nuove fonti di capitale per finanziare tali investimenti.

#### **Rischio Paese**

Il rischio paese è il rischio che modifiche ai regolamenti o leggi, o dell'economia di un paese in cui il Gruppo opera, abbiano impatti negativi sul rendimento previsto; il Gruppo opera in un business nazionale e genera tutti i suoi ricavi con operazioni in Italia.

I rischi connessi con le operazioni del Gruppo derivano, in particolare da una maggiore regolamentazione governativa del settore dei giochi e delle scommesse fisiche e on line, da controlli o restrizioni sulle transazioni in denaro ed on line, e dalla eventuale instabilità politica. Altri rischi economici per l'attività nazionale del Gruppo potrebbero includere l'inflazione, tassi di interesse elevati, default del debito, mercati dei capitali instabili e restrizioni agli investimenti diretti. I rischi politici includono il cambiamento di leadership, il cambiamento delle politiche governative, nuovi controlli che regolano il flusso di denaro all'interno del paese, l'incapacità del governo di onorare i contratti esistenti, i cambiamenti nella legislazione fiscale e la corruzione, così come l'avversione al rischio.

#### **Rischio Operativo**

Il rischio operativo è il rischio che eventi esterni o fattori interni, si traducano in perdite. Le Concessioni del Gruppo in Italia: taluni contratti e gli appalti di servizi diversi, spesso richiedono rispettivamente fidejussioni passive o attive per garantire le prestazioni nell'ambito di tali contratti e vincolano il Gruppo al risarcimento dei danni in caso di inadempimento contrattuale. I crediti derivanti dalle fidejussioni e il risarcimento del danno materiale potrebbero avere effetti negativi sui risultati di Gruppo nelle operazioni, business, condizioni finanziarie o prospettive.

## **F.2 DESCRIZIONE DELLE INCERTEZZE**

#### **Procedimenti giudiziari**

Data la natura della sua attività, il Gruppo è impegnato in una serie di procedimenti legali, normativi e arbitrali che coinvolgono, tra le altre cose, attività e passività potenziali, così come ingiunzioni da parte di terzi derivanti dal normale svolgimento della propria attività. I risultati di queste procedure e simili procedimenti non possono essere previsti con certezza. Risoluzioni sfavorevoli di tali procedimenti o ritardi significativi nelle delibere possono avere effetti negativi sul

business del Gruppo, sulla sua condizione finanziaria e sui risultati delle operazioni. Per i principali contenziosi e passività potenziali si fa rimando al paragrafo 28 "Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali" delle Note Esplicative al Bilancio Consolidato semestrale abbreviato.

### Rapporti con il Governo

Le attività del Gruppo sono oggetto di ampio e complesso regolamento governativo che prevede regolamentazioni sull'idoneità individuale per amministratori, dirigenti, azionisti principali e dipendenti chiave. Il Gruppo ritiene di aver sviluppato procedure atte a soddisfare tali requisiti normativi. Tuttavia qualsiasi inadempimento da parte del Gruppo di conformarsi od ottenere l'idoneità richiesti potrebbe indurre le autorità di regolamentazione a cercare di limitare l'attività del Gruppo.

Il fallimento di una società del Gruppo, od il malfunzionamento di qualsiasi sistema o macchina, per ottenere o mantenere una concessione o richiedere un'autorizzazione potrebbe avere un impatto negativo sulla capacità dello stesso Gruppo di ottenere o mantenere le concessioni richieste e le approvazioni. Eventuali avvenimenti pregiudizievoli potrebbero avere significativi effetti negativi sui risultati di operazioni, business o sulle prospettive del Gruppo. Inoltre ci sono stati, ci sono e potrebbero esserci in futuro, vari tipi di verifiche svolte dalle autorità su possibili illeciti connessi alle gare o aggiudicazione delle medesime. Tali verifiche sono di norma svolte in segreto, perciò il Gruppo non è necessariamente a conoscenza del suo coinvolgimento. La reputazione di integrità del Gruppo è un fattore importante per quanto riguarda le attività svolte con le autorità concessorie: un'accusa o sospetto di comportamenti illeciti attribuibili al Gruppo, o una estesa verifica potrebbero avere impatti materiali negativi sui risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo, nonché sulla sua capacità di mantenere concessioni e contratti esistenti o di ottenere nuovi contratti o rinnovi. Per di più, la pubblicità negativa causata da tali procedimenti potrebbe avere impatti materiali sulla reputazione del Gruppo, risultati operativi, condizioni economiche e finanziarie, nonché sulle prospettive future.

### G. Rapporti con parti correlate

Il Consiglio di Amministrazione annualmente provvede alla redazione della Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari ex art. 123-bis del TUF che, tra l'altro, fornisce informativa sulla procedura delle operazioni con parti correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 29 novembre 2010 in ottemperanza a quanto richiesto dal Regolamento Operazioni con parti correlate adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 successivamente modificato con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

Nelle Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato, alla nota 33, vengono altresì specificate in modo analitico i rapporti con parti correlate che hanno evidenza contabile nello stato patrimoniale, nel conto economico e negli impegni finanziari del Gruppo SNAI e di SNAI S.p.A..

### H. Risorse umane e relazioni industriali

Nel Gruppo SNAI il livello di occupazione ha raggiunto al 30.06.2013 n. 749 unità, in aumento di n. 18 unità rispetto alla fine dell'esercizio 2012.

Tale incremento è dovuto principalmente alla stabilizzazione, tramite assunzione diretta, di personale con precedenti rapporti a tempo determinato ed all'implementazione delle strutture di "core business".

Gli organici complessivi sono così ripartiti:

| Gruppo SNAI              | 30.06.2013     | 30.06.2012      | 31.12.2012       |
|--------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Dirigenti                | 21             | 19              | 20               |
| Impiegati e Quadri       | 656            | 663             | 633              |
| Operai                   | 72             | 90              | 78               |
| <b>Totale Dipendenti</b> | <b>749 (*)</b> | <b>772 (**)</b> | <b>731 (***)</b> |

\* di cui n. 171 part-time e n. 14 maternità

\*\* di cui n. 173 part-time e n. 17 maternità

\*\*\* di cui n. 153 part-time e n. 15 maternità

La capogruppo SNAI S.p.A. adotta il C.C.N.L. dei "Lavoratori addetti all'industria metalmeccanica privata ed all'installazione di impianti"; al personale dei Negozi Sociali a gestione diretta si applica il C.C.N.L. del Commercio ed il protocollo aggiuntivo per le agenzie ippiche.

Le società operative Festa S.r.l. applica il C.C.N.L. del commercio e sulla sede di Roma, per le attività di vendita telefonica di servizi e prodotti per conto terzi, un Accordo aziendale per le attività di outbound. Teleippica S.r.l. il C.C.N.L. delle radiotelevisioni private.

La società che opera nel settore ippico applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro delle società di corse e dal mese di gennaio u.s. l' " *Accordo per la disciplina degli addetti alla raccolta e pagamento delle scommesse, agli ingressi e servizi vari negli ippodromi anche in concomitanza con le giornate di corse o di altre manifestazioni svolte all'interno degli ippodromi*".

Si ricorda che il modello organizzativo adottato è composto dai seguenti documenti codice etico e comportamentale, modello organizzativo, mansionario e procedure di gestione.

## **I. Salute e sicurezza negli ambienti di lavoro 2428 c.c.**

Il Gruppo SNAI adotta tutte le misure idonee a tutelare la salute e la sicurezza degli ambienti di lavoro attraverso l'applicazione delle procedure tradizionali (valutazione dei rischi, piano di sorveglianza sanitaria) e con il supporto delle figure professionali competenti (Dirigenti, Preposti, Medico Competente e Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione come da D.Lgs. 81/2008).

La prevenzione dei rischi lavorativi è un principio fondamentale cui si ispira l'Azienda e rappresenta un'opportunità per migliorare la qualità della vita in ufficio e nei luoghi di lavoro in generale; in tale ottica, anche nel 2012, SNAI ha dedicato particolare attenzioni alle azioni informative e formative, finalizzate alla gestione delle emergenze, delle procedure antincendio, del primo soccorso e della prevenzione degli infortuni, coinvolgendo il personale delle diverse strutture a tutti i livelli.

## **J. Evoluzione della gestione ed eventi successivi alla chiusura del periodo**

### **J.1 Evoluzione della Gestione e aggiornamento sui Piani Aziendali**

#### Evoluzione prevedibile della gestione

L'obiettivo strategico del gruppo è quello di mantenere la posizione di leader nel mercato delle scommesse, anche attraverso i nuovi strumenti offerti dalle piattaforme tecnologiche operative su mobile, e di incrementare la quota di mercato nel settore dei giochi. Il Gruppo dispone delle risorse necessarie, sia in termini di capitali che di Know-how, per conseguire tali obiettivi.

Il Gruppo intende al più presto rendere operative tutte le macchine VLT per le quali detiene i diritti; a fronte del provvedimento di AAMS di revoca del certificato di conformità del Sistema di gioco Barcrest, ha siglato un contratto di fornitura con un nuovo fornitore, il Gruppo Novomatic. La piattaforma è stata attivata a metà gennaio 2013. Alla fine di Giugno risultavano installate 4.234 VLTs in 661 locali. Si prevede di completare la installazione delle circa 800 macchine, non ancora collocate alla fine di giugno, al più tardi entro la fine dell'esercizio con una loro prevalente collocazione in esercizi dedicati (Arcades) dove è lecito attendere una resa per apparecchio più elevata rispetto alla media.

Il Gruppo nel 2012 ha inoltre reso disponibile una applicazione per apparati mobili (Apple e Android) che consente ai giocatori di effettuare scommesse sportive attraverso i loro smartphone e tablet. I primi risultati di tale innovazione appaiono estremamente interessanti. A gennaio 2013 è stata offerta al mercato la prima applicazione mobile di SNAI in ambito casinò games, una roulette, per la quale sin da subito, i clienti hanno dimostrato interesse. Un'ulteriore evoluzione dei casinò games è rappresentata anche dal lancio delle nuove slot on line differenti da quelle immesse sul mercato a dicembre 2012, che hanno sin da subito generato un incremento sia del volume generato che del margine. Continua anche lo sviluppo del Betting on line con il lancio a maggio 2013 di una nuova applicazione dedicata all'ippica.

Il Gruppo intende inoltre sviluppare il settore delle AWP anche attraverso la disponibilità di nuovi apparecchi, sia di proprietà che di terzi, di moderna concezione.

#### Stato di avanzamento del piano industriale

Il Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal CdA nella riunione del 23 marzo 2011 era basato su:

- lo sviluppo del segmento delle scommesse ippiche e sportive a quota fissa nel ruolo sia di concessionario sia di service provider, in continuità con l'approccio strategico definito nel corso del 2006;
- il lancio e lo sviluppo del segmento delle VLT: con le norme del decreto Abruzzo sono state introdotte nel mercato italiano i terminali VLT che consentono agli esistenti concessionari per la gestione della rete e degli apparecchi comma 6a (AWP) di utilizzare tali terminali. Il Gruppo SNAI ha acquisito n. 5.052 diritti con un esborso di 76 milioni di euro interamente versati;
- il lancio e lo sviluppo delle corse virtuali consentite ai concessionari on line della rete Bersani così come le attività di casino games e cash games nell'ambito dello sviluppo del più ampio contesto del gioco a distanza.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 gennaio 2013 ha approvato il Budget 2013, incentrato sulle linee di sviluppo e di crescita per il Gruppo sopra elencate. In particolare si conferma l'obiettivo di completare la installazione di tutte le VLT per le quali SNAI S.p.A. ha ottenuto la concessione (5.052 diritti). Quello delle VLT è infatti il comparto che presenta i più elevati ritmi di crescita e può contribuire significativamente al miglioramento della redditività del Gruppo.

Tra gli altri punti qualificanti è prevista la ottimizzazione del network distributivo attraverso la segmentazione dei locali di gioco e la concretizzazione del loro pieno potenziale.

L'offerta on line è ipotizzata in ulteriore incremento con l'obiettivo di coglierne il potenziale di sviluppo, facendo anche leva su possibili sinergie con il gioco fisico.

L'ultimo trimestre dell'esercizio 2013 dovrebbe vedere inoltre il lancio dei giochi correlati agli Eventi Virtuali.

La chiusura del primo semestre 2013 presenta un EBITDA prima di costi non ricorrenti, migliore rispetto alle attese del periodo, per effetto: i) dell' aumento dei ricavi derivanti dalle scommesse sportive grazie ad un payout favorevole che si è attestato al 77,2% contro l'82,4% del primo semestre del 2012 ii) dell'incremento dei ricavi e dei margini generati dal

comparto VLTs iii) dell'incremento della performance degli skill games, cresciuti sia in termini di ricavi che di quote di mercato iv) della diminuzione dei ricavi delle AWP attribuibile in gran parte al minor numero di apparecchi in raccolta a causa dell'uscita dal nostro network di un importante operatore che risulta tra i 3 nuovi aggiudicatari della convenzione di concessione. Gli apparecchi in questione saranno gradualmente rimpiazzati. Anche il confronto a livello di risultato è superiore alle attese del periodo.

## **J.2 Eventi successivi alla chiusura del periodo**

Non si evidenziano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.

## **K. Altre informazioni**

### **K.1 Altre informazioni ai sensi dell'art. 2428 c.c. e dell'art. 40 Dlgs 127 (2428 c.c.)**

La società non detiene né direttamente né indirettamente, tramite società del Gruppo SNAI o di società fiduciarie o per interposta persona, quote della società controllante.

Nessuna operazione di acquisto o di vendita di tali azioni è avvenuta nel corso del primo semestre 2013.

Né SNAI S.p.A. né altre società del Gruppo SNAI hanno mai concesso alcun prestito o fornito garanzie in via diretta o per interposto soggetto per l'acquisto o la negoziazione delle azioni della SNAI S.p.A. o della sua controllante.

SNAI S.p.A. e le altre società del Gruppo non sono soggette a particolari rischi di fluttuazione dei tassi di cambio.

Maggior sensibilità è presente nei confronti dei tassi di interesse in quanto i propri contratti di finanziamento e di impegno della liquidità sono ancorati all'euribor a tre mesi. La società SNAI ha stipulato contratti finanziari derivati a copertura di tali rischi.

Il Gruppo SNAI gestisce internamente il rischio commerciale verso i propri clienti.

### **K.2 Opzione al consolidato fiscale nazionale**

Gli organi amministrativi della società SNAI S.p.A., Festa S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e Teleippica S.r.l. hanno rinnovato nel corso del mese di giugno 2012 l'opzione triennale per avvalersi del consolidato fiscale nazionale", in base agli articoli del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917 e successive modifiche.

l'11 giugno 2013 anche la Società TRENNO S.r.l. ha rinnovato l'adesione al consolidato fiscale per ulteriori 3 anni.

p. Il Consiglio di Amministrazione  
Dott. Giorgio Sandi  
(Presidente e Amministratore Delegato)

Milano, 31 luglio 2013

\*\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Dottor Marco Codella dichiara ai sensi del comma 5 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*



**Bilancio Consolidato semestrale abbreviato al 30.06.2013**

**Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
di SNAI S.p.A.**

**Milano, 31 luglio 2013**

**Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato**

| <i>valori in migliaia di euro</i>  | Note | I<br>semestre<br>2013 | di cui<br>Parti<br>Correlate<br>nota 33 | di cui<br>non<br>ricorrenti<br>nota 35 | I<br>semestre<br>2012 | di cui<br>Parti<br>Correlate<br>nota 33 | di cui<br>non<br>ricorrenti<br>nota 35 |
|--|------|-----------------------|---|--|-----------------------|---|--|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 4    | 252.300               | 30                                      |  | 263.042               | 210                                     |  |
| Altri ricavi e proventi  | 5    | 672                   | 3                                       |  | 779                   | 57                                      |  |
| Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati  | 18   | 1                     |   |  | (3)                   |   |  |
| Materie prime e materiale di consumo utilizzati  | 6    | (868)                 | (3)                                     |  | (663)                 |   |  |
| Costi per servizi e godimento beni di terzi  | 7    | (169.467)             | (516)                                   |  | (196.201)             | (9.255)                                 |  |
| Costi per il personale   | 8    | (19.149)              |   |  | (17.956)              |   |  |
| Altri costi di gestione  | 9    | (19.730)              | (9)                                     | (2.962)                                | (15.063)              |   |  |
| Costi per lavori interni capitalizzati   | 10   | 474                   |   |  | 382                   |   |  |
| <b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri<br/>finanz., imposte</b>  |      | <b>44.233</b>         |   |  | <b>34.317</b>         |   |  |
| Ammortamenti e svalutazioni  | 11   | (25.869)              |   |  | (32.779)              |   |  |
| Altri accantonamenti   | 28   | (292)                 |   |  | (274)                 |   |  |
| <b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>   |      | <b>18.072</b>         |   |  | <b>1.264</b>          |   |  |
| Proventi e oneri da partecipazioni   |      | (118)                 |   |  | 2.198                 |   |  |
| Proventi finanziari  |      | 739                   |   |  | 486                   | 17                                      |  |
| Oneri finanziari   |      | (19.966)              |   |  | (19.434)              |   |  |
| <b>Totale oneri e proventi finanziari</b>  | 12   | <b>(19.345)</b>       |   |  | <b>(16.750)</b>       |   |  |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>  |      | <b>(1.273)</b>        |   |  | <b>(15.486)</b>       |   |  |
| Imposte sul reddito  | 13   | (2.998)               |   |  | 4.487                 |   |  |
| <b>Utile (perdita) del periodo</b>   |      | <b>(4.271)</b>        |   |  | <b>(10.999)</b>       |   |  |
| <b>Totale altre componenti di conto economico complessivo<br/>che non saranno successivamente riclassificate<br/>nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b> |      | <b>0</b>              |   |  | <b>0</b>              |   |  |
| (Perdita)/utile netto da strumenti derivati di copertura dei flussi<br>di cassa (cash flow hedges)   |      | 2.491                 |   |  | (2.264)               |   |  |
| <b>Totale altre componenti di conto economico complessivo<br/>che saranno successivamente riclassificate<br/>nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>     |      | <b>2.491</b>          |   |  | <b>(2.264)</b>        |   |  |
| <b>Totale utile/(perdita) di conto economico complessivo al<br/>netto delle imposte</b>  | 24   | <b>2.491</b>          |   |  | <b>(2.264)</b>        |   |  |
| <b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>   |      | <b>(1.780)</b>        |   |  | <b>(13.263)</b>       |   |  |
| <i>Attribuibile a:</i>   |      |                       |   |  |                       |   |  |
| Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo   |      | (4.271)               |   |  | (10.999)              |   |  |
| Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi   |      | 0                     |   |  | 0                     |   |  |
| Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo   |      | (1.780)               |   |  | (13.263)              |   |  |
| Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi   |      | 0                     |   |  | 0                     |   |  |
| Utile (perdita) per azione base in euro  | 25   | (0,04)                |   |  | (0,09)                |   |  |
| Utile (perdita) per azione diluito in euro   | 25   | (0,04)                |   |  | (0,09)                |   |  |

## Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

| <i>valori in migliaia di euro</i>  | Note | Il trimestre<br>2013 | Il trimestre<br>2012 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 4    | 109.043              | 125.981              |
| Altri ricavi e proventi  | 5    | 366                  | (3.156)              |
| Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati  | 18   | 1                    | (3)                  |
| Materie prime e materiale di consumo utilizzati  | 6    | (283)                | (240)                |
| Costi per servizi e godimento beni di terzi  | 7    | (79.356)             | (97.099)             |
| Costi per il personale   | 8    | (9.888)              | (9.918)              |
| Altri costi di gestione  | 9    | (10.807)             | (8.631)              |
| Costi per lavori interni capitalizzati   | 10   | 225                  | 191                  |
| <b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri<br/>finanz., imposte</b>  |      | <b>9.301</b>         | <b>7.125</b>         |
| Ammortamenti e svalutazioni  | 11   | (13.327)             | (16.566)             |
| Altri accantonamenti   | 28   | (39)                 | (274)                |
| <b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>   |      | <b>(4.065)</b>       | <b>(9.715)</b>       |
| Proventi e oneri da partecipazioni   |      | (115)                | 2.187                |
| Proventi finanziari  |      | 470                  | 195                  |
| Oneri finanziari   |      | (10.028)             | (9.492)              |
| <b>Totale oneri e proventi finanziari</b>  | 12   | <b>(9.673)</b>       | <b>(7.110)</b>       |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>  |      | <b>(13.738)</b>      | <b>(16.825)</b>      |
| Imposte sul reddito  | 13   | 2.049                | 5.640                |
| <b>Utile (perdita) del periodo</b>   |      | <b>(11.689)</b>      | <b>(11.185)</b>      |
| <b>Totale altre componenti di conto economico complessivo<br/>che non saranno successivamente riclassificate<br/>nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b> |      | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| (Perdita)/utile netto da strumenti derivati di copertura dei flussi di<br>cassa (cash flow hedges)   |      | 1.316                | (1.022)              |
| <b>Totale altre componenti di conto economico complessivo<br/>che saranno successivamente riclassificate<br/>nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>     |      | <b>1.316</b>         | <b>(1.022)</b>       |
| <b>Totale utile/(perdita) di conto economico complessivo al<br/>netto delle imposte</b>  | 24   | <b>1.316</b>         | <b>(1.022)</b>       |
| <b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>   |      | <b>(10.373)</b>      | <b>(12.207)</b>      |
| <i>Attribuibile a:</i>   |      |                      |                      |
| Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo   |      | (11.689)             | (11.185)             |
| Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi   |      | 0                    | 0                    |
| Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo   |      | (10.373)             | (12.207)             |
| Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi   |      | 0                    | 0                    |
| Utile (perdita) per azione base in euro  | 25   | (0,10)               | (0,10)               |
| Utile (perdita) per azione diluito in euro   | 25   | (0,10)               | (0,10)               |

Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 33 "Parti correlate".



**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

| <i>valori in migliaia di euro</i>                | Note | 30.06.2013     | di cui Parti<br>Correlate<br>nota 33 | 31.12.2012     | di cui<br>Parti<br>Correlate<br>nota 33 |
|--|------|----------------|--------------------------------------|----------------|---|
| <b>ATTIVITA'</b>                                 |      |                |                                      |                |   |
| <b>Attività non correnti</b>                     |      |                |                                      |                |   |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà     |      | 139.600        |                                      | 134.819        |   |
| Beni in locazione finanziaria                    |      | 13.401         |                                      | 17.294         |   |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>         | 14   | <b>153.001</b> |                                      | <b>152.113</b> |   |
| Avviamento                                       |      | 231.531        |                                      | 231.531        |   |
| Altre attività immateriali                       |      | 136.935        |                                      | 151.409        |   |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>       | 15   | <b>368.466</b> |                                      | <b>382.940</b> |   |
| Partecipazioni valutate a patrimonio netto       |      | 3.146          |                                      | 3.264          |   |
| Partecipazioni in altre imprese                  |      | 46             |                                      | 46             |   |
| <b>Totale partecipazioni</b>                     | 16   | <b>3.192</b>   |                                      | <b>3.310</b>   |   |
| Imposte anticipate                               | 17   | 63.532         |                                      | 63.879         |   |
| Altre attività non finanziarie                   | 20   | 2.511          |                                      | 2.341          |   |
| <b>Totale attività non correnti</b>              |      | <b>590.702</b> |                                      | <b>604.583</b> |   |
| <b>Attività correnti</b>                         |      |                |                                      |                |   |
| Rimanenze  | 18   | 3.000          |                                      | 3.384          |   |
| Crediti commerciali                              | 19   | 87.200         |                                      | 91.837         | 128                                     |
| Altre attività                                   | 20   | 19.061         |                                      | 36.364         | 3                                       |
| Attività finanziarie correnti                    | 21   | 20.113         |                                      | 10.249         |   |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti        | 22   | 30.248         |                                      | 11.010         |   |
| <b>Totale attività correnti</b>                  |      | <b>159.622</b> |                                      | <b>152.844</b> |   |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                          |      | <b>750.324</b> |                                      | <b>757.427</b> |   |
| <b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>             |      |                |                                      |                |   |
| <b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b> |      |                |                                      |                |   |
| Capitale sociale                                 |      | 60.749         |                                      | 60.749         |   |
| Riserve  |      | 105.971        |                                      | 146.040        |   |
| Utile (perdita) del periodo                      |      | (4.271)        |                                      | (42.560)       |   |
| <b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>         |      | <b>162.449</b> |                                      | <b>164.229</b> |   |
| Patrimonio Netto di terzi                        |      |                |                                      |                |   |
| <b>Totale Patrimonio Netto</b>                   | 23   | <b>162.449</b> |                                      | <b>164.229</b> |   |
| <b>Passività non correnti</b>                    |      |                |                                      |                |   |
| Trattamento di fine rapporto                     | 26   | 4.638          |                                      | 5.190          |   |
| Passività finanziarie non correnti               | 27   | 323.084        |                                      | 344.436        |   |
| Imposte differite                                | 17   | 50.232         |                                      | 48.150         |   |
| Fondi per rischi ed oneri futuri                 | 28   | 16.688         |                                      | 25.136         |   |
| Debiti vari ed altre passività non correnti      | 29   | 1.384          |                                      | 1.951          |   |
| <b>Totale Passività non correnti</b>             |      | <b>396.026</b> |                                      | <b>424.863</b> |   |
| <b>Passività correnti</b>                        |      |                |                                      |                |   |
| Debiti commerciali                               | 30   | 39.127         | 339                                  | 44.239         | 258                                     |
| Altre passività                                  | 29   | 98.727         | 6                                    | 87.901         | 6                                       |
| Passività finanziarie correnti                   |      | 25.806         |                                      | 20.095         |   |
| Quote correnti di finanziamenti a lungo termine  |      | 28.189         |                                      | 16.100         |   |
| <b>Totale Passività finanziarie</b>              | 27   | <b>53.995</b>  |                                      | <b>36.195</b>  |   |
| <b>Totale Passività correnti</b>                 |      | <b>191.849</b> |                                      | <b>168.335</b> |   |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>      |      | <b>750.324</b> |                                      | <b>757.427</b> |   |

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**
*(valori in migliaia di euro)*

|                                     | Note | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva Cash Flow Hedge | Riserva per rimisurazione piani per | Utili (perdite) a nuovo | Risultato d'esercizio | Totale P.N Gruppo | Totale P.N. Terzi | Totale P.N.    |
|-------------------------------------|------|------------------|----------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Saldo al 01.01.2012                 |      | 60.749           | 1.559          | 195.904                     | (3.970)                 | 0                                   | (3.568)                 | (40.324)              | 210.350           | 0                 | 210.350        |
| Perdita riesposto esercizio 2011    |      |                  |                | (41.559)                    |                         |                                     | 1.235                   | 40.324                | 0                 |                   | 0              |
| Utile (perdita) del periodo         |      |                  |                |                             |                         |                                     |                         | (10.999)              | (10.999)          |                   | (10.999)       |
| Altri utili/(perdite) complessivi   |      |                  |                |                             | (2.264)                 |                                     |                         |                       | (2.264)           |                   | (2.264)        |
| Risultato complessivo al 30.06.2012 |      | 0                | 0              | 0                           | (2.264)                 | 0                                   | 0                       | (10.999)              | (13.263)          |                   | (13.263)       |
| <b>Saldo al 30.06.2012</b>          |      | <b>60.749</b>    | <b>1.559</b>   | <b>154.345</b>              | <b>(6.234)</b>          | <b>0</b>                            | <b>(2.333)</b>          | <b>(10.999)</b>       | <b>197.087</b>    | <b>0</b>          | <b>197.087</b> |
|                                     | Note | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva sovrapprezzo azioni | Riserva Cash Flow Hedge | Riserva TFR (IAS 19)                | Utili (perdite) a nuovo | Risultato d'esercizio | Totale P.N Gruppo | Totale P.N. Terzi | Totale P.N.    |
| Saldo al 01.01.2013                 |      | 60.749           | 1.559          | 154.345                     | (6.820)                 | (508)                               | (2.536)                 | (42.560)              | 164.229           | 0                 | 164.229        |
| Perdita esercizio 2012              | 23   |                  |                | (46.063)                    |                         |                                     | 3.503                   | 42.560                | 0                 |                   | 0              |
| Utile (perdita) del periodo         |      |                  |                |                             |                         |                                     |                         | (4.271)               | (4.271)           |                   | (4.271)        |
| Altri utili/(perdite) complessivi   | 24   |                  |                |                             | 2.491                   | 0                                   |                         |                       | 2.491             |                   | 2.491          |
| Risultato complessivo al 30.06.2013 |      | 0                | 0              | 0                           | 2.491                   | 0                                   | 0                       | (4.271)               | (1.780)           |                   | (1.780)        |
| <b>Saldo al 30.06.2013</b>          |      | <b>60.749</b>    | <b>1.559</b>   | <b>108.282</b>              | <b>(4.329)</b>          | <b>(508)</b>                        | <b>967</b>              | <b>(4.271)</b>        | <b>162.449</b>    | <b>0</b>          | <b>162.449</b> |

| Gruppo SNAI - Rendiconto finanziario consolidato   |                |                 |                                   |                 |                                   |
|--|----------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------------|
| valori in migliaia di euro   | Note           | 30.06.2013      | di cui Parti Correlate nota n. 33 | 30.06.2012      | di cui Parti Correlate nota n. 33 |
| <b>A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Utile (perdita) del periodo di Gruppo  |                | (4.271)         |                                   | (10.999)        |                                   |
| Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi   |                | 0               |                                   | 0               |                                   |
| Ammortamenti e svalutazioni  | 11             | 25.869          |                                   | 32.779          |                                   |
| Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)   | 17             | 1.484           |                                   | (5.385)         |                                   |
| Variazione fondo rischi  | 28             | (8.448)         |                                   | (1.273)         |                                   |
| (Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)                                       |                | 61              |                                   | 224             |                                   |
| Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)   | 12             | 118             |                                   | (2.198)         |                                   |
| Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni                               | 20-29          | (737)           |                                   | (2.391)         |                                   |
| Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni                                   | 18-19-20-30-29 | 28.038          | 212                               | 18.556          | 7.985                             |
| Variazione netta del trattamento di fine rapporto  | 26             | (552)           |                                   | (446)           |                                   |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>   |                | <b>41.562</b>   |                                   | <b>28.867</b>   |                                   |
| <b>B. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Investimenti in attività materiali (-)   | 14             | (10.546)        |                                   | (7.674)         |                                   |
| Investimenti in attività immateriali (-)   | 15             | (1.822)         |                                   | (1.008)         |                                   |
| Investimenti in altre attività non correnti (-)  | 16             | 0               |                                   | 0               |                                   |
| Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite                                  |                | 0               |                                   | 0               |                                   |
| Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti                      |                | 24              |                                   | 19              |                                   |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>  |                | <b>(12.344)</b> |                                   | <b>(8.663)</b>  |                                   |
| <b>C. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA</b>  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie  | 21             | (9.864)         |                                   | 249             |                                   |
| Variazione delle passività finanziarie   | 27             | (4.403)         |                                   | (25.194)        |                                   |
| Rimborso finanziamento   | 27             | (4.600)         |                                   | 0               |                                   |
| Accensione/erogazione finanziamento  | 27             | 9.000           |                                   | 3.000           |                                   |
| Variazione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"  | 27             | (113)           |                                   | (331)           |                                   |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>  |                | <b>(9.980)</b>  |                                   | <b>(22.276)</b> |                                   |
| <b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| <b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>  |                | <b>19.238</b>   |                                   | <b>(2.072)</b>  |                                   |
| <b>F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>                                 |                |                 |                                   |                 |                                   |
|  |                | 11.010          |                                   | 40.282          |                                   |
| <b>G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'</b>  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| <b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)</b>  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| <b>H. (E+F+G)</b>  | <b>22</b>      | <b>30.248</b>   |                                   | <b>38.210</b>   |                                   |
| <b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):</b>                       |                |                 |                                   |                 |                                   |
| CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE: |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti  |                | 11.010          |                                   | 40.282          |                                   |
| Scoperti bancari   |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Attività operative cessate   |                |                 |                                   |                 |                                   |
|  |                | <b>11.010</b>   |                                   | <b>40.282</b>   |                                   |
| CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:  |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti  |                | 30.248          |                                   | 38.210          |                                   |
| Scoperti bancari   |                |                 |                                   |                 |                                   |
| Attività operative cessate   |                |                 |                                   |                 |                                   |
|  |                | <b>30.248</b>   |                                   | <b>38.210</b>   |                                   |

Gli interessi passivi pagati nel primo semestre del 2013 ammontano a circa 11.540 migliaia di euro (9.857 migliaia di euro del primo semestre 2012).

Le imposte pagate nel primo semestre 2013 ammontano a circa 103 migliaia di euro (270 migliaia di euro nel primo semestre 2012).

## RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2013

### NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

#### 1. Principi contabili rilevanti

##### Area di consolidamento

SNAI S.p.A. (nel seguito anche “capogruppo”) ha sede in Porcari (LU) – Italia – Via Luigi Boccherini, 39. L'allegato 1 riporta la composizione del Gruppo SNAI.

Il bilancio consolidato del gruppo SNAI al 30 giugno 2013 comprende i bilanci della SNAI S.p.A. e delle seguenti società controllate, consolidate con il metodo integrale:

- Società Trenno S.r.l. Unipersonale
- Festa S.r.l. Unipersonale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. Unipersonale
- SNAI Olè S.A.
- SNAI France S.A.S.
- Teleippica S.r.l. Unipersonale

Rispetto al 31 dicembre 2012 l'area di consolidamento non è variata.

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento hanno tutti la chiusura dell'esercizio sociale coincidente con il 31 dicembre, data di chiusura della Capogruppo. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili ed ai criteri di valutazione IFRS utilizzati dalla capogruppo (reporting package). Tali bilanci e reporting package sono stati approvati dai rispettivi organi amministrativi.

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2013 è stato approvato dagli amministratori della capogruppo nella riunione del consiglio di amministrazione del 31 luglio 2013 e quindi autorizzato alla pubblicazione a norma di legge.

##### Stagionalità

In ordine alla stagionalità dell'attività si rileva che il business non è soggetto a particolare oscillazione, pur tenendo conto che solitamente nel primo e quarto trimestre dell'anno gli eventi sportivi soprattutto calcistici, su cui si accettano scommesse, sono più numerosi che in altri trimestri.

#### 1.1 Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo SNAI chiuso al 30 giugno 2013 presenta una perdita di euro 4,3 milioni, una perdita complessiva di euro 1,8 milioni, un patrimonio netto di euro 162,4 milioni, un'esposizione finanziaria netta di euro 346,8 milioni. Gli oneri finanziari sostenuti nel primo semestre del 2013 sono pari ad euro 20 milioni. Al 31 dicembre 2012 il Gruppo aveva consuntivato una perdita di euro 42,6 milioni (con oneri finanziari pari a euro 45 milioni), il patrimonio netto ammontava ad euro 164,2 milioni e l'esposizione finanziaria netta ammontava ad euro 369,6 milioni.

La chiusura del primo semestre 2013 presenta un EBITDA prima di costi non ricorrenti, migliore rispetto alle attese del periodo, per effetto: i) dell' aumento dei ricavi derivanti dalle scommesse sportive grazie ad un payout favorevole che si è attestato al 77,2% contro l'82,4% del primo semestre del 2012 ii) dell'incremento dei ricavi e dei margini generati dal comparto VLTs iii) dell'incremento della performance degli skill games, cresciuti sia in termini di ricavi che di quote di mercato iv) della diminuzione dei ricavi delle AWP attribuibile in gran parte al minor numero di apparecchi in raccolta a causa dell'uscita dal nostro network di un importante operatore che risulta tra i 3 nuovi aggiudicatari della convenzione di concessione. Gli apparecchi in questione saranno gradualmente rimpiazzati.

Anche il confronto a livello di risultato è superiore alle attese del periodo.

Il Gruppo, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo.

Gli Amministratori ritengono perciò che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa.

Si è peraltro più volte evidenziato che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è anche connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico finanziari sostanzialmente in linea con quelli inclusi nelle previsioni aziendali. In tal senso gli Amministratori sono consapevoli che gli obiettivi

strategici identificati e riflessi nel Budget 2013 e nelle linee guida 2014-2015 predisposte ai fini delle valutazioni di bilancio, presentano inevitabili profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche del mercato di riferimento, che potrebbero avere effetti negativi sulla capacità di realizzare i risultati ed i flussi finanziari futuri, sui quali si basano tra l'altro le principali valutazioni effettuate per la redazione del presente bilancio semestrale. Purtroppo gli Amministratori ritengono che gli obiettivi strategici sopra richiamati siano ragionevoli.

Sulla base di tutte le considerazioni sopra riportate gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

## **1.2 Principi contabili**

### **(a) Principi generali**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo al 30 giugno 2013 è stato redatto in base allo IAS 34 Bilanci Intermedi. Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non espone tutta l'informativa richiesta nella redazione del bilancio consolidato annuale. Per tale motivo è necessario leggere il bilancio consolidato semestrale abbreviato unitamente al bilancio consolidato al 31 dicembre 2012.

I criteri di redazione, i criteri di valutazione e di consolidamento ed i principi contabili adottati nella redazione del presente bilancio consolidato sono conformi con i principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2012, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi o rivisti principi dell'International Accounting Standards Board ed interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee come di seguito esposti. L'adozione di tali emendamenti e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

Per IFRS si intendono anche i principi contabili internazionali rivisti (IFRS e IAS) e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC e SIC), adottati dall'Unione Europea.

### **Modifiche e nuovi principi e interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2013**

Come richiesto dal paragrafo 28 dello IAS 8 vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2013, applicati dal gruppo:

#### **IAS 1 Presentazione di Bilancio – Esposizione nel bilancio delle voci delle altre componenti di conto economico complessivo**

La modifica allo IAS 1 cambia il raggruppamento delle voci presentate nelle altre componenti di conto economico complessivo. Le voci che potrebbero essere in futuro riclassificate (o "riciclate") nel conto economico (per esempio, l'utile netto sulle coperture di investimenti netti, le differenze di conversione di bilanci esteri, l'utile netto su cash flow hedge e l'utile/perdita netto da attività finanziarie disponibili per la vendita) dovrebbero essere presentate separatamente rispetto alle voci che non saranno mai riclassificate (per esempio, l'utile/perdita attuariale su piani a benefici definiti e la rivalutazione di terreni e fabbricati). La modifica riguarda solo la modalità di presentazione e non ha avuto alcun impatto sulla posizione finanziaria del Gruppo o sui risultati. La data effettiva di adozione della modifica è per gli esercizi che hanno inizio al 1 luglio 2012 o successivamente.

#### **IAS 12 - Fiscalità differita: recupero delle attività sottostanti**

Questa modifica chiarisce la determinazione delle imposte differite sugli investimenti immobiliari valutati al fair value. La modifica introduce la presunzione confutabile che un'attività fiscale differita relativa a un investimento immobiliare, valutato utilizzando il modello del fair value previsto dallo IAS 40, debba essere determinata assumendo che il valore di carico sia recuperato attraverso la vendita (on a sale basis). Inoltre, richiede che un'attività fiscale differita su attività non ammortizzabili che sono valutate secondo il modello della rideterminazione del valore previsto dallo IAS 16 dovrebbe sempre essere valutata assumendo la vendita dell'attività (on a sale basis). La data effettiva di adozione della modifica è per gli esercizi annuali con inizio dal 1 gennaio 2013 o successiva. Questa modifica non ha avuto alcun impatto sulla posizione finanziaria, sui risultati o sull'informativa del Gruppo.

#### **IFRS 1 Prima adozione degli IFRS – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori**

Lo IASB ha fornito linee guida su come un'entità dovrebbe riprendere la presentazione del bilancio IFRS quando la propria valuta funzionale cessa di essere soggetta a iperinflazione grave. La data effettiva di adozione della modifica è per gli esercizi annuali con inizio dal 1 gennaio 2013 o successivamente. Questa modifica non ha avuto alcun impatto sulla posizione finanziaria, sui risultati o sull'informativa del Gruppo.

### **IFRS 1 Government Loans – Modifiche all' IFRS 1**

Questa modifica richiede alle entità che adottano per la prima volta gli IFRS di applicare prospetticamente le disposizioni dello IAS 20 Contabilizzazione dei contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica ai finanziamenti governativi esistenti alla data di transizione agli IFRS. L'entità può scegliere di applicare le disposizioni dello IAS 39 e IAS 20 ai finanziamenti governativi retrospettivamente se le informazioni necessarie per farlo erano state ottenute al momento della contabilizzazione iniziale del finanziamento. L'esenzione darà al neo-utilizzatore il beneficio di non dover valutare retrospettivamente i finanziamenti governativi con tasso di interesse inferiore a quello di mercato. La modifica è entrata in vigore per gli esercizi annuali che hanno inizio dal 1 gennaio 2013 o successivamente. La modifica non ha avuto alcun impatto sul Gruppo.

### **IFRS 7 Informazioni integrative - Compensazione di attività e passività finanziarie – Modifiche all'IFRS 7**

Queste modifiche richiedono all'entità di dare informativa sui diritti di compensazione e relativi accordi (ad esempio garanzie). L'informativa darà al lettore di bilancio informazioni utili per valutare l'effetto degli accordi di compensazione sulla posizione finanziaria dell'entità. La nuova informativa è richiesta per tutti gli strumenti finanziari, oggetto di compensazione secondo lo IAS 32 Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio. L'informativa è richiesta anche per gli strumenti finanziari che sono soggetti a contratti quadro esecutivi di compensazione o accordi simili, indipendentemente dal fatto che vengano compensati secondo lo IAS 32. Queste modifiche non hanno avuto alcun impatto sulla posizione finanziaria o sui risultati del Gruppo e sono effettive per gli esercizi annuali che hanno inizio dal 1 gennaio 2013 o successivamente.

### **IFRS 13 Valutazione al fair value**

L'IFRS 13 stabilisce una singola linea guida nell'ambito degli IFRS per tutte le valutazioni al fair value. L'IFRS 13 non modifica i casi in cui sia richiesto di utilizzare il fair value, ma piuttosto fornisce una guida su come valutare il fair value in ambito IFRS, quando l'applicazione del fair value è richiesta o permessa. Tale principio è stato applicato dal Gruppo nel Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2013 e per i dettagli relativi si rimanda al paragrafo n. 34 delle Note esplicative.

Gli schemi adottati dal Gruppo SNAI per il periodo chiuso al 30 giugno 2013 non sono stati modificati rispetto a quelli adottati al 31 dicembre 2012.

### **Schemi di Bilancio**

Gli schemi adottati dal Gruppo si compongono come segue:

#### **Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

La presentazione del prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria avviene attraverso l'esposizione distinta fra attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti e per ciascuna voce di attività e passività gli importi che ci si aspetta di regolare o recuperare entro o oltre i 12 mesi dalla data di riferimento della situazione contabile.

#### **Conto Economico Complessivo consolidato**

Il prospetto di conto economico complessivo riporta le voci per natura, poiché è considerato quello che fornisce informazioni maggiormente esplicative.

#### **Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato**

Il prospetto delle variazioni del Patrimonio netto evidenzia il risultato complessivo del periodo, l'effetto, per ciascuna voce di patrimonio netto, dei cambiamenti di principi contabili e delle correzioni di errori così come previsto dal Principio contabile internazionale n. 8. Inoltre, lo schema presenta il saldo degli utili o delle perdite accumulati all'inizio del periodo, i movimenti del periodo e alla fine del periodo.

#### **Rendiconto finanziario consolidato**

Il rendiconto finanziario presenta i flussi finanziari dell'attività d'esercizio, d'investimento e finanziaria. I flussi dell'attività d'esercizio (operativi) sono rappresentati attraverso il metodo indiretto, per mezzo del quale il risultato di esercizio o di periodo è rettificato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

## **2. Accordi per servizi in concessione**

Il Gruppo SNAI opera nel mercato della raccolta dei giochi e delle scommesse, che includono principalmente le scommesse sportive ed ippiche, il gioco lecito tramite AWP (già new slot) e quello tramite VLT (videolotteries) oltre ai giochi di abilità a distanza (skill games), bingo ed i casinò games. Questo mercato viene regolato dalle autorità statali mediante il rilascio di concessioni.

In definitiva il Gruppo SNAI è titolare delle seguenti concessioni:

| Titolare   | Numero                         | Oggetto   | Scadenza       | Note |
|--|--------------------------------|---|----------------|------|
| SNAI S.p.A.  | n. 1 Concessione               | Realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante gli apparecchi da divertimento e intrattenimento, previsti dall'articolo 110, comma 6, del T.U.L.P.S., di cui al R.D. 18 giugno 1931, N. 773 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché le attività e le funzioni connesse | Marzo 2022     |      |
| SNAI S.p.A.  | n. 228 Concessioni             | Commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, ed eventi non sportivi   | Giugno 2012    | (1)  |
| SNAI S.p.A.  | n. 100 Concessioni             | Commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli  | Giugno 2012    | (1)  |
| SNAI S.p.A.  | n. 1 Concessione<br>Cod. 4311  | Esercizio dei giochi pubblici su base ippica, attraverso l'attivazione delle reti distributive (negozi di gioco ippico e/o della rete di punti di gioco ippico) e relativa conduzione   | Giugno 2016    |      |
| SNAI S.p.A.  | n. 1 Concessione<br>Cod. 4028  | Esercizio di giochi pubblici su eventi diversi dalle corse dei cavalli, attraverso l'attivazione delle reti distributive (negozi di gioco sportivo e/o della rete di punti di gioco sportivo) e relativa conduzione   | Giugno 2016    |      |
| SNAI S.p.A.  | n. 1 Concessione<br>Cod. 4801  | Esercizio congiunto di giochi pubblici ippici, attraverso l'attivazione della rete di negozi di gioco e la relativa conduzione  | Giugno 2016    |      |
| SNAI S.p.A.  | n. 1 Concessione<br>Cod. 15215 | Esercizio tramite raccolta a distanza dei seguenti giochi pubblici:<br>a) scommesse sportive;<br>b) scommesse ippiche;<br>c) concorsi a pronostici sportivi ed ippici;<br>d) giochi di ippica nazionale;<br>e) giochi di abilità, inclusi i giochi di carte in modalità di torneo;<br>f) bingo.                               | Settembre 2020 |      |
| (1) L'originaria scadenza era prevista al 30/06/2012. L'art. 10 comma 9-novies del D.L. 2 marzo 2012 n. 16 convertito dalla legge 26 aprile 2012 n. 44 ha disposto la prosecuzione dell'attività di raccolta fino alla data di sottoscrizione delle convenzioni accessive alle concessioni aggiudicate ai sensi della gara prevista al comma 9-octies del medesimo articolo. In data 29 maggio 2013 è stato pubblicato l'elenco definitivo degli aggiudicatari della citata gara fra cui risulta anche SNAI S.p.A. per complessivi n. 278 diritti. In data 3 luglio 2013 SNAI ha depositato presso ADM la prescritta documentazione e si è ora in attesa della stipula della convenzione di concessione. |                                |   |                |      |

### 3. Settori operativi

L'informativa di settore viene presentata per "settori operativi". Il settore, si basa sulla struttura direzionale e sul sistema di reporting interno del Gruppo. Le cessioni intrasettoriali avvengono a condizioni di mercato.

Il gruppo è attivo nei seguenti settori principali:

- servizi scommesse;
- gestione Ippodromi;
- concessioni;
- servizi televisivi.

Nello specifico l'attività del gruppo è stata definita nel modo seguente:

- **Servizi Scommesse:** sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi telematici forniti ai punti di accettazione scommesse; tali attività sono sostanzialmente gestite per la parte relativa al settore dei giochi e scommesse da SNAI S.p.A. e da Festa S.r.l.;
- **Gestione ippodromi:** sono confluite in questo segmento le attività connesse alla gestione degli ippodromi, sia per quanto riguarda la gestione immobiliare, che l'organizzazione delle corse; tali attività sono gestite da Società Trenno S.r.l., da Immobiliare Valcarenga S.r.l. e da SNAI S.p.A. per il settore immobiliare;
- **Concessioni:** sono confluite in questo segmento, le attività connesse alla gestione delle concessioni ippiche e sportive, acquisite a decorrere dal 16 marzo 2006, delle concessioni che SNAI S.p.A. si è aggiudicata con il bando indetto con il c.d. decreto Bersani e che hanno iniziato ad operare verso la fine del secondo trimestre 2007, e dei diritti che la società Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. (ora fusa in SNAI S.p.A.) si è aggiudicata con il bando c.d. "Giorgetti"; nonché le attività connesse alla concessione per l'affidamento dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e funzioni connesse"

(slot machine - AWP e videolottery - VLT), oltre all'attività relativa ai giochi di abilità (skill games, bingo e casinò games);

- **Servizi Televisivi**: sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi televisivi; tali attività sono gestite dalla società Teleippica S.r.l..

Nel seguente prospetto sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle attività:

- di servizi di raccolta delle scommesse/giochi ed attività connesse al settore, denominato "servizi scommesse";
- di accettazione delle scommesse negli ippodromi di proprietà del gruppo e delle attività connesse alla loro gestione denominata "gestione ippodromi";
- delle concessioni ippiche e sportive di proprietà, della concessione della rete telematica degli apparecchi e congegni da intrattenimento di cui all'art.110 comma 6 del T.U.L.P.S. (slot machines - AWP - e videolottery - VLT), oltre all'attività relativa ai giochi di abilità (skill games, bingo e casinò games), denominata "concessioni";
- televisiva e radiofonica denominata "servizi televisivi".

I risultati di settore comprendono sia elementi attribuibili in modo diretto, sia importi ragionevolmente attribuibili con un processo di allocazione per i costi comuni a più settori e per i costi indiretti.

Non sono invece imputati ai settori principali i ricavi per la vendita di software e tecnologia, i ricavi per allestimenti ed altri ricavi non ricompresi nelle quattro attività specifiche; di conseguenza non sono attribuiti ai settori specifici i costi connessi ai ricavi precedentemente citati, oltre ad oneri e proventi finanziari non attribuibili alle quattro attività principali, ma alla governance dell'impresa nel suo complesso.

Nel segmento "concessioni" sono comprese tutte le scommesse, sia a quota fissa (in cui il banco è in capo al concessionario) sia a totalizzatore (in cui il banco è in capo al Ministero delle Finanze), accettate nei PAS (punti accettazione scommesse) dove SNAI è concessionario diretto.

Sulle scommesse a quota fissa il rischio è a carico del concessionario in quanto ad esso spetta l'onere del pagamento delle vincite e delle imposte, mentre nelle scommesse a totalizzatore non c'è rischio in capo al concessionario in quanto a lui spetta una percentuale sul movimento.

|  | Servizi scommesse |            | Gestione ippodromi |            | Concessioni |            | Servizi Televisivi |            | Altri      |            | Eliminazioni |            | Totale consolidato |            |
|--|-------------------|------------|--------------------|------------|-------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------------|------------|
|  | 30.06.2013        | 31.12.2012 | 30.06.2013         | 31.12.2012 | 30.06.2013  | 31.12.2012 | 30.06.2013         | 31.12.2012 | 30.06.2013 | 31.12.2012 | 30.06.2013   | 31.12.2012 | 30.06.2013         | 31.12.2012 |
| <i>(valori in migliaia di euro)</i>      |                   |            |                    |            |             |            |                    |            |            |            |              |            |                    |            |
| Attività di settore                      | 2.832             | 3.294      | 14.997             | 16.212     | 74.365      | 150.259    | 16.010             | 11.997     | 3.166      | 3.986      | 0            | 0          | 111.370            | 185.748    |
| Immobilizzazioni materiali e immateriali | 12.409            | 12.229     | 106.053            | 107.390    | 385.311     | 398.852    | 3.361              | 2.188      | 23         | 31         | 0            | 0          | 507.157            | 520.690    |
| Immob.materiale e immat. non attribuite  |                   |            |                    |            |             |            |                    |            |            |            |              |            | 14.310             | 14.363     |
| Partecipazioni in collegate              | 0                 | 0          | 3.038              | 3.148      | 0           | 0          | 0                  | 0          | 154        | 162        | 0            | 0          | 3.192              | 3.310      |
| Attività non attribuite                  |                   |            |                    |            |             |            |                    |            |            |            |              |            | 114.295            | 33.316     |
| Totale attività                          | 15.241            | 15.523     | 124.088            | 126.750    | 459.676     | 549.111    | 19.371             | 14.185     | 3.343      | 4.179      | 0            | 0          | 750.324            | 757.427    |
| Passività di settore                     | 3.569             | 3.605      | 14.736             | 15.779     | 453.062     | 516.716    | 2.240              | 2.410      | 4.300      | 3.371      | 0            | 0          | 477.907            | 541.881    |
| Passività non attribuite                 |                   |            |                    |            |             |            |                    |            |            |            |              |            | 109.968            | 51.317     |
| Totale passività                         | 3.569             | 3.605      | 14.736             | 15.779     | 453.062     | 516.716    | 2.240              | 2.410      | 4.300      | 3.371      | 0            | 0          | 587.875            | 593.198    |
| Investimenti:                            |                   |            |                    |            |             |            |                    |            |            |            |              |            |                    |            |
| Immobilizzazioni materiali e immateriali | 107               | 95         | 893                | 1.792      | 7.619       | 16.050     | 1.623              | 816        | 0          | 0          | 0            | 0          | 10.242             | 18.753     |
| Immob.materiale e immat. non attribuite  |                   |            |                    |            |             |            |                    |            |            |            |              |            | 2.126              | 3.057      |

## I semestre 2013

|                                      | Servizi Scommesse |           | Gestione ippodromi |           | Concessioni |           | Servizi Televisivi |           | Altri     |           | Eliminazioni |           | Totale consolidato |           |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|--------------------|-----------|-------------|-----------|--------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------|--------------------|-----------|
|                                      | I Sem. 13         | I Sem. 12 | I Sem. 13          | I Sem. 12 | I Sem. 13   | I Sem. 12 | I Sem. 13          | I Sem. 12 | I Sem. 13 | I Sem. 12 | I Sem. 13    | I Sem. 12 | I Sem. 13          | I Sem. 12 |
| <i>(valori in migliaia di euro)</i>  |                   |           |                    |           |             |           |                    |           |           |           |              |           |                    |           |
| Ricavi di settore                    | 6.953             | 7.997     | 3.677              | 6.347     | 237.388     | 244.530   | 4.841              | 4.879     | 113       | 68        | 0            | 0         | 252.972            | 263.821   |
| Ricavi intersettore                  | 2.160             | 2.598     | 270                | 203       | 0           | 0         | 1.144              | 1.107     | 244       | 321       | (3.818)      | (4.229)   | 0                  | 0         |
| Risultato operativo                  | 2.674             | 2.362     | (5.041)            | (4.092)   | 19.480      | 1.631     | 1.464              | 1.759     | (505)     | (396)     | 0            | 0         | 18.072             | 1.264     |
| Quote di risultato di partecipazioni | 0                 | 0         | (110)              | 2.196     | 0           | 0         | 0                  | 0         | (8)       | 2         | 0            | 0         | (118)              | 2.198     |
| (Oneri) e proventi finanziari        | (559)             | (13)      | (52)               | (75)      | (15.816)    | (18.804)  | (9)                | (19)      | (2.791)   | (37)      | 0            | 0         | (19.227)           | (18.948)  |
| Imposte sul reddito                  |                   |           |                    |           |             |           |                    |           |           |           |              |           | (2.998)            | 4.487     |
| Utile (perdita) dell'esercizio       |                   |           |                    |           |             |           |                    |           |           |           |              |           | (4.271)            | (10.999)  |
| Il risultato operativo comprende:    |                   |           |                    |           |             |           |                    |           |           |           |              |           |                    |           |
| Ammortamenti e svalutazioni          | (298)             | (197)     | (2.054)            | (2.234)   | (23.059)    | (29.930)  | (450)              | (407)     | (8)       | (11)      | 0            | 0         | (25.869)           | (32.779)  |



## Il trimestre 2013

| (valori in migliaia di euro)         | Servizi Scommesse |             | Gestione Ippodromi |             | Concessioni   |             | Servizi Televisivi |             | Altri         |             | Eliminazioni  |             | Totale consolidato |             |
|--------------------------------------|-------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                      | II Trim. 2013     | II Trim. 12 | II Trim. 2013      | II Trim. 12 | II Trim. 2013 | II Trim. 12 | II Trim. 2013      | II Trim. 12 | II Trim. 2013 | II Trim. 12 | II Trim. 2013 | II Trim. 12 | II Trim. 2013      | II Trim. 12 |
| Ricavi di settore                    | 3.262             | 3.874       | 2.227              | 2.638       | 101.511       | 114.027     | 2.408              | 2.445       | 1             | (159)       | 0             | 0           | 109.409            | 122.825     |
| Ricavi intersettore                  | 1.225             | 1.641       | 192                | 103         | 0             | 0           | 570                | 561         | 129           | 165         | (2.116)       | (2.470)     | 0                  | 0           |
| Risultato operativo                  | 1.274             | 760         | (2.502)            | (3.102)     | (3.329)       | (8.082)     | 618                | 818         | (126)         | (109)       | 0             | 0           | (4.065)            | (9.715)     |
| Quote di risultato di partecipazioni | 0                 | 0           | (107)              | 2.185       | 0             | 0           | 0                  | 0           | (8)           | 2           | 0             | 0           | (115)              | 2.187       |
| (Oneri) e proventi finanziari        | (313)             | (6)         | (26)               | (35)        | (7.694)       | (9.237)     | (5)                | (12)        | (1.520)       | (7)         | 0             | 0           | (9.558)            | (9.297)     |
| Imposte sul reddito                  |                   |             |                    |             |               |             |                    |             |               |             |               |             | 2.049              | 5.640       |
| Utile (perdita) dell'esercizio       |                   |             |                    |             |               |             |                    |             |               |             |               |             | (11.689)           | (11.185)    |
| Il risultato operativo comprende:    |                   |             |                    |             |               |             |                    |             |               |             |               |             |                    |             |
| Ammortamenti e svalutazioni          | (145)             | (109)       | (1.038)            | (1.122)     | (11.885)      | (15.122)    | (255)              | (209)       | (4)           | (4)         | 0             | 0           | (13.327)           | (16.566)    |

Nel primo semestre del 2013:

- la differenza del risultato operativo del settore "Gestione Ippodromi" è stata influenzata dalla riduzione dei ricavi derivanti dall'attività caratteristica dovuta sia alla crisi nazionale del settore ippico sia alla riduzione del numero di riunioni previste dal calendario 2013 nonché alla sospensione dell'attività dall'ippodromo del trotto di Milano e di quella dell'ippodromo di Montecatini Terme fino al 29 giugno 2013;
- il miglioramento del risultato operativo del settore "Concessioni" è dovuto principalmente all'effetto del payout più basso rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente ed all'incremento dei ricavi delle VLTs dovuto al forte ampliamento della rete installata. Tale miglioramento è stato parzialmente ridotto dagli effetti negativi della già citata crisi del settore ippico nonché alla diminuzione dei ricavi delle AWP da attribuirsi essenzialmente al minor numero di apparecchi in raccolta dovuta all'uscita dal nostro network di un importante cliente che dal 20 marzo 2013 è divenuto concessionario diretto ed alla minore percentuale di ricavo riconosciuta per effetto dell'aumento della pressione fiscale, il PREU sulle AWP è salito dall'11,8% al 12,7%.

## Note alle principali voci del conto economico complessivo consolidato

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 30 giugno 2012 e del secondo trimestre 2012.

### 4. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare dei ricavi delle vendite e delle prestazioni nel primo semestre 2013 ammonta 252.300 migliaia di euro contro 263.042 migliaia di euro ed è così dettagliato:

| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 | migliaia di euro   | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 | Variaz.         |
|------------------|------------------|--|--------------------|--------------------|-----------------|
| 28.495           | 29.037           | Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento | 81.008             | 66.481             | 14.527          |
| 6.792            | 10.003           | Ricavi scommesse ippiche a totalizzatore, IPN e CPS                            | 14.258             | 18.161             | (3.903)         |
| 60.090           | 72.347           | Ricavi Apparecchi da Intrattenimento (ADI)                                     | 128.693            | 148.631            | (19.938)        |
| 6.138            | 5.000            | Ricavi netti Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo)                            | 13.306             | 11.357             | 1.949           |
| 1.200            | 1.620            | Ricavi servizi raccolta scommesse  | 2.664              | 3.391              | (727)           |
| 20               | 42               | Ricavi servizi Giochi a distanza (GAD) terzi                                   | 59                 | 42                 | 17              |
| 1.606            | 1.697            | Ricavi contratti servizi e assistenza  | 3.259              | 3.431              | (172)           |
| 1.182            | 2.136            | Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi                         | 2.041              | 3.599              | (1.558)         |
| 307              | 663              | Gestione ippodromo ed immobili   | 665                | 1.184              | (519)           |
| 2.552            | 2.792            | Ricavi servizi televisivi e connessi   | 4.967              | 5.290              | (323)           |
| 13               | 0                | Ricavi per allestimento e vendita tecnologia                                   | 72                 | 55                 | 17              |
| 648              | 644              | Altre prestazioni e vendite a terzi  | 1.308              | 1.420              | (112)           |
| <b>109.043</b>   | <b>125.981</b>   | <b>Totale</b>  | <b>252.300</b>     | <b>263.042</b>     | <b>(10.742)</b> |

Di seguito il dettaglio della voce "Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento" che evidenzia le voci relative alle vincite, ai rimborsi e alle imposte.

| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 | migliaia di euro   | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 |
|------------------|------------------|--|--------------------|--------------------|
| 190.476          | 213.175          | Ricavi Scommesse Sport Quota Fissa                             | 422.275            | 449.123            |
| (155.419)        | (180.898)        | Vincite e Rimborsi Sport Quota Fissa                           | (326.307)          | (370.270)          |
| (7.339)          | (3.890)          | Imposta unica Sport Quota Fissa                                | (16.469)           | (13.521)           |
| <b>27.718</b>    | <b>28.387</b>    | <b>Netto Scommesse Sport Quota Fissa</b>                       | <b>79.499</b>      | <b>65.332</b>      |
| 8.766            | 7.595            | Ricavi scommesse Ippica QF e Ippica Riferimento                | 16.032             | 12.710             |
| (6.880)          | (5.969)          | Vincite e Rimborsi Ippica QF e Riferimento                     | (12.508)           | (9.941)            |
| (365)            | (321)            | Imposta unica Ippica QF e Riferimento                          | (663)              | (533)              |
| (744)            | (655)            | Prelievo Ippica  | (1.352)            | (1.087)            |
| <b>777</b>       | <b>650</b>       | <b>Netto Scommesse Ippica Quota Fissa e Riferimento</b>        | <b>1.509</b>       | <b>1.149</b>       |
| <b>28.495</b>    | <b>29.037</b>    | <b>Totale ricavi netti scommesse quota fissa e riferimento</b> | <b>81.008</b>      | <b>66.481</b>      |

L'incremento dei ricavi netti delle scommesse sportive nel primo semestre 2013 è dovuto principalmente al minore payout rispetto al primo semestre 2012. Nel primo semestre 2013 il payout delle scommesse sportive si è attestato a circa il 77,2% contro l'82,4% del primo semestre 2012.

I ricavi delle scommesse ippiche a totalizzatore, dell'ippica nazionale e dei concorsi a pronostico diminuiscono a causa della crisi del settore ippico.

I ricavi derivanti dalla concessione per la conduzione della rete degli apparecchi da intrattenimento (ADI) contabilizzati per complessivi 128.693 migliaia di euro del primo semestre 2013, sono evidenziati al lordo del compenso riconosciuto contrattualmente sia al gestore che all'esercente. Tali costi sono esposti nella voce costi per servizi e godimento beni di terzi alla nota 7. Si ricorda che i concessionari sono tenuti al

versamento ad AAMS di un ammontare pari allo 0,50% delle somme giocate su ciascuno degli apparecchi di gioco collegati alla rete telematica a titolo di deposito cauzionale, a garanzia del raggiungimento dei livelli di servizio fissati. Nello stato patrimoniale è evidenziato l'importo, pari a 7.248 migliaia di euro relativo al "Deposito cauzionale ADI" versato nei primi sei mesi del 2013 (vedi nota 20).

Il deposito cauzionale viene restituito annualmente ai concessionari una volta verificato il raggiungimento dei livelli di servizio. Il Decreto Direttoriale prot. n. 2013/4879/GIOCHI/ADI del 06/02/2013 ha determinato il criterio e la modalità di restituzione del deposito cauzionale per l'anno 2013. La Società SNAI, sulla base delle informazioni assunte e delle verifiche interne effettuate, ritiene che i livelli di servizio raggiunti nel periodo corrente, siano tali da consentire il rimborso del deposito cauzionale.

La diminuzione dei ricavi delle ADI è da attribuirsi essenzialmente al minor numero di apparecchi AWP in raccolta in seguito all'uscita dal nostro network di un importante cliente che dal 20 marzo 2013 è divenuto concessionario diretto nonché all'impatto dell'accresciuta pressione fiscale con il PREU sulle AWP che è salito al 12,7% e che influisce sulla percentuale di ricavo di competenza del Gruppo. Si segnala invece l'incremento dei ricavi delle VLTs da attribuirsi al forte ampliamento della rete installata.

Il 7 luglio 2011 è partita l'attività relativa ai Casinò Games, che ha integrato l'offerta dei giochi a distanza; di seguito il dettaglio della voce Ricavi netti Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo):

| II Trim.<br>2013     | II Trim.<br>2012     | migliaia di euro   | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 |
|----------------------|----------------------|--|--------------------|--------------------|
| 243.000<br>(234.881) | 210.043<br>(203.206) | Ricavi Giochi a Distanza                                   | 525.993            | 449.286            |
| (1.981)              | (1.837)              | Vincite  | (508.389)          | (433.920)          |
|                      |                      | Imposta unica  | (4.298)            | (4.009)            |
| <b>6.138</b>         | <b>5.000</b>         | <b>Ricavi netti Giochi a Distanza (Skill/Casinò/Bingo)</b> | <b>13.306</b>      | <b>11.357</b>      |

La voce "Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi" diminuisce per 1.558 migliaia di euro principalmente per la sospensione dell'attività del trotto di Milano dall'inizio dell'anno, con conseguente mancati corrispettivi per lo svolgimento delle corse e per impianti (nel primo semestre 2012 erano state effettuate n. 40 giornate di corse) sia per la riduzione del numero di riunioni previste dal calendario 2013 sia per la sospensione dell'attività dell'Ippodromo di Montecatini Terme sino al 29 giugno 2013 data in cui è ripresa l'attività con le corse in notturno.

La voce "Ricavi servizi televisivi e connessi" accoglie principalmente i ricavi derivanti dal contratto stipulato dalla controllata Teleippica S.r.l. con MIPAAF (ex ASSI assorbita da MIPAAF) per la trasmissione televisiva delle corse ippiche nei punti di accettazione delle scommesse ippiche.

## 5. Altri ricavi e proventi

L'ammontare degli altri ricavi e proventi pari a 672 migliaia di euro nel primo semestre 2013 (779 migliaia di euro) è così composto:

| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 | migliaia di euro                              | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 | Variaz.      |
|------------------|------------------|---|--------------------|--------------------|--------------|
| 90               | 67               | Affitti attivi e riaddebito spese accessorie  | 143                | 121                | 22           |
| 0                | 0                | Vendita diritto d'opzione                     | 0                  | 17                 | (17)         |
| 0                | 0                | Transazioni attive                            | 0                  | 3                  | (3)          |
| 130              | (2.335)          | Ricavi per risarcimento e rimborsi danni      | 225                | 16                 | 209          |
| 15               | (988)            | Contributi fondo investimenti ASSI (ex UNIRE) | 30                 | 363                | (333)        |
| 1                | 0                | Plusvalenza da alienazione cespiti            | 4                  | 0                  | 4            |
| 130              | 100              | Altri ricavi e proventi                       | 270                | 259                | 11           |
| <b>366</b>       | <b>(3.156)</b>   | <b>Totale</b>                                 | <b>672</b>         | <b>779</b>         | <b>(107)</b> |

La voce "ricavi per risarcimento e rimborso danni" era riferita, nel primo trimestre 2012, a ricavi di natura risarcitoria vantati da SNAI per alcune delle proprie concessioni nei confronti di AAMS e derivanti dal cosiddetto Lodo Di Majo. Tale ricavo è stato stornato nel secondo trimestre 2012 in quanto l'ottenimento di maggiori informazioni ha qualificato il credito sottostante a tali ricavi, come attività potenziale.

La voce "contributi fondo investimenti ASSI ex UNIRE" è relativa ai ricavi iscritti a seguito del collaudo dei periti dell'Ente, avvenuto nel 2011, in relazione alle opere eseguite presso gli ippodromi di Milano e di

Montecatini dal 2000 al 2010, ed alla successiva definizione degli importi ammessi a detto contributo. Tali ricavi sono stati contabilizzati nel 2012 come contributi in conto capitale secondo il metodo del reddito, in quanto l'impegno a mantenere il vincolo di destinazione d'uso ad attività ippica delle opere in questione, richiesto dall'ASSI ex UNIRE come condizione sospensiva all'erogazione del contributo stesso, è stato sottoscritto nel corso del 2012. Rispetto al primo trimestre 2012, grazie all'ottenimento di maggiori informazioni sulla natura del contributo, è stata cambiata la contabilizzazione da contributi in conto esercizio a contributi in conto capitale secondo il metodo del reddito.

## 6. Materie prime e materiale di consumo utilizzati

Le materie prime ed i materiali di consumo utilizzati ammontano complessivamente a 868 migliaia di euro (663 migliaia di euro del primo semestre 2012), e si riferiscono, principalmente, a materiali di supporto alla raccolta delle scommesse, alla tecnologia ed agli arredi installati nei nuovi punti vendita. I beni capitalizzati ammontano a 3.518 migliaia di euro (2.331 migliaia di euro).

## 7. Costi per servizi e godimento beni di terzi

I costi per servizi e godimento beni di terzi ammontano complessivamente a 169.467 migliaia di euro (196.201 migliaia di euro del primo semestre 2012) e sono di seguito dettagliati:

| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 | migliaia di euro   | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 | Variaz.         |
|------------------|------------------|--|--------------------|--------------------|-----------------|
| 18.761           | 23.526           | Gestione per accettazione scommesse                        | 40.783             | 48.805             | (8.022)         |
| 44.009           | 56.746           | Servizi Apparecchi da Intrattenimento (ADI)                | 95.905             | 115.556            | (19.651)        |
| 1.255            | 1.253            | Gestione Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo)            | 2.883              | 2.838              | 45              |
| 441              | 423              | Bookmakers   | 957                | 842                | 115             |
| 1.695            | 772              | Servizi gioco a distanza                                   | 4.295              | 868                | 3.427           |
| 309              | 748              | Gestione ippodromi   | 519                | 1.125              | (606)           |
| 739              | 668              | Gestione servizi televisivi e radiofonici                  | 1.429              | 1.454              | (25)            |
| 97               | 96               | Affitto postazioni   | 196                | 191                | 5               |
| 2.685            | 1.863            | Consulenze e rimborsi spese                                | 3.602              | 3.939              | (337)           |
| 1.953            | 1.910            | Utenze e telefoniche                                       | 3.972              | 4.162              | (190)           |
| 2.571            | 2.481            | Assistenza e manutenzioni                                  | 4.897              | 4.542              | 355             |
| 938              | 2.472            | Pubblicità e promozione                                    | 2.586              | 4.145              | (1.559)         |
| 912              | 868              | Servizi informativi  | 1.793              | 1.718              | 75              |
| 423              | 428              | Installazioni, logistica e progettazione                   | 837                | 872                | (35)            |
| (17)             | 105              | Collaborazioni, prestazioni occasionali e diverse          | 39                 | 230                | (191)           |
| 400              | 435              | Assicurazioni e fidejussioni                               | 817                | 797                | 20              |
| 131              | 140              | Ricerche di mercato  | 273                | 272                | 1               |
| 124              | 95               | Informazioni per realizzazioni quote locandine e locandine | 251                | 198                | 53              |
| 202              | 191              | Affitti passivi e spese accessorie                         | 414                | 485                | (71)            |
| 219              | 189              | Locazioni operative e noleggi                              | 425                | 367                | 58              |
| 374              | 659              | Compensi amministratori                                    | 697                | 961                | (264)           |
| 263              | 277              | Compensi Società di revisione                              | 385                | 428                | (43)            |
| 62               | 59               | Compensi sindaci   | 125                | 121                | 4               |
| 23               | 37               | Compensi organismo di vigilanza ed altri comitati          | 64                 | 75                 | (11)            |
| 12               | 13               | Rimborso spese amm.ri/sindaci                              | 17                 | 24                 | (7)             |
| 775              | 645              | Altri  | 1.306              | 1.186              | 120             |
| <b>79.356</b>    | <b>97.099</b>    | <b>Totale</b>  | <b>169.467</b>     | <b>196.201</b>     | <b>(26.734)</b> |

Si evidenziano:

- i corrispettivi della gestione per accettazione scommesse riconosciuti ai gestori dei negozi e corner ippici e sportivi passati da 48.805 migliaia di euro nel primo semestre 2012 a 40.783 migliaia di euro nel presente semestre. La diminuzione è correlata a una minore raccolta realizzata sulle scommesse sportive nella rete fisica in parte compensata dall'aumento dei volumi del canale telematico, oltre alla nuova modalità di remunerazione della rete per l'attività di promozione e diffusione del gioco a distanza: tali costi nel primo semestre 2013 sono inseriti nella voce Servizi

gioco a distanza mentre nel primo semestre 2012 erano classificati nella voce gestione per accettazione scommesse;

- i costi per servizi ADI (per complessivi 95.905 migliaia di euro rispetto ai 115.556 migliaia di euro del primo semestre 2012) che comprendono i compensi riconosciuti ai terzi incaricati della raccolta ed i costi per le piattaforme VLT. La diminuzione dei costi è da attribuirsi alle AWP ed è dovuta essenzialmente all'uscita dal nostro network di un importante cliente che dal 20 marzo 2013 è divenuto concessionario diretto;
- i costi connessi alla gestione dei giochi a distanza (Skill, Casinò e Bingo) per 2.883 migliaia di euro (2.838 migliaia di euro), rappresentati principalmente dal costo per le piattaforme di gioco e la gestione dei tornei di poker on-line;

La voce "altri" comprende principalmente: servizio di vigilanza e scorta valori, servizi di pulizia, spese postali e spedizioni, costi smaltimento rifiuti e gestione delle autovetture e degli automezzi aziendali.

## 8. Costi del personale

Il costo del personale ammonta complessivamente a 19.149 migliaia di euro nel primo semestre 2013, contro 17.956 migliaia di euro del primo semestre 2012, con un incremento di 1.193 migliaia di euro (+6,64%) dovuto principalmente a:

1. l'uscita anticipata del precedente amministratore delegato con conseguente liquidazione delle spettanze pattuite;
2. l'inserimento in azienda di nuovo personale strategico;
3. l'accantonamento di incentivi all'esodo per il personale dipendente e dirigente cessato nell'ultimo trimestre.

Nel dettaglio gli incentivi all'esodo, nel primo semestre 2013, ammontano a 1.456 migliaia di euro.

| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 | migliaia di euro  | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 | Variaz.      |
|------------------|------------------|---|--------------------|--------------------|--------------|
| 6.445            | 7.028            | Salari e stipendi   | 12.522             | 12.506             | 16           |
| 1.949            | 1.988            | Oneri sociali   | 3.895              | 3.659              | 236          |
|                  |                  | Accantonamento per piani a benefici definiti/contribuzione definita | 725                | 724                | 1            |
| 367              | 363              |   |                    |                    |              |
| 29               | 30               | Costi per formazione personale                                      | 57                 | 48                 | 9            |
| 138              | 140              | Rimborsi spese a dipendenti   | 274                | 253                | 21           |
| 186              | 205              | Buoni pasto e mensa aziendale                                       | 365                | 396                | (31)         |
| 774              | 164              | Altri costi del personale   | 1.311              | 370                | 941          |
| <b>9.888</b>     | <b>9.918</b>     | <b>Totale</b>   | <b>19.149</b>      | <b>17.956</b>      | <b>1.193</b> |

La voce "accantonamento per piani a benefici/contribuzione definita" include anche gli effetti a conto economico derivanti dalla valutazione del TFR ex IAS 19.

La consistenza degli organici a fine periodo è illustrata nella seguente tabella, che evidenzia un aumento di n° 18 unità rispetto al 31 dicembre 2012 da attribuirsi principalmente alla stabilizzazione, tramite assunzione diretta, di personale con precedenti rapporti a tempo determinato ed all'implementazione delle strutture di "core business".

| 30.06.2012 |                     | 31.12.2012 | Entrate del<br>periodo | Uscite del<br>periodo | 30.06.2013 | Consistenza<br>media del<br>periodo |     |
|------------|---------------------|------------|------------------------|-----------------------|------------|-------------------------------------|-----|
| 19         | Dirigenti           | 20         | 4                      | 3                     | 21         | 20                                  |     |
| 663        | Impiegati e Quadri  | 633        | 71                     | 48                    | 656        | 648                                 |     |
| 90         | Operai              | 78         | 0                      | 6                     | 72         | 74                                  |     |
| 772        | * Totale Dipendenti | 731        | **                     | 75                    | 57         | 749                                 | *** |
|            |                     |            |                        |                       | 749        | 742                                 |     |

\* di cui n. 173 Part-time e n. 17 maternità

\*\* di cui n. 153 Part-time e n. 15 maternità

\*\*\* di cui n. 171 part time e n. 14 maternità

## 9. Altri costi di gestione

Gli altri costi di gestione ammontano complessivamente a 19.730 migliaia di euro del primo semestre 2013 (15.063 migliaia di euro del primo semestre 2012).

| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 | migliaia di euro                                 | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 | Variaz.      |
|------------------|------------------|--|--------------------|--------------------|--------------|
| 3.622            | 3.734            | Concessioni e licenze                            | 7.827              | 7.747              | 80           |
| 1.200            | 1.638            | % di indetraibilità IVA                          | 2.368              | 2.879              | (511)        |
| 1.449            | 2.057            | Accantonamento svalutazione crediti              | 3.545              | 2.494              | 1.051        |
| 476              | 17               | Perdite su crediti                               | 896                | 103                | 793          |
| (1)              | (17)             | Utilizzo fondo svalutazione crediti e rischi     | (143)              | (103)              | (40)         |
| 73               | 0                | Accantonamento fondo rischi                      | 140                | 96                 | 44           |
| 51               | 40               | Spese di rappresentanza                          | 108                | 74                 | 34           |
| 65               | 57               | Contributi associativi                           | 128                | 98                 | 30           |
| 146              | 124              | Altre imposte                                    | 245                | 234                | 11           |
| 258              | 305              | IMU  | 630                | 424                | 206          |
|                  |                  | Cancelleria, materiali di consumo e promozionali | 276                | 312                | (36)         |
| 117              | 199              | Controlli ambiente e salute                      | 43                 | 24                 | 19           |
| 33               | 11               | Transazioni passive                              | 262                | 48                 | 214          |
| 188              | 48               | Minusvalenze da alienazione cespiti              | 65                 | 224                | (159)        |
| 24               | 177              | Altri costi amministrativi e di gestione         | 3.340              | 409                | 2.931        |
| 3.106            | 241              |  |                    |                    |              |
| <b>10.807</b>    | <b>8.631</b>     | <b>Totale</b>                                    | <b>19.730</b>      | <b>15.063</b>      | <b>4.667</b> |

La voce concessioni e licenze comprende, fra l'altro:

- il canone di concessione del gioco lecito da apparecchi da intrattenimento (ADI) per 4.348 migliaia di euro, calcolato nella misura dello 0,30% dei volumi giocati e versato ad AAMS con cadenza bimestrale;
- il canone di concessione per la commercializzazione di scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, e su eventi non sportivi ex art. 4 della convenzione approvata con Decreto Direttoriale 2006/22503 del 30/06/06 e per la commercializzazione dei giochi pubblici Concessioni per "l'esercizio delle scommesse ippiche e sportive" sui diritti assegnati con il bando 2006 (cd. Diritti Bersani) e sui diritti assegnati con il bando 2008 (cd. Diritti Giorgetti), come previsto dalle rispettive concessioni, pari a 2.863 migliaia di euro;
- il canone di concessione per l'esercizio dei giochi pubblici a distanza, come previsto dalla relativa concessione, pari a 366 migliaia di euro;
- il canone dovuto per l'attività televisiva per 174 migliaia di euro.

Nel primo semestre 2013 è stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per 3.545 migliaia di euro per allineare al valore recuperabile i crediti sorti in precedenti esercizi relativamente all'attività caratteristica del Gruppo e che hanno manifestato nel corso della gestione difficoltà crescenti per il loro incasso.

Nel primo semestre 2013 è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per adeguamenti tecnologici pari a 140 migliaia di euro come previsto dalla convenzione di concessione per la realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante gli apparecchi da divertimento e intrattenimento, previsti dall'articolo 110, comma 6, del T.U.L.P.S., di cui al R.D. 18 giugno 1931, N. 773 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché le attività e le funzioni connesse.

La voce "% di indetraibilità IVA", pari a 2.368 migliaia di euro, è dovuta alle distinte tipologie di attività, svolte da SNAI S.p.A., da Festa S.r.l. e dalla Società Trenno S.r.l., che generano in parte ricavi per servizi imponibili ai fini IVA ed in parte ricavi esenti da IVA, con conseguente riflesso sull'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti.

Le società SNAI S.p.A., Festa S.r.l. e Società Trenno S.r.l. hanno optato per l'attività separata ai fini IVA; questa scelta implica che, per gli acquisti riferibili all'attività che genera operazioni imponibili, l'IVA è interamente detraibile, mentre risulta interamente indetraibile quella sugli acquisti riferibili all'attività che genera operazioni esenti.

Per quanto attiene l'imposta relativa ai beni e servizi utilizzati promiscuamente da tutte le attività, l'IVA viene detratta nei limiti della parte imputabile all'esercizio dell'attività che produce ricavi imponibili a cui si riferisce; al riguardo il costo dell'IVA indetraibile è stato calcolato determinando specifici criteri di ripartizione.

## 10. Costi per lavori interni capitalizzati

I costi per lavori interni capitalizzati, pari a complessivi 474 migliaia di euro del primo semestre 2013 (382 migliaia di euro del primo semestre 2012) sono sostanzialmente relativi a software generati internamente per:

- sistemi informatici a supporto delle linee di Business (Business Intelligence);
- sistemi di centro e terminali di periferia per l'accettazione delle scommesse;
- sistemi di centro per la gestione del dialogo con AAMS e dei servizi di fatturazione clienti per gli apparecchi da intrattenimento;
- sistemi di centro, interfacce di gioco e protocolli di integrazione per la raccolta del gioco a distanza tramite SnaiCard;
- soluzioni di networking a supporto delle linee di Business;
- sviluppo e potenziamento dell' ERP aziendale;
- sistemi di centro e periferia per la gestione nei punti vendita di servizi aggiuntivi;
- sistemi di centro ed interfacce web per l'integrazione e la vendita dei giochi denominati Skill (poker a torneo, poker cash, giochi da casinò, slot);
- soluzioni web-based per le informazioni al Gestore, knowledge base, manuali, howto, integrazione con sistema di apertura richieste di intervento ed approvvigionamento consumabili (SnaiPartner);
- sistemi di visualizzazione per il punto vendita (nuove pagine grafiche, scommesse Live, pagine HD);
- sistemi di centro per la gestione del dialogo con AAMS, reportistica, servizi per i clienti (VLT);
- Sistemi per il controllo del gioco (SnaiProfit);
- Implementazione nuovo CRM aziendale.

## 11. Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a 25.869 migliaia di euro del primo semestre 2013 (32.779 migliaia di euro), come di seguito dettagliati:

| Il Trim.<br>2013 | Il Trim.<br>2012 | migliaia di euro                          | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 | Variaz.        |
|------------------|------------------|---|--------------------|--------------------|----------------|
| 8.336            | 11.423           | Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 16.185             | 22.618             | (6.433)        |
| 4.940            | 5.125            | Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 9.633              | 10.143             | (510)          |
| 51               | 18               | Svalutazioni                              | 51                 | 18                 | 33             |
| <b>13.327</b>    | <b>16.566</b>    | <b>Totale</b>                             | <b>25.869</b>      | <b>32.779</b>      | <b>(6.910)</b> |

Per maggiori dettagli relativi alla voce ammortamenti e svalutazioni si rimanda alle note sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali n. 14 e n. 15.

## 12. Oneri e proventi finanziari

Gli oneri netti nel primo semestre 2013 ammontano a 19.345 migliaia di euro, con un incremento di 2.595 migliaia di euro rispetto al primo semestre 2012, come di seguito dettagliati:

| II<br>Trim.<br>2013                       | II<br>Trim.<br>2012 | migliaia di euro  | I<br>semestre<br>2013 | I<br>semestre<br>2012 | Variaz.        |
|---|---------------------|---|-----------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Proventi e oneri da partecipazioni</b> |                     |   |                       |                       |                |
| 0   | 0                   | Rivalutazione/(svalutazione) Alfea S.p.A.                       | (3)                   | 11                    | (14)           |
| (107)                                     | 2.185               | Rivalutazione/(svalutazione) Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.  | (107)                 | 2.185                 | (2.292)        |
| (8)                                       | 2                   | Rivalutazione/(svalutazione) partecipazione Connex S.r.l.       | (8)                   | 2                     | (10)           |
| <b>(115)</b>                              | <b>2.187</b>        |   | <b>(118)</b>          | <b>2.198</b>          | <b>(2.316)</b> |
| <b>Proventi finanziari</b>                |                     |   |                       |                       |                |
| 1   | 1                   | Utili su cambi  | 3                     | 1                     | 2              |
| 282                                       | 147                 | Interessi attivi bancari  | 479                   | 255                   | 224            |
| 187                                       | 47                  | Interessi attivi diversi  | 257                   | 230                   | 27             |
| <b>470</b>                                | <b>195</b>          |   | <b>739</b>            | <b>486</b>            | <b>253</b>     |
| <b>Oneri finanziari</b>                   |                     |   |                       |                       |                |
| 75  | 51                  | Interessi passivi diversi                                       | 153                   | 96                    | 57             |
| 1   | 6                   | Perdite su cambi  | 4                     | 9                     | (5)            |
| 0   | 113                 | Interessi passivi su c/c bancari                                | 0                     | 236                   | (236)          |
| 1.914                                     | 1.189               | Interessi passivi e oneri accessori su leasing                  | 3.653                 | 2.726                 | 927            |
| 5.606                                     | 5.702               | Interessi passivi su finanziamenti                              | 11.368                | 11.890                | (522)          |
| 32  | 54                  | Interessi passivi su TFR  | 65                    | 110                   | (45)           |
| 0   | 3                   | Oneri finanziari da attualizzazione debiti                      | 2                     | 9                     | (7)            |
| (2)                                       | (12)                | Oneri finanziari Quota inefficacia della copertura del derivato | 10                    | 0                     | 10             |
| 2.402                                     | 2.386               | Altri oneri finanziari  | 4.711                 | 4.358                 | 353            |
| <b>10.028</b>                             | <b>9.492</b>        |   | <b>19.966</b>         | <b>19.434</b>         | <b>532</b>     |
| <b>(9.673)</b>                            | <b>(7.110)</b>      | <b>Totale</b>   | <b>(19.345)</b>       | <b>(16.750)</b>       | <b>(2.595)</b> |

Nella voce proventi finanziari, si evidenziano gli interessi attivi maturati sui c/c bancari per 479 migliaia di euro e gli interessi attivi diversi per 257 migliaia di euro principalmente calcolati sulle dilazioni accordate sui crediti commerciali.

Tra gli oneri finanziari si evidenziano:

- gli oneri calcolati secondo la metodologia del costo ammortizzato prevista dallo IAS 39 applicando il metodo del tasso d'interesse effettivo sui finanziamenti (per maggiori dettagli sui finanziamenti si rimanda alla nota 27) per complessivi 11.368 migliaia di euro di cui 1.550 migliaia di euro imputabili ai costi accessori;
- gli interessi passivi calcolati sui leasing finanziari pari a 2.241 migliaia di euro e oneri accessori sui leasing per 1.412 migliaia di euro, tra cui figura l'IVA indetraibile;
- altri oneri finanziari, fra cui 2.287 migliaia di euro per differenziale su copertura derivati, 1.185 migliaia di euro di commissioni su fidejussioni, 570 migliaia di euro per commissioni passive su finanziamenti e 532 migliaia di euro di spese bancarie.

Per maggiori dettagli riguardo alle partite in essere verso le società del gruppo si fa rimando alla nota 33 "Parti Correlate".

## 13. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti, inclusive dell'IRES e dell'IRAP delle società consolidate integralmente, nonché delle imposte anticipate e differite rilevate nel primo semestre 2013, risultano essere un componente negativo pari a 2.998 migliaia di euro.



| II Trim.<br>2013 | II Trim.<br>2012 |   | I semestre<br>2013 | I semestre<br>2012 |
|------------------|------------------|---|--------------------|--------------------|
|                  |                  | <b>migliaia di euro</b>                           |                    |                    |
| (138)            | (260)            | IRES  | 347                | 0                  |
| 213              | 80               | IRAP  | 1.497              | 733                |
| 1.310            | 1.367            | Accantonamento al fondo imposte differite passive | 2.536              | 2.630              |
| (254)            | (1.078)          | Utilizzo fondo imposte differite passive          | (454)              | (1.767)            |
| (1.465)          | (6.194)          | Imposte anticipate                                | (2.290)            | (7.119)            |
| (1.765)          | 281              | Utilizzo credito imposte anticipate               | 1.312              | 872                |
| 50               | 164              | IRES/IRAP esercizi precedenti                     | 50                 | 164                |
| <b>(2.049)</b>   | <b>(5.640)</b>   | <b>Totale</b>                                     | <b>2.998</b>       | <b>(4.487)</b>     |

La tabella esposta nel seguito evidenzia la riconciliazione tra il carico d'imposta IRES e IRAP risultante dal bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2013 e quello teorico (in migliaia di euro):

|  | <b>I sem. 2013</b> |                | <b>I sem. 2012</b> |              |
|--|--------------------|----------------|--------------------|--------------|
| Utile ante imposte                                     |                    | (1.273)        |                    | (15.486)     |
| Onere fiscale teorico IRES                             | 27,50%             | 350            | 27,50%             | 4.259        |
| Onere fiscale teorico IRAP                             | 4,20%              | 53             | 4,20%              | 650          |
| <b>Totale Recupero/(Onere) fiscale teorico</b>         |                    | <b>404</b>     |                    | <b>4.909</b> |
| Multe Sanzioni ed altre Tasse                          |                    | (862)          |                    | (130)        |
| Altri costi non deducibili permanenti                  |                    | (790)          |                    | (302)        |
| Altre deduzioni permanenti                             |                    | 58             |                    | 1.414        |
|  |                    | <b>(1.190)</b> |                    | <b>5.891</b> |
| Differenze permanenti Irap (compreso pers. dipendente) |                    | (1.757)        |                    | (1.404)      |
|  |                    | <b>(2.947)</b> |                    | <b>4.487</b> |
| Imposte e tasse esercizi precedenti                    |                    | (51)           |                    | 0            |
| <b>Recupero/(Onere) fiscale effettivo</b>              | 235,54%            | <b>(2.998)</b> | -28,97%            | <b>4.487</b> |

Per ulteriori dettagli riguardo agli effetti derivanti dal carico fiscale ed al consolidato fiscale si fa rimando a quanto specificato in dettaglio alla nota 17 "Imposte anticipate e differite" delle presenti note esplicative. Ai fini delle imposte dirette ed indirette risulta definito l'esercizio 2007. Si fa rinvio al paragrafo 28 per i dettagli sulle vertenze fiscali.

## Note alle principali voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2012.

### 14. Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2013 è pari a 153.001 migliaia di euro (152.113 migliaia di euro). Le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 9.633 migliaia di euro, degli investimenti per 10.546 migliaia di euro, riclassifiche da immobilizzazioni immateriali per 15 migliaia di euro e delle dismissioni/ vendite, al netto del fondo ammortamento, per 40 migliaia di euro.

| In migliaia di euro | Terreni e Fabbricati | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Altri beni | Immob. in corso e acconti | Totale |
|---------------------|----------------------|-----------------------|--|------------|---------------------------|--------|
|---------------------|----------------------|-----------------------|--|------------|---------------------------|--------|

#### Costo

| Saldo al 31 dicembre 2012 | 138.772 | 155.834 | 7.199 | 23.215 | 1   | 325.021 |
|---------------------------|---------|---------|-------|--------|-----|---------|
| Riclassifiche             | 0       | 16      |       | 0      | (1) | 15      |
| Altri incrementi          | 831     | 8.007   | 0     | 1.210  | 498 | 10.546  |
| Decrementi                | 0       | (307)   | (1)   | (42)   | 0   | (350)   |
| Saldo al 30 giugno 2013   | 139.603 | 163.550 | 7.198 | 24.383 | 498 | 335.232 |

#### Ammortamento e perdite di valore

| Saldo al 31 dicembre 2012 | 30.719 | 123.085 | 6.670 | 12.434 | 0 | 172.908 |
|---------------------------|--------|---------|-------|--------|---|---------|
| Ammortamento del periodo  | 1.502  | 6.844   | 82    | 1.205  |   | 9.633   |
| Svalutazioni              |        | 0       |       | 0      |   | 0       |
| Dismissioni               | 0      | (282)   | (1)   | (27)   |   | (310)   |
| Riclassifiche             | 0      | 0       | 0     | 0      | 0 | 0       |
| Saldo al 30 giugno 2013   | 32.221 | 129.647 | 6.751 | 13.612 | 0 | 182.231 |

#### Valori contabili

|                     |         |        |     |        |     |         |
|---------------------|---------|--------|-----|--------|-----|---------|
| Al 31 dicembre 2012 | 108.053 | 32.749 | 529 | 10.781 | 1   | 152.113 |
| Al 30 giugno 2013   | 107.382 | 33.903 | 447 | 10.771 | 498 | 153.001 |

Gli impianti e macchinari di proprietà includono gli impianti elettrici, idrici, antincendio, di climatizzazione, oltre ad interventi per l'adeguamento a norma degli stessi, le macchine elettroniche, e la tecnologia per la connessione della rete ai sistemi centrali.

Gli incrementi al 30 giugno 2013, pari a 10.546 migliaia di euro, si riferiscono principalmente:

- alla voce Terreni e Fabbricati per 831 migliaia di euro e sono relativi prevalentemente ad interventi di consolidamento e miglioramento delle opere strutturali dell'Ippodromo del Galoppo;
- alla voce impianti e macchinari per 8.007 migliaia di euro relativi: per 148 migliaia di euro ad impianti elettrotermici ed elettrici, per 2.941 migliaia di euro alla tecnologia consegnata in comodato ai punti vendita, per 3.125 migliaia di euro a hardware e rete di interconnessione per i punti vendita, per 519 migliaia ai ponti radio, per 1.034 migliaia di euro ad impianti di regia, per 240 migliaia di euro al costo di acquisizione di beni strumentali (server, stampanti, PC e monitor) e agli altri impianti e attrezzature per lo svolgimento delle varie attività delle società del Gruppo;
- alla voce altri beni per 1.210 migliaia di euro relativi: per 1.116 migliaia di euro ad arredi consegnati in comodato nei punti vendita e nei negozi gestiti in proprio, per 83 migliaia di euro ad arredi delle sedi sociali e per 11 migliaia di euro ad acquisto di automezzi;
- alla voce immobilizzazioni in corso e acconti per 498 migliaia di euro relativi principalmente a lavori di ristrutturazione dell'immobile sito a Porcari adiacente alla sede legale.

Nelle immobilizzazioni materiali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

### Leasing

Il Gruppo ha stipulato contratti di leasing per l'utilizzo di determinati impianti, macchine ed attrezzature che termineranno secondo varie scadenze fino al giugno 2016. Questi contratti prevedono clausole di riscatto e/o di proroga.

L'immobile di Porcari, incluso tra i terreni e fabbricati, è condotto in locazione finanziaria con la società Ing Lease Italia S.p.A., per un costo storico di 3.500 migliaia di euro, di cui 382 migliaia di euro relative al terreno, ed un fondo ammortamento, al 30 giugno 2013, di 841 migliaia di euro.

Di seguito si riporta la tabella dei canoni minimi futuri dei leasing finanziari:

| migliaia di euro                  | <b>Totale</b> |
|-----------------------------------|---------------|
| Impegno complessivo al 30/06/2013 | 10.258        |
| di cui                            |               |
| Canoni scadenti entro 12 mesi     | 7.465         |
| Canoni scadenti fra 1 a 5 anni    | 2.793         |
| Canoni scadenti oltre 5 anni      | -             |
| Riscatto                          | 999           |

I canoni a scadere dei leasing operativi non presentano importi significativi.

### **15. Immobilizzazioni immateriali**

La consistenza delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2013 è pari a 368.466 migliaia di euro (382.940 migliaia di euro), le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 16.185 migliaia di euro, delle svalutazioni per 51 migliaia di euro, delle dismissioni nette per 45 migliaia di euro, delle riclassifiche a immobilizzazioni materiali per 15 migliaia di euro e degli investimenti per 1.822 migliaia di euro.

| migliaia di euro | <b>Avviamento</b> | <b>Concessioni<br/>licenze<br/>marchi<br/>diritti simili</b> | <b>Diritti di<br/>Brevetto<br/>industriale e<br/>utilizzo<br/>opere<br/>dell'ingegno</b> | <b>Altre</b> | <b>Immob.ni<br/>in corso</b> | <b>Totale</b> |
|------------------|-------------------|--|--|--------------|------------------------------|---------------|
|------------------|-------------------|--|--|--------------|------------------------------|---------------|

#### **Costo**

|                                  |                |                |               |               |               |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2012</b> | <b>231.605</b> | <b>396.602</b> | <b>14.142</b> | <b>13.181</b> | <b>17.308</b> | <b>672.838</b> |
| Riclassifiche                    |                | 7.145          | (205)         | 341           | (7.296)       | (15)           |
| Altri incrementi                 |                | 541            | 460           | 227           | 594           | 1.822          |
| Decrementi                       | 0              | (193)          | 0             | 0             | 0             | (193)          |
| <b>Saldo al 30 giugno 2013</b>   | <b>231.605</b> | <b>404.095</b> | <b>14.397</b> | <b>13.749</b> | <b>10.606</b> | <b>674.452</b> |

#### **Ammortamento e perdite di valore**

|                                  |           |                |               |              |          |                |
|----------------------------------|-----------|----------------|---------------|--------------|----------|----------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2012</b> | <b>74</b> | <b>269.628</b> | <b>11.706</b> | <b>8.490</b> | <b>0</b> | <b>289.898</b> |
| Ammortamento del periodo         |           | 15.123         | 203           | 859          |          | 16.185         |
| Svalutazioni                     |           | 51             | 0             | 0            |          | 51             |
| Dismissioni                      |           | (148)          | 0             | 0            |          | (148)          |
| Riclassifiche                    |           | (114)          | (195)         | 309          |          | 0              |
| <b>Saldo al 30 giugno 2013</b>   | <b>74</b> | <b>284.540</b> | <b>11.714</b> | <b>9.658</b> | <b>0</b> | <b>305.986</b> |

#### **Valori contabili**

|                     |         |         |       |       |        |         |
|---------------------|---------|---------|-------|-------|--------|---------|
| Al 31 dicembre 2012 | 231.531 | 126.974 | 2.436 | 4.691 | 17.308 | 382.940 |
| Al 30 giugno 2013   | 231.531 | 119.555 | 2.683 | 4.091 | 10.606 | 368.466 |

Gli investimenti per 1.822 migliaia di euro sono relativi principalmente:

- alla voce "licenze, marchi e diritti simili" per 541 migliaia di euro relativo al rilascio del nullaosta AWP per 459 migliaia di euro e alle licenze Sap aggiuntive per 81 migliaia di euro;

- alla voce “diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell’ingegno” per 460 migliaia di euro di cui 319 per licenze software per le scommesse virtuali, di cui 50 migliaia di euro per licenze software per streaming e 71 migliaia di euro licenze per programmi gestionali di amministrazione, finanza e controllo;
- alle immobilizzazioni in corso per 594 migliaia di euro relativi ai software generati internamente e non completati.

Nelle Immobilizzazioni Immateriali in corso sono compresi i diritti acquisiti per le VLT per 9.723 migliaia di euro, relativi agli apparecchi da gioco non ancora collaudati dall’AAMS.

Nelle immobilizzazioni immateriali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

L’avviamento in essere pari a 231.531 migliaia di euro, è allocato alle seguenti unità generatrici di flussi finanziari (CGU):

- 219.951 migliaia di euro alla CGU Concessioni, di cui 219.241 migliaia di euro generato dall’acquisto dei rami d’azienda concessioni a decorrere dal 16 marzo 2006 e 710 migliaia di euro generata dall’aggregazione per l’acquisto della partecipazione in Agenzia Ippica Monteverde S.r.l.” (ora fusa in SNAI S.p.A.). Tale CGU è rappresentata dalle attività connesse alla gestione delle concessioni ippiche e sportive, nonché le attività connesse alla concessione per l’affidamento dell’attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e funzioni connesse” (slot machine - AWP e videolottery - VLT), oltre all’attività relativa agli skill games (giochi di abilità), bingo e casinò games;
- 11.137 migliaia di euro alla CGU Servizi Scommesse, apportato da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., incorporata in SNAI S.p.A. nel 2002, costituita dalle attività connesse ai servizi telematici forniti ai punti di accettazione scommesse;
- 443 migliaia di euro apportato da Teleippica S.r.l. e riferite alla CGU Servizi Televisivi, costituita dalle attività connesse ai servizi televisivi.

Sulla base di quanto previsto dai principi contabili internazionali, in particolare dallo IAS 36, l’avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale, al 31 dicembre di ogni anno, o più frequentemente se si verificano indicatori di potenziali riduzioni durevoli di valore.

Nel caso in cui dal test emerga una perdita di valore, il Gruppo dovrà provvedere a contabilizzare una svalutazione in bilancio.

Nel corso del primo semestre del 2013 non si sono verificati eventi o cambiamenti che abbiano richiesto valutazioni per l’individuazione di eventuali perdite durevoli di valore dell’avviamento.

## 16. Partecipazioni

Il Gruppo detiene delle partecipazioni nelle seguenti società:

|  | Valore nella situazione contabile al |              | Percentuale di possesso |            |
|--|--------------------------------------|--------------|-------------------------|------------|
|  | 30.06.2013                           | 31.12.2012   | 30.06.2013              | 31.12.2012 |
| migliaia di euro   |                                      |              |                         |            |
| <b>Collegate e controllate non consolidate integralmente</b> |                                      |              |                         |            |
| - Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.                          | 1.682                                | 1.789        | 27,78                   | 27,78      |
| - Alfea S.p.A.   | 1.356                                | 1.359        | 30,70                   | 30,70      |
| - Connex S.r.l.  | 55                                   | 63           | 25                      | 25         |
| - Solar S.A.   | 53                                   | 53           | 30                      | 30         |
| - Teseo S.r.l. in liquidazione                               | 0                                    | 0            | 70                      | 70         |
| <b>Totale partecipazioni valutate a patrimonio netto</b>     | <b>3.146</b>                         | <b>3.264</b> |                         |            |
| <b>Altre</b>   |                                      |              |                         |            |
| - Tivu + S.p.A. in liquidazione                              | 0                                    | 0            | 19,5                    | 19,5       |
| - Lexorfin S.r.l.  | 46                                   | 46           | 2,44                    | 2,44       |
| <b>Totale partecipazioni in altre imprese</b>                | <b>46</b>                            | <b>46</b>    |                         |            |

La composizione integrale del gruppo e i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

### 17. Crediti per imposte anticipate e passività per imposte differite

L'ammontare complessivo delle differenze temporanee e delle perdite fiscali riportabili a nuovo è descritto nelle tabelle che seguono, insieme al relativo ammontare teorico delle imposte anticipate e differite, nonché agli importi iscritti nella situazione contabile consolidata.

| Differenze temporanee   | Importo        | Aliquota      | Effetto di imposta | Anticipate iscritte | Periodo di riversamento |
|---|----------------|---------------|--------------------|---------------------|-------------------------|
| Fondo svalutazione crediti tassato  | 43.739         | 27,5%         | 12.029             | 12.029              | 2013 e seguenti         |
| Fondo rischi  | 14.798         | 27,5%-31,7%   | 4.668              | 4.668               | 2013 e seguenti         |
| Fondo svalutazione magazzino  | 697            | 31,7%         | 221                | 221                 | 2013 e seguenti         |
| Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali e immateriali | 5.722          | 31,7%         | 1.787              | 1.787               | 2013 e seguenti         |
| Interest Rate Swap  | 5.972          | 27,5%         | 1.642              | 1.642               | 2013 e seguenti         |
| Altre differenze temporanee   | 36.574         | 27,5% - 31,7% | 10.058             | 10.058              | 2013 e seguenti         |
| <b>Totale</b>   | <b>107.502</b> |               | <b>30.405</b>      | <b>30.405</b>       |                         |

| Perdite fiscali pregresse riportabili a nuovo | Importo        | Aliquota | Effetto di imposta | Benefici iscritti | Utilizzabili entro          |
|---|----------------|----------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| SNAI S.p.A.:                                  |                |          |                    |                   |                             |
| esercizio 2008                                | 17.895         | 27,5%    | 4.921              | 4.921             | illimitatamente riportabili |
| esercizio 2009                                | 10.200         | 27,5%    | 2.805              | 2.805             | illimitatamente riportabili |
| esercizio 2010                                | 29.060         | 27,5%    | 7.992              | 7.992             | illimitatamente riportabili |
| esercizio 2011                                | 27.186         | 27,5%    | 7.476              | 7.476             | illimitatamente riportabili |
| esercizio 2012                                | 34.292         | 27,5%    | 9.430              | 9.430             | illimitatamente riportabili |
| I semestre 2013                               | 1.830          | 27,5%    | 503                | 503               | illimitatamente riportabili |
|   | <b>120.463</b> |          | <b>33.127</b>      | <b>33.127</b>     |                             |
| <b>Totale perdite pregresse</b>               | <b>120.463</b> |          | <b>33.127</b>      | <b>33.127</b>     |                             |
| <b>Totale imposte anticipate</b>              |                |          |                    | <b>63.532</b>     |                             |

Di seguito la movimentazione dei crediti per imposte anticipate:

|                                | 31.12.2012 | acc.to | utilizzi | 30.06.2013 |
|--------------------------------|------------|--------|----------|------------|
| Credito per imposte anticipate | 63.879     | 2.290  | (2.637)  | 63.532     |

Al 30 giugno 2013 gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno confermato la valutazione di recuperabilità delle imposte anticipate generatesi dalle differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività, nonché sulle perdite fiscali risultanti dal consolidato nazionale fiscale. La suddetta recuperabilità trova il proprio fondamento sulle previsioni di futuri risultati positivi previsti dai piani aziendali.

Si evidenzia che il Gruppo espone imposte differite attive ed imposte differite passive pari ad un valore netto di imposte differite attive per 13.300 migliaia di euro (valore netto di imposte differite attive al 31 dicembre 2012 per 15.729 migliaia di euro).

Con riferimento alle imposte differite attive, la “differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali ed immateriali”, pari a 5.722 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 1.787 migliaia di euro, è principalmente riconducibile ai contratti leasing stipulati negli anni 2007 e precedenti (euro 4.511 migliaia con effetto di imposte pari a 1.430 migliaia di euro).

Le “altre differenze temporanee” pari a 36.574 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 10.058 migliaia di euro sono principalmente riconducibili agli interessi passivi non dedotti ai sensi dell’art. 96 del TUIR (34.971 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 9.617 migliaia di euro).

Si segnala che nel mese di giugno 2013, la Capogruppo, in qualità di consolidante, ha rinnovato l’opzione al consolidato fiscale nazionale di cui agli articoli 117 e ss. D.P.R. 917/1986 per il triennio 2013-2015 con la consolidata Società Trenno S.r.l..

Si ricorda inoltre che è attualmente in vigore, per il triennio 2012-2014, l’opzione al consolidato fiscale tra la consolidante e le società consolidate Festa S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e Teleippica S.r.l..

L’adozione del consolidato fiscale può comportare alcuni benefici effetti sul carico fiscale del Gruppo, tra i quali l’immediata utilizzabilità, totale o parziale, delle perdite fiscali di periodo delle società partecipanti al consolidato in diminuzione dei redditi posseduti dalle altre società consolidate nonché la possibilità di recuperare le eccedenze di interessi passivi non dedotte dalle società consolidate in presenza di eccedenze di Reddito operativo lordo (cd. ROL) delle altre società partecipanti al consolidato.

SNAI S.p.A., in qualità di consolidante, è tenuta al versamento a saldo ed in acconto dell’IRES dovuta sulla base della dichiarazione dei redditi del consolidato.

Sulla base degli accordi in essere, il pagamento delle imposte sul reddito imponibile trasferito alla consolidante ha luogo mediante compensazione con i crediti per acconti, ritenute alla fonte, detrazioni d’imposta o per altro titolo trasferiti e, per gli eventuali importi non compensati, mediante pagamento entro 90 giorni dalla richiesta pervenuta alla Società da parte delle consolidate.

Nel caso in cui le Società consolidate trasferiscano a SNAI S.p.A. crediti d’imposta, tale trasferimento comporterà un indennizzo a favore delle stesse società di ammontare pari a quello dei crediti d’imposta trasferiti.

Resta ferma la responsabilità tributaria delle società consolidate nei confronti dell’erario nel caso in cui venga accertato un maggior imponibile in capo a SNAI S.p.A. per errori nel calcolo dell’imponibile comunicato dalle società consolidate stesse.

Sugli immobili in questione, inoltre, si evidenzia che sono state calcolate imposte differite, come successivamente esplicitato, in seguito alla transizione ai principi contabili internazionali.

| Differenze temporanee   | Importo          | Aliquota      | Effetto di imposta | Differite       |
|---|------------------|---------------|--------------------|-----------------|
| Ammortamento fiscale dell'avviamento  | (10.957)         | 31,70%        | (3.336)            | (3.336)         |
| TFR   | (7)              | 27,50%        | (2)                | (2)             |
| Ammortamento fiscale avviamento rami d'azienda                                      | (108.115)        | 31,70%        | (33.461)           | (33.461)        |
| Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali | (42.254)         | 31,70%        | (13.355)           | (13.355)        |
| Altre differenze temporanee   | (284)            | 31,7% - 27,5% | (78)               | (78)            |
| <b>Totale imposte differite</b>   | <b>(161.617)</b> |               | <b>(50.232)</b>    | <b>(50.232)</b> |

Di seguito la movimentazione del fondo imposte differite:

|                         | 31.12.2012 | acc.to | utilizzi | 30.06.2013 |
|-------------------------|------------|--------|----------|------------|
| Fondo imposte differite | 48.150     | 2.536  | (454)    | 50.232     |

Gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno ritenuto, come richiesto dal principio contabile IAS 12, di iscrivere le imposte differite passive generatesi da tutte le differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività. In particolare, i rami d’azienda acquistati, quali aggregazioni aziendali, sono stati contabilizzati applicando il metodo dell’acquisto ex IFRS 3.

La Società, pertanto, ha rilevato le attività e le passività identificabili nell'acquisto ai relativi fair value alla data di acquisizione e ha rilevato, quindi, l'avviamento solo dopo aver allocato il costo d'acquisizione come sopra detto.

Il valore dell'avviamento non viene ammortizzato ma sottoposto annualmente a verifica per valutare l'eventuale riduzione di valore: l'ammortamento fiscale è disciplinato dall'art. 103, co. 3, D.P.R. 917/1986 da cui le imposte differite.

La "differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali" pari ad euro 42.254 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 13.355 migliaia di euro è principalmente riconducibile agli immobili (ex Trenno) di Milano – San Siro e Montecatini (euro 38.878 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad euro 12.324 migliaia).

## 18. Rimanenze

Rispetto al 31 dicembre 2012 la voce è diminuita di 384 migliaia di euro. La composizione della voce rimanenze risulta la seguente:

| <b>migliaia di euro</b>     | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Materie prime               | 156               | 250               | (94)              |
| Prodotti in corso di lav.ne | 40                | 80                | (40)              |
| Prodotti finiti/Merci       | 2.804             | 3.054             | (250)             |
| <b>Totale</b>               | <b>3.000</b>      | <b>3.384</b>      | <b>(384)</b>      |

Il valore delle rimanenze è esposto al netto del fondo svalutazione di magazzino che, al 30 giugno 2013, ammonta a 697 migliaia di euro (291 migliaia di euro al 31 dicembre 2012). Nella tabella seguente viene riportata la movimentazione del fondo svalutazione magazzino.

|                                     | <b>31.12.2012</b> | <b>Acc.to</b> | <b>Utilizzi</b> | <b>30.06.2013</b> |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|-----------------|-------------------|
| <b>Fondo svalutazione magazzino</b> |                   |               |                 |                   |
| Materie prime                       | 77                | 85            | (9)             | 153               |
| Prodotti in corso di lav.ne         | 3                 |               |                 | 3                 |
| Prodotti finiti/Merci               | 211               | 330           |                 | 541               |
| <b>Totale</b>                       | <b>291</b>        | <b>415</b>    | <b>(9)</b>      | <b>697</b>        |

## 19. Crediti Commerciali

I crediti commerciali sono così costituiti:

| <b>migliaia di euro</b>                        | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Crediti commerciali</b>                     |                   |                   |                   |
| - verso clienti                                | 96.274            | 101.960           | (5.686)           |
| - verso MIPAAF (ex Assi assorbita da MIPAAF)   | 29.904            | 26.736            | 3.168             |
| - verso scuderie, fantini, allibratori         | 482               | 529               | (47)              |
| - verso controllanta Global Games S.p.A.       | 0                 | 6                 | (6)               |
| - effetti attivi all'incasso ed in portafoglio | 1.653             | 965               | 688               |
| - fondo svalutazione crediti                   | (41.113)          | (38.359)          | (2.754)           |
| <b>Totale</b>                                  | <b>87.200</b>     | <b>91.837</b>     | <b>(4.637)</b>    |

I crediti verso clienti includono i saldi al 30 giugno 2013 dovuti dai gestori per la raccolta del gioco (Scommesse e ADI) e al netto dei compensi di loro spettanza.

I crediti verso clienti comprendono inoltre pratiche al legale di SNAI S.p.A. per 44.740 migliaia di euro (44.496 migliaia di euro).

Il credito verso MIPAAF (ex ASSI assorbita da MIPAAF - Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali) pari a 29.904 migliaia di euro include:

- 14.850 migliaia di euro relativi a fatture del 2012 e primo semestre 2013 da incassare ed al credito per gli esercizi dal 2009 al 30 giugno 2012, relativo ai contributi per le cosiddette personalizzazioni degli ippodromi metropolitani.
- 15.054 migliaia di euro relativi al contratto stipulato da Teleippica S.r.l. per servizi di trasporto, elaborazione e trasmissione dei segnali video e audio provenienti dagli ippodromi italiani ed esteri, produzione e trasmissione del canale UNIRE BLU dedicato ai punti vendita della raccolta delle scommesse "ippica nazionale": messa in onda e conduzione quotidiana da studio ed altri servizi connessi.

Il fondo svalutazione crediti è stato determinato considerando l'ammontare dei crediti di dubbia esigibilità, analizzando le condizioni specifiche dei debitori, le eventuali garanzie prestate in favore delle società del Gruppo e valutando opportunamente le possibilità di recupero dei crediti scaduti e del contenzioso in essere espresse nelle relazioni dei legali. Tenuto conto delle garanzie di firma ottenute dai debitori, il fondo è ritenuto congruo da parte degli amministratori per far fronte alle prevedibili future perdite su crediti.

## 20. Altre attività

Le altre attività non correnti, classificate tra le altre attività non finanziarie, risultano così composte:

| migliaia di euro                             | 30.06.2013   | 31.12.2012   | Variazione  |
|--|--------------|--------------|-------------|
| <b>Altre attività non finanziarie</b>        |              |              |             |
| <i>Crediti Tributari</i>                     |              |              |             |
| - erario per rimborso imposte                | 62           | 62           | 0           |
| - erario per imposte in contenzioso          | 87           | 73           | 14          |
| - erario per rimborso IRAP                   | 0            | 24           | (24)        |
| - erario per imposte patrimoniali            | 54           | 54           | 0           |
|  | <b>203</b>   | <b>213</b>   | <b>(10)</b> |
| <i>Crediti verso altri:</i>                  |              |              |             |
| - depositi cauzionali attivi                 | 1.682        | 1.584        | 98          |
|  | <b>1.682</b> | <b>1.584</b> | <b>98</b>   |
| <i>Crediti verso clienti:</i>                |              |              |             |
| - effetti attivi in portafoglio              | 626          | 544          | 82          |
|  | <b>626</b>   | <b>544</b>   | <b>82</b>   |
| <b>Totale altre attività non finanziarie</b> | <b>2.511</b> | <b>2.341</b> | <b>170</b>  |

I depositi cauzionali comprendono, tra l'altro, 500 migliaia di euro relativi al deposito costituito a favore della società P4Pay S.r.l. per la garanzia afferente le carte PostePay, e 500 migliaia di euro deposito giudiziario costituito a favore di un giocatore in conseguenza del malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Vertenze promosse da giocatori portatori di biglietti asseritamente vincenti conseguenti al malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest" incluso nella nota 28.

Le altre attività correnti risultano così composte:

| migliaia di euro  | 30.06.2013   | 31.12.2012   | Variazione   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Altre attività correnti</b>  |              |              |              |
| <i>Crediti Tributari:</i>   |              |              |              |
| - Erario per acconto/credito IRES   | 1.173        | 1.284        | (111)        |
| - Erario per acconto/credito IRAP   | 509          | 1.446        | (937)        |
| - Altri crediti verso erario  | 423          | 188          | 235          |
|   | <b>2.105</b> | <b>2.918</b> | <b>(813)</b> |
| <i>Crediti verso altri:</i>   |              |              |              |
| - Deposito cauzionale ADI   | 7.248        | 14.181       | (6.933)      |
| - Anticipo canone di concessione AAMS                                     | 1.974        | 988          | 986          |
| - Crediti v/AAMS per vincite su concorsi e pronostici ed Ippica Nazionale | 50           | 81           | (31)         |
| - Deposito cauzionale Giochi a Distanza (Skill/Bingo)                     | 74           | 336          | (262)        |
| - Crediti per Skill Games   | 52           | 180          | (128)        |
| - Altri crediti verso PAS   | 155          | 135          | 20           |



|   |               |               |                 |
|---|---------------|---------------|-----------------|
| - Crediti per posizioni AAMS da acquisto rami d'azienda       | 296           | 296           | 0               |
| - Crediti verso AAMS per Lodo Di Majo                         | 0             | 9.940         | (9.940)         |
| - Crediti per versamento Interessi e sanzioni PREU non dovuti | 2.114         | 2.114         | 0               |
| - Crediti per rimborso commissioni su fidejussioni            | 49            | 48            | 1               |
| - Crediti v/Bluline borsellino elettronico                    | 226           | 226           | 0               |
| - Enti previdenziali  | 376           | 144           | 232             |
| - Crediti diversi   | 2.283         | 2.128         | 155             |
| - Fondo svalutazione crediti v/altri                          | (2.107)       | (2.196)       | 89              |
|   | <b>12.790</b> | <b>28.601</b> | <b>(15.811)</b> |
| <i>Ratei e risconti attivi</i>                                |               |               |                 |
| - Ratei attivi  | 16            | 16            | 0               |
| - Risconti attivi   | 4.150         | 4.829         | (679)           |
|   | <b>4.166</b>  | <b>4.845</b>  | <b>(679)</b>    |

|                                       |               |               |                 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Totale altre attività correnti</b> | <b>19.061</b> | <b>36.364</b> | <b>(17.303)</b> |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|

Il deposito cauzionale ADI (apparecchi da intrattenimento) per 7.248 migliaia di euro (14.181 migliaia di euro) è pari allo 0,5% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi da intrattenimento (AWP e VLT) come meglio descritto alla nota 4 "ricavi delle vendite e delle prestazioni". In data 13 giugno 2013 è stato incassato il deposito cauzionale ADI relativo al 2012 per 14.035 migliaia di euro.

La voce anticipo canone di concessione pari a 1.974 migliaia di euro accoglie la quota di canone fisso versato ad AAMS in via anticipata per il primo semestre 2013 ed è relativo al canone di concessione per le scommesse ippiche e sportive; per maggiori dettagli si fa rimando alla nota 9.

La voce crediti verso AAMS per Lodo Di Majo è riferita ad alcuni crediti di natura risarcitoria vantati da gestori o concessionari terzi nei confronti di AAMS, derivanti dal cd Lodo Di Majo e ceduti a SNAI nel dicembre 2011 e nel giugno 2012. A seguito dell'accordo tra la maggior parte degli aderenti al Lodo, SNAI S.p.A. si farà carico di gestire per conto dei concessionari il risarcimento che verrà elargito da AAMS. Per tale motivo la capogruppo ha acquistato tali crediti, che verranno pagati solo nella misura in cui tutti i risarcimenti da AAMS saranno riscossi. Infatti nelle altre passività è stato rilevato il debito nei confronti dei soggetti cedenti (nota 29). A partire dal 5 agosto 2012 la Società ha iniziato ad effettuare le compensazioni tra i debiti per la raccolta delle scommesse ippiche dovute ogni 15 giorni (cosiddette "quindicine ex ASSI") ed i crediti per Lodo di Majo vantati dai concessionari ippici nei confronti di AAMS ed acquistati dalla Società a dicembre 2011 ed a giugno 2012. Come previsto dall'accordo tra la società ed i cedenti, SNAI ha provveduto a compensare propri crediti commerciali scaduti vantati verso tali concessionari ippici e/o a versare i saldi residui sui c/c vincolati (vedi nota 21). Al 30 giugno 2013 i crediti risultano tutti compensati.

## 21. Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie correnti risultano così composte:

| <b>migliaia di euro</b>                                  | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Attività finanziarie correnti</b>                     |                   |                   |                   |
| Conti correnti destinati                                 | 6                 | 7                 | (1)               |
| Conti correnti bancari vincolati e saldi non disponibili | 20.106            | 10.241            | 9.865             |
| Azioni ex Società Fiorentina Corse Cavalli per concambio | 1                 | 1                 | 0                 |
| <b>Totale attività finanziarie correnti</b>              | <b>20.113</b>     | <b>10.249</b>     | <b>9.864</b>      |

I conti correnti bancari vincolati sono stati accesi dalla capogruppo per la gestione delle somme derivanti dalla compensazione tra i crediti verso AAMS per Lodo Di Majo ed i debiti per la raccolta delle scommesse ippiche dovute ogni 15 giorni (cosiddette "quindicine ex-ASSI") (per maggiori dettagli si rimanda alla nota 20). Tali conti correnti bancari vincolati sono utilizzati in attesa dell'emanazione del provvedimento giurisdizionale inoppugnabile conclusivo del contenzioso pendente tra i concessionari ippici ed il Ministero dell'Economia ed il Ministero delle Politiche Agricole.

All'udienza del 14 dicembre 2012 la Corte di Appello di Roma ha trattenuto in decisione la causa, assegnando alle parti termini di rito per le conclusioni.

Le parti hanno provveduto al deposito delle memorie conclusive tra gennaio e marzo. La causa è stata trattenuta in decisione, si è quindi in attesa della sentenza.

I saldi non disponibili dei conti correnti bancari sono relativi alle somme temporaneamente non disponibili a fronte di esecuzioni forzate intraprese da terzi; si segnala che tali importi includono pignoramenti notificati sulla base del medesimo titolo esecutivo su conti correnti diversi.

I conti correnti bancari vincolati ed i saldi non disponibili dei conti correnti bancari non sono stati inseriti nella Posizione finanziaria netta (vedi nota 38).

## 22. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti risultano così composte:

| <b>migliaia di euro</b>                                | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Conti correnti bancari                                 | 29.968            | 10.789            | 19.179            |
| Conti correnti postali                                 | 28                | 17                | 11                |
| Denaro e valori in cassa                               | 252               | 204               | 48                |
| <b>Disponibilità liquide</b>                           | <b>30.248</b>     | <b>11.010</b>     | <b>19.238</b>     |
| Scoperti bancari                                       | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti netti</b> | <b>30.248</b>     | <b>11.010</b>     | <b>19.238</b>     |

## 23. Patrimonio netto

Il capitale sociale della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 giugno 2013, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad euro 60.748.992,20 (al 31 dicembre 2012 euro 60.748.992,20) ed è costituito da numero 116.824.985 azioni ordinarie (numero 116.824.985 azioni ordinarie al 31 dicembre 2012).

I possessori di azioni ordinarie hanno il diritto di ricevere i dividendi deliberati di volta in volta e, per ciascuna azione posseduta, godono di un voto da esprimere nelle assemblee della società.

|  |             |
|--|-------------|
| numero azioni autorizzate                  | 116.824.985 |
| numero azioni emesse e interamente versate | 116.824.985 |
| valore nominale per azione euro            | 0,52        |

Il numero delle azioni ed il capitale sociale non è variato rispetto al 31 dicembre 2012.

Le azioni emesse sono tutte azioni ordinarie.

Non vi sono azioni proprie possedute direttamente dalla capogruppo SNAI S.p.A., né tramite le sue controllate o collegate.

### Riserve

#### Riserva legale

La riserva legale ammonta a 1.559 migliaia di euro.

#### Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva sovrapprezzo azioni, pari a 108.282 migliaia di euro, è stata costituita con l'aumento del capitale sociale, deliberato in data 14 settembre 2006 e concluso in data 15 gennaio 2007, per 219.535 migliaia di euro decurtata degli oneri accessori al netto dell'effetto fiscale relativi all'aumento di capitale sociale per 8.216 migliaia di euro, così come previsto dallo IAS 32. E' stata utilizzata per 56.974 migliaia di euro per coprire parte della perdita dell'esercizio 2010 e le perdite dell'esercizio 2011 e per 46.063 migliaia di euro per coprire la perdita dell'esercizio 2012 e reintegrare le perdite portate a nuovo per 3.503 migliaia di euro così come deliberato dall'assemblea degli azionisti del 26 aprile 2013.

#### Riserva Cash Flow Hedge

La riserva cash flow hedge pari a -4.329 migliaia di euro è costituita dalla contabilizzazione dei derivati direttamente a patrimonio netto (si veda la nota 34).

#### Riserva TFR (IAS 19)

La riserva TFR (IAS 19) pari a -508 migliaia di euro è costituita dalla contabilizzazione a patrimonio netto degli utili/perdite attuariali al 31 dicembre 2012.

#### Utili (perdite) a nuovo

Gli utili (perdite) riportati a nuovo ammontano a utili per 967 migliaia di euro.

#### Patrimonio netto di terzi

Al 30 giugno 2013 il Patrimonio netto di terzi è pari a zero, in quanto nessuna delle società controllate consolidate con il metodo della integrazione linea per linea è detenuta in parte da terzi.

#### 24. Altre componenti del conto economico complessivo

Le altre componenti del conto economico complessivo sono costituite dalla contabilizzazione dei derivati direttamente a patrimonio netto nella riserva cash flow hedge. Nel mese di agosto 2011 sono stati stipulati due contratti di copertura su rischi di interesse di interest rate swap transaction.

Di seguito il dettaglio delle altre componenti del conto economico complessivo (per maggiori dettagli vedi nota 27 e 34).

| <b>II Trim.<br/>2013</b> | <b>II Trim.<br/>2012</b> |  | <b>I semestre.<br/>2013</b> | <b>I semestre<br/>2012</b> |
|--------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|----------------------------|
|                          |                          | <b>Componenti riclassificabili a conto economico</b> |                             |                            |
|                          |                          | <b>Strumenti derivati di copertura:</b>              |                             |                            |
| 1.816                    | (1.409)                  | Adeguamento fair value interest rate swap            | 3.436                       | (3.123)                    |
| (500)                    | 387                      | Effetto fiscale                                      | (945)                       | 859                        |
| <b>1.316</b>             | <b>(1.022)</b>           | <b>Utile (Perdita) complessivo del periodo</b>       | <b>2.491</b>                | <b>(2.264)</b>             |

#### 25. Utile per azione

##### Utile base per azione

Il calcolo dell'utile base per azione al 30 giugno 2013 è stato effettuato considerando la perdita attribuibile ai possessori di azioni ordinarie, pari a 4.271 migliaia di euro (31 dicembre 2012: perdita per 42.560 migliaia di euro) e il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nel corso del periodo chiuso al 30 giugno 2013, pari a 116.824.985 (31 dicembre 2012: 116.824.985).

Il calcolo è stato effettuato nel modo seguente:

| <b>in migliaia</b>  | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>30.06.2012</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Utile (perdita) attribuibile ai possessori di azioni ordinarie =<br>utile dell'esercizio del gruppo (a) | (4.271)           | (42.560)          | (10.999)          |
| Numero medio ponderato delle azioni ordinarie/1000 (b)  | 116.824,99        | 116.824,99        | 116.824,99        |
| <b>Utile (perdita) per azione base (a/b)</b>  | <b>(0,04)</b>     | <b>(0,36)</b>     | <b>(0,09)</b>     |

##### Utile/perdita diluito per azione

L'utile/perdita diluito per azione è uguale all'utile/perdita base per azione non essendo stati emessi strumenti finanziari con potenziali effetti diluitivi.

#### 26. Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto al 30 giugno 2013 ammonta a 4.638 migliaia di euro contro 5.190 migliaia di euro al 31 dicembre 2012.

Nella tabella seguente sono dettagliate le movimentazioni del fondo:

| migliaia di euro           |              |
|----------------------------|--------------|
| <b>Saldo al 01.01.2013</b> | <b>5.190</b> |
| Accantonamento             | 38           |
| Utilizzo                   | (655)        |
| Oneri Finanziari           | 65           |
| Perdite/(Utili) attuariali | 0            |
| <b>Saldo al 30.06.2013</b> | <b>4.638</b> |

Il trattamento di fine rapporto rientra nell'ambito dei piani a benefici definiti da contabilizzarsi secondo lo IAS 19, applicando il metodo della proiezione unitaria del credito, che consiste nello stimare l'importo da pagare a ciascun dipendente al momento della sua uscita dall'azienda ed attualizzando tale debito in base ad un'ipotesi sui tempi di uscita calcolati utilizzando metodi attuariali.

## 27. Passività finanziarie

Le passività finanziarie risultano così composte:

| <b>migliaia di euro</b>   | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Passività finanziarie non correnti</b>   |                   |                   |                   |
| Finanziamenti garantiti concessi da banche  | 313.727           | 328.866           | (15.139)          |
| Debiti per leasing finanziari   | 3.376             | 6.164             | (2.788)           |
| Interest rate SWAP  | 5.981             | 9.406             | (3.425)           |
| <b>Totale altre passività non correnti</b>  | <b>323.084</b>    | <b>344.436</b>    | <b>(21.352)</b>   |
| <b>Passività finanziarie correnti</b>   |                   |                   |                   |
| Quote correnti di finanziamenti a lungo termine concessi da banche                    | 28.189            | 16.100            | 12.089            |
| Finanziamenti garantiti concessi da banche  | 18.000            | 9.000             | 9.000             |
| Debiti per leasing finanziari   | 6.536             | 9.902             | (3.366)           |
| Debiti verso banche   | 1.228             | 1.038             | 190               |
| Debito verso PAS per acquisto rami d'azienda Concessioni scommesse ippiche e sportive | 42                | 155               | (113)             |
| <b>Totale passività finanziarie correnti</b>  | <b>53.995</b>     | <b>36.195</b>     | <b>17.800</b>     |

Tra i debiti finanziari si evidenziano:

- il finanziamento sottoscritto in data 29 marzo 2011, (descritto nei paragrafi successivi) iscritto al costo ammortizzato per complessivi 359.916 migliaia di euro, pari a nominali 373.250 migliaia di euro ed esposti al netto degli oneri accessori diretti. Tali oneri accessori includono i compensi professionali collegati al perfezionamento del finanziamento, oltre alle imposte di Legge dovute sull'accensione dello stesso, per 23.510 migliaia di euro, dei quali la quota riversata a conto economico nei primi sei mesi del 2013 è pari a 1.550 migliaia di euro;
- i debiti finanziari per contratti di leasing, per complessivi 9.912 migliaia di euro, si riferiscono essenzialmente al residuo di contratti per l'acquisto di un fabbricato sito in Porcari (LU) e di tecnologie da utilizzare nei punti di accettazione scommesse, meglio descritti nella nota 14, "immobilizzazioni materiali";
- la rilevazione del Fair Value alla data del 30 giugno 2013 di due contratti di copertura su rischi interesse, Interest Rate Swap transaction, sottoscritti ad agosto 2011 con due primari Istituti per un valore complessivo di 300 milioni di euro aventi decorrenza effettiva al 31 dicembre 2011 e termine al 31 dicembre 2015, come più ampiamente illustrato alla nota 34. La sottoscrizione di contratti di copertura rischi tassi era prevista, per una quota parte del valore complessivo, nel finanziamento acceso a marzo 2011.

I debiti finanziari non correnti comprendono un valore nominale di 70.000 migliaia di euro scadenti oltre 5 anni.

SNAI S.p.A., a seguito degli accordi raggiunti in data 8 marzo 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A., ha sottoscritto un contratto di finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse linee di credito, per un ammontare iniziale complessivo pari a 490 milioni di euro; tale operazione era subordinata al perfezionamento dell'acquisizione da parte di Global Games S.p.A. della partecipazione di maggioranza in SNAI S.p.A., precedentemente posseduta da SNAI Servizi S.p.A.. Il finanziamento al 30 Giugno 2013 è pari a 430 milioni di euro poiché la linea di credito Acquisition facility pari a 60 milioni che portava il totale dei finanziamenti concessi a 490 milioni di euro è stata estinta nel mese di novembre 2012, in quanto non utilizzata entro i termini stabiliti.

Le linee di credito del contratto di finanziamento sono remunerate al tasso dell'euribor come contrattualmente definito e determinato, a cui viene sommato un margine che varia in genere dal 4,50 al 5,25% p.a. e che può subire degli aggiustamenti per effetto del c.d. Margin Ratchet.

Di seguito un quadro sintetico delle facilities:

valori in migliaia di euro

| Facility           | Importo Finanziato | Durata   | Periodo interessi | Scadenza   | Modalità rimborso   | Utilizzi/Rimborsi                        |                |
|--------------------|--------------------|--|-------------------|------------|---|--|----------------|
|                    |                    |  |                   |            |   | Data                                     | Importo        |
| Facility A         | 115.000            | 6 anni dalla data di stipula del contratto   | 3 mesi            | 29/03/2017 | Amortizing (12 rate semestrali a partire dal 31 dicembre 2011 )   | 29/03/2011                               | 115.000        |
|                    |                    |  |                   |            |   | 31/12/2011                               | -1.150         |
|                    |                    |  |                   |            |   | 29/06/2012                               | -1.150         |
|                    |                    |  |                   |            |   | 28/12/2012                               | -4.600         |
|                    |                    |  |                   |            |   | 29/06/2013                               | -4.600         |
|                    |                    | <u>103.500</u>   |                   |            |   |  |                |
| Facility B         | 135.000            | 7 anni dalla data di stipula del contratto   | 3 mesi            | 29/03/2018 | Bullet  | 29/03/2011                               | 135.000        |
| Capex facility     | 80.000             | 7 anni dalla data di stipula del contratto   | 3 mesi            | 29/03/2018 | Amortizing (9 rate semestrali a partire dal 30 giugno 2014)   | 29/03/2011                               | 11.750         |
|                    |                    |  |                   |            |   | 28/04/2011                               | 23.000         |
|                    |                    |  |                   |            |   | 29/03/2012                               | 3.000          |
|                    |                    |  |                   |            |   | 21/08/2012                               | 9.000          |
|                    |                    |  |                   |            |   |  | <u>46.750</u>  |
| Disposal facility  | 70.000             | 7 anni e 6 mesi dalla data di stipula del contratto (eseguita estensione nel settembre 2012) | 6 mesi            | 28/09/2018 | Bullet  | 29/03/2011                               | 70.000         |
| Revolving facility | 30.000             | 6 anni dalla data di stipula del contratto   | 1, 3 o 6 mesi     | 29/03/2017 | Ogni prestito dovrà essere rimborsato nell'ultimo giorno del Periodo di Interesse. Durante il periodo di disponibilità, gli importi rimborsati possono essere riutilizzati. | 09/11/2012                               | 9.000          |
|                    |                    |  |                   |            |   | 18/01/2013                               | 9.000          |
|                    |                    |  |                   |            |   |  | <u>18.000</u>  |
| <b>Totale</b>      | <b>430.000</b>     |  |                   |            |   | <b>Utilizzi e rimborsi al 30/06/2013</b> | <b>373.250</b> |

Fra gli obblighi previsti dal contratto di finanziamento vi è il rispetto di Financial Covenants, da calcolarsi a partire dal 31 dicembre 2011. Tali Covenants, riguardano, fra l'altro: EBITDA, indebitamento finanziario netto e gli investimenti. Il calcolo elaborato per l'applicazione del covenants al 30 Giugno 2013 non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali. Per ulteriori dettagli si rinvia alla nota 38.1.

## 28. Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali

SNAI è parte in procedimenti civili e amministrativi e in azioni legali collegati al normale svolgimento delle sue attività. Sulla base delle informazioni attualmente a disposizione, e tenuto conto dei fondi rischi esistenti, SNAI ritiene che tali procedimenti e azioni non determineranno effetti negativi rilevanti sul bilancio

consolidato. Di seguito è indicata una sintesi dei procedimenti più significativi; salva diversa indicazione non è stato effettuato alcuno stanziamento a fronte di contenziosi sotto descritti nel caso in cui SNAI ritenga che un esito sfavorevole dei procedimenti sia solo possibile (ossia non probabile) ovvero perché l'ammontare dello stanziamento non è stimabile in modo attendibile.

Al 30 giugno 2013 i fondi per rischi ed oneri ammontano a 16.688 migliaia di euro e sono movimentati e dettagliati nella tabella seguente:

| migliaia di euro                      | Rinnovi<br>Tecnologici | Vertenze fiscali,<br>vertenze civili e<br>rischi contrattuali | Totale        |
|---------------------------------------|------------------------|---|---------------|
| <b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>      | <b>2.716</b>           | <b>22.420</b>   | <b>25.136</b> |
| Accantonamenti effettuati nel periodo | 140                    | 318   | 458           |
| Utilizzi netti del periodo            | 0                      | (8.906)   | (8.906)       |
| <b>Saldo al 30 giugno 2013</b>        | <b>2.856</b>           | <b>13.832</b>   | <b>16.688</b> |

#### **Rinnovi Tecnologici**

Il fondo rinnovi tecnologici è costituito:

- per 2.676 migliaia di euro dagli accantonamenti periodici per gli adeguamenti tecnologici come previsto dalla convenzione di concessione per la realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante gli apparecchi da divertimento e intrattenimento, previsti dall'articolo 110, comma 6, del T.U.L.P.S., di cui al R.D. 18 giugno 1931, N. 773 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché le attività e le funzioni connesse;
- per 180 migliaia di euro dalla stima dei costi da sostenere per adeguamenti tecnologici di terminali di gioco.

#### **Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali**

Il fondo rischi per vertenze fiscali, civili e rischi contrattuali accoglie l'entità complessiva stimata per la copertura delle residue partite di rischio relative alla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura fiscale, tributaria e contributiva per 13.832 migliaia di euro.

L'accantonamento del periodo di 318 migliaia di euro è relativo a cause con dipendenti ed ex dipendenti e ad oneri per le società in liquidazione.

L'utilizzo del periodo per 8.906 migliaia di euro è relativo:

- per 2.886 migliaia di euro alla definizione di sanzioni ed interessi per ritardato pagamento imposta unica anni 2009 e 2010: l'importo complessivamente conteggiato è pari a 5.534 migliaia di euro di cui 1.879 pagati a giugno ed il residuo dovuto è stato rilevato nei debiti tributari;
- per 3.412 migliaia di euro alla definizione delle sanzioni ed interessi per ritardato pagamento PREU 2010, riclassificato negli altri debiti;
- per 380 migliaia di euro alla definizione del Processo Verbale di Costatazione –PVC per l'annualità 2011;
- per 1.465 migliaia di euro alla penale richiesta da AAMS per l'evento Barcrest;
- per 191 migliaia di euro al saldo PREU 2012;
- per 387 migliaia di euro a transazioni con dipendenti e collaboratori;
- per 185 migliaia di euro ad altri utilizzi.

#### **Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni della Corte dei Conti e di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione**

SNAI nella sua qualità di concessionario per la gestione della rete telematica di interconnessione degli apparecchi da intrattenimento ha ricevuto nel giugno 2007 la notifica dalla Procura Regionale della Corte dei Conti Regione Lazio di un invito a presentare le proprie deduzioni in merito ad un'indagine su un'ipotesi di danno erariale causato dal fatto che solo una parte del parco macchine sarebbe stato correttamente collegato alla rete informatica statale (SOGEI) dalla quale AAMS ottiene le basi di calcolo del PREU. Il danno erariale ipotizzato ammontava a circa 4,8 miliardi di euro, interamente costituito da penali per la presunta inosservanza da parte del concessionario di livelli di servizio previsti dalla concessione.

Nello stesso mese di giugno del 2007, AAMS ha emesso inoltre provvedimenti di irrogazione di penali convenzionali per euro 20 milioni a carico di SNAI.

SNAI, insieme ad altre concessionarie, ha adito la Corte di Cassazione, sostenendo la insussistenza della giurisdizione della Corte dei Conti sulla materia controversa.

La società ha inoltre fatto ricorso al TAR avverso i provvedimenti di AAMS.

Nell'udienza del 04.12.2008 la Sezione Giurisdizionale per il Lazio della Corte dei Conti ha disposto la sospensione del procedimento per attendere la pronuncia della Corte di Cassazione.

La Corte di Cassazione a Sezioni Unite con propria ordinanza ha confermato l'astratta ammissibilità di un cumulo tra l'azione del danno erariale di competenza della Corte dei Conti e quella di responsabilità contrattuale (di competenza di AAMS e del Giudice Amministrativo); tale ordinanza contestualmente non vale a dissipare l'ambiguità della domanda iniziale di risarcimento di danno erariale che oggi, secondo il parere dei nostri legali, determina la nullità della citazione dinanzi alla Corte dei Conti in base a recenti disposizioni normative.

A questa valutazione si aggiunga che nel merito appare insussistente il danno in quanto non dimostrabile dalle condotte dei concessionari.

Ad ogni modo, dopo la pronuncia della Corte di Cassazione la Corte dei Conti ha ripreso il giudizio, e in data 24 marzo 2010 la società ha ricevuto la comunicazione (l'atto di citazione) dalla Procura Regionale della Corte dei Conti che prevedeva la successiva udienza in data 11 ottobre 2010; l'udienza di discussione si è conclusa dopo diverse ore d'esposizione e contraddittorio con la Procura, con l'assunzione di tutti i giudizi in decisione. La difesa di SNAI ha ampiamente controdedotto a tutte le contestazioni e la Corte dei Conti ha trattenuto in decisione i giudizi.

La sentenza / ordinanza emessa dalla Corte dei Conti in tale sede ha disposto una CTU tecnica affidata a DIGIT-PA per lo svolgimento degli approfondimenti tecnici, in contraddittorio con le parti e con la Procura dando termine per il deposito dell'elaborato istruttorio all'11 agosto 2011 successivamente prorogato a fine settembre. In data 30 settembre 2011 DIGIT-PA ha depositato la propria relazione peritale. La Società ha depositato il 27 ottobre 2011 la memoria del proprio perito di parte.

All'udienza del 24 novembre 2011, sono state trattate le difese da parte dei difensori dei concessionari e dei dirigenti AAMS in replica alla requisitoria del Procuratore regionale che, si è appreso in apertura d'udienza e soltanto perché ne ha riferito uno dei due Consiglieri relatori d'udienza, aveva depositato il 22 marzo 2011 ulteriore documentazione probatoria. Ne è seguita l'ovvia richiesta dei difensori dei concessionari di rinvio per esaminare e controdedurre rispetto a tale nuova produzione, atteso che la medesima era rimasta celata all'accesso presso la segreteria della Sezione della Corte dei Conti sul presupposto, più volte dichiarato, che non vi fossero state altre produzioni da parte della Procura. La contrarietà del Presidente a consentire il rinvio è stata però ferma e si è quindi svolta la difesa orale con verbalizzazione di mancata accettazione del contraddittorio sulla produzione acquisita senza garanzie di interlocuzione. La difesa di SNAI ha concluso che la sentenza dovrà essere di assoluzione perché se la condanna si basasse su quanto acquisito da parte della Procura il 22 marzo 2011 sarebbe certamente viziata. A parte questo incidente processuale, le difese sono state comunque sviluppate con pienezza di argomentazione a sostegno sia delle altre eccezioni processuali per il mancato rispetto dell'ordine di integrazione del contraddittorio (ad avviso di SNAI non assolto per intero dalla Procura con la mera notifica a SOGEI senza alcuna domanda specificamente rivolta nei suoi confronti) che con riferimento ad altre insufficienze di deduzioni sempre da parte della Procura.

Nel merito la difesa di SNAI ha gradatamente ribadito la insussistenza dei disservizi, la inconfigurabilità di una autonoma sanzionabilità diversa dall'applicazione delle penali contrattuali su cui è competente il Consiglio di Stato (che in vari casi ha già riconosciuto ingiustificate) e, infine, la non addebitabilità a titolo di colpa grave.

In esito a tale ampia ed articolata discussione, il Collegio ha assunto la causa per la decisione.

La sentenza n. 214/2012 pubblicata il 17 febbraio 2012 porta la condanna di tutti i concessionari coinvolti; SNAI, in particolare, è stata condannata al pagamento della somma di Euro 210 milioni (compresa rivalutazione monetaria), oltre agli interessi legali dalla data di pubblicazione della sentenza sino al soddisfo, a titolo di risarcimento dell'asserito danno erariale conseguente alla presunta inosservanza da parte della Società di livelli di servizio previsti dalla concessione.

In data 11 maggio 2012 SNAI ha notificato atto di appello alla sentenza n.214/2012 in quanto censurabile sotto plurimi profili. Si fa comunque presente che la proposizione dell'appello sospende la esecutività della sentenza.

Alla luce delle considerazioni esposte e dei pareri legali ricevuti, gli amministratori ritengono che il rischio di soccombenza della Società ad esito del giudizio di appello sia valutabile allo stato non più che possibile e comunque per importi verosimilmente ridimensionati rispetto a quelli portati dalla sentenza in parola.

Per tali ragioni, non sono stati appostati accantonamenti in bilancio diversi dall'importo stimato a titolo di spese legali.

Si evidenzia che un eventuale esito negativo del giudizio di appello e la mancata revisione dell'ammontare della sanzione comporterebbe un effetto sulla continuità aziendale del Gruppo.

La parallela azione avviata da SNAI e da altri concessionari al fine di far accertare la nullità dell'atto di citazione per contrasto con l' art. 17 comma 30 ter del D.L.78/09 ("lodo Bernardo") è attualmente pendente in grado d'appello.

Con riferimento ai provvedimenti emanati da AAMS, il TAR si era già pronunciato sulle penali convenzionali irrogate da AAMS nel giugno del 2007, prima sospendendone l'applicazione e, poi, disponendone

l'annullamento con sentenza n. 2728 dell'1 aprile 2008, ormai passata in giudicato. Relativamente ad un primo gruppo di tre contestazioni – riguardanti il preteso ritardo nell'avvio, nell'attivazione e nella conduzione della Rete – l'AAMS tornava a comminare le relative penali rispettivamente con note prot. 33992/Giochi/UD in data 2 settembre 2008, prot. 38109/Giochi/UD in data 1 ottobre 2008 e prot. 40216/Giochi/UD in data 16 ottobre 2008, per un importo complessivo di oltre 2 milioni di euro nei confronti di SNAI la quale impugnava anche tali provvedimenti dinanzi al TAR del Lazio.

La sentenza del TAR del Lazio n. 12245/2009 del 1 dicembre 2009 che ha respinto questo secondo ricorso, analogamente a quanto avvenuto per i ricorsi degli altri nove Concessionari è stata appellata da SNAI. L'udienza di discussione del giudizio d'appello si è celebrata il 20 marzo 2012 e con sentenza 2192/2012 del 16 aprile 2012 il Consiglio di Stato ha annullato in appello i provvedimenti d'irrogazione delle prime tre penali. In data 23 giugno 2012 è stato notificato alla Società il ricorso in opposizione di terzo di SOGEI S.p.A. avverso la sentenza 2192/2012. SNAI si costituirà nel giudizio di opposizione nei termini processualmente previsti, una volta conosciuta la data dell'udienza di discussione di cui si è in attesa di fissazione.

Con propria nota prot. 2011/6303/Giochi/ADI del 22 febbraio 2011, l'AAMS ha formalmente riattivato il procedimento di applicazione della quarta penale, riferita al preteso inadempimento del predetto livello di servizio del gateway nel periodo compreso tra luglio 2005 e marzo 2008, quando cioè è intervenuto il descritto atto convenzionale aggiuntivo che ne ha soppresso la previsione per il futuro.

Sulla scorta dei dati e dei criteri elaborati dalla citata Commissione tecnica, e nel rispetto del tetto massimo annuale introdotto con l'ultima novella convenzionale, l'AAMS ha comminato a SNAI la penale in questione computandola in complessivi Euro 8.480.745,00, (ridotti a Euro 7.463.991,85 per rispettare il ridetto tetto massimo per l'anno 2005 nell'ipotesi che il Consiglio di Stato avesse confermato le prime tre penali).

SNAI, a seguito di parziale accesso alla base di dati informatici raccolta da SOGEI S.p.A., con propria memoria dell'8 giugno 2011, ha comunque svolto puntuali deduzioni difensive di metodo e di merito, sull'attendibilità e sulla correttezza delle contestazioni, riservandosi di approfondirle all'esito del completamento dell'accesso agli atti.

In data 28 settembre 2011 si è svolta l'integrazione di accesso ad oggetto le informazioni relative alle interrogazioni degli apparecchi effettuate mediante il gateway di accesso.

Le informazioni estratte sono state oggetto di parere tecnico del Prof. Listanti che ha costituito la base per la redazione di una memoria integrativa depositata in AAMS il 27 ottobre 2011.

Con nota prot. n. 2012/7455/Giochi/ADI del 17/02/2012 pervenuta il successivo 27/02 AAMS ha irrogato a SNAI la penale di cui al combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3, per un importo complessivo di Euro 8.408.513,86.

In data 27 aprile 2012 è stato notificato da SNAI ricorso recante impugnativa di tale provvedimento innanzi al Giudice Amministrativo con richiesta di annullamento, previa sospensione cautelare.

In data 24 maggio 2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio con ordinanza n. 1829/2012 ha sospeso l'efficacia del provvedimento di applicazione della quarta penale, fissando la trattazione del merito al 20 febbraio 2013.

Il 20 febbraio 2013 si è celebrata l'udienza di trattazione del merito e in data 17 giugno 2013 è stata depositata la sentenza n. 6028/2013 con la quale la Seconda Sezione del TAR Lazio ha accolto il ricorso di SNAI e, per l'effetto, ha annullato il provvedimento di AAMS di irrogazione della penale.

In virtù di quanto sopra esposto e dei pareri dei propri legali esterni il Gruppo ritiene il fondo rischi in bilancio, accantonato per 2,2 milioni di euro, congruo per la copertura di eventuali passività relative alle richieste di AAMS che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso e da avviare.

### ***Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: fondo rischi PREU***

Si ricorda che la società ha ricevuto da AAMS alcune notifiche per presunta inadempienza in termini di mancato versamento del PREU per gli anni di gestione della rete dal 2004 al 2009. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

In data 8 gennaio 2009 AAMS - Ufficio Regionale Toscana ed Umbria sede di Firenze comunicava a SNAI le risultanze del controllo automatizzato relativo alla liquidazione del Prelievo Erariale Unico (PREU) relativo agli anni 2004 e 2005. Dal riscontro sono emersi errori ed incompletezze che sono stati prontamente fatti rilevare in data 6 febbraio 2009. Con nota del 25 giugno 2009 AAMS comunicava che a seguito delle osservazioni precedentemente richiamate erano stati considerati gli errori e le incompletezze rilevate. Da tale ulteriore verifica da parte di AAMS è scaturita una nuova comunicazione del 25 giugno 2009 con la quale veniva contestato il PREU da versare per 729 migliaia di euro, interessi dovuti per 451 migliaia di euro e sanzioni ordinarie per 11.780 migliaia di euro che ridotte ad 1/6 ammontano ad 1.963 migliaia di euro.

In data 29 luglio 2009 è stata richiesta la rateizzazione come previsto nella comunicazione testé esposta, accolta da AAMS in data 30 luglio 2009. Nello stesso giorno la Società ha provveduto puntualmente al pagamento della prima rata. Nel contempo, in data 30 luglio 2009 è stato presentato ricorso al TAR del



Lazio avverso tale atto. Analogo meccanismo è stato perseguito per il PREU dell'anno 2006 per il quale AAMS a gennaio 2010 ha contestato imposta da versare per 243 migliaia di euro, interessi dovuti per 151 migliaia di euro e sanzioni ridotte per 556 migliaia di euro di cui si è già ottenuta la rateizzazione pluriennale. Sulla base di specifico parere legale, la Società ritiene che sussistono ragionevoli motivi per considerare positivo l'esito dell'impugnativa proposta, dal quale deriverebbe il superamento delle pretese in particolare con riferimento all'applicazione di interessi e sanzioni alle quali prudenzialmente la Società aderito con beneficio di dilazione.

A seguito di quanto sopra riportato la società ha iscritto tra le altre passività l'imposta richiesta per gli anni 2004-2005-2006 ed ha stanziato un adeguato fondo rischi per la copertura di eventuali passività relative alla disciplina sanzionatoria che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso.

In data 30 dicembre 2009, AAMS ha indirizzato a SNAI una liquidazione "bonaria" relativamente al PREU dovuto nell'anno 2007. L'importo richiesto è pari a circa 2,8 milioni di euro a titolo di PREU e 300 migliaia di euro a titolo di sanzioni ed interessi. In data 2 febbraio 2010 SNAI ha risposto adducendo motivazioni di merito, con particolare riferimento al conteggio indicato da AAMS. La Società ha evidenziato nelle osservazioni errori e incompletezze contenute nella comunicazione di AAMS la quale ha infine quantificato in 646 migliaia di euro l'imposta PREU e complessivamente in 765 migliaia di euro l'importo dovuto per PREU interessi e sanzioni. Tale importo è stato ammesso a pagamento in 20 rate trimestrali a partire dal 02/08/2010 sino al 01/06/2015. Pertanto l'importo rateizzato è stato iscritto nei debiti, a cui si fa rimando, e contestualmente era stato utilizzato il fondo per pari importo.

In data 16 dicembre 2010 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2008 portante rispettivamente 127 migliaia di euro di PREU e 149 migliaia di euro di sanzioni ed interessi, avverso il quale sono state prodotte osservazioni e commenti della società capogruppo. In data 30 giugno 2011 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2008 per complessivi 183 migliaia di euro (45 migliaia di euro di PREU, 105 migliaia di euro di sanzioni e 33 migliaia di euro di interessi). In data 22 luglio 2011 SNAI ha proceduto al pagamento integrale di tale ammontare.

In data 5 gennaio 2012 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2009 portante rispettivamente 64.137,09 euro di PREU, 20.486,38 euro di interessi e 339.222,69 euro di sanzioni, avverso la quale sono state prodotte osservazioni e commenti di SNAI in data 2 febbraio 2012. In data 25 giugno 2012 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2009 per complessivi euro 137.907,91 (25.394,40 euro di PREU, 5.227,96 euro di interessi e 107.285,55 euro di sanzioni). Tale importo, già accantonato nel fondo rischi al 31 dicembre 2011, è stato riclassificato nel corso del 2012 tra le passività a seguito di accordo di rateizzazione.

In data 2 gennaio 2013 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2010 portante *da un lato* un credito di SNAI a titolo di maggior PREU versato pari ad Euro 21.947,21 e, *dall'altro*, sanzioni ridotte pari ad Euro 2.933.107,07 ed interessi pari ad Euro 478.809,97 per ritardo nei versamenti.

In data 31 gennaio 2013 SNAI ha prodotto le proprie osservazioni finalizzate alla rettifica dei conteggi contenuti nella comunicazione di liquidazione bonaria.

In data 27 giugno 2013 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva del PREU 2010 per Euro 478.743,04 quanto agli interessi ed Euro 2.932.904,43 quanto a sanzioni ridotte. SNAI ha provveduto a richiedere la rateizzazione.

Gli Amministratori avevano stanziato al 31 dicembre 2012 un apposito fondo rischi per coprire tale passività ed al 30 giugno 2013 è stato riclassificato nelle altre passività correnti

#### ***Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: giudizio di resa del conto promosso dal Sostituto Procuratore presso la Corte dei Conti e conseguente giudizio di conto***

Nell'aprile 2010 la Procura Regionale della Corte dei Conti ha notificato a SNAI e agli altri concessionari del gioco lecito una citazione ex art. 46 R.D. 1214/1934 e contestuale istanza ex art. 41 R.D. 1038/1933 per la formazione del conto d'ufficio, per presunta omessa presentazione del "conto giudiziale" relativamente a tutti i flussi economici derivanti dalla gestione del gioco lecito nella qualità di concessionario di rete.

Con decreto del Presidente della sezione Regionale del Lazio della Corte dei Conti è stata rinnovata l'istanza di resa di conto con fissazione del termine del relativo deposito. Con memoria difensiva è stata contrastata la qualificazione data a SNAI, la quale non ha maneggio di denaro pubblico essendo soggetto passivo di PREU. In data 27 aprile 2010 la Procura Regionale ha notificato atto di citazione per sentir condannare SNAI per omessa rendicontazione. La Corte nell'udienza di comparizione e discussione del giudizio del 7 ottobre 2010 sulla sanzione pretesa dalla Procura per asserito ritardo nella presentazione del conto ha ricevuto le considerazioni dell'accusa e della difesa di SNAI e di altri concessionari che hanno subito lo stesso procedimento.

I patrocinatori legali hanno svolto analitiche considerazioni sulla sostanziale infondatezza delle richieste della Procura requirente e ritengono che la Corte possa valutare le richieste di esonero da responsabilità per ritardo, considerando le modalità di resa del conto secondo la moderna fattispecie di comunicazione telematica dei dati rilevanti a Sogei S.p.A. in sostituzione dell'applicazione della disciplina dettata per chi, in epoca storica risalente al 1862, aveva 'maneggio' di denaro pubblico.

All'udienza del 7 ottobre 2010 la Corte dei Conti, con la sentenza n. 2186/2010 ha integralmente respinto le domande della Procura imputando all'AAMS la mancata formazione del conto giudiziale entro i termini di legge. In data 11 marzo 2011 è stato notificato a SNAI l'appello della Procura.

Gli argomenti di appello, a parere dei legali della Società, appaiono ragionevolmente superabili e su tali basi sono state predisposte le difese tecniche in vista dell'udienza di trattazione fissata per il giorno 13 marzo 2013. All'udienza del 13 marzo 2013 è stato disposto un rinvio d'ufficio al 18 dicembre 2013.

Anche sulla base del parere dei consulenti legali il rischio di soccombenza può essere allo stato qualificato come non probabile e, coerentemente con questa impostazione, gli amministratori hanno accantonato le sole spese legali stimate per la difesa tecnica.

Oltre al giudizio di resa del conto, nel corso del 2012, ha preso avvio il giudizio di conto deputato a verificare la regolarità del conto presentato ad opera del Magistrato relatore nominato dal Presidente della Corte. All'udienza del 17 gennaio 2013 il magistrato relatore ha richiamato, a supporto della propria relazione istruttoria, un parere reso all'AAMS dalle Sezioni Riunite della Corte dei Conti ad oggetto il nuovo modello di rendiconto giudiziale; il Collegio ha, pertanto, rinviato la trattazione del giudizio al 16 maggio 2013 mettendo a disposizione delle parti una copia del parere in questione. Con sentenza 448/2013 depositata il 14 giugno 2013 la Sezione giurisdizionale della Corte dei Conti per la Regione Lazio ha dichiarato improcedibile l'instaurato giudizio di conto e trasmesso la decisione alla Procura Regionale per la verifica di eventuali responsabilità amministrative.

A parere dei consulenti legali il rischio di soccombenza può essere qualificato come remoto e, coerentemente con questa impostazione, gli amministratori hanno accantonato le sole spese legali stimate per la difesa tecnica.

#### **Malfunzionamento piattaforma VLT Barcrest (16 aprile 2012)**

Il giorno 16 aprile 2012, si è verificato, sul Sistema Barcrest (una delle piattaforme VLT che la Società al tempo utilizzava), un anomalo picco di richieste di pagamento di "jackpot" a fronte di ticket solo apparentemente vincenti e di importo nominale vario, ricompreso nel limite regolamentare di euro 500.000,00 o anche di gran lunga eccedente tale limite.

A seguito di tale episodio la SNAI ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest – anche a seguito del provvedimento di blocco emesso da AAMS – al fine di effettuare le necessarie verifiche e ispezioni. Sin da tale data, quindi, il Sistema Barcrest non è più stato operativo. All'esito delle verifiche condotte, anche mediante l'ausilio di tecnici informativi indipendenti, è emerso che nessuna vincita di Jackpot è stata generata dal Sistema Barcrest nel corso dell'intera giornata del 16.04.2012.

Tale evento ha comportato quanto segue:

#### ***- Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione***

In data 29 maggio 2012 sono state avanzate da AAMS due specifici provvedimenti su quanto accaduto nella giornata del 16 aprile 2012 il primo preordinato alla eventuale comminatoria di revoca del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01, il secondo preordinato alla eventuale comminatoria di decadenza della Concessione.

Con provvedimento prot. n. 2012/42503/Giochi/ADI del 21 settembre 2012, AAMS ha proceduto alla revoca del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01, ciò comportando il divieto di raccolta di gioco tramite tale sistema di gioco già bloccato da SNAI sin dal 16.04.2012. SNAI ha già svolto i conseguenti adempimenti previsti dalla normativa e dalla Convenzione di Concessione finalizzati alla rimozione degli apparecchi Barcrest dai luoghi di vendita.

Il procedimento preordinato invece all'eventuale decadenza della Concessione si è concluso con provvedimento prot. 2013/8342/Giochi/ADI notificato alla Società il 22 febbraio 2013 in forza del quale AAMS, ha stabilito non doversi procedere alla revoca della Concessione limitandosi a contestare l'applicazione di determinate penali convenzionali, per un ammontare complessivo di circa 1,5 milioni di euro.

Con nota prot. 2013/2070/Giochi/ADI del 11 giugno 2013, notificata il 18 giugno 2013, AAMS ha notificato a SNAI l'irrogazione della penale di Euro 1.465.000,00 imponendone il pagamento entro 60 (sessanta) giorni dalla notifica.

SNAI provvederà al pagamento nei termini.

Gli Amministratori hanno stanziato al 31 dicembre 2012 un apposito fondo rischi per coprire tale passività.

**- Vertenze promosse da giocatori portatori di biglietti "asseritamente vincenti" conseguenti al malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest**

A seguito del malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest verificatosi in data 16 aprile 2012 alcuni portatori dei biglietti "asseritamente vincenti" hanno incardinato cause ordinarie/procedimenti monitori/procedimenti sommari al fine di ottenere il pagamento degli importi indicati sui ticket emessi dalle VLT Barcrest durante tale malfunzionamento e/o il risarcimento dei danni subiti.

In particolare, al 30 giugno 2013, sono stati promossi n. 80 procedimenti e n. 1 istanza di mediazione. Tra questi 80 procedimenti sono compresi 9 decreti ingiuntivi provvisoriamente esecutivi così riassumibili:

- in due casi i giocatori hanno ottenuto l'assegnazione di circa Euro 500.000,00. In uno di questi, una volta che SNAI ha ottenuto la sospensione della provvisoria esecutività del decreto, ha richiesto ed ottenuto il provvedimento di sequestro conservativo su beni e crediti del giocatore fino alla concorrenza di euro 650.000,00;

- in un altro caso la provvisoria esecutività è stata sospesa previo deposito giudiziario da parte di SNAI della somma di Euro 500.000,00;

- nei restanti sei casi, la provvisoria esecutività è stata sospesa previa disamina sommaria delle difese svolte da SNAI nel merito ed in tre di questi casi la procedura esecutiva nel frattempo avviata è stata interrotta.

Successivamente al 30.06.2013 è stato promosso un ulteriore procedimento.

Si segnala, inoltre, che una causa si è nel frattempo estinta per inattività del giocatore.

In tutti i suddetti procedimenti SNAI si è costituita e si costituirà in giudizio contestando in fatto e in diritto le richieste di pagamento, atteso che come già comunicato al mercato e alla competente Autorità regolatoria, nessun "jackpot" è stato validamente conseguito nel corso dell'intera giornata del 16 aprile 2012. Alla luce delle considerazioni esposte e dei pareri dei propri consulenti legali, gli amministratori ritengono che il rischio di soccombenza della Società sia valutabile non più che possibile.

Nel corso del 2012 SNAI ha citato Barcrest e la sua controllante per il risarcimento di tutti i profili di danno conseguenti al malfunzionamento del 16 aprile 2012. Le società convenute si sono costituite contestando le pretese di SNAI e chiedendo la sua condanna al pagamento di presunti crediti corrispettivi e al risarcimento del danno da quantificarsi in corso di causa.

**Procedimento di revoca/decadenza di alcuni Diritti aggiudicati ad esito della Gara Bersani**

Con riferimento a n. 107 provvedimenti di revoca del titolo autorizzatorio e decadenza del diritto notificati da AAMS per mancata attivazione ovvero per sospensione non autorizzata dell'attività di gioco (relativamente a n. 107 diritti assegnati a SNAI a seguito del bando di gara "Bersani") e con riferimento a n. 3 provvedimenti di avvio del procedimento finalizzato alla revoca del titolo autorizzatorio e alla decadenza del diritto notificati da AAMS (relativamente a n. 3 diritti assegnati a SNAI a seguito del bando di gara "Bersani"), la Società ha prontamente depositato opportuni ricorsi al TAR del Lazio.

Le questioni non sono ancora definite. Sulla base dei pareri legali ottenuti e fermo in ogni caso il carattere di incertezza che caratterizza la materia, SNAI ritiene, possibili i rischi di soccombenza in relazione alla suddette contestazioni.

**Vertenze connesse al business delle scommesse: Minimi Garantiti**

Si ricorda che SNAI ha ricevuto da parte di AAMS diverse notifiche per il minor movimento effettuato da alcune Concessioni ippiche e sportive nel corso degli anni 2007-2008 e per le quali sono stati richiesti da AAMS corrispettivi a titolo di minimo garantito. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

Con note AAMS n. 2009/20716 del 29 maggio 2009, l'Autorità ha intimato a SNAI il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008 per un totale di euro 11,1 milioni circa. La società in data 17 settembre 2009 tramite il proprio consulente legale ha presentato apposito ricorso al TAR del Lazio per l'annullamento previa sospensiva dei provvedimenti che richiedevano il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Il TAR del Lazio ha accettato con la sentenza n.10860/2009 pubblicata in data 5 novembre 2009 il ricorso proposto da SNAI annullando la richiesta di AAMS relativamente al versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Analogha procedura è stata effettuata per la richiesta che AAMS ha promosso riguardo all'anno 2009 relativamente a 204 concessioni ippiche per un importo complessivo di 7,4 milioni di euro avverso la quale è stata promossa richiesta cautelare al TAR del Lazio allo scopo di sollecitare la definizione del giudizio.

Inoltre, a seguito di un nutrito contenzioso promosso davanti al TAR del Lazio da numerosi concessionari ippici per i minimi garantiti degli anni 2006-2007, il TAR ha pronunciato le sentenze nn. 6521 e 6522 del 7 luglio 2009 annullando le intimazioni di pagamento inoltrate da AAMS ritenendole illegittime nella misura in cui non erano state precedute dalla definizione, pur prevista per legge, di quelle "modalità di salvaguardia" dei concessionari preesistenti all'apertura del mercato realizzata dal D.L. n. 223/06 (c.d. riforma Bersani). Il TAR ha anche riconosciuto in capo all'AAMS l'obbligo giuridico di adottare tali misure, tendenti ad un complessivo riequilibrio delle condizioni di esercizio delle concessioni antecedenti alla richiamata riforma. Sulla scorta di tali premesse può ragionevolmente ritenersi che SNAI, per tutti i rapporti concessori in sua titolarità, debba beneficiare della completa rimodulazione delle richieste formulate da AAMS in virtù dell'adozione delle misure di "salvaguardia".

Va anche rilevato che, in merito alla tematica dei minimi garantiti, SNAI aveva provveduto, in adempimento di quanto richiesto da AAMS senza tuttavia prestare acquiescenza, al pagamento dei minimi garantiti per l'anno 2006 per l'importo di 2,4 milioni di euro. L'importo versato è stato iscritto fra i crediti verso AAMS in quanto ritenuto ripetibile e la Capogruppo ha comunicato ad AAMS che saranno rappresentate in tutte le opportune sedi la valenza dei diritti della stessa capogruppo, affinché siano ricondotti ad equità gli importi richiesti e sia valutato il comportamento dello stesso Ente. Recentemente, su ricorso anche di altri concessionari, il TAR del Lazio si è espresso revocando le richieste di AAMS e richiedendo all'Ente stesso la preventiva definizione dei cosiddetti "atti di salvaguardia" in relazione al fatto che con il bando di gara Bersani ed i bandi successivi le esclusive territoriali, in precedenza concesse negli atti concessori, sono state di fatto superate a seguito dell'aggiudicazione di numerose e ulteriori concessioni per la raccolta sia di scommesse sportive sia di scommesse ippiche.

Infine, anche sulla base di comunicazioni in merito inviate da AAMS ad altro concessionario, a partire dalla prima quindicina di aprile 2011, il credito per 2.429 migliaia di euro per il versamento sopra citato per i minimi garantiti relativi all'anno 2006 versati dalla capogruppo ad AAMS in precedenti esercizi è stato oggetto di compensazione con i debiti correnti dei saldi quindicinali ex ASSI.

In data 12 gennaio 2012 sono state notificate da AAMS n. 226 - cui devono aggiungersi n. 2 ulteriori alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10 per un importo onnicomprensivo pari a 25.000 migliaia di euro sull'assunto di aver espressamente provveduto in merito alle "modalità di salvaguardia" previste dall'art. 38, comma 4 del D.L. n. 223/06 e sinora mancate, ma semplicemente per ravvisare l'impossibilità di adottare un criterio computo dei minimi garantiti diverso da quello già ripetutamente censurato da numerose pronunce del TAR del Lazio, alcune trascorse anche in giudicato. SNAI ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensiva di tali provvedimenti dirigenziali. L'udienza di discussione dell'istanza cautelare è fissata per il 21.03.2012.

Con ordinanza n. 1036/2012 del 22 marzo 2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio, pur dando conto dell'iniziativa intrapresa per assestare sul piano normativo l'annosa vicenda della "modalità di salvaguardia" ha sospeso l'efficacia delle rinnovate intimazioni dei minimi garantiti 2006-2010, rinviando la trattazione del merito all'udienza del 5 dicembre 2012.

In data 20 giugno 2012 sono state notificate da AAMS a SNAI n. 226 - cui deve aggiungersi n. 1 ulteriore alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento delle integrazioni dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10-11 per un importo onnicomprensivo di Euro 24,9 milioni.

Rispetto alla precedente tornata di richieste del gennaio 2012 quella in commento fa registrare: con segno negativo l'aggiunta delle integrazioni dovute per l'anno 2011 fin qui non chieste da AAMS e, con segno positivo, la riduzione del 5% dell'importo richiesto ai sensi dell'art. 10 comma 5 lett. b) del D.L. n. 16 del 2 marzo 2012 convertito nella Legge n. 44 del 26 aprile 2012.

Più precisamente, tale norma ha previsto, in relazione "alle quote di prelievo di cui all'articolo 12 del decreto del Presidente della Repubblica 8 aprile 1998 n. 169 ed alle relative integrazioni" (i c.d. "minimi garantiti") la "definizione, in via equitativa, di una riduzione non superiore al 5 per cento delle somme ancora dovute dai concessionari, di cui al citato decreto del presidente della Repubblica n. 169 del 1998 con individuazione delle modalità di versamento delle relative somme e adeguamento delle garanzie fideiussorie".

In data 20 luglio 2012 è stato depositato il ricorso al TAR Lazio per l'annullamento, previa sospensiva, di tali richieste di pagamento.

In esito all'udienza in Camera di Consiglio del 12 settembre 2012, la Seconda Sezione del TAR Lazio, ha ritenuto che le note impugnate costituiscono semplici proposte transattive senza alcuna efficacia di nuova intimazione, laddove non accettate dal concessionario. Tale interpretazione delle note ricevute e della presupposta norma di D.L. n. 16/2012, per un verso lascia impregiudicata la possibile tutela di fronte all'eventuale riscossione che l'AAMS intendesse attivare e, per altro verso, conferma la parallela sospensione dei precedenti atti espressamente impositivi emanati dall'AAMS il 30 dicembre 2011, per i quali vale la sospensione cautelare già concessa dal medesimo TAR con l'ordinanza n. 1036/2012 sopra richiamata.

Si evidenzia, inoltre, la proposizione di atto di motivi aggiunti per l'impugnativa dell'ulteriore provvedimento di richiesta dei "minimi garantiti" relativamente alla concessione ippica n. 426, dal tenore del tutto analogo a quelli già impugnati, ma notificato dall'AAMS soltanto in data 7 agosto 2012.

All'udienza fissata per il 5 dicembre 2012, stabilita in concomitanza con quella già fissata per i ricorsi avverso le precedenti intimazioni dei minimi garantiti, la causa è stata trattenuta in decisione.

Con sentenza n. 1054 depositata il 30 gennaio 2013 la II Sezione del TAR Lazio ha accolto le censure di incostituzionalità prospettate da SNAI con riferimento alle disposizioni del D.L. n. 16/2012 disponendo la sospensione del giudizio e la trasmissione degli atti alla Corte Costituzionale; parallelamente ha dichiarato improcedibile, per carenza di interesse, l'originario giudizio proposto avverso le prime intimazioni del gennaio 2012.

Per tutta la durata del giudizio di costituzionalità, continua ad operare a tutela di SNAI il provvedimento di sospensiva che non permette ad AAMS di azionare in via esecutiva i provvedimenti impugnati. L'udienza di discussione dinanzi alla Corte Costituzionale è stata fissata per il giorno 8 ottobre 2013.

In data 6 giugno 2013 sono state notificate a SNAI n. 98 richieste di pagamento delle integrazioni dei minimi garantiti riferite all'anno 2012 per un importo complessivo di Euro 3.328.018,72. Come già per le precedenti SNAI provvederà ad impugnare tali richieste davanti il TAR Lazio chiedendone l'annullamento.

Il Gruppo, supportato anche dal parere dei propri consulenti legali, ritiene che il rischio di soccombere di fronte alle richieste ad oggi avanzate da AAMS sia solo possibile e pertanto non ha appostato nessun fondo rischi nel bilancio.

### **Penali extra contingentamento AWP**

A seguito della richiesta formulata da AAMS in data 22 giugno 2012 avente ad oggetto i dati relativi alle ubicazioni delle AWP presso le quali è stata rilevata la presunta eccedenza rispetto ai limiti stabiliti dalle regole sul contingentamento al tempo vigenti, determinata dalla compresenza di apparecchi riferibili a più concessionari nei mesi gennaio-agosto 2011, SNAI ha richiesto con nota del 31 gennaio 2013 la correzione delle anomalie riscontrate annullando al contempo in autotutela la richiesta di pagamento formulata da AAMS. A fronte di tale evidenza è stato accantonato l'importo di 1,470 milioni di euro a copertura integrale dell'eventuale rischio rappresentato.

### **Altre Vertenze**

#### **SNAI/Omniludo S.r.l.**

- Causa 4194/2007. La società Omniludo S.r.l. ha convenuto il giudizio SNAI assumendo la violazione delle obbligazioni di cui al contratto vigente tra le parti ad oggetto la "*gestione, manutenzione e assistenza da parte di Omniludo S.r.l. di slot machine*" (il "Contratto 29.06.05") e chiedendo:

di accertare e dichiarare la responsabilità di SNAI per la violazione delle obbligazioni contrattuali ed in particolare del diritto di esclusiva commerciale ex art. 3 e 4 del Contratto 29.06.05; di condannare SNAI al risarcimento di vari profili di danno per la somma complessiva di oltre € 100.000.000,00 e comunque per l'importo da definirsi in corso di causa.

La causa veniva istruita e rinviata per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 10.12.2010, ulteriormente rinviata d'ufficio al 17.06.2011. Precisate le conclusioni, SNAI depositava istanza per la riunione giudizio con altro promosso dalla stessa (descritto di seguito) e pendente innanzi al Trib. di Lucca, Dott. Giunti (R.G. 4810/10). Il Giudice si riservava.

Con ordinanza del 10.02.2012, il Giudice ha disposto la trasmissione del fascicolo al Presidente di Sezione per la riunione del presente procedimento con quello di cui in appreso ovvero per la riassegnazione del medesimo al Dr. Capozzi che ha istruito il procedimento.

Con provvedimento del 12.03.2012 il Presidente del Tribunale ha disposto che la causa 4194/07 venga chiamata unitamente alla causa 4810/10 all'udienza del 11.12.2013 davanti al giudice Frizillo per l'eventuale riunione.

SNAI, supportata dal parere del proprio consulente legale, ritiene non probabile il rischio di soccombenza.

- Causa 4810/2010. Con atto notificato in data 16.11.2010 SNAI, stante la condotta gravemente inadempiente agli obblighi assunti in forza del Contratto 29.06.05, conveniva Omniludo S.r.l. innanzi al Tribunale di Lucca per ivi sentir accogliere le seguenti conclusioni:
  - 1) accertare e dichiarare l'inadempimento di Omniludo S.r.l. rispetto all'affidamento procurato ed agli impegni di cui alla menzionata scrittura;
  - 2) accertare e dichiarare la risoluzione del Contratto 29.06.05 attesi i gravi inadempimenti di Omniludo S.r.l. rispetto agli obblighi convenzionali e legali;
  - 3) condannare la convenuta al risarcimento del danno nella misura (cautelativamente) indicata in €40.000.000,00 salva diversa liquidazione equitativa e la precisazione del *quantum* nelle memorie

ex art. 183 /6 c.p.c., sia a ristoro del lucro cessante che del pregiudizio inferto all'immagine ed all'avviamento.

Contestualmente SNAI presentava istanza ex art. 163 bis c.p.c. finalizzata all'ottenimento dell'abbreviazione dei termini di comparizione; abbreviazione concessa con provvedimento del Presidente del Tribunale di Lucca emesso in data 05.11.2010 che fissava l'udienza al 07.01.2011. La causa veniva rinviata d'ufficio al 02.02.2011. A tale udienza il giudice rinviava la causa per le deduzioni istruttorie al 18.05.2011 concedendo i termini di cui all'art. 183 VI c. c.p.c.. L'udienza veniva rinviata d'ufficio al 23.11.2011.

A tale udienza il giudice si riservava sulle istanze istruttorie. Con ordinanza del 7.3.2012, a scioglimento della riserva, il Giudice ritenuta la causa matura per la decisione rinviava la stessa all'udienza del 11.12.2013 per precisazione conclusioni.

Con provvedimento del 12.03.2012 il Presidente del Tribunale ha disposto che la causa 4194/07 venga chiamata unitamente alla causa 4810/10 all'udienza del 11.12.2013 davanti al giudice Frizilio per l'eventuale riunione.

In data 03.04.2012 OMNILUDO ha depositato istanza di revoca dell'ordinanza resa dal Giudice in data 12.03.2012 e contestuale anticipazione dell'udienza fissata per il 11.12.2013.

Si attende decisione del Giudice.

Con provvedimento del 23.04.12 il Presidente del Tribunale di Lucca ha disposto la comparizione delle parti all'udienza del 08.06.2012. A tale udienza il Giudice incaricato di decidere sull'istanza di anticipazione dell'udienza ha trattenuto la causa in riserva.

Con provvedimento del 26.06.2012 il Presidente del Tribunale, considerati esistenti anche nel merito i presupposti per la riunione dei procedimenti, ha disposto l'invio delle cause al Giudice Frizilio per la fissazione della riunione e della precisazione delle conclusioni.

Con provvedimento del G.I. D.ssa Frizilio del 2.08.2012 le cause n. 4194/2007 e n. 4810/2010 sono state chiamate all'udienza del 11.12.2013

### ***Tesi Stefano /SNAI***

Con ricorso ex art. 702 c.p.c. notificato a SNAI in data 19.10.11 il Sig. Stefano Tesi conveniva SNAI all'udienza fissata dal giudice al 26 gennaio 2012 per ivi sentir condannare la stessa al pagamento di € 13.476.106,10 - o in quella che sarà ritenuta di giustizia – oltre spese, sul presupposto che la convenuta non ha ancora eseguito il pagamento della vincita "straordinaria" dallo stesso realizzata mediante VLT SNAI.

Snai si è costituita in giudizio nei termini di legge, per contestare in fatto ed in diritto le avverse pretese in quanto per legge le VLT non possono erogare in vincite più di € 500.000,00 e chiamando in causa il produttore essendo la fattispecie in esame probabile conseguenza di un difetto della VLT. A seguito della presentazione dell'istanza di differimento presentata da SNAI, al fine di procedere alla notifica della chiamata in causa di terzo (BARCREST Group Limited con sede nel Regno Unito) il G.O. di Lucca rinviava l'udienza al 03.07.2012. A tale udienza, in cui si è costituita BARCREST Group, il G.I. si è riservato. Con provvedimento di scioglimento della riserva il G.I. ha disposto il mutamento del rito in ordinario con fissazione dell'udienza ex art. 183 c.p.c. al giorno 09.10.2012. A tale udienza la causa è stata rinviata al 12.03.2013 per ammissione richieste istruttorie. All'udienza del 12.03.2013 sono state ammesse alcuni capitoli di prova formulati da SNAI e non quelle di Tesi. All'udienza del 28.05.13 il giudice ha rinviato la causa al 02.07.14 per precisazione conclusioni.

SNAI, supportata dal parere del proprio consulente legale, ritiene possibile il rischio di soccombenza con riferimento non alla somma richiesta da controparte bensì all'importo massimo di una vincita di categoria Jackpot cioè Euro 500.000,00.

Ciò anche in considerazione della chiamata in causa della ditta produttrice Barcrest Ltd, quale garante di qualsiasi esborso che, a qualsiasi titolo SNAI sia costretta ad effettuare in ragione della domanda del Tesi.

### ***Ainvest Private Equity S.r.l./SNAI***

Con atto notificato il 14 marzo 2012, Ainvest Private Equity S.r.l. ha citato SNAI dinanzi al Tribunale di Lucca per condanna di SNAI al pagamento di presunti corrispettivi di successo legati all'ottenimento di alcuni finanziamenti bancari da parte della Società, per un importo pari a circa Euro 4 milioni. SNAI si è costituita nei termini articolando le proprie difese ed eccependo l'infondatezza delle pretese avversarie. All'esito dell'udienza del 15 febbraio 2013 il Giudice Istruttore ha disposto la traduzione dei documenti in lingua straniera depositati da Ainvest. La causa è stata assegnata al nuovo Giudice Istruttore che con provvedimento del 07.06.13 ha rinviato la causa al 11.10.13. Nelle more AINVEST ha depositato istanza di revoca dell'ordinanza che ha disposto la traduzione dei documenti in inglese.

Confortati dal parere dei consulenti legali, gli Amministratori hanno valutato più che possibile l'eventuale soccombenza in giudizio.

### **Attività potenziali: Credito per Lodo di Majo**

Alla fine degli anni Novanta è sorta una controversia tra vari concessionari ippici contro il Ministero dell'Economia e contro il Ministero delle Politiche Agricole riguardo ad ipotizzati ritardi ed inadempimenti commessi dai suddetti Ministeri.

La vicenda ha avuto una prima conclusione nell'emanazione del c.d. "Lodo di Majo" nel 2003, con il quale il Collegio Arbitrale presieduto dal prof. Di Majo, costituito per la risoluzione della controversia, ha accertato la responsabilità dei suddetti Ministeri e condannato gli stessi a risarcire il danno subito dai concessionari.

Il risarcimento assegnato a SNAI fino al 30 giugno 2006 sarebbe pari a 2,3 milioni di euro.

Il risarcimento relativo agli anni successivi non è stato ancora determinato nella sua interezza.

Avverso tale decisione i Ministeri soccombenti hanno proposto impugnazione avanti la Corte d'Appello di Roma.

All'udienza di discussione, fissata per il 14 dicembre 2012, la causa è stata trattenuta in decisione.

Oltre a queste vicende legali, in data 22 giugno 2010 Assosnai (Associazione di categoria dei concessionari) ha inoltrato ad AAMS una nota con la quale ha proposto un'ipotesi di risoluzione transattiva della controversia consistente nella compensazione dei crediti vantati dai concessionari ippici nei confronti dei suddetti Ministeri con debiti dei concessionari ippici nei confronti di AAMS (con espressa rinuncia agli interessi maturati su tali crediti, alla rivalutazione monetaria ed alle azioni esecutive intraprese) e nella rinuncia da parte dei suddetti Ministeri al giudizio davanti la Corte d'Appello di Roma.

AAMS ha rivolto formale quesito all'Avvocatura Generale dello Stato riguardo alla nota inoltrata da Assosnai ed ha comunicato ad Assosnai che l'Avvocatura Generale dello Stato ha affermato l'ammissibilità della risoluzione transattiva della controversia.

Ad oggi l'atto transattivo non è ancora stato definito.

E' stata tuttavia già autorizzata, mediante apposito decreto emesso da AAMS, la compensazione dei crediti scaturiti dal Lodo di Majo, che SNAI ha provveduto ad effettuare nella misura di Euro 19.065.823,81.

Si precisa che nel caso non andasse a buon fine la firma dell'atto transattivo e la corte d'Appello di Roma pronunciasse la nullità del Lodo di Majo, la compensazione sopra descritta sarebbe stata effettuata con un credito inesistente, determinando così la reviviscenza del debito compensato. Per tale motivo è stato mantenuta l'iscrizione di tale debito (vedi nota 29) e non è ancora stato contabilizzato il ricavo relativo all'importo del credito già compensato.

### **Contestazioni Uffici Regionali AAMS PREU 2006**

Si tratta di n. 41 contestazioni effettuate dagli Uffici Regionali dell'AAMS con le quali vengono verbalizzate le letture dei contatori di apparecchi da intrattenimento di cui all'art. 110 comma 6 a , TULPS (c.d. AWP) da cui vengono calcolate le differenze rispetto ai versamenti effettuati dal concessionario con riferimento ad ogni singolo apparecchio.

L'importo complessivo richiesto a titolo di Sanzioni e PREU ammonta ad € 786.876,85 (€193.427,76 a titolo di sanzione + € 593.449,09 a titolo di preu) oltre interessi.

Avverso gli avvisi di accertamento conseguenti alle contestazioni SNAI ha proposto ricorso innanzi alla Commissione Tributaria Provinciale competente chiedendo preliminarmente la sospensione dell'esecutività dell'avviso di accertamento impugnato.

Con riferimento ai procedimenti instaurati si precisa quanto segue:

- per n. 4 avvisi di accertamento AAMS ha emesso provvedimento di annullamento in autotutela (archiviazione)
- per n. 16 procedimenti, accolta la sospensiva, all'udienza di merito del 05.06.13 la CTP si è riservata la decisione.
- per n. 1 procedimento siamo in attesa di fissazione di udienza sulla sospensiva e sul merito.
- per n. 18 procedimenti è stata emessa sentenza di accoglimento dei ricorsi depositati da SNAI, di cui n° 3 per cessazione materia del contendere.
- Avverso n.15 sentenze AAMS ha proposto appello innanzi alla Commissione Tributaria Regionale competente.
- SNAI ha depositato le proprie memorie difensive.
- per n. 1 procedimento è stata emessa sentenza che ha respinto il ricorso depositato da SNAI. SNAI ha proposto appello innanzi alla Commissione Tributaria Regionale competente per n. 1 procedimento è stata emessa sentenza che ha respinto il ricorso depositato da SNAI. SNAI ha appellato la sentenza innanzi alla Commissione Tributaria Regionale . L'appello è stato respinto con conferma della sentenza di I grado.

Confortati dal parere dei consulenti legali, gli Amministratori hanno valutato che il rischio di soccombenza nei procedimenti ancora pendenti può essere qualificato come possibile.

### Contestazione Uffici Regionali AAMS PREU 2007

Si tratta di n. 12 contestazioni effettuate dagli Uffici Regionali dell'AAMS con le quali vengono verbalizzate le letture dei contatori di apparecchi da intrattenimento di cui all'art. 110 comma 6 a , TULPS (c.d. AWP) da cui vengono calcolate le differenze rispetto ai versamenti effettuati dal concessionario con riferimento ad ogni singolo apparecchio.

L'importo complessivo richiesto a titolo di Sanzioni e PREU ammonta ad € 82.101,58 (€ 49.683,24 a titolo di sanzione + € 32.418,34 a titolo di preu) oltre interessi.

Avverso gli avvisi di accertamento conseguenti alle contestazioni SNAI ha proposto ricorso innanzi alla Commissione Tributaria Provinciale competente.

Con riferimento ai procedimenti instaurati si precisa quanto segue:

- per n. 1 avviso di accertamento AAMS ha emesso provvedimento di annullamento in autotutela (archiviazione)
- per n. 2 procedimenti è stata emessa sentenza di accoglimento del ricorso di SNAI
- per n. 8 siamo in attesa di fissazione dell'udienza sulla sospensiva e sul merito

per n. 1 procedimento all'udienza del 04.07.13, dopo breve discussione sull'istanza di sospensiva, la CTP di è riservata la decisione. In attesa di fissazione udienza di merito.

Confortati dal parere dei consulenti legali, gli Amministratori hanno valutato che il rischio di soccombenza nei procedimenti ancora pendenti può essere qualificato come possibile.

### Quote del 02.10.2012

A causa di un'anomalia verificatasi in data 02 ottobre 2012, sono stati offerti e quotati ma con quote evidentemente errate - solo per qualche minuto – eventi sportivi ed in particolare la tipologia di scommessa Under Over 5,5 e Under Over secondo tempo 0,5.

Del predetto errore hanno approfittato alcuni giocatori che, accortisi della anomala quota proposta, hanno effettuato una serie di scommesse semplici e sistemiche sia sul canale a distanza tramite portale [www.snai.it](http://www.snai.it) sia sul canale fisico.

SNAI ha prontamente informato prima dell'evento AAMS circa l'accaduto.

Alcuni giocatori hanno instaurato procedimenti finalizzati ad ottenere il pagamento delle vincite realizzate.

SNAI sta approntando le proprie difese anche alla luce di precedenti giurisprudenziali favorevoli al concessionario che ha pubblicato quote viziate da errori riconoscibili e si è costituita nei termini di legge.

In tre casi, invece, i giocatori hanno proposto reclamo innanzi alla Commissione per la trasparenza dei giochi presso AAMS richiedendo il pagamento delle vincite. Con decisioni n. 4/2013, n. 5/2013 e n. 6/2013 pubblicate in data 29.04.13 la Commissione ha accolto i ricorsi.

SNAI considerata la natura e le caratteristiche dei provvedimenti di AAMS ha ritenuto di non impugnarli mentre sta valutando l'opportunità di agire in prevenzione dinanzi all'Autorità Giudiziaria per ottenere l'accertamento negativo dell'obbligo di pagamento nei confronti dei soggetti che hanno svolto reclamo.

### 29. Debiti vari e altre passività

I debiti vari e le altre passività non correnti sono così composti:

| migliaia di euro   | 30.06.2013   | 31.12.2012   | Variazione   |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Debiti vari ed altre passività non correnti</b>       |              |              |              |
| <i>Debiti tributari</i>                                  |              |              |              |
| - rateizzazione PVC                                      | 1.101        | 1.429        | (328)        |
|  | <b>1.101</b> | <b>1.429</b> | <b>(328)</b> |
| <i>Altri debiti</i>                                      |              |              |              |
| - per rateizzazione PREU anni precedenti                 | 283          | 509          | (226)        |
| - per depositi cauzionali passivi                        | 0            | 13           | (13)         |
|  | <b>283</b>   | <b>522</b>   | <b>(239)</b> |
| <b>Totale debiti vari e altre passività non correnti</b> | <b>1.384</b> | <b>1.951</b> | <b>(567)</b> |



Le altre passività correnti risultano così composte:

| <b>migliaia di euro</b>                                    | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre passività correnti</b>                            |                   |                   |                   |
| <i>Debiti tributari</i>                                    |                   |                   |                   |
| - imposte sul reddito                                      | 1.497             | 1.038             | 459               |
| - IVA  | 1.084             | 716               | 368               |
| - Imposta Unica  | 25.939            | 5.222             | 20.717            |
| - rateizzazione PVC  | 1.982             | 3.119             | (1.137)           |
| - altri debiti tributari                                   | 945               | 1.777             | (832)             |
|  | <b>31.447</b>     | <b>11.872</b>     | <b>19.575</b>     |
| <i>Debiti verso Istituti Previdenziali</i>                 |                   |                   |                   |
| - Enti Previdenziali                                       | 2.301             | 2.156             | 145               |
|  | <b>2.301</b>      | <b>2.156</b>      | <b>145</b>        |
| <i>Altri debiti</i>  |                   |                   |                   |
| - verso AAMS per saldi PREU                                | 4.751             | 16.252            | (11.501)          |
| - verso AAMS per Dep. Cauz. ADI                            | 2.219             | 2.705             | (486)             |
| - per rateizzazione PREU anni precedenti                   | 3.919             | 499               | 3.420             |
| - altri debiti verso AAMS                                  | 1.465             | 0                 | 1.465             |
| - verso vincitori e riserva jackpot VLT                    | 9.046             | 7.401             | 1.645             |
| - verso AAMS per canone concessione                        | 1.330             | 1.622             | (292)             |
| - verso giocatori per scommesse antepost                   | 1.559             | 2.484             | (925)             |
| - verso giocatori per vincite e rimborsi Scommesse/IPN/CPS | 1.344             | 2.281             | (937)             |
| - verso ASSI (ex U.N.I.R.E.) per saldi quindicinali        | 1.016             | 1.511             | (495)             |
| - verso AAMS biglietti prescritti                          | 164               | 339               | (175)             |
| - verso AAMS per conc. Pronostici e ippica nazionale       | 3.100             | 4.649             | (1.549)           |
| - per saldi carte gioco SNAI Card                          | 4.652             | 5.428             | (776)             |
| - verso giocatori Giochi a Distanza (Skill/Casino/Bingo)   | 156               | 182               | (26)              |
| - per cessione credito Lodo Di Maio                        | 439               | 10.837            | (10.398)          |
| - per compensazione Lodo Di Maio                           | 18.374            | 8.795             | 9.579             |
| - per patto di non concorrenza                             | 250               | 503               | (253)             |
| - verso personale dipendente e collaboratori               | 3.457             | 2.871             | 586               |
| - verso amministratori                                     | 585               | 617               | (32)              |
| - verso sindaci  | 104               | 189               | (85)              |
| - per depositi cauzionali                                  | 2.413             | 2.395             | 18                |
| - verso altri  | 2.044             | 1.174             | 870               |
|  | <b>62.387</b>     | <b>72.734</b>     | <b>(10.347)</b>   |
| <i>Ratei e risconti passivi</i>                            |                   |                   |                   |
| - ratei passivi  | 955               | 113               | 842               |
| - risconti passivi   | 1.637             | 1.026             | 611               |
|  | <b>2.592</b>      | <b>1.139</b>      | <b>1.453</b>      |
| <b>Totale altre passività correnti</b>                     | <b>98.727</b>     | <b>87.901</b>     | <b>10.826</b>     |

Il debito PVC per rateizzazione per complessivi 3.083 migliaia di euro è relativo alle definizioni degli accertamenti con adesione conseguenti ai Processi Verbali di Constatazione – PVC notificati a dicembre 2009, novembre 2011 e luglio 2013, di cui 1.101 migliaia di euro scadenti oltre 12 mesi e 1.982 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi. L'importo comprende l'ammontare di imposta, sanzioni e interessi come definiti nei verbali di chiusura dei suddetti accertamenti con adesione rispettivamente del 14 ottobre 2010 (per gli anni 206-2007-2008), del 21 febbraio 2012 (per l'anno 2009), del 5 luglio 2012 (per l'anno 2010) e del 26 luglio 2013 (per l'anno 2011) nei quali è stata convenuta anche la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali.

L'incremento dell'imposta unica è dovuto principalmente alla scadenza del pagamento dell'imposta unica sulle scommesse, introdotta dal decreto mille proroghe. Il termine di pagamento dell'imposta unica sulle scommesse ippiche e sulle scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli è stabilito al 20 dicembre dello stesso anno e al 31 gennaio dell'anno successivo, con riferimento all'imposta unica dovuta

rispettivamente per il periodo da settembre a novembre e per il mese di dicembre, nonché al 31 agosto e al 30 novembre con riferimento all'imposta unica dovuta rispettivamente per i periodi da gennaio ad aprile e da maggio ad agosto dello stesso anno. Inoltre, l'incremento dell'Imposta Unica è dovuto per 3.656 migliaia di euro al residuo da pagare per sanzioni ed interessi per ritardato pagamento dell'imposta unica relativa al 2009 - 2010. L'importo complessivamente conteggiato è pari a 5.534 migliaia di euro di cui 1.879 pagati a giugno.

La voce altri debiti AAMS per 1.465 migliaia di euro è relativa alla penale irrogata da AAMS per l'evento Barcrest (vedi nota 28 paragrafo "Malfunzionamento piattaforma VLT Barcrest (16 aprile 2012) - Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione").

Il debito PREU per rateizzazione per complessivi 4.202 migliaia di euro è relativo per 3.412 migliaia di euro ad interessi e sanzioni per ritardato pagamento del PREU 2010 per il quale è stata richiesta la rateizzazione (l'importo era stato accantonato a fondo rischi).

La voce altri debiti per cessione credito Lodo Di Majo è relativa all'acquisto di alcuni crediti da gestori o concessionari terzi, per maggiori dettagli vedi nota 20.

Il debito verso AAMS per saldi PREU, pari a 4.751 migliaia di euro è calcolato sul movimento degli apparecchi da intrattenimento (ADI).

La voce risconti passivi pari a 1.637 migliaia di euro si riferisce per 897 migliaia di euro alla quota dei contributi fondo investimenti Unire rilevati come contributi in conto investimenti.

### 30. Debiti commerciali

I debiti commerciali risultano così composti:

| <b>migliaia di euro</b>                             | <b>30.06.2013</b> | <b>31.12.2012</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti commerciali</b>                           |                   |                   |                   |
| - fornitori   | 30.450            | 31.562            | (1.112)           |
| - scuderie, fantini, allibratori                    | 6.558             | 8.437             | (1.879)           |
| - fornitori esteri                                  | 3.837             | 5.144             | (1.307)           |
| - anticipi a fornitori                              | (1.666)           | (771)             | (895)             |
| - note di credito da ricevere                       | (316)             | (391)             | 75                |
| - debiti verso collegata Connex S.r.l.              | 221               | 212               | 9                 |
| - debiti verso collegata Alfea S.p.A.               | 0                 | 3                 | (3)               |
| - debiti verso partecipata Tivu + S.p.A. in liquid. | 43                | 43                | 0                 |
| <b>Totale debiti commerciali</b>                    | <b>39.127</b>     | <b>44.239</b>     | <b>(5.112)</b>    |

### 31. Posizioni debitorie scadute

Come richiesto da Consob con comunicazione protocollo 10084105 del 13 ottobre 2010, si riportano le posizioni debitorie del Gruppo, ripartite per natura, con specifica evidenza degli importi scaduti.

(valori in migliaia di euro)

| <b>Passività correnti</b>           | <b>Saldo al 30.06.2013</b> | <b>di cui scaduti al 30.06.2013</b> |
|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Debiti finanziari                   | 53.995                     | -                                   |
| Debiti commerciali                  | 39.127                     | 7.341                               |
| Debiti tributari                    | 31.447                     | -                                   |
| Debiti verso Istituti Previdenziali | 2.301                      | -                                   |
| Altri debiti                        | 62.387                     | -                                   |
|                                     | <b>189.257</b>             | <b>7.341</b>                        |

Debiti commerciali: gli importi scaduti alla data del 30 giugno 2013, per 7.341 migliaia di euro, rientrano nella corrente operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente,

sono stati liquidati successivamente al 30 giugno 2013. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore.

### 32. Impegni finanziari

Il Gruppo, oltre a quanto esposto nelle passività finanziarie, ha contratto impegni finanziari relativi al rilascio di fidejussioni per un ammontare totale di 175.216 migliaia di euro al 30 giugno 2013 (186.440 migliaia di euro al 31 Dicembre 2012).

Rispetto ai valori esposti nel bilancio al 31 Dicembre 2012 indichiamo di seguito le variazioni degli impegni finanziari intervenute:

| Banca   | Beneficiario                         | Oggetto della garanzia  | Incrementi/<br>(Decrementi)<br>30.06.2013<br>(migliaia di<br>euro) |
|---|--------------------------------------|---|--|
| BINTER  | AAMS                                 | Concessioni rinnovate - A garanzia della corretta esecuzione delle attività e funzioni affidate in concessione, il tempestivo ed esatto versamento dell'imposta, del canone di concessione e di qualsiasi altro provento stabilito dalla normativa in materia di giochi pubblici, nonché l'assolvimento di tutte le obbligazioni nei confronti dei giocatori. | 2.380  |
| CREDART   | AAMS                                 | Concessioni rinnovate - A garanzia della corretta esecuzione delle attività e funzioni affidate in concessione, il tempestivo ed esatto versamento dell'imposta, del canone di concessione e di qualsiasi altro provento stabilito dalla normativa in materia di giochi pubblici, nonché l'assolvimento di tutte le obbligazioni nei confronti dei giocatori. | 1.960  |
| UNICREDIT   | MI.P.A.A.F.<br>(ex ASSI)             | Per le agenzie 223 e 465  | (283)  |
| UNICREDIT   | MI.P.A.A.F.<br>(ex ASSI)             | Per l'agenzia 257   | (317)  |
| UNICREDIT   | AAMS                                 | Aams Giochi on line   | (392)  |
| UNICREDIT   | AAMS                                 | Apertura dei negozi e punti gioco ippico e attivazione gioco ippico a distanza per le concessioni ippica bando 2006   | (705)  |
| BINTER  | MI.P.A.A.F.<br>(ex ASSI)             | Cauzione provvisoria nell'interesse di Teleippica per la gara per l'appalto del servizio di trasmissione, elaborazione e diffusione del segnale audio/video originato dagli ippodromi italiani e stranieri  | (1.200)  |
| UNICREDIT   | AAMS                                 | A garanzia della concessione di accettazione scommesse ippiche  | (1.231)  |
| UNICREDIT   | AGENZIA<br>DELLE<br>ENTRATE X<br>PVC | A garanzia del debito a seguito di accertamento con adesione D.Lgs n.218/1997, PVC consegnato il 01/12/2009. L'importo di € 7.627.931,81 deve essere versato in 12 rate trimestrali   | (1.284)  |
| BPM   | AAMS                                 | Concessione ippica  | (1.704)  |
| MPS   | AAMS                                 | Concessione ippica  | (2.131)  |
| UNICREDIT   | AAMS                                 | Garanzia provvisoria per partecipazione bando slot  | (6.000)  |
| Varie (incrementi inferiori a 200 migliaia di euro) |                                      |   | 54   |
| Varie (decrementi inferiori a 200 migliaia di euro) |                                      |   | (371)  |
| <b>Totale incrementi (decrementi)</b>               |                                      |   | <b>(11.224)</b>  |

### 33. Parti correlate

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) erano riferibili a componenti del consiglio di amministrazione della capogruppo che si sono dimessi il 14 maggio 2012. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

Alcune società del Gruppo SNAI intrattengono rapporti con la Banca Popolare di Milano, Intesa San Paolo, Banca Popolare di Vicenza e Banco Popolare Società Cooperativa qualificabili come soggetti correlati al Gruppo SNAI in quanto società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A..

Tali operazioni sono state compiute nell'interesse della Società, fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

| migliaia di euro   | 30.06.2013 | % incidenza  | 31.12.2012 | % incidenza  |
|--|------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Crediti commerciali:</b>                                    |            |              |            |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | -          | 0,00%        | 92         | 0,10%        |
| - verso Global Games S.p.A.                                    | -          | 0,00%        | 6          | 0,01%        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.           | -          | 0,00%        | 30         | 0,03%        |
|  | -          | <b>0,00%</b> | <b>128</b> | <b>0,14%</b> |
| <b>Altre attività correnti:</b>                                |            |              |            |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | -          | 0,00%        | 3          | 0,01%        |
|  | -          | <b>0,00%</b> | <b>3</b>   | <b>0,01%</b> |
| <b>Totale attività</b>   | -          | <b>0,00%</b> | <b>131</b> | <b>0,02%</b> |
| <b>Debiti commerciali:</b>                                     |            |              |            |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | 75         | 0,19%        | -          | 0,00%        |
| - verso Tivu + S.p.A. in liquidazione                          | 43         | 0,11%        | 43         | 0,10%        |
| - verso Connex S.r.l.  | 221        | 0,56%        | 212        | 0,48%        |
| - verso Alfea S.p.A.   | -          | 0,00%        | 3          | 0,01%        |
|  | <b>339</b> | <b>0,86%</b> | <b>258</b> | <b>0,59%</b> |
| <b>Altre Passività correnti:</b>                               |            |              |            |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | -          | 0,00%        | 1          | 0,00%        |
| - verso amministratori di Teleippica S.r.l.                    | 4          | 0,00%        | -          | 0,00%        |
| - verso Global Games S.p.A.                                    | 2          | 0,00%        | 5          | 0,01%        |
|  | <b>6</b>   | <b>0,00%</b> | <b>6</b>   | <b>0,01%</b> |
| <b>Totale passività</b>  | <b>345</b> | <b>0,06%</b> | <b>264</b> | <b>0,04%</b> |

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

**I semestre 2013**

| migliaia di euro  | I semestre<br>2013 | % incidenza  | I semestre<br>2012 | % incidenza  |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| <b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>            |                    |              |                    |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.    | 30                 | 0,01%        | 198                | 0,08%        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.              | -                  | 0,00%        | 12                 | 0,00%        |
|   | <b>30</b>          | <b>0,01%</b> | <b>210</b>         | <b>0,08%</b> |
| <b>Altri ricavi</b>   |                    |              |                    |              |
| - verso Global Games S.p.A.                                       | 3                  | 0,45%        | 3                  | 0,39%        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.              | -                  | 0,00%        | 54                 | 6,93%        |
|   | <b>3</b>           | <b>0,45%</b> | <b>57</b>          | <b>7,32%</b> |
| <b>Interessi attivi:</b>  |                    |              |                    |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.    | -                  | 0,00%        | 17                 | 3,50%        |
|   | -                  | <b>0,00%</b> | <b>17</b>          | <b>3,50%</b> |
| <b>Totale ricavi</b>  | <b>33</b>          | <b>0,01%</b> | <b>284</b>         | <b>0,11%</b> |
| <b>Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:</b> |                    |              |                    |              |
| - da Connex S.r.l.  | 3                  | 0,35%        | -                  | 0,00%        |
|   | <b>3</b>           | <b>0,35%</b> | -                  | <b>0,00%</b> |
| <b>Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>             |                    |              |                    |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.    | 184                | 0,11%        | 8.372              | 4,27%        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.              | 2                  | 0,00%        | 518                | 0,26%        |
| - verso amministratori di Teleippica S.r.l.                       | 14                 | 0,01%        | -                  | 0,00%        |
| - da Connex S.r.l.  | 316                | 0,19%        | 365                | 0,19%        |
|   | <b>516</b>         | <b>0,31%</b> | <b>9.255</b>       | <b>4,72%</b> |
| <b>Altri costi di gestione:</b>                                   |                    |              |                    |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.    | 6                  | 0,03%        | -                  | 0,00%        |
| - da Connex S.r.l.  | 3                  | 0,02%        | -                  | 0,00%        |
|   | <b>9</b>           | <b>0,05%</b> | -                  | <b>0,00%</b> |
| <b>Totale costi</b>   | <b>528</b>         | <b>0,28%</b> | <b>9.255</b>       | <b>4,72%</b> |

**Il trimestre 2013**

| migliaia di euro   | Il trim. 2013 | % incidenza  | Il trim. 2012 | % incidenza  |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>         |               |              |               |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | 1             | 0,00%        | 96            | 0,08%        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.           | -             | 0,00%        | 12            | 0,01%        |
|  | <b>1</b>      | <b>0,00%</b> | <b>108</b>    | <b>0,09%</b> |
| <b>Altri ricavi</b>  |               |              |               |              |
| - verso Global Games S.p.A.                                    | 2             | 0,55%        | 2             | 0,06%        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.           | -             | 0,00%        | 39            | 1,24%        |
|  | <b>2</b>      | <b>0,55%</b> | <b>41</b>     | <b>1,30%</b> |
| <b>Totale ricavi</b>   | <b>3</b>      | <b>0,00%</b> | <b>149</b>    | <b>0,12%</b> |
| <b>Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>          |               |              |               |              |
| - da società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.    | 177           | 0,22%        | 3.332         | 3,43%        |
| - da società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.              | 1             | 0,00%        | 308           | 0,32%        |
| - verso amministratori di Teleippica S.r.l.                    | 14            | 0,02%        | -             | 0,00%        |
| - da Connex S.r.l.   | 172           | 0,22%        | 178           | 0,18%        |
|  | <b>364</b>    | <b>0,46%</b> | <b>3.818</b>  | <b>3,93%</b> |
| <b>Altri costi di gestione:</b>                                |               |              |               |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | 3             | 0,03%        | -             | 0,00%        |
|  | <b>3</b>      | <b>0,03%</b> | -             | <b>0,00%</b> |
| <b>Totale costi</b>  | <b>367</b>    | <b>0,41%</b> | <b>3.818</b>  | <b>3,93%</b> |

I ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 0,07% nel primo semestre 2013 (0,78% nel primo semestre 2012) mentre il totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) del primo semestre 2013 per lo 0,77% (2,58% nel primo semestre 2012).

I costi per materie prime e materiali di consumo utilizzati, per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri costi di gestione incidono sul risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 1,19% nel primo semestre 2013 (26,97% nel primo semestre 2012), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) del primo semestre 2013 per il 12,36% (84,14% nel primo semestre 2012).

Di seguito si riporta la tabella con i rapporti verso parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 giugno 2013, come richiesto con comunicazione Consob prot. n. 10084105 del 13 ottobre 2010.

| migliaia di euro   | 30.06.2013    | 31.12.2012   |
|--|---------------|--------------|
| <b>Crediti commerciali:</b>                                    |               |              |
| - verso Global Games S.p.A.                                    | -             | 6            |
| - verso Società Trenno S.r.l.                                  | 547           | 359          |
| - verso Festa S.r.l.   | 13            | 17           |
| - verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.                          | 3             | 4            |
| - verso Teleippica S.r.l.                                      | 66            | 59           |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.           | -             | 31           |
| <b>Totale Crediti commerciali</b>                              | <b>629</b>    | <b>476</b>   |
| <b>Altre attività correnti:</b>                                |               |              |
| - verso Società Trenno S.r.l.                                  | 1             | 6            |
| - verso Festa S.r.l.   | 698           | 709          |
| - verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.                          | 74            | 62           |
| - verso Teleippica S.r.l.                                      | 1.310         | 857          |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.           | -             | 2            |
| <b>Totale altre attività correnti</b>                          | <b>2.083</b>  | <b>1.636</b> |
| <b>Crediti finanziari:</b>                                     |               |              |
| - verso Società Trenno S.r.l.                                  | 3.378         | 2.821        |
| - verso Teleippica S.r.l.                                      | 5.145         | 1.113        |
| - verso SNAI France SAS  | 9             | 7            |
| <b>Totale crediti finanziari</b>                               | <b>8.532</b>  | <b>3.941</b> |
| <b>Totale attività</b>   | <b>11.244</b> | <b>6.053</b> |
| <b>Debiti commerciali:</b>                                     |               |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | 75            | -            |
| - verso Società Trenno S.r.l.                                  | 122           | 15           |
| - verso Festa S.r.l.   | 741           | 516          |
| - verso Teleippica S.r.l.                                      | 254           | 254          |
| - verso Connex S.r.l.  | 218           | 212          |
| - verso Tivu + S.p.A. in liquidazione                          | 43            | 43           |
| - verso Alfea S.p.A.   | -             | 3            |
| <b>Totale debiti commerciali</b>                               | <b>1.453</b>  | <b>1.043</b> |
| <b>Altre Passività correnti:</b>                               |               |              |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | -             | 1            |
| - verso Global Games S.p.A.                                    | 2             | 6            |
| - verso Società Trenno S.r.l.                                  | 3.676         | 2.593        |
| - verso Festa S.r.l.   | 194           | 194          |
| - verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.                          | 1             | 1            |
| - verso Teleippica S.r.l.                                      | 10            | 5            |
| <b>Totale Altre Passività correnti</b>                         | <b>3.883</b>  | <b>2.800</b> |

**Debiti finanziari correnti:**

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| - verso Festa S.r.l.                     | 2.234        | 2.057        |
| - verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.    | 228          | 221          |
| <b>Totale debiti finanziari correnti</b> | <b>2.462</b> | <b>2.278</b> |
| <b>Totale passività</b>                  | <b>7.798</b> | <b>6.121</b> |

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

| migliaia di euro | I semestre 2013 | I semestre 2012 |
|------------------|-----------------|-----------------|
|------------------|-----------------|-----------------|

**Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A. | -            | 198          |
| - verso Società Trenno S.r.l.                                  | 1.211        | 1.353        |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.           | -            | 12           |
| <b>Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>   | <b>1.211</b> | <b>1.563</b> |

**Altri ricavi**

|   |            |              |
|---|------------|--------------|
| - verso Global Games S.p.A.   | 3          | 3            |
| - verso Società Trenno S.r.l.   | 486        | 1.529        |
| - verso Festa S.r.l.  | 56         | 66           |
| - verso Mac Horse S.r.l. (cancellata dal Registro delle Imprese nel 2012) | -          | 16           |
| - verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.                                     | 6          | 5            |
| - verso SNAI Olé S.A.   | -          | 1            |
| - verso SNAI France   | -          | 1            |
| - verso Faste S.r.l. (cancellata dal Registro delle Imprese nel 2012)     | -          | 1            |
| - verso Teleippica S.r.l.   | 230        | 272          |
| - verso società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.                      | -          | 54           |
| <b>Totale Altri ricavi</b>  | <b>781</b> | <b>1.948</b> |

**Interessi attivi:**

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.        | -            | 17           |
| - verso Società Trenno S.r.l.   | 151          | 113          |
| - verso Faste S.r.l. (cancellata dal Registro delle Imprese nel 2012) | -            | 8            |
| - verso Teleippica S.r.l.   | 72           | -            |
| <b>Totale interessi attivi</b>  | <b>223</b>   | <b>138</b>   |
| <b>Totale ricavi</b>  | <b>2.215</b> | <b>3.649</b> |

**Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

|  |              |               |
|--|--------------|---------------|
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.         | 176          | 8.362         |
| - da Società Trenno S.r.l.   | 195          | 140           |
| - da Festa S.r.l.  | 2.700        | 2.468         |
| - da Mac Horse S.r.l. (cancellata dal Registro delle Imprese nel 2012) | -            | 230           |
| - da Teleippica S.r.l.   | 1.141        | 1.113         |
| - da Connex S.r.l.   | 316          | 365           |
| - da società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A.                      | 2            | 518           |
| <b>Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>            | <b>4.530</b> | <b>13.196</b> |

**Costi personale distaccato e vari costi personale**

|  |            |           |
|--|------------|-----------|
| - da Società Trenno S.r.l.               | 44         | 68        |
| - da Festa S.r.l.                        | 48         | -         |
| - da Teleippica S.r.l.                   | 16         | 1         |
| <b>Totale costi personale distaccato</b> | <b>108</b> | <b>69</b> |

|  |              |               |
|--|--------------|---------------|
| <b>Oneri diversi di gestione</b>   |              |               |
| - verso società riconducibili ad amministratori di SNAI S.p.A.                         | 6            |               |
| - da Connex S.r.l.   | 3            | -             |
| - da Società Trenno S.r.l.   | 2            | 7             |
| <b>Totale oneri diversi di gestione</b>  | <b>11</b>    | <b>7</b>      |
| <b>Interessi passivi e commissioni</b>   |              |               |
| Interessi passivi da Festa S.r.l.  | 57           | 59            |
| Interessi passivi da Mac Horse S.r.l. (cancellata dal Registro delle Imprese nel 2012) | -            | 9             |
| Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.                                     | 6            | 5             |
| Interessi passivi da Teleippica S.r.l.   | -            | 40            |
| <b>Totale interessi passivi e commissioni</b>  | <b>63</b>    | <b>113</b>    |
| <b>Totale costi</b>  | <b>4.712</b> | <b>13.385</b> |

### 34. Gestione del rischio finanziario

Il Gruppo presenta passività finanziarie che sono costituite principalmente da finanziamenti bancari strutturati e da contratti di leasing finanziari. Tali contratti sono a medio lungo termine.

Queste passività sono state accese in funzione di importanti operazioni di sviluppo strategico pianificate e realizzate dal 2006 al 2011, al fine di acquisire rami d'azienda concessioni e nuovi diritti, per consolidare e implementare la presenza nel mercato di riferimento.

Ricordiamo che oltre all'aumento di Capitale Sociale della SNAI S.p.A., concluso nel gennaio 2007, tramite il quale sono state reperite risorse finanziarie per 249.961 migliaia di euro, la Società SNAI S.p.A. ha sottoscritto nel mese di marzo 2011 un nuovo contratto di finanziamento per un ammontare iniziale complessivo pari a 490.000 migliaia di euro, al fine di strutturare adeguatamente le proprie opportunità di crescita, supportare gli investimenti necessari al piano di sviluppo e permettere una sufficiente autonomia ed elasticità di cassa. La linea di credito Acquisition facility pari a 60 milioni che portava il totale dei finanziamenti concessi a 490 milioni di euro è stata estinta nel mese di novembre 2012, in quanto non utilizzata entro i termini stabiliti pertanto l'ammontare complessivo del finanziamento disponibile è pari a 430.000 migliaia di euro. Tale finanziamento, strutturato oggi in cinque diverse linee, è alla data del 30 giugno 2013 utilizzato parzialmente, per complessivi 373.250 migliaia di euro.

La politica del Gruppo è quella di ridurre al minimo il ricorso al credito oneroso per supportare l'operatività ordinaria, ridurre i tempi di incasso dei crediti commerciali, programmare tempi e strumenti di dilazione nei confronti dei creditori commerciali, pianificare e diversificare modalità di pagamento degli investimenti.

#### Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati dal Gruppo SNAI con finalità di copertura di esposizioni attuali o attese al rischio di tasso così come previsto dalla Policy di Gruppo per la gestione del rischio di tasso.

L'obiettivo perseguito dal Gruppo attraverso la gestione del rischio di tasso è quello di limitare la variabilità dei flussi attesi, non precludendosi la possibilità di beneficiare di eventuali ribassi dei tassi di interesse e quindi mediante l'individuazione di un mix tra esposizione a tasso fisso ed esposizione a tasso variabile, ritenuta in linea con tali obiettivi.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39, gli strumenti finanziari derivati sono misurati al fair value e sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting se rispettati i requisiti previsti dal principio.

#### Fair value

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

#### Gerarchia del fair value

Attività e passività finanziarie valutate al fair value nel bilancio consolidato sono misurate e classificate secondo la gerarchia del fair value stabilita dall'IFRS13, che consiste in tre livelli attribuiti in base all'osservabilità degli input impiegati nell'ambito delle corrispondenti tecniche di valutazione utilizzata.

I livelli di gerarchia del fair value si basano sul tipo di input utilizzati nella determinazione del fair value:

- Livello 1: sono prezzi quotati (non rettificati) osservati su mercati attivi per attività o passività identiche cui l'entità può accedere alla data di valutazione.
- Livello 2: input diversi dai prezzi quotati di cui al Livello 1 che sono osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente che indirettamente (ad esempio prezzi quotati per attività o passività simili in mercati attivi; prezzi quotati per attività o passività identiche o simili in mercati non attivi;



input diversi dai prezzi quotati che sono osservabili per l'attività o passività; market-corroborated inputs.

- Livello 3: sono dati non osservabili per l'attività o passività, che riflettono le assunzioni che i partecipanti al mercato dovrebbero usare quando prezzano l'attività o passività, comprese le ipotesi di rischio (del modello utilizzato e di input utilizzati).

La classificazione dell'intero valore del fair value è effettuata nel livello di gerarchia corrispondente a quello del più basso input significativo utilizzato per la misurazione. La valutazione della significatività di un particolare input per l'attribuzione dell'intero fair value richiede una valutazione, tenendo conto di fattori specifici dell'attività o della passività.

Il gruppo ha come strumenti finanziari valutati al fair value solo i contratti derivati il cui valore è determinato con modelli valutati e parametri osservabili sul mercato, quindi, secondo la gerarchia del fair value IAS 39, sono strumenti al fair value di Livello 2.

La tabella riporta la classificazione degli strumenti finanziari misurati al fair value in base alla gerarchia del fair value come definita dall'IFRS13.

|                        | L1 | L2    | L3 |
|------------------------|----|-------|----|
| Derivati a fair value: | -  | 5.981 | -  |

L'applicazione dell'IFRS 13 (introduzione della valutazione del rischio di controparte) ha comportato una riduzione sul fair value al 30 giugno 2013 senza nessuna variazione nella gerarchia del fair value della Società rispetto al 31 dicembre 2012.

#### **Criteri per la determinazione del fair value**

Il Gruppo si avvale di tecniche valutative consolidate nelle prassi di mercato per la determinazione del fair value di strumenti finanziari per i quali non esiste un mercato attivo di riferimento.

I valori di mark to market derivanti dall'utilizzo dei modelli di pricing sono periodicamente confrontati con i mark to market forniti dalle controparti bancarie.

#### **Hedge Accounting**

A seconda della tipologia di rischio coperto, è applicato il seguente trattamento contabile:

- Fair value hedge - copertura dell'esposizione alla variazione del fair-value di un'attività o passività attribuibile ad un particolare rischio che determina effetti sull'utile netto:
  - le variazioni di fair value dello strumento di copertura sono rilevate a conto economico;
  - le variazioni di fair value della posta coperta, attribuibili al rischio coperto, modificano il valore di carico di tale posta e sono rilevate a conto economico;
- Cash flow hedge - copertura dell'esposizione a variazioni dei flussi di cassa attribuibili a particolari rischi associati ad attività e passività rilevati in bilancio e che avranno effetti sull'utile netto. Gli effetti da rilevare sono i seguenti:

la porzione di variazione del valore dello strumento di copertura efficace è rilevata direttamente a patrimonio netto e tale importo è pari al minore (in valore assoluto) fra la variazione cumulata del fair value del derivato di copertura a partire dalla data di inizio della copertura stessa e la variazione cumulata del net present value dei flussi di cassa attesi a fronte dello strumento coperto, a partire dalla data di inizio della copertura;

- la porzione non efficace è determinata come differenza tra la variazione di valore dello strumento di copertura e la componente efficace registrata in patrimonio netto, ed è iscritta a conto economico;
- gli importi registrati a patrimonio netto in qualità di componente di copertura efficace sono trasferiti a conto economico nel/i momento/i in cui la posta coperta si manifesta a conto economico.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al fair value dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Attualmente il Gruppo ha stipulato strumenti finanziari derivati a copertura del rischio di tasso di interesse che sono trattati contabilmente in hedge accounting (cash flow hedge).

Il Gruppo, al fine di verificare l'efficacia delle coperture poste in essere effettua, trimestralmente, i test prospettici e retrospettivi.

I test prospettici prevedono che all'inizio e per l'intera durata della relazione di hedging, ogni copertura deve dimostrarsi altamente efficace, dove per efficace si intende che le variazioni del fair value o dei cash flow della voce coperta devono compensare "quasi completamente" le variazioni di fair value o di cash flow dello strumento coperto.

I test retrospettivi prevedono che la copertura si dimostri altamente efficace quando i suoi risultati rientrano in un range compreso tra l'80% ed il 125%.

Il Gruppo, al fine di verificare periodicamente l'efficacia delle coperture, si avvale della metodologia del Dollar Offset Method o Ratio Analysis. Alla data del 30 giugno 2013 la verifica dell'efficacia attraverso il Dollar Offset Method ha evidenziato come le coperture poste in essere dal Gruppo siano efficaci.

### Strumenti finanziari derivati in essere alla data del 30 giugno 2013

Alla data del 30 giugno 2013 il Gruppo ha in essere due strumenti finanziari derivati (Interest rate swap) stipulati a copertura del rischio di tasso connesso al finanziamento rilasciato da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. Il Gruppo ha scelto di contabilizzare in hedge accounting i suddetti derivati trattandoli come coperture di cash flow (c.d. cash flow hedge) secondo le regole previste dal Principio IAS 39.

In particolare i due contratti IRS, stipulati rispettivamente con Banca IMI S.p.A. e Unicredit S.p.A, sono stati posti a copertura della Facility A, della Facility B e della Capex Facility secondo il seguente schema:

- il contratto di interest rate swap stipulato con Banca IMI S.p.A. risulta interamente a copertura della Tranche A;
- il derivato stipulato con Unicredit S.p.A. risulta a copertura di una quota pari a circa il 67,5% della Tranche B, al 5,45% della Tranche A ed al 27,05% della Tranche Capex.

Alla data del 30 giugno 2013 il fair value dei derivati risulta essere pari a circa -2.088 migliaia di euro con riferimento all'IRS stipulato con Banca IMI S.p.A. ed a circa -4.175 migliaia di euro con riferimento all'IRS stipulato con Unicredit S.p.A.

Si riporta di seguito una tabella in cui si riepilogano le movimentazioni della riserva di cash flow hedge nel primo semestre 2013.

Movimentazione riserva di cash flow hedge (valori espressi in migliaia di euro).

| <b>Riserva di Cash Flow Hedge - Rischio di tasso</b>  | <b>30.06.2013</b> |
|---|-------------------|
| <b>Riserva iniziale</b>   | <b>(6.820)</b>    |
| Variazioni positive (+) / negative (-) della riserva per rilevazione di efficacia positiva/negativa     | <b>833</b>        |
| Riclassifiche positive (+) /negative (-) per storno dell' efficacia negativa/positiva a conto economico | <b>1.658</b>      |
| <b>Riserva finale</b>   | <b>(4.329)</b>    |

### Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità è definito come la possibilità che il Gruppo non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi (funding liquidity risk), dell'incapacità di vendere attività sul mercato (asset liquidity risk), ovvero ad essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni. L'esposizione a tale rischio per il Gruppo è connessa soprattutto agli impegni derivanti dall'operazione di finanziamento posta in essere nel marzo del 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A e articolata su diverse linee.

### Rischio Tasso

Il Gruppo nell'ambito delle attività di finanziamento/impiego connesse allo svolgimento della propria attività caratteristica, è esposto al rischio di tasso di interesse che può essere definito come la possibilità che si possa verificare una perdita nella gestione finanziaria, in termini di minor rendimento di un'attività o di un maggior costo di una passività (esistenti e potenziali), in conseguenza di variazioni nei tassi di interesse.

Il rischio di tasso è rappresentato, quindi, dall'incertezza associata all'andamento dei tassi di interesse.

L'esposizione del Gruppo a tale rischio, alla data del 30 giugno 2013, riguarda in particolare il finanziamento acceso nel marzo del 2011, articolato su diverse linee, tutte a tasso variabile. Il Gruppo ha assunto l'obbligo, in riferimento al suddetto finanziamento, di dotarsi di idonei strumenti a copertura del rischio di tasso su alcune delle linee di finanziamento. Il Gruppo, anche in base a quanto previsto dalla Policy di Gruppo per la gestione del rischio di tasso, ha provveduto a stipulare nel mese di agosto 2011 due contratti IRS (Interest Rate Swap) con due primari istituti di credito al fine di coprire parte dell'esposizione al rischio di tasso insita nel finanziamento.

Obiettivo dell'attività di gestione del rischio di tasso è l'immunizzazione del margine finanziario di Gruppo rispetto alle variazioni dei tassi di mercato, attraverso il controllo della volatilità dello stesso e mantenendo coerenza tra il profilo di rischio e rendimento di attività e passività finanziarie.

Strumenti a tasso variabile espongono il Gruppo alla variabilità dei flussi di cassa, mentre quelli a tasso fisso espongono il Gruppo alla variabilità del fair value.

### Rischio di credito

Al fine di ridurre e monitorare il rischio di credito il Gruppo SNAI ha adottato politiche e strumenti organizzativi ad hoc.

I rapporti attivi potenziali sono sempre sottoposti in via preventiva ad analisi di affidabilità, tramite l'ausilio di informative desunte da primarie società specializzate. Le analisi ottenute vengono opportunamente integrate con elementi oggettivi e soggettivi ove disponibili all'interno del Gruppo, generando la valutazione di affidabilità. Tale valutazione è sottoposta a revisione con cadenza periodica o, ove opportuno, a seguito di nuovi elementi emersi.

I debitori delle Società (clienti, gestori dei negozi e dei punti gioco, gestori di AWP e VLT ecc.) sono sovente conosciuti e noti al Gruppo, grazie alla oramai consolidata e pluriennale presenza in tutti i segmenti di mercato cui si rivolge, caratterizzato da un limitato numero di operatori convenzionati.

Vari rapporti attivi sono preliminarmente coperti da garanzie fidejussorie o da depositi cauzionali, rilasciati a favore del Gruppo in base alle caratteristiche determinate dalla valutazione di affidabilità.

I rapporti instaurati sono costantemente e regolarmente monitorati da una struttura dedicata in raccordo con le varie funzioni interessate.

I crediti vengono con regolare cadenza sottoposti a valutazione analitica. In particolare i crediti sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione. Accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono contabilizzati quando ci sono prove oggettive sulla difficoltà del recupero del credito da parte della società. Laddove i crediti sono ritenuti inesigibili, viene effettuato lo stralcio degli stessi.

Relativamente agli strumenti finanziari sopra elencati, la massima esposizione al rischio di credito, senza considerare eventuali garanzie detenute o gli altri strumenti di attenuazione del rischio di credito, è pari al valore equo.

Il rischio riguardante altre attività finanziarie del Gruppo risulta in linea con le condizioni di mercato.

### Rischio di cambio

Non risulta in essere alcuna operazione, degna di nota, che possa generare rischi connessi alle variazioni di cambio.

### Gestione del capitale

La gestione del capitale del Gruppo è volta a garantire un solido rating creditizio ed adeguati livelli degli indicatori di capitale per supportare l'attività industriale e i piani di investimento, nel rispetto degli impegni contrattuali assunti con i finanziatori.

Il Gruppo, nei limiti consentiti dalle clausole contrattuali dei finanziamenti in essere, può erogare dividendi agli azionisti ed emettere nuove azioni.

Il Gruppo ha analizzato il proprio capitale mediante un rapporto debito/capitale, ovvero rapportando il debito netto al patrimonio netto più il debito netto. La politica del gruppo mira a mantenere il rapporto tra 0,3 e 1,0.

| migliaia di euro   | 30.06.2013     | 31.12.2012     |
|--|----------------|----------------|
| Finanziamenti onerosi  | 377.037        | 380.476        |
| Finanziamenti non onerosi                                    | 42             | 155            |
| Passività finanziarie  | 377.079        | 380.631        |
| Debiti commerciali ed altri debiti                           | 139.238        | 134.091        |
| Attività finanziarie correnti                                | (20.113)       | (10.249)       |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                    | (30.248)       | (11.010)       |
| <b>Debito netto</b>  | <b>465.956</b> | <b>493.463</b> |
| Patrimonio netto   | 162.449        | 164.229        |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                               | <b>162.449</b> | <b>164.229</b> |
| <b>Patrimonio netto e debito netto</b>                       | <b>628.405</b> | <b>657.692</b> |
| <b>Rapporto debito netto/patrimonio netto e debito netto</b> | 74,1%          | 75,0%          |

### 35. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel primo semestre 2013 le voci di ricavo e di costo non ricorrenti, ai sensi della delibera Consob numero 15519 del 27 luglio 2006, che li definisce quali "componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività", sono pari a 2.962 migliaia di euro relative a sanzioni amministrative per ritardato pagamento dell' Imposta Unica 2009 – 2010 per 2.710 migliaia di euro e sul PREU 2004 - 2005 – 2006 per 252 migliaia di euro.

### 36. Posizioni o transizioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nel primo semestre 2013 non sono intervenute operazioni atipiche e/o inusuali.

### 37. Entità del gruppo

#### Controllo del gruppo

SNAI S.p.A., capogruppo, è sottoposta al controllo legale di Global Games S.p.A..

#### Partecipazioni significative in società controllate

|   | Percentuale di possesso |            |            |
|---|-------------------------|------------|------------|
|   | 30.06.2013              | 31.12.2012 | 30.06.2012 |
| IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.                                     | 100                     | 100        | 100        |
| FESTA S.r.l.  | 100                     | 100        | 100        |
| Mac Horse S.r.l. (cancellata dal Registro delle Imprese nel 2012) | 0                       | 0          | 100        |
| Società Trenno S.r.l. unipersonale                                | 100                     | 100        | 100        |
| SNAI Olè S.A.   | 100                     | 100        | 100        |
| SNAI France S.A.  | 100                     | 100        | 100        |
| Teleippica S.r.l.   | 100                     | 100        | 100        |

La composizione integrale del gruppo ed i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

### 38. Posizione finanziaria netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la Posizione finanziaria netta del Gruppo è la seguente:

| migliaia di euro  | 30.06.2013     | 31.12.2012     |
|---|----------------|----------------|
| A. Cassa  | 252            | 204            |
| B. Altre disponibilità liquide                                    | 29.996         | 10.806         |
| <i>banca</i>  | <i>29.968</i>  | <i>10.789</i>  |
| <i>c/c postali</i>  | <i>28</i>      | <i>17</i>      |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione                            | 1              | 1              |
| <b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>                               | <b>30.249</b>  | <b>11.011</b>  |
| <b>E. Crediti finanziari correnti</b>                             | <b>6</b>       | <b>7</b>       |
| - conto corrente destinato (Escrow Account)                       | 6              | 7              |
| F. Debiti bancari correnti  | 19.228         | 10.038         |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente                 | 28.189         | 16.100         |
| H. Altri debiti finanziari correnti                               | 6.578          | 10.057         |
| - per acquisto partecipazione e ramo azienda agenzia              | 0              | 0              |
| - per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive           | 42             | 155            |
| - debiti v/altri finanziatori                                     | 6.536          | 9.902          |
| <b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>      | <b>53.995</b>  | <b>36.195</b>  |
| <b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) -(D)</b> | <b>23.740</b>  | <b>25.177</b>  |
| K. Debiti bancari non correnti                                    | 313.727        | 328.866        |
| L. Obbligazioni emesse  | 0              | 0              |
| M. Altri debiti non correnti                                      | 9.357          | 15.570         |
| - debiti v/altri finanziatori                                     | 3.376          | 6.164          |
| - per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive           | 0              | 0              |
| - Interest rate Swap  | 5.981          | 9.406          |
| <b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) +(L) + (M)</b>   | <b>323.084</b> | <b>344.436</b> |
| <b>O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)</b>               | <b>346.824</b> | <b>369.613</b> |

Nella posizione finanziaria netta non sono inclusi i conti correnti bancari vincolati e saldi non disponibili di conti correnti per 20.106 migliaia di euro, classificati nella voce "attività finanziarie correnti" dello stato patrimoniale (vedi nota 21).

Rispetto al 31 dicembre 2012 l'indebitamento finanziario netto è diminuito di 22.789 migliaia di euro, da imputare al miglioramento delle disponibilità liquide legate alla dilazione del versamento dell'imposta unica, ed al favorevole andamento della dinamica reddituale. Inoltre si segnala l'accredito avuto nel giugno 2013 relativo al deposito cauzionale ADI versato nel 2012 pari a 14.035 migliaia di euro.

Come richiesto, con comunicazione Consob protocollo n. 10084105 del 13 ottobre 2010 di seguito si riporta la posizione finanziaria netta della Capogruppo **SNAI S.p.A.**

| (valori in migliaia di euro)   |                |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 30.06.2013     | 31.12.2012     |
| A. Cassa   | 139            | 99             |
| B. Altre disponibilità liquide   | 29.172         | 9.490          |
| - banche   | 29.145         | 9.474          |
| - c/c postali  | 27             | 16             |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione                                 | 1              | 1              |
| <b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>  | <b>29.312</b>  | <b>9.590</b>   |
| E. Crediti finanziari correnti   | 8.539          | 3.948          |
| - c/c finanziario verso controllate                                    | 8.533          | 3.941          |
| - conto corrente destinato (Escrow Account)                            | 6              | 7              |
| F. Debiti bancari correnti   | 19.228         | 10.038         |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente                      | 28.189         | 16.100         |
| H. Altri debiti finanziari correnti:                                   | 9.032          | 12.322         |
| - c/c finanziario verso controllate                                    | 2.462          | 2.278          |
| - per acquisto rami d'azienda concessioni scommesse ippiche e sportive | 42             | 155            |
| - per acquisto partecipazione e ramo d'azienda Agenzia                 | 0              | 0              |
| - debiti verso altri finanziatori                                      | 6.528          | 9.889          |
| <b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>               | <b>56.449</b>  | <b>38.460</b>  |
| <b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)</b>         | <b>18.598</b>  | <b>24.922</b>  |
| K. Debiti bancari non correnti   | 313.727        | 328.866        |
| L. Obbligazioni emesse   | 0              | 0              |
| M. Altri debiti non correnti:  | 9.352          | 15.559         |
| - debiti verso altri finanziatori                                      | 3.371          | 6.153          |
| - per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive                | 0              | 0              |
| - interest rate swap   | 5.981          | 9.406          |
| <b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)</b>           | <b>323.079</b> | <b>344.425</b> |
| <b>O Indebitamento finanziario netto (J)+(N)</b>                       | <b>341.677</b> | <b>369.347</b> |

Nella posizione finanziaria netta non sono inclusi i conti correnti bancari vincolati e saldi non disponibili di conti correnti per 20.106 migliaia di euro.

### 38.1 Covenants

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo pari a 490 milioni di euro ridotti a 430 milioni di euro per effetto dell'estinzione della linea di credito Acquisition facility pari a 60 milioni di euro avvenuta a

novembre 2012, in quanto non utilizzata entro i termini stabiliti (per maggiori informazioni si rimanda alla nota 27).

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"Ebitda consolidato" e gli investimenti. L'"Ebitda" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Nel corso del mese di novembre 2012 è stata negoziata con le tre principali Banche finanziatrici (MLAs) una modifica al contratto di Finanziamento in essere (Facilities Agreement), attraverso la quale sono stati rinegoziati i parametri di calcolo dei covenant Senior Leverage Ratio (SLR) e Senior Interest Coverage (SIC), per i periodi che terminano il 31 dicembre 2012, il 31 marzo 2013 ed il 30 giugno 2013. Tale modifica, mediante una rettifica in aumento dell'EBITDA per un importo concordato, mira a sterilizzare le conseguenze dei due eventi eccezionali che penalizzano il calcolo dei due ratios (la vicenda Barcrest ed il livello del payout sulle scommesse sportive nel mese di settembre 2012). La proposta di modifica è stata accettata in data 23 novembre 2012 da parte degli MLAs.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 30 giugno 2013, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenants finanziari ed obblighi comporta per SNAI S.p.A. la decadenza dal beneficio del termine.

### **39. Fatti avvenuti dopo la chiusura del periodo**

Non si evidenziano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.

p. Il Consiglio di Amministrazione  
Dott. Giorgio Sandi  
(Presidente e Amministratore Delegato)

Milano, 31 luglio 2013

\*\*\*\*\*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Dottor Marco Codella dichiara, ai sensi del comma 5 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione semestrale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

## Allegato 1

| <b>Composizione del Gruppo SNAI al 30 giugno 2013</b> |                  |                         |                             |             |   |  |
|---|------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|---|--|
| (migliaia di Euro)                                    |                  |                         |                             |             |   |  |
| <b>Denominazione</b>                                  | <b>Sede</b>      | <b>Capitale sociale</b> | <b>Percentuale detenuta</b> | <b>Note</b> | <b>Attività svolta</b>  | <b>Metodo consolidamento/ Criteri di</b> |
| - SNAI S.p.A.   | Porcari (LU)     | 60.749                  | Società capogruppo          |             | Assunzione scommesse ippiche e sportive con proprie concessioni - coordinamento attività controllate e gestione telematica diffusione dati e servizi per agenzie di scommesse - gestione telematica della rete di connessione apparecchi da intrattenimento - giochi di abilità | Integrale                                |
| <b>Società controllate:</b>                           |                  |                         |                             |             |   |  |
| - Società Trenno S.r.l. unipersonale                  | Milano (MI)      | 1.932                   | 100,00%                     | (1)         | Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento   | Integrale                                |
| - Immobiliare Valcarenga S.r.l. unipersonale          | Milano (MI)      | 51                      | 100,00%                     | (2)         | Affitto azienda ippica per stabulazione cavalli   | Integrale                                |
| - Festa S.r.l. unipersonale                           | Porcari (LU)     | 1.000                   | 100,00%                     | (3)         | Gestione call center, help desk   | Integrale                                |
| - Teseo S.r.l. in liquidazione                        | Palermo (PA)     | 1.032                   | 70,00%                      | (4)         | Studio e progettazione sistemi software gestione scommesse  | Patrimonio Netto                         |
| - SNAI Olè s.a.                                       | Madrid (Spagna)  | 61                      | 100,00%                     | (5)         | Assunzione scommesse sportive e fabbricazione di materiale di gioco - Inattiva  | Integrale                                |
| - SNAI France SAS                                     | Parigi (Francia) | 150                     | 100,00%                     | (6)         | Assunzione scommesse a distanza -Inattiva   | Integrale                                |
| - Teleippica S.r.l.                                   | Porcari (LU)     | 2.540                   | 100,00%                     | (7)         | Divulgazione di informazioni ed eventi mediante utilizzo di ogni mezzo consentito dalla tecnologia e dalle normative vigenti e future ad eccezione della pubblicazione di quotidiani  | Integrale                                |
| <b>Società collegate:</b>                             |                  |                         |                             |             |   |  |
| - HIPPOGROUP Roma Capannelle S.p.A.                   | Roma (RM)        | 945                     | 27,78%                      | (8)         | Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento   | Patrimonio Netto                         |
| - Solar S.A.  | LUSSEMBURGO      | 31                      | 30,00%                      | (9)         | Finanziaria   | Patrimonio Netto                         |
| - Alfea S.p.A.  | Pisa (PI)        | 996                     | 30,70%                      | (10)        | Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento   | Patrimonio Netto                         |
| - Connex S.r.l.                                       | Porcari (LU)     | 82                      | 25,00%                      | (11)        | Commercializzazione e assistenza servizi telematici, hardware e software  | Patrimonio Netto                         |
| <b>Altre Società:</b>                                 |                  |                         |                             |             |   |  |
| - TIVU + S.p.A. in liquidazione                       | Roma (RM)        | 520                     | 19,50%                      | (12)        | Attività multimediale, produzione, raccolta e diffusione segnale televisivo   | Costo                                    |
| - Lexorfin S.r.l.                                     | Roma (RM)        | 1.500                   | 2,44%                       | (13)        | Finanziaria di partecipazioni nel settore ippico  | Costo                                    |

### Note alla composizione del Gruppo SNAI

- (1) Partecipazione posseduta al 100% da SNAI S.p.A. per effetto della fusione per incorporazione di Ippodromi San Siro S.p.A. (già Società Trenno S.p.A.). La società è stata costituita il 27 luglio 2006 ed in data 15 settembre 2006 la società Ippodromi San Siro S.p.A. gli ha conferito il ramo d'azienda "gestione ippica".
- (2) Partecipazione posseduta al 100% da Snai S.p.A.
- (3) E' stata costituita in data 30 dicembre 1999 con sottoscrizione di SNAI S.p.A.
- (4) Costituita in data 13 novembre 1996 e acquisita da Snai SpA in data 30 dicembre 1999. In data 3 agosto 2001 la Società Teseo S.r.l. è stata messa in liquidazione.
- (5) Costituita in data 19 novembre 2008. La società non svolge alcuna attività.
- (6) Costituita in data 18 luglio 2010. La società non svolge alcuna attività.
- (7) Acquisita da terzi in data 5 maggio 2000. In data 2 ottobre 2003 l'Assemblea straordinaria ha variato la denominazione sociale da SOGEST Società Gestione Servizi Termali S.r.l. in TELEIPPICA S.r.l. e l'oggetto sociale. Nel corso del 2005 l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato l'aumento del capitale sociale a Euro 2.540.000. In data 31 gennaio 2011 la società SNAI S.p.A. ha acquisito la disponibilità dell'80,5% del capitale sociale di Teleippica S.r.l. da SNAI Servizi S.p.A.. La SNAI S.p.A. possiede il 100% del capitale sociale di Teleippica S.r.l..
- (8) In data 12 gennaio 2011 l'assemblea dei soci della società Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. ha deliberato, tra l'altro, la riduzione del capitale sociale a euro 944.520,00. La percentuale di possesso di SNAI S.p.A. non è variata e ammonta al 27,78%.
- (9) Società di diritto lussemburghese, costituita il 10 marzo 2006 da SNAI S.p.A. per il 30% e dalla società FCCD Limited società di diritto irlandese per il 70%.
- (10) Partecipazione già posseduta al 30,70% dalla Ippodromi San Siro S.p.A. (ex Società Trenno S.p.A.) ora fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.
- (11) In data 7 dicembre 2000 è stata acquisita la partecipazione nella Connex Srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato.
- (12) In data 7 luglio 2004 l'Assemblea straordinaria ha deliberato la messa in liquidazione della società Tivu + S.p.A.
- (13) Acquisita in data 19 luglio 1999 al 2,44% dalla Società Trenno S.p.A. poi fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.

**Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato a norma delle disposizioni dell'art. 154 bis comma 5 del D. Lgs 58/1998 -- Testo Unico della Finanza**

1. I sottoscritti Giorgio Sandi, in qualità di Presidente di SNAI S.p.A. e Marco Codella in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della SNAI S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art.154 - bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa  
e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2013.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

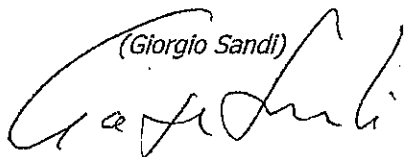
- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 31 luglio 2013

**Il Presidente**

(Giorgio Sandi)



**Il Dirigente Preposto  
alla redazione dei documenti  
contabili e societari**

(Marco Codella)





**SNAI S.p.A.**

**Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2013**

**Relazione della società di revisione  
sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato  
semestrale abbreviato**

## **Relazione della società di revisione sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato**

Agli Azionisti della  
SNAI S.p.A.

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto del conto economico e del conto economico complessivo, dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative della SNAI S.p.A. e sue controllate (Gruppo SNAI) al 30 giugno 2013. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea, compete agli Amministratori della SNAI S.p.A.. È nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio consolidato semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio consolidato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente ed al bilancio consolidato semestrale abbreviato dell'anno precedente, presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alle nostre relazioni rispettivamente emesse in data 4 aprile 2013 e in data 6 agosto 2012.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo SNAI al 30 giugno 2013 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

4. A titolo di richiamo d'informativa si segnalano i seguenti aspetti descritti nelle note esplicative:

- a) Nella nota "Valutazione degli Amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale", gli Amministratori commentano i risultati consuntivati nel periodo e sottolineano come la capacità del Gruppo di raggiungere una posizione di equilibrio sia principalmente connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico-finanziari sostanzialmente in linea con quelli riflessi nel budget 2013 e nelle linee guida elaborate per il biennio 2014-2015. Al tempo stesso, gli Amministratori evidenziano come gli obiettivi strategici identificati e riflessi nelle previsioni aziendali sopra richiamate presentino inevitabili profili di incertezza, a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche del mercato di riferimento.

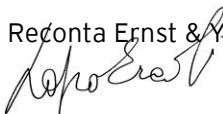
Purtuttavia, gli Amministratori ritengono che gli obiettivi strategici sopra richiamati siano ragionevoli e che dunque il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

- b) Nella nota "Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali" gli Amministratori descrivono le situazioni di rischio ritenute significative e le incertezze connesse a contenziosi in essere o potenziali.

In particolare, gli Amministratori segnalano che in data 17 febbraio 2012 è stata pubblicata la sentenza della Corte dei Conti che porta la condanna di dieci concessionari per una ipotesi di danno erariale causato dal fatto che solo una parte del parco macchine degli apparecchi da intrattenimento sarebbe stata correttamente collegata alla rete informatica statale negli anni 2004-2006. La sentenza stabilisce a carico di Snai S.p.A. la condanna al pagamento della somma di Euro 210 milioni. Nel mese di maggio 2012 la Società ha presentato atto di appello avverso la sentenza citata.

Firenze, 2 agosto 2013

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Lapo Ercoli  
(Socio)