



## **RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2012**

**SNAI S.p.A.**  
**Sede in Porcari (Lucca) – via L. Boccherini 39 – Capitale Sociale € 60.748.992,20 i.v.**  
**Codice Fiscale n. 00754850154 – P. IVA 01729640464**  
**Registro Imprese di Lucca e R.E.A. di Lucca n. 00754850154**

## Indice

◆ Organi Sociali e Società di Revisione di SNAI S.p.A.	Pag. 3
◆ Relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2012	Pag. 4
<b>A. Gruppo SNAI</b>	<b>Pag. 5</b>
<b>B. Analisi dell'andamento economico e finanziario del Gruppo</b>	<b>Pag. 6</b>
B.1 Principali Indicatori dell'andamento del Gruppo	Pag. 6
B.2 Andamento Economico Finanziario del Gruppo	Pag. 7
B.3 Situazione Economico Patrimoniale del Gruppo	Pag. 8
B.4 Covenant	Pag. 11
<b>C. Il Mercato e la performance di SNAI</b>	<b>Pag. 11</b>
C.1 Le performance di SNAI nel contesto operativo	Pag. 11
C.2 SNAI: le quote di mercato e la raccolta	Pag. 12
C.2.1 Raccolta nei punti accettazione scommesse e corner SNAI	Pag. 12
C.2.2 Scommesse ippiche ("Giochi a base ippica")	Pag. 12
C.2.3 Scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli ("Giochi a base sport")	Pag. 13
C.2.4 Apparecchi da intrattenimento	Pag. 13
C.2.5 La raccolta telematica	Pag. 13
C.2.6 Giochi di Abilità a distanza (Skill Games)	Pag. 13
<b>D. Fatti di rilievo</b>	<b>Pag. 13</b>
D.1 Apparecchi da intrattenimento - PREU	Pag. 13
D.2 Minimi garantiti	Pag. 13
D.3 Sentenza del Consiglio di Stato n° 381/2012	Pag. 14
D.4 Sentenza della Corte dei Conti	Pag. 14
D.5 IV Penale	Pag. 14
D.6 Chiusura Processo verbale di constatazione – PVC	Pag. 14
D.7 Avvenuta risoluzione dell'accordo di acquisizione della società Cogemat S.p.A.	Pag. 14
D.8 Liquidazione Mac Horse S.r.l.	Pag. 14
D.9 Gara televisione Ippica	Pag. 14
D.10 Chiusura temporanea della piattaforma VLT BARCREST	Pag. 15
D.11 Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione	Pag. 15
D.12 Vertenze promosse dai giocatori portatori dei biglietti "asseritamente vincenti" del 16 aprile 2012	Pag. 16
D.13 I, II e III Penale	Pag. 16
D.14 Chiusura Processo verbale di costatazione - PVC sulla Società Trenno S.r.l.	Pag. 16
D.15 Chiusura liquidazione Faste S.r.l.	Pag. 16
D.16 Assemblea degli azionisti del 27 aprile 2012	Pag. 16
D.17 Dimissioni di 2 amministratori	Pag. 16
D.18 Proroga concessioni	Pag. 16
D.19 Proroga rapporti contrattuali Assi-Società Trenno S.r.l.	Pag. 16
<b>E. Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale</b>	<b>Pag. 16</b>
<b>F. Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società e le società incluse nel consolidamento sono esposte</b>	<b>Pag. 17</b>
<b>G. Rapporti con parti correlate</b>	<b>Pag. 18</b>
<b>H. Risorse umane e relazioni industriali</b>	<b>Pag. 18</b>
<b>I. Salute e sicurezza negli ambienti di lavoro 2428 cc</b>	<b>Pag. 19</b>
<b>J. Evoluzione della gestione ed eventi successivi alla chiusura del periodo</b>	<b>Pag. 19</b>
J.1 Evoluzione della Gestione e aggiornamento sui Piani Aziendali	Pag. 19
J.2 Chiusura Processo verbale di costatazione – PVC annualità 2010	Pag. 20
J.3 Bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici	Pag. 20
<b>K. Altre informazioni</b>	<b>Pag. 20</b>
K.1 Altre informazioni ai sensi dell'art. 2428 C.C. e dell'art. 40 Dlgs 127 (2428 CC)	Pag. 20
K.2 Opzione al consolidato fiscale nazionale	Pag. 20

◆ <b>Gruppo SNAI – Bilancio consolidato infrannuale abbreviato al 30.06.2012</b>	Pag. 21
Conto economico complessivo consolidato del 1° semestre 2012	Pag. 22
Conto economico complessivo consolidato del 2° trimestre 2012	Pag. 23
Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata al 30.06.2012	Pag. 24
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato al 30.06.2012	Pag. 25
Rendiconto finanziario consolidato	Pag. 26
Note esplicative al bilancio consolidato infrannuale abbreviato	Pag. 27
Principi contabili rilevanti	Pag. 27
Accordi per servizi in concessione	Pag. 30
Settori operativi	Pag. 31
Note alle principali voci del conto economico complessivo consolidato	Pag. 34
Note alle principali voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata	Pag. 42
Allegato 1: composizione del Gruppo SNAI al 30.06.2012	Pag. 76

Attestazione alla relazione finanziaria semestrale ai sensi dell'art. 81 – ter del regolamento CONSOB n 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni	Pag. 77
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------

Relazione della società di revisione contabile limitata del Bilancio consolidato semestrale abbreviato	Pag. 78
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------

**ORGANI SOCIALI**  
**(in carica dall'Assemblea del 27 aprile 2012)**  
**E SOCIETA' DI REVISIONE**

**Consiglio di Amministrazione**

*(in carica sino all'assemblea che approverà il bilancio al 31.12.2014)*

*Presidente*

**Giorgio Sandi\***

*Amministratore Delegato*

**Stefano Bortoli**

*Amministratori\*\*\*\**

**Stefano Campoccia \***

**Antonio Casari \***

**Gabriele Del Torchio \*\***

**Giorgio Drago**

**Carlo D'Urso \*\***

**Massimo Perona**

**Marco Pierettori**

**Roberto Ruozi \*\***

**Rohan Maxwell**

**Nicola Iorio**

**Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari**

**Marco Codella\*\*\***

**Collegio Sindacale**

*(in carica sino all'assemblea che approverà il bilancio al 31.12.2013)*

*Presidente*

**Massimo Gallina**

*Sindaci Effettivi*

**Maurizio Maffei**

**Enzio Bermani**

**Società di Revisione**

*(Incarico deliberato dall'Assemblea del 15.05.2007 per la durata di 9 anni)*

**Reconta Ernst & Young S.p.A.**

\* *Componenti del Comitato di Controllo e Rischi di cui è Presidente Stefano Campoccia*

\*\* *Componenti del Comitato per la Remunerazione*

\*\*\* *Dirigente Preposto dal 14 novembre 2011*

\*\*\*\* *In data 14.05.2012 si sono dimessi gli Amministratori Francesco Ginestra e Maurizio Ughi*

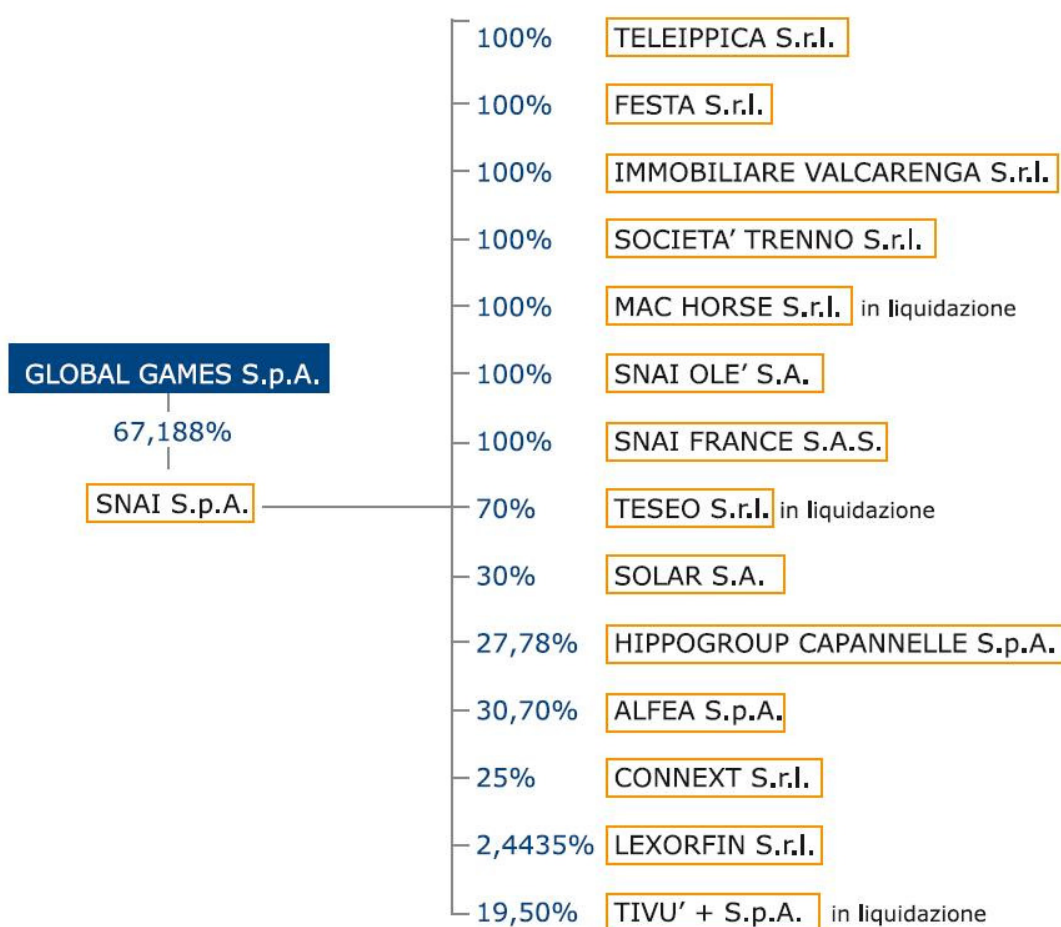
**RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE  
AL 30 GIUGNO 2012**

## RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

### A. Gruppo SNAI

Il Gruppo è controllato da Global Games S.p.A. - società partecipata in misura paritetica da Global Entertainment S.A. (controllata da Investindustrial IV L.P.) e da Global Win S.r.l. (controllata da Venice European Investment Capital S.p.A.) - che detiene il 67,188% del capitale sociale di SNAI S.p.A.

Global Games S.p.A. (quale semplice holding di partecipazione) non esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti di SNAI S.p.A., dal momento che SNAI S.p.A. determina in modo autonomo i propri indirizzi strategici con piena autonomia organizzativa, gestionale e negoziale, e non è soggetta ad alcuna attività di indirizzo e coordinamento da parte di Global Games S.p.A.



## B. Analisi dell'andamento economico e finanziario del Gruppo

La seguente analisi operativa e finanziaria viene fornita quale supplemento al bilancio ed alle note esplicative e deve essere letta congiuntamente a tale documento.

### B.1 Principali Indicatori dell'andamento del Gruppo

Di seguito sono presentati i principali indicatori dell'andamento del Gruppo (in migliaia di euro, eccetto gli importi per azione).

- **KPI**

valori in migliaia di €	I semestre		Variazioni	
	2012	2011	€	%
Ricavi	263.821	284.764	(20.943)	(7)
EBITDA	34.317	41.040	(6.723)	(16)
EBIT	1.264	8.573	(7.309)	(85)
Risultato ante imposte	(15.486)	(7.347)	(8.139)	(111)
Risultato netto	(10.999)	(7.525)	(3.474)	(46)
Risultato diluito per azione	(0,09)	(0,06)	(0,03)	(50)

- **EBITDA e EBIT**

EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance. EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

L'EBIT corrisponde al "Risultato ante proventi/oneri finanziari e imposte" indicato nel prospetto di conto economico complessivo.

La composizione dell'EBITDA si ottiene sommando all'EBIT le seguenti voci:

#### **EBITDA**

valori in migliaia di €	I semestre		Variazioni	
	2012	2011	€	%
EBIT	1.264	8.573	(7.309)	(85)
+ Ammortamenti imm. Materiali	22.618	20.840	1.778	9
+ Ammortamenti imm. Immateriali	10.143	11.233	(1.090)	(10)
+ Perdite di valore nette	18	0	18	
+ Altri accantonamenti	274	394	(120)	(30)
<b>EBITDA</b>	<b>34.317</b>	<b>41.040</b>	<b>(6.723)</b>	<b>(16)</b>

La composizione del Risultato ante imposte si ottiene sommando all'EBIT le seguenti voci:

#### **Risultato ante imposte**

valori in migliaia di €	I semestre		Variazioni	
	2012	2011	€	%
EBIT	1.264	8.573	(7.309)	(85)
+ Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	2.198	8	2.190	27.375
+ Proventi Finanziari	486	1.066	(580)	(54)
+ Oneri Finanziari	(19.426)	(16.984)	(2.442)	(14)
+ Utili (perdite) nette su cambi	(8)	(10)	2	20
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(15.486)</b>	<b>(7.347)</b>	<b>(8.139)</b>	<b>(111)</b>

## **B.2 Andamento Economico Finanziario del Gruppo**

I ricavi mostrano una contrazione di circa il 7% passando da 284,8 milioni di euro del primo semestre 2011 a 263,8 milioni di euro dell'equivalente periodo del 2012. Una rilevante percentuale della contrazione dei ricavi è da attribuirsi al payout delle scommesse sportive che si è attestato all' 82,4% contro il 79,3% del primo semestre 2011; ciò ha comportato una contrazione dei ricavi e dell'EBITDA pari a circa 13,8 milioni di euro rispetto alla raccolta consuntivata al 30 giugno 2012.

Ulteriore effetto negativo sui ricavi si è avuto a causa del calo del movimento relativo alle scommesse sportive ed ippiche che ha interessato il mercato nazionale. La contrazione dei ricavi del settore scommesse è stata in parte controbilanciata dalla crescita della raccolta sulle VLT (non pienamente operative nel periodo di riferimento dello scorso esercizio) e dagli skill e casinò games.

In termini di EBITDA il risultato è in flessione rispetto allo stesso periodo dello scorso esercizio per circa 6,7 milioni di euro essenzialmente per il citato trend del payout solo parzialmente compensato dalla crescita dovuta alle VLT. Il calo delle scommesse sportive ed ippiche al netto del recupero dell'imposta unica relativa all'anno 2011, ha generato minore EBITDA per circa 15,5 milioni di euro. Tale effetto negativo è stato però bilanciato dai risultati positivi del comparto ADI e Giochi on line.

Per ciò che concerne il settore VLT e le sue prospettive, va evidenziato che il giorno 16 aprile 2012, si è verificato, sul sistema Barcrest (una delle piattaforme VLT che la Società utilizza), un inusuale picco di richieste di pagamento a fronte di ticket solo apparentemente vincenti.

A seguito di tale episodio la SNAI S.p.A. ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest per effettuare le necessarie verifiche e ispezioni tramite la consultazione del database contenente le registrazioni di tutte le transazioni di gioco svolte sulla piattaforma e i suoi circa 1.450 terminali, inclusi i relativi log di sistema.

Il sistema Barcrest risulta a tutt'oggi ancora bloccato. Il prolungarsi del blocco della piattaforma Barcrest sta producendo influssi negativi sul risultato economico atteso, che il Gruppo sta cercando di limitare con azioni correttive, tra le quali l'apertura di un numero di sale arcade superiore a quello previsto.

L'Ebit del gruppo del primo semestre 2012 è pari a 1,3 milioni di euro contro 8,6 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio.

Il risultato netto di pertinenza del Gruppo del primo semestre 2012 è negativo per 11 milioni di euro contro una perdita di 7,5 milioni di euro del primo semestre 2011.

La posizione finanziaria netta del Gruppo SNAI, al 30.06.2012, è pari a 337,3 milioni di euro, a fronte di 354,3 milioni di euro a fine 2011. Rispetto alla chiusura del precedente esercizio, l'esposizione finanziaria netta è diminuita di 17 milioni di euro principalmente per effetto del posticipo accordato per il pagamento dell'imposta unica sulle scommesse, dal decreto legge del 29 dicembre 2011, n. 216, convertito con legge del 24 febbraio 2012, n. 14, con decorrenza da marzo 2012.



### B.3 Situazione Economico Patrimoniale del Gruppo

#### Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

<i>valori in migliaia di euro</i>	I semestre 2012	I semestre 2011
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	263.042	283.936
Altri ricavi e proventi	779	828
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	(3)	25
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(663)	(750)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(196.201)	(209.332)
Costi per il personale	(17.956)	(16.095)
Altri costi di gestione	(15.063)	(17.954)
Costi per lavori interni capitalizzati	382	382
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>	<b>34.317</b>	<b>41.040</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(32.779)	(32.073)
Altri accantonamenti	(274)	(394)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>1.264</b>	<b>8.573</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	2.198	8
Proventi finanziari	486	1.066
Oneri finanziari	(19.434)	(16.994)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(16.750)</b>	<b>(15.920)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(15.486)</b>	<b>(7.347)</b>
Imposte sul reddito	4.487	(178)
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(10.999)</b>	<b>(7.525)</b>
Altre componenti del conto economico complessivo	(2.264)	0
<b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>	<b>(13.263)</b>	<b>(7.525)</b>
<i>Attribuibile a:</i>		
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo	(10.999)	(7.525)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi	0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo	(13.263)	(7.525)
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,09)	(0,06)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,09)	(0,06)

**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

<i>valori in migliaia di euro</i>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	131.569	128.968
Beni in locazione finanziaria	22.527	28.065
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>154.096</b>	<b>157.033</b>
Avviamento	231.531	231.531
Altre attività immateriali	163.471	185.082
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>395.002</b>	<b>416.613</b>
Partecipazioni valutate a patrimonio netto	4.011	1.813
Partecipazioni in altre imprese	46	46
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>4.057</b>	<b>1.859</b>
Imposte anticipate	52.239	45.132
Altre attività non finanziarie	1.532	1.466
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>606.926</b>	<b>622.103</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	3.473	2.755
Crediti commerciali	76.615	76.391
Altre attività	49.043	38.971
Attività finanziarie correnti	8	257
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	38.210	40.282
<b>Totale attività correnti</b>	<b>167.349</b>	<b>158.656</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>774.275</b>	<b>780.759</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b>		
Capitale sociale	60.749	60.749
Riserve	147.337	189.925
Utile (perdita) del periodo	(10.999)	(40.324)
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>197.087</b>	<b>210.350</b>
Patrimonio Netto di terzi		
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>197.087</b>	<b>210.350</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Trattamento di fine rapporto	4.587	5.033
Passività finanziarie non correnti	279.119	281.207
Imposte differite	46.031	45.168
Fondi per rischi ed oneri futuri	14.087	15.568
Debiti vari ed altre passività non correnti	3.258	5.583
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>347.082</b>	<b>352.559</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti commerciali	37.958	27.589
Altre passività	95.768	76.567
Passività finanziarie correnti	17.180	37.944
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	79.200	75.750
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>96.380</b>	<b>113.694</b>
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>230.106</b>	<b>217.850</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>774.275</b>	<b>780.759</b>

<i>valori in migliaia di euro</i>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2011</b>
<b>A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) del periodo di Gruppo	(10.999)	(7.525)
Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	32.779	32.073
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	(5.385)	(1.291)
Variazione fondo rischi	(1.273)	(99)
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)	224	(32)
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)	(2.198)	32
Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(2.391)	(1.608)
Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	18.556	(71.262)
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	(446)	(60)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>	<b>28.867</b>	<b>(49.772)</b>
<b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Investimenti in attività materiali (-)	(7.674)	(2.069)
Investimenti in attività immateriali (-)	(1.008)	(3.109)
Investimenti in altre attività non correnti (-)	0	0
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite	0	0
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti	19	36
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(8.663)</b>	<b>(5.142)</b>
<b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		
Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	249	6.028
Variazione delle passività finanziarie	(25.194)	(36.046)
Estinzione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	0	(228.000)
Accensione/erogazione finanziamento	3.000	354.750
Variazione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(331)	(6.480)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>	<b>(22.276)</b>	<b>90.252</b>
<b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>		
<b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>(2.072)</b>	<b>35.338</b>
<b>F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>	<b>40.282</b>	<b>11.926</b>
<b>G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA' DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)</b>		
<b>H. (E+F+G)</b>	<b>38.210</b>	<b>47.264</b>

**RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):**

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	40.282	11.926
Scoperti bancari		
Attività operative cessate		
	<b>40.282</b>	<b>11.926</b>

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	38.210	47.264
Scoperti bancari		
Attività operative cessate		
	<b>38.210</b>	<b>47.264</b>

## Gruppo SNAI - Indebitamento finanziario netto

migliaia di euro	30.06.2012	31.12.2011
A. Cassa	342	322
B. Altre disponibilità liquide	37.868	39.960
<i>banca</i>	37.621	39.952
<i>c/c postali</i>	247	8
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>38.211</b>	<b>40.283</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>7</b>	<b>256</b>
- conto corrente destinato (Escrow Account)	7	256
F. Debiti bancari correnti	2.636	17.655
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	79.200	75.750
H. Altri debiti finanziari correnti	14.544	20.289
- per acquisto partecipazione e ramo azienda agenzia	0	291
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	152	365
- debiti v/altri finanziatori	14.392	19.633
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>96.380</b>	<b>113.694</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) -(D)</b>	<b>58.162</b>	<b>73.155</b>
K. Debiti bancari non correnti	259.990	259.337
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti	19.129	21.870
- debiti v/altri finanziatori	10.530	16.277
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	0	118
- Interest rate Swap	8.599	5.475
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) +(L) + (M)</b>	<b>279.119</b>	<b>281.207</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)</b>	<b>337.281</b>	<b>354.362</b>

### B.4 Covenant

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine fino a 490 milioni di euro.

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"Ebitda consolidato" e gli investimenti. L'"Ebitda" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 30 giugno 2012 non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicators), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenant finanziari ed obblighi potrebbe comportare per SNAI S.p.A. la decadenza del beneficio del termine.

## C. Il Mercato e la performance di SNAI

### C.1 Le performance di SNAI nel contesto operativo

SNAI S.p.A. è il principale operatore nel mercato italiano delle scommesse e tra i principali nel mercato nazionale dei giochi.

Nei primi sei mesi del 2012 il Gruppo ha raccolto complessivamente gioco per circa 2,5 miliardi di euro grazie ad un'offerta di gioco composta da:

- scommesse sportive ed ippiche;
- apparecchi da intrattenimento Slot Machines (AWPs) e Videolotteries (VLTs);
- gioco a distanza con scommesse via Internet, giochi di abilità in modalità torneo e con diretta interazione tra giocatori (cash games), il Bingo, i giochi di sorte a quota fissa ("Casinò Games).

Includendo nella raccolta il movimento generato dall'attività di service provider il Gruppo raggiunge circa 2,7 miliardi di euro.

Le attività della Società nel comparto dei Giochi e delle Scommesse sono svolte e regolate nell'ambito di concessioni rilasciate dall'Ente Regolatore AAMS – Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato attraverso Bandi di Gara Europei succedutisi nel tempo.

La rete di accettazione scommesse dei Punti Snai è la più estesa sul territorio italiano ed è composta da oltre 4.000 punti gioco, di cui circa 3.000 con concessione di gioco diretta della Società ed i restanti con fornitura di servizi specializzati ai Concessionari clienti della Società. Su questa base la Società si conferma leader nel settore delle scommesse ippiche e sportive con una quota di mercato nel primo semestre 2012 rispettivamente del 54,7% e del 31,1%. Il comparto delle scommesse sportive a livello nazionale nel primo semestre 2012 ha raggiunto 2.023 milioni di euro, in diminuzione rispetto allo stesso periodo del 2011 del 4,9%.

In ulteriore flessione, anche a causa dello sciopero dei primi due mesi del 2012, le scommesse a base ippica che cedono il 32,1%, risentendo della generale crisi che ha investito il settore ippico.

Il comparto degli apparecchi da intrattenimento - ADI (AWPs e VLTs) nei primi 6 mesi del 2012 evidenzia nella sua globalità una raccolta superiore ai 24 miliardi di euro.

La società ha una posizione consolidata nell'attività degli apparecchi da intrattenimento - ADI con una raccolta nei primi sei mesi del 2012 di 1.366 milioni di euro corrispondenti ad una quota di mercato del 5,59%.

Le attività per il Gioco a Distanza delle scommesse, Skill e Casinò Games sono erogate ai clienti titolari di conto gioco con il marchio commerciale "Snai Card" attraverso il sito della Società [www.snai.it](http://www.snai.it) e con l'ausilio dei servizi di Call Center e Televisivi a cura della Società del Gruppo Snai. Nel comparto del GAD la Società offre sul proprio sito il bingo, i giochi da Casinò, sia in modalità flash che con programma ad hoc scaricabile, i tornei di molti giochi, tra cui poker in varie modalità, scopa, burraco, briscola, tresette ed il gioco cash tra giocatori per gli stessi giochi ed altri specifici come Mazzetti e Bestia.

Dal luglio 2011 la Società ha lanciato il poker in modalità cash game, e i nuovi casinò games.

Il mercato nazionale del GAD evidenzia nei primi 6 mesi del 2012 una raccolta superiore ai 8,1 miliardi di euro di cui 6,6 miliardi di euro relativi alla introduzione dei Giochi cd. "Cash" e "Casinò Games". La Società ha registrato nei primi sei mesi del 2012 una raccolta 0,21 miliardi di euro e di 0,19 miliardi di euro rispettivamente per Cash e Casino Games.

La Società ha proseguito la propria strategia basata sul perseguimento dell'innovazione nei servizi e nelle tecnologie, la valorizzazione del proprio know-how ed un costante orientamento al cliente e al consumatore finale.

Sono stati migliorati e sviluppati gli strumenti di comunicazione periodica che comprendono l'invio di comunicazioni a tema dedicate sia all'immediata informazione, sia all'approfondimento di argomenti operativi delle attività giornaliere; newsletter con diverse cadenze periodiche dedicate alle principali iniziative realizzate dalla Società, all'evoluzione normativa e tecnologica di settore, a eventi e sponsorizzazioni, alla presenza nelle manifestazioni fieristiche del settore sia a livello nazionale che internazionale.

La comunicazione rivolta al cliente e all'utente finale è supportata da attività di relazioni esterne ed ufficio stampa rivolte principalmente ai media e al grande pubblico ed è stata ulteriormente arricchita con progetti editoriali dedicati al settore delle scommesse ippiche e sportive, nonché attività di supporto alla diffusione al Gioco a Distanza ed alla sensibilizzazione degli scommettitori sul gioco lecito e responsabile.

## **C.2 SNAI: le quote di mercato e la raccolta**

### **C.2.1 Raccolta nei punti accettazione scommesse e corner SNAI**

SNAI mantiene la leadership nel segmento delle scommesse ippiche e sportive, seppur cedendo piccole quote di mercato e si conferma, come già negli anni precedenti fra i principali concessionari per quanto riguarda le new slot.

Nel solo settore delle scommesse ippiche nei primi sei mesi del 2012 la quota di mercato è pari al 54,7% mentre nelle scommesse sportive, dove è particolarmente alta la presenza di competitors, la quota di mercato globale è del 31,1%.

I giochi a base ippica hanno subito una forte contrazione a livello nazionale, imputabile alla generale crisi del settore ippico ma anche al payout più basso rispetto ad altri tipi di scommesse ed al prelievo fiscale pari in media al 17,5% sul movimento realizzato.

I giochi a base sportiva nei primi sei mesi del 2012 scontano una contrazione del 10,8% in parte imputabile alla crisi economica che sta interessando il nostro Paese e che negli ultimi mesi, per la prima volta sta coinvolgendo anche il settore dei giochi pubblici.

Nei primi sei mesi del 2012 la raccolta complessiva di gioco relativa alla rete SNAI (scommesse nei Punti SNAI e nelle ricevitorie collegate, nei punti gioco Rete Bersani, concorsi a pronostico, new slot) è pari a 2.730 milioni di euro, in aumento rispetto ai 2.353 milioni fatti registrare nello stesso periodo del 2011.

### **C.2.2 Scommesse ippiche ("Giochi a base ippica")**

I giochi a base ippica effettuati presso punti riferiti a SNAI (agenzie di scommesse, negozi e punti (corner) di gioco rete "Bersani") sono risultati, nel corso del primo semestre 2012, pari a 286 milioni di euro, un volume che risulta inferiore per il 33,3% rispetto al dato del 2011 (429 milioni di euro), sostanzialmente in linea con l'andamento del mercato di cui la rete SNAI è leader.

La quota di mercato globale è pari al 54,7%.

### **C.2.3 Scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli (“Giochi a base sport”)**

Nel primo semestre 2012 la raccolta SNAI dei giochi a base sportiva, risulta in contrazione del 10,8% , passando da 705 milioni di euro a 629 milioni pari ad una quota di mercato del 31,1.

Anche in questo settore SNAI conserva il ruolo di leader di mercato, nonostante l'ingresso di nuovi competitors, in prevalenza on line. SNAI ha dimostrato di saper mantenere alto il livello di appeal dell'offerta nei confronti della propria clientela anche a fronte di forti investimenti in termini pubblicitari dei nuovi entranti.

### **C.2.4 Apparecchi da intrattenimento**

Nel corso dell'anno 2011 SNAI ha partecipato al bando per il rinnovo della propria concessione. In data 27 dicembre 2011 è stata comunicata a SNAI, da parte di AAMS, l'aggiudicazione provvisoria della concessione per la conduzione della rete, in attesa della sottoscrizione definitiva dell'atto di concessione, possibile dopo il superamento del collaudo tecnico dei sistemi di rete telematica.

Nel corso del 2011 SNAI ha consolidato il proprio ruolo di concessionario di rete per numero di slot collegate e di transazioni veicolate.

Le new slot si caratterizzano principalmente per la loro trasversalità: sono in grado di raggiungere il pubblico in una fascia d'età molto ampia, sia maschile sia femminile e possono essere offerte in una tipologia di punti vendita molto diversificata (bar, esercizi pubblici, ecc.). Tutto questo, unito all'aspetto positivo per il giocatore dell'incasso immediato delle vincite e all'emersione di un mercato che sino a qualche anno fa era attivo nell'illegalità, ha permesso un rapido e notevole successo del settore.

A seguito della emanazione del cosiddetto decreto Abruzzo, convertito in Legge n. 77 il 24.06.2009 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 147 del 27.06.2009, è stata introdotta la possibilità di attivare la raccolta di gioco mediante apparecchi Videolotteries. Tali terminali controllati dal sistema di gioco centralizzato del concessionario sono installabili presso locali prestabiliti quali: sale bingo, agenzie per la raccolta delle scommesse, negozi di gioco, sale esclusivamente dedicate alla raccolta mediante apparecchi da intrattenimento e sale gioco allestite con aree separate. L'avvio della raccolta, SNAI è titolare di 5.052 diritti alla raccolta mediante VLTs, è avvenuto nel mese di gennaio 2011, con la messa in esercizio della prima piattaforma di gioco, quella Barcrest; successivamente, nella seconda metà dell'anno, ha preso avvio la raccolta attraverso il secondo prodotto che compone l'offerta SNAI, il sistema di gioco Spielo.

### **C.2.5 La raccolta telematica**

Nel primo semestre 2012 la raccolta on line delle scommesse sportive ammonta a circa 57 milioni in aumento del 6,7% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, dato in controtendenza rispetto al mercato nazionale che nello stesso periodo perde il 4,9%.

Le scommesse ippiche on line fanno segnare un raccolto pari a circa 12,5 milioni con un incremento del 3,1% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

### **C.2.6 Giochi di Abilità a distanza (Skill Games)**

I giochi a distanza diversi dalle scommesse hanno fatto registrare nel primo semestre 2012 una raccolta pari a 450 milioni di euro.

L'andamento del mercato risulta tendenzialmente stabile, con i casino games in leggera crescita, testimonianza di un mercato ancora non completamente saturo, ed un lieve calo di tutte le altre modalità di gioco, anche a causa della loro cannibalizzazione da parte di giochi da casinò.

Le quota di mercato di SNAI risulta essere, complessivamente, intorno al 6%.

## **D. Fatti di rilievo**

### **D.1 Apparecchi da intrattenimento - PREU**

In data 5 gennaio 2012 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2009 portante rispettivamente 64.137,09 euro di PREU, 20.486,38 euro di interessi e 339.222,69 euro di sanzioni, avverso la quale sono state prodotte osservazioni e commenti di SNAI in data 2 febbraio 2012. In data 25 giugno 2012 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2009 per complessivi euro 137.907,91 (25.394,40 euro di PREU, 5.227,96 euro di interessi e 107.285,55 euro di sanzioni).

### **D.2 Minimi garantiti**

In data 12 gennaio 2012 sono state notificate da AAMS n. 226 - cui devono aggiungersi n. 2 ulteriori alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10 omnicomprenditive per 25.000 migliaia di euro sull'assunto di aver espressamente provveduto in merito “modalità di salvaguardia” previste dall'art. 38, comma 4 del D.L. n. 223/06 e sinora mancate, ma semplicemente per ravvisare l'impossibilità di adottare un criterio computo dei minimi garantiti diverso da quello già ripetutamente censurato da numerose pronunce del TAR del Lazio, alcune trascorse anche in giudicato. SNAI ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensiva di tali provvedimenti dirigenziali. L'udienza di discussione dell'istanza cautelare era fissata per il 21.03.2012.

Con ordinanza n. 1036/2012 del 22.03.2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio, pur dando conto dell'iniziativa intrapresa per assestare sul piano normativo l'annosa vicenda della “modalità di salvaguardia” ha sospeso l'efficacia delle rinnovate intimazioni dei minimi garantiti 2006-2010, rinviando la trattazione del merito all'udienza del 5 dicembre 2012.

In data 20 giugno 2012 sono state notificate da AAMS a SNAI n. 226 - cui deve aggiungersi n. 1 ulteriore alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento delle integrazioni dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10-11 per un importo omnicomprenditivo di Euro 24,9 milioni.

Rispetto alla precedente tornata di richieste del gennaio 2012 quella in commento fa registrare: con segno negativo l'aggiunta delle integrazioni dovute per l'anno 2011 fin qui non chieste da AAMS e, con segno positivo, la riduzione del 5%

dell'importo richiesto ai sensi dell'art. 10 comma 5 lett. b) del D.L. n. 16 del 2 marzo 2012 convertito nella Legge n. 44 del 26 aprile 2012.

In data 20 luglio 2012 è stato depositato il ricorso al TAR Lazio per l'annullamento, previa sospensiva, di tali richieste di pagamento.

### **D.3 Sentenza del Consiglio di Stato n° 381/2012**

Con la Sentenza n° 381/2012 del 27 gennaio 2012 il Consiglio di Stato ha annullato il provvedimento della Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) emesso nel 2005, che autorizzava SNAI all'acquisto di circa 450 rami di azienda basati su concessioni per l'accettazione di scommesse ippiche e/o sportive (operazione in effetti eseguita nel 2006). A conseguenza di ciò AGCM dovrebbe teoricamente riprovvvedere in merito alla richiesta di SNAI assicurandole la possibilità di rappresentare nuovamente la propria posizione al fine di ottenere (ora per allora) una nuova autorizzazione dell'operazione.

Con nota del 14 marzo 2012, successivamente notificata a SNAI, AGCM ha dato avvio al nuovo procedimento autorizzativo. Con nota del 4 maggio 2012, successivamente notificata a SNAI, AGCM ha comunicato a SNAI di non procedere all'avvio dell'istruttoria in questione, in quanto esse non danno luogo a costituzione o rafforzamento di posizione dominante, tale da eliminare o ridurre in modo sostanziale e durevole la concorrenza.

### **D.4 Sentenza della Corte dei Conti**

In data 17 febbraio 2012 la Corte dei Conti Sezione Giurisdizionale per la Regione Lazio, ha emesso la sentenza n. 214/2012 nel giudizio di responsabilità amministrativa promosso dal Procuratore Regionale per il Lazio con atti di citazione emessi il 3 ed il 4 dicembre 2007 contro le 10 società concessionarie della raccolta del gioco lecito tramite apparecchi da divertimento ed intrattenimento, tra le quali SNAI S.p.A., in relazione alla nota vicenda connessa alle penali per i presunti inadempimenti nella gestione della fase di avvio della rete telematica. Tale sentenza porta la condanna al pagamento da parte della Società della somma di Euro 210 milioni (compresa rivalutazione monetaria), oltre agli interessi legali dalla data di pubblicazione della sentenza sino al pagamento, a titolo di risarcimento dell'asserito danno erariale conseguente alla presunta inosservanza da parte del concessionario di livelli di servizio previsti dalla concessione.

In data 11 maggio 2012 SNAI ha notificato atto di appello alla sentenza n.214/2012 in quanto censurabile sotto plurimi profili. La proposizione dell'appello determina la sospensione ex lege degli effetti della sentenza impugnata.

### **D.5 IV Penale**

Con nota prot. n. 2012/7455/Giochi/ADI del 17/02/2012 pervenuta il successivo 27/02/2012, AAMS ha irrogato a SNAI la penale di cui al combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3, riferita al preteso inadempimento del livello di servizio del gateway (GWA) nel periodo compreso tra luglio 2005 e marzo 2008, per un importo complessivo di Euro 8.408.513,86.

In data 27 aprile 2012 è stato notificato ricorso recante impugnativa di tale provvedimento innanzi al Giudice Amministrativo con richiesta di annullamento, previa sospensiva cautelare.

In data 24 maggio 2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio con ordinanza n. 1829/2012 ha sospeso l'efficacia del provvedimento di applicazione della quarta penale, fissando la trattazione del merito al 20 febbraio 2013.

### **D.6 Chiusura Processo verbale di constatazione - PVC**

In data 21 febbraio 2012, la DRE e la società SNAI hanno raggiunto un accordo e sottoscritto l'atto di definizione relativo alle pretese derivanti dal rilievo contenuto nel PVC per l'annualità 2009 per complessivi 1.955 migliaia di euro. L'accordo di definizione raggiunto prevede: (i) applicazione della ritenuta convenzionale del 10% (in luogo di quella nazionale del 12,5%); (ii) applicazione di una sanzione complessiva del 120% (in luogo del 150%) sugli interessi corrisposti a SOLAR SA; (iii) annidamento delle sanzioni relative alla mancata effettuazione delle ritenute nei confronti del finanziamento Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. e infine (iv) sulle sanzioni così determinate applicazione della riduzione e un sesto del minimo previsto dalla legge.

### **D.7 Avvenuta risoluzione dell'accordo di acquisizione della società Cogemat S.p.A.**

Con riferimento all'operazione di integrazione con Cogetech S.p.A. ("Cogetech"), anch'essa tra i concessionari destinatari della sentenza di cui al punto D.3 e condannata al pagamento della somma di euro 255 milioni, il 24 febbraio 2012 il Consiglio di Amministrazione della società alla luce della sentenza della Corte dei Conti di cui al precedente paragrafo D.4. ha preso atto del venir meno degli impegni contrattuali di acquisizione di Cogemat S.p.A. ("Cogemat") secondo l'accordo sottoscritto in data 29 dicembre 2011 (cfr. comunicato stampa in data 29 dicembre 2011).

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di revocare la convocazione dell'assemblea ordinaria e straordinaria dei soci del 28 e 29 febbraio 2012 chiamata a deliberare in merito a una serie di proposte da parte del Consiglio di Amministrazione utili all'esecuzione dell'Accordo, tra le quali quella relativa all'aumento di capitale riservato ai soci di Cogemat.

### **D.8 Liquidazione Mac Horse S.r.l.**

Il 16 marzo 2012 la società Mac Horse S.r.l. è stata posta in liquidazione volontaria ed è stato nominato nella carica di Liquidatore il Dr. Stefano Marzullo.

### **D.9 Gara televisione Ippica**

In data 16 marzo 2012 è stata pubblicata dall' A.S.S.I. – Agenzia per lo Sviluppo Ippico (già U.N.I.R.E.) sulla GUCE una "Gara a procedura aperta, ai sensi del d. lgs. n. 163/2006, per l'affidamento del servizio di trasmissione, elaborazione e diffusione del segnale audio-video originato dagli ippodromi italiani ed esteri" (Gara).

La Gara, alla quale è interessata la società controllata Teleippica S.r.l. aggiudicataria del precedente appalto ed attualmente erogatrice dei relativi servizi in regime di proroga, riguarda il servizio per la raccolta, elaborazione e diffusione via satellite delle immagini relative alle corse ippiche e altri servizi che si svolgono negli ippodromi italiani e in alcuni ippodromi esteri, nonché alle produzioni a supporto del canale monotematico sul cavallo.

Il servizio del segnale televisivo si articola in:

- **Servizio Istituzionale**
- **Servizio Promozionale**
- **Raccolta Pubblicitaria**

Il **Servizio Istituzionale** comprende tre canali televisivi, denominati:

1. UnireTV Grigio
2. UnireTV Verde
3. UnireTV Blu

finalizzati alla diffusione delle immagini delle corse ippiche verso la rete fisica di accettazione delle scommesse da parte dei soggetti abilitati. Fanno parte del servizio istituzionale anche il servizio di Streaming live verso i Concessionari del Gioco a Distanza e di Video on Demand per il sito web [www.unire.it](http://www.unire.it).

Il **Servizio Promozionale** riguarda un canale televisivo tematico in chiaro H24, su piattaforma commerciale satellitare Hot Bird 13° Est (stessa piattaforma Sky) e sul digitale terrestre (opzionale – 12 ore con copertura dei centri urbani con più di 100 mila abitanti), finalizzato alla messa in onda delle produzioni a supporto del canale divulgativo dedicate alla cultura del cavallo e del sistema agroalimentare italiano, notiziari, rubriche, intrattenimento. Il servizio sarà disponibile anche su piattaforma Web e Mobile.

L'aggiudicatario ha la possibilità di effettuare la **Raccolta Pubblicitaria** inerente al contenuto delle produzioni in onda su tutti i canali televisivi oggetto del Bando. Gli verrà concesso lo sfruttamento degli spazi pubblicitari, la raccolta pubblicitaria e l'inserimento nel palinsesto di spot, messaggi, promozioni e sponsorizzazioni.

La durata del contratto è di anni sei, decorrenti dalla data di attivazione del servizio con un importo presunto annuo dell'appalto come base di asta al ribasso di 10 milioni di euro per un totale di 60 milioni di euro IVA esclusa per l'intera durata dell'appalto. Per la raccolta pubblicitaria dovrà corrispondere all'ASSI un importo minimo garantito annuale, che formerà oggetto di offerta economica.

Il termine per la consegna del plico per la partecipazione alla Gara era fissato per il giorno 08 maggio 2012 e la società Teleippica S.r.l. ha consegnato il plico nel termine stabilito. La prima seduta della Commissione Aggiudicatrice per l'apertura dei Plichi si è svolta il 29 maggio 2012 con il controllo dei documenti relativi alla Domanda di Partecipazione ed ai relativi allegati richiesti contenuti nella busta "A". Per il giorno 31 luglio 2012 era fissata la seconda seduta della Commissione Aggiudicatrice per l'apertura dell'Offerta Tecnica contenuta nella busta "B". A fronte di un ricorso di sospensiva presentato al TAR del Lazio da un partecipante escluso dalla gara, la commissione esaminatrice ha deciso di interrompere la procedura fino all'esito della controversia la cui udienza è fissata per il 6 settembre 2012.

La Gara verrà aggiudicata al concorrente che avrà ottenuto il punteggio complessivo più alto, risultante dalla somma del punteggio raggiunto tra i requisiti di Qualità e Prezzo.

L'aggiudicatario deve rendere disponibile il servizio entro 120 giorni dall'aggiudicazione.

#### **D.10 Chiusura temporanea della piattaforma VLT BARCREST**

Il giorno 16 aprile 2012, si è verificato, sul sistema Barcrest (una delle piattaforme VLT che la Società utilizza), un anomalo picco di richieste di pagamento di "jackpot" a fronte di ticket solo apparentemente vincenti in quanto non generati dal sistema centrale di gioco e di importo nominale vario, ricompreso nel limite regolamentare di euro 500.000,00 o anche di gran lunga eccedente tale limite.

A fronte di tale episodio la SNAI S.p.A. ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest per effettuare le necessarie verifiche e ispezioni tramite la consultazione del database contenente le registrazioni di tutte le transazioni di gioco svolte sulla piattaforma e i suoi circa 1.450 terminali, inclusi i relativi log di sistema.

Nel rispetto del regolamento AAMS e degli obblighi imposti agli operatori autorizzati alla raccolta del gioco lecito mediante VLTs questo database – immutabile e protetto – è disponibile alle competenti autorità per ulteriori verifiche a tutela dell'interesse dei giocatori e di tutte le parti coinvolte.

Dalle evidenze in possesso di SNAI risulta che:

1. nessun jackpot è stato vinto nell'intera giornata di lunedì 16 aprile 2012;
2. le cause degli eventi che hanno portato alla stampa di biglietti anormalmente indicanti importi associabili a jackpot sono state circoscritte e condivise con le autorità di vigilanza, prontamente informate. Il Sistema Barcrest, come detto sospeso dalle operazioni, permane bloccato anche a piena tutela dell'integrità del database informatico.

SNAI ha svolto le attività di verifica e comunicato tempestivamente tutte le ulteriori informazioni di rilievo inerenti la piattaforma del fornitore Barcrest.

#### **D.11 Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione**

In data 29 maggio 2012 sono state avanzate da AAMS due specifiche contestazioni su quanto accaduto nella giornata del 16 aprile 2012 allorché alcuni apparecchi VLT collegati al sistema di gioco fornito dalla Barcrest Plc hanno emesso in pochi minuti numerosi *ticket* che rappresentavano vincite anomale e apparenti. In particolare sono stati aperti due distinti procedimenti sanzionatori, il primo preordinato alla eventuale comminatoria di revoca del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01, il secondo preordinato alla eventuale comminatoria di decadenza della Concessione.

SNAI ha svolto l'accesso agli atti dei procedimenti di contestazione in commento e - anche con l'ausilio di Advisor tecnico appositamente nominato - ha opportunamente prodotto e riversato le proprie deduzioni in due distinte memorie che sono state depositate presso AAMS il 24 luglio u.s.. In entrambe è stato evidenziato ed argomentato ampiamente nel senso che nessuna delle contestazioni è fondata concludendo, per entrambi i procedimenti di contestazione, con la richiesta di definitiva archiviazione del procedimento di revoca, rispettivamente, del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01 e della Concessione.

Confortati dal parere dei consulenti legale gli Amministratori hanno valutato che il rischio di soccombenza può essere qualificato come remoto.



#### **D.12 Vertenze promosse dai giocatori portatori dei biglietti "asseritamente vincenti" del 16 aprile 2012**

A seguito del malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest verificatosi in data 16 aprile 2012 alcuni portatori dei biglietti "asseritamente vincenti" hanno incardinato cause ordinarie/procedimenti monitori/procedimenti speciali al fine di ottenere il pagamento degli importi indicati sui ticket emessi dalle VLT Barcrest durante tale malfunzionamento.

In particolare, sino al 30 giugno 2012, sono stati promossi n. 11 procedimenti (di cui un ricorso per sequestro conservativo, rigettato dal Tribunale di Lucca per carenza del *fumus boni iuris* con provvedimento del 6 luglio 2012) oltre a n. 2 istanze di mediazione. Si segnala per completezza che, in un procedimento, il giocatore, pendente l'udienza di revoca della provvisoria esecutività, ha dato corso all'esecuzione per € 500 migliaia circa; ciò senza pregiudizio delle ragioni di SNAI. La Società ha richiesto il sequestro conservativo sulle somme assegnate al giocatore, in attesa del giudizio di merito già incardinato. Successivamente al 30 giugno 2012, sono stati promossi ulteriori n. 6 procedimenti.

In tali procedimenti SNAI si è costituita e si costituirà in giudizio contestando in fatto e in diritto le richieste di pagamento, atteso che, tra l'altro e come già comunicato al mercato, nessun "jackpot" è stato validamente conseguito e comunicato alla competente autorità regolatoria nel corso dell'intera giornata del 16 aprile 2012. In coerenza con le valutazioni sul rischio di un'eventuale condanna nel merito in tali giudizi – anche sulla scorta dei pareri legali ricevuti – gli amministratori hanno accantonato le sole spese legali stimate per la difesa tecnica.

#### **D.13 I, II e III Penale**

Con sentenza 2192/2012 del 16 aprile 2012 il Consiglio di Stato ha annullato in appello i provvedimenti d'irrogazione delle prime tre penali irrogate da AAMS secondo il combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3. In data 23 giugno 2012 è stato notificato alla Società il ricorso in opposizione di terzo di SOGEI S.p.A. avverso la sentenza 2192/2012. SNAI si costituirà nel giudizio di opposizione nei termini processualmente previsti.

#### **D.14 Chiusura Processo verbale di constatazione - PVC sulla Società Trenno S.r.l.**

In data 24 Aprile 2012 si è conclusa una verifica fiscale per il periodo d'imposta 2009 ai fini delle II.DD., IRAP, IVA da parte dell'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale II di Milano, in capo alla Società Trenno S.r.l., che aveva avuto inizio il 3 aprile 2012. L'esito della verifica si è concluso con rilievi lievi in merito a presunte violazioni attinenti all'imposta IRES, IRAP, IVA. La società sta valutando le opzioni disponibili che comunque porterebbero nella peggiore delle ipotesi ad un potenziale esborso di circa 21 migliaia di euro per sanare le presunte violazioni.

#### **D.15 Chiusura liquidazione Faste S.r.l.**

In data 26 aprile 2012 l'assemblea dei soci di Faste S.r.l. in liquidazione ha approvato il bilancio finale di liquidazione al 31 marzo 2012 ed il piano di riparto. Inoltre, ha dato mandato al liquidatore di curare tutti gli adempimenti funzionali alla chiusura della liquidazione ed alla cancellazione della società. In data 04 giugno 2012 la Società Faste S.r.l. è stata cancellata dal Registro delle Imprese ed è stata chiusa la partita IVA all'Agenzia delle Entrate.

#### **D.16 Assemblea degli azionisti del 27 aprile 2012**

Il 27 aprile 2012, l'Assemblea degli Azionisti di SNAI S.p.A. in sede straordinaria, ha approvato le modifiche statutarie agli art. 2,14,15 e 21 dello statuto. In sede ordinaria, tra l'altro, ha approvato il bilancio dell'esercizio 2011 nonché il ripianamento delle perdite. Gli azionisti hanno nominato il Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti dello stesso e del relativo compenso, per il triennio 2012-2014 e quindi fino all'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2014.

#### **D.17 Dimissioni di 2 amministratori**

In data 14 maggio 2012 Maurizio Ughi e Francesco Ginestra hanno rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Consiglieri non esecutivi di SNAI S.p.A.. Il Dottor Ughi ed il Dottor Ginestra non appartenevano ad alcun Comitato della SNAI S.p.A. e non avevano la qualifica di Consiglieri Indipendenti.

#### **D.18 Proroga concessioni**

In data 26 giugno 2012 SNAI S.p.A. ha richiesto di avvalersi della proroga delle concessioni ippiche e sportive in scadenza al 30 giugno 2012 come previsto dall'articolo 10, comma 9-novies del decreto legge 2 marzo 2012, n. 16, così come modificato con legge di conversione n. 44 del 26 aprile 2012, che recita "i concessionari per la raccolta delle scommesse di cui al comma 9-octies in scadenza alla data del 30 giugno 2012 proseguono le loro attività di raccolta fino alla data di sottoscrizione delle convenzioni accessive alle concessioni aggiudicate ai sensi del predetto comma ...."

#### **D.19 Proroga rapporti contrattuali Assi-Società Trenno S.r.l.**

L'ASSI con deliberazione del 28 giugno 2012, ha proposto la proroga per il trimestre luglio-settembre 2012 l'efficacia della precedente deliberazione n. 116 del 22 dicembre 2011, la cui efficacia era stata prorogata con deliberazione n. 14 del 23 marzo 2012 al 30 aprile 2012 e successivamente con delibera n. 28 del 26 aprile 2012 al 30 giugno 2012.

### **E. Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale**

Gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di proseguire la propria ordinaria operatività nel prevedibile futuro. Infatti, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo e il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti dagli stessi piani. Si ritiene perciò che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa. Si evidenzia peraltro che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è principalmente connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico finanziari sostanzialmente in linea con quelli previsti dal budget 2012 e dalle linee guida strategiche elaborate per il biennio 2013 – 2014. Sulla base di tali considerazioni gli

Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

## **F. Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società e le società incluse nel consolidamento sono esposte**

In ottemperanza a quanto disposto dall'art 154-ter del D.Lgs. 58/98, di seguito si riporta l'esposizione del Gruppo ai rischi ed incertezze per il primo semestre 2012. Va premesso che il Gruppo è da sempre particolarmente attento alla prevenzione dei rischi di qualsiasi natura che potrebbero ledere i risultati aziendali e l'integrità del suo patrimonio.

Il business del Gruppo è regolamentato tramite rilascio di concessioni, ed è perciò sottoposto per sua natura al rischio di mancato rinnovo delle stesse.

Nel corso del primo semestre 2012 SNAI ha consolidato il proprio ruolo di concessionario di rete per numero di slot collegate e di transazioni veicolate e partecipato al bando per il rinnovo della propria concessione. In data 27 dicembre 2011 è stata comunicata a SNAI, da parte di AAMS, l'aggiudicazione provvisoria della concessione per la conduzione della rete, in attesa della sottoscrizione definitiva dell'atto di concessione, possibile dopo il superamento del collaudo tecnico dei sistemi di rete telematica, sono ora in corso le operazioni di collaudo della rete telematica, ad esito del quale l'aggiudicazione della concessione diverrà definitiva; è inoltre in corso di realizzazione il perfezionamento della strategia distributiva che, sulla base di studi e analisi di mercato porterà alla massimizzazione della redditività di ogni singolo apparecchio, tramite la riallocazione degli apparecchi all'interno dei singoli punti vendita che permetterà di incrementare la redditività del prodotto limitando i rischi derivanti dalla cannibalizzazione delle VLT (in attivazione) attraendo l'interesse dei clienti.

La società sta attentamente monitorando lo sviluppo del segmento delle VLT anche alla luce della temporanea chiusura della piattaforma Barcrest. Le aree di business diretto sono impegnate sia nel monitoraggio dei risultati degli apparecchi installati che nella ricerca di nuovi partner commerciali.

In relazione ai rischi finanziari si evidenzia che la società, dopo aver proceduto alla rinegoziazione dei propri debiti nel marzo 2011, ha stipulato un contratto di hedging con l'obiettivo di diminuire sia l'esposizione alla fluttuazione dei tassi che conseguentemente l'incidenza degli oneri finanziari.

Relativamente alla fluttuazione dei cambi il Gruppo non è soggetto a rischi di cambi delle valute estere in quanto opera nel contesto nazionale.

Per una descrizione ulteriore dei rischi finanziari si rimanda a quanto esposto nella nota integrativa in relazione all' IFRS 7. In relazione ai rischi di mancata compliance a regolamenti e normative, la società ritiene di presidiare tale rischio con un'adeguata struttura organizzativa.

Il Gruppo ritiene che un sistema di politiche, processi e controlli ben definiti sia fondamentale per una gestione efficace dei seguenti rischi principali che affronta e monitora:

### **Rischio di Mercato**

Il rischio di mercato è il rischio che le variazioni dei tassi di interesse impattino negativamente sul valore delle attività e passività.

Una parte del portafoglio debiti del Gruppo è esposto ai cambiamenti dei tassi di interesse di mercato. Variazioni dei tassi di interesse generalmente non generano impatti significativi sul valore equo di mercato di tale indebitamento, ma potrebbero avere effetti rilevanti sul risultato delle operazioni, attività di business, condizioni finanziarie o prospettive del Gruppo.

### **Rischio di Credito**

Il rischio di credito è il rischio di perdita finanziaria derivante da un cliente o da una controparte che non rispettano i loro obblighi contrattuali. Una parte significativa dei ricavi del gruppo deriva dalle concessioni dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato ("AAMS"), con conseguente significativa concentrazione dell'esposizione al rischio di credito verso gruppi di clienti.

Il management ritiene che in futuro, una parte significativa delle sue attività e della redditività continuerà a dipendere dalle concessioni AAMS.

### **Rischio di Liquidità**

Il rischio di liquidità è il rischio di mancanza di disponibilità di adeguate fonti di finanziamento per le attività del Gruppo. La capacità del Gruppo di mantenere i contratti esistenti alla data del loro rinnovo e di investire in nuove opportunità di contratti dipende dalla sua capacità di accedere a nuove fonti di capitale per finanziare tali investimenti.

### **Rischio Paese**

Il rischio paese è il rischio che modifiche ai regolamenti o leggi, o dell'economia di un paese in cui il Gruppo opera, abbiano impatti negativi sul rendimento previsto; il Gruppo opera in un business nazionale e genera tutti i suoi ricavi con operazioni in Italia.

I rischi connessi con le operazioni del Gruppo derivano, in particolare da una maggiore regolamentazione governativa del settore dei giochi e delle scommesse fisiche e on line, da controlli o restrizioni sulle transazioni in denaro ed on line, e dalla eventuale instabilità politica. Altri rischi economici per l'attività nazionale del Gruppo potrebbero includere l'inflazione, tassi di interesse elevati, default del debito, mercati dei capitali instabili e restrizioni agli investimenti diretti. I rischi politici includono il cambiamento di leadership, il cambiamento delle politiche governative, nuovi controlli che regolano il flusso di denaro

all'interno del paese, l'incapacità del governo di onorare i contratti esistenti, i cambiamenti nella legislazione fiscale e la corruzione, così come l'avversione al rischio.

### **Rischio Operativo**

Il rischio operativo è il rischio che eventi esterni o fattori interni, si traducano in perdite. Le Concessioni del Gruppo in Italia: taluni contratti e gli appalti di servizi diversi, spesso richiedono rispettivamente fidejussioni passive o attive per garantire le prestazioni nell'ambito di tali contratti e vincolano il Gruppo al risarcimento dei danni in caso di inadempimento contrattuale. I crediti derivanti dalle fidejussioni e il risarcimento del danno materiale potrebbero avere effetti negativi sui risultati di Gruppo nelle operazioni, business, condizioni finanziarie o prospettive.

### **Procedimenti giudiziari**

Data la natura della sua attività, il Gruppo è impegnato in una serie di procedimenti legali, normativi e arbitrari che coinvolgono, tra le altre cose, attività e passività potenziali, così come ingiunzioni da parte di terzi derivanti dal normale svolgimento della propria attività. Il Gruppo è inoltre oggetto di indagini relative alle sue operazioni in corso. I risultati di queste procedure e simili procedimenti non possono essere previsti con certezza. Risoluzioni sfavorevoli di tali procedimenti o ritardi significativi nelle delibere possono avere effetti negativi sul business del Gruppo, sulla sua condizione finanziaria e sui risultati delle operazioni. Per i principali contenziosi e passività potenziali si fa rimando al paragrafo 28 "Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali" delle Note Esplicative al Bilancio Consolidato.

### **Rapporti con gli Enti regolatori**

Le attività del Gruppo sono oggetto di ampio e complesso regolamento governativo che prevede regolamentazioni sull'idoneità individuale per amministratori, dirigenti, azionisti principali e dipendenti chiave. Il Gruppo ritiene di aver sviluppato procedure atte a soddisfare tali requisiti normativi. Tuttavia qualsiasi inadempimento da parte del Gruppo di conformarsi od ottenere l'idoneità richiesti potrebbe indurre le autorità di regolamentazione per cercare di limitare l'attività del Gruppo.

Il fallimento di una società del Gruppo, od il malfunzionamento di qualsiasi sistema o macchina, per ottenere o mantenere una concessione o richiedere un'autorizzazione potrebbe avere un impatto negativo sulla capacità dello stesso Gruppo di ottenere o mantenere le concessioni richieste e le approvazioni. Eventuali avvenimenti pregiudizievoli potrebbero avere significativi effetti negativi sui risultati di operazioni, business o sulle prospettive del Gruppo. Inoltre ci sono stati, ci sono e potrebbero esserci in futuro, vari tipi di verifiche svolte dalle autorità su possibili illeciti connessi alle gare o aggiudicazione delle medesime. La reputazione di integrità del Gruppo è un fattore importante per quanto riguarda le attività svolte con le autorità concessorie: un'accusa o sospetto di comportamenti illeciti attribuibili al Gruppo, o una estesa verifica potrebbero avere impatti materiali negativi sui risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo, nonché sulla sua capacità di mantenere concessioni e contratti esistenti o di ottenere nuovi contratti o rinnovi. Per di più, la pubblicità negativa causata da tali procedimenti potrebbe avere impatti materiali sulla reputazione del Gruppo, risultati operativi, condizioni economiche e finanziarie, nonché sulle prospettive future.

## **G. Rapporti con parti correlate**

Con riferimento agli artt. 124 bis TUF, 89 bis Reg. Emittenti CONSOB e Art. I.A. 2.6 delle istruzioni al Regolamento di Borsa Italiana, il Consiglio di Amministrazione provvede alla redazione della Relazione annuale sul sistema Corporate Governance che, tra l'altro, fornisce informativa su eventuali operazioni con parti correlate illustrando contenuti, modalità ed effetti delle operazioni intervenute.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari di agenzie ippiche e di agenzie sportive, così come commentato in precedenti paragrafi. In seguito all'acquisizione dei 463 rami d'azienda concessioni, gli ex concessionari venditori hanno contestualmente sottoscritto con SNAI S.p.A. un contratto di gestione tramite il quale forniscono servizi per la raccolta delle scommesse e per il pagamento delle vincite agli scommettitori, ricavandone un corrispettivo predeterminato.

Nel corso del primo semestre 2012, dopo la modifica del socio di controllo, si sono annullati i presupposti di correlazione con taluni gestori dei punti vendita che prima della cessione erano soci del socio di controllo SNAI Servizi S.p.A. Inoltre in data 14 maggio 2012 si sono dimessi due amministratori ai quali sono riferibili alcune società che hanno sottoscritto il suddetto contratto di gestione.

Nelle Note esplicative al bilancio consolidato infrannuale abbreviato, alla nota 33, vengono altresì specificate in modo analitico i rapporti con parti correlate che hanno evidenza contabile nello stato patrimoniale, nel conto economico e negli impegni finanziari del Gruppo SNAI e di SNAI S.p.A..

## **H. Risorse umane e relazioni industriali**

Nel Gruppo SNAI il livello di occupazione ha raggiunto al 30.06.2012 n. 772 unità, in aumento di n. 65 unità rispetto alla fine dell'esercizio 2011.

Tale incremento è dovuto essenzialmente alla stabilizzazione, tramite assunzione diretta, di personale con precedenti rapporti a tempo determinato ed all'implementazione delle strutture di "core business".

Gli organici complessivi sono così ripartiti:

<b>Gruppo SNAI</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2011</b>	<b>31.12.2011</b>
Dirigenti	19	21	21
Impiegati e Quadri	663	655	594
Operai	90	101	92
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>772*</b>	<b>777**</b>	<b>707***</b>

\* di cui n. 173 part-time e n. 17 maternità

\*\* di cui n. 180 part-time e n. 15 maternità

\*\*\* di cui n. 163 part-time e n. 14 maternità

La capogruppo SNAI S.p.A. adotta il C.C.N.L. dei "Lavoratori addetti all'industria metalmeccanica privata ed all'installazione di impianti"; al personale dei Negozi Sociali a gestione diretta si applica il C.C.N.L. del Commercio ed il protocollo aggiuntivo per le agenzie ippiche.

Le società operative Festa S.r.l. applica il C.C.N.L. del commercio e sulla sede di Roma, per le attività di vendita telefonica di servizi e prodotti per conto terzi, un Accordo aziendale per le attività di out bound. Teleippica S.r.l. il C.C.N.L. delle radiotelevisioni private.

La società che opera nel settore ippico applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro delle società di corse.

Si ricorda che il modello organizzativo adottato è composto dai seguenti documenti codice etico e comportamentale, modello organizzativo, mansionario e procedure di gestione.

## **I. Salute e sicurezza negli ambienti di lavoro 2428 cc**

Nel corso del primo semestre 2012 sono continuate le iniziative di sensibilizzazione dei dipendenti e in genere di tutti i lavoratori che operano all'interno degli impianti sulle problematiche riguardanti la sicurezza negli ambienti di lavoro.

L'attività è stata attuata mediante divulgazione di avvisi e circolari, interventi di formazione e informazione (realizzati con appositi corsi) oltre a riunioni a diversi livelli come previsto dalle normative in materia.

In ottemperanza alle disposizioni del D.L. n.81 del 2008, sono stati effettuati ulteriori investimenti per migliorare l'adeguatezza degli impianti e delle attrezzature ai dettati della suddetta normativa.

Sul fronte della sicurezza sui luoghi di lavoro, ormai da alcuni anni viene mantenuta all'interno degli impianti ippici un'unità mobile di pronto e primo soccorso in caso di infortunio sia durante le corse sia durante gli allenamenti.

## **J. Evoluzione della gestione ed eventi successivi alla chiusura del periodo**

### **J.1 Evoluzione della Gestione e aggiornamento sui Piani Aziendali**

Il Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal CdA nella riunione del 23 marzo 2011 era basato su:

- lo sviluppo del segmento delle scommesse ippiche e sportive a quota fissa nel ruolo sia di concessionario sia di service provider, in continuità con l'approccio strategico definito nel corso del 2006;
- il lancio e lo sviluppo del segmento delle VLTs: con le norme del decreto Abruzzo sono state introdotte nel mercato italiano i terminali VLT che consentono agli esistenti concessionari per la gestione della rete e degli di apparecchi comma 6a (AWP) di utilizzare tali terminali. Il Gruppo SNAI ha acquisito n. 5.052 diritti con un esborso di 76 milioni di euro interamente versati;
- il lancio e lo sviluppo delle corse virtuali consentite ai concessionari on line della rete Bersani così come le attività di casino games e cash games nell'ambito dello sviluppo del più ampio contesto del gioco a distanza.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 gennaio 2012 ha approvato il Budget 2012, incentrato sulle linee di sviluppo e di crescita per il Gruppo sopra elencate.

Il budget conferma l'obiettivo di completare la installazione di tutte le VLT per le quali la Società ha ottenuto la concessione (5.052 diritti), nonostante il temporaneo fermo delle macchine del fornitore Barcrest. Quello delle VLT è infatti il comparto che presenta i più elevati ritmi di crescita e può contribuire significativamente al miglioramento della redditività del Gruppo.

Tra gli altri punti qualificanti è prevista la ottimizzazione del Network distributivo attraverso la segmentazione dei locali di gioco e la concretizzazione del loro pieno potenziale. A tale proposito verranno realizzati nuovi format per i negozi e incrementata la presenza nei corner.

L'offerta on line sarà ulteriormente incrementata con l'obiettivo di coglierne il potenziale di sviluppo, facendo anche leva su possibili sinergie con il gioco fisico.

L'esercizio 2012 vedrà inoltre il lancio dei giochi correlati agli Eventi Virtuali, qualora il regolamento sia approvato da parte degli Enti regolatori.

La chiusura del primo semestre 2012 presenta scostamenti rispetto alle attese riconducibili (i) agli effetti derivanti dal blocco della piattaforma Barcrest (vicenda descritta nel paragrafo D.10), (ii) agli effetti della minore raccolta delle scommesse ippiche e dalla minore raccolta delle scommesse sportive, rispetto alle attese dei campionati europei di calcio, (iii) in parte compensati dagli effetti di un pay-out di periodo più basso di quanto pianificato.

## **J.2 Chiusura Processo verbale di costatazione – PVC annualità 2010**

In data 5 luglio 2012, la DRE e la società SNAI hanno raggiunto un accordo e sottoscritto l'atto di definizione relativo alle pretese derivanti dal rilievo contenuto nel PVC per l'annualità 2010 per complessivi 1.536 migliaia di euro. L'accordo di definizione raggiunto prevede: (i) applicazione della ritenuta convenzionale del 10% (in luogo di quella nazionale del 12,5%); (ii) applicazione di una sanzione complessiva del 120% (in luogo del 150%) sugli interessi corrisposti a SOLAR SA; (iii) annidamento delle sanzioni relative alla mancata effettuazione delle ritenute nei confronti del finanziamento Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. e infine (iv) sulle sanzioni così determinate applicazione della riduzione e un sesto del minimo previsto dalla legge (per maggiori dettagli vedi nota 28 delle note esplicative al bilancio consolidato al 30.6.2012).

Inoltre, per l'annualità 2011, la società SNAI S.p.A. si è impegnata alla definizione degli inviti che la DRE emetterà secondo gli stessi criteri individuati per l'annualità 2009 e 2010 non appena la procedura informatica permetterà la meccanizzazione dell'accertamento.

## **J.3 Bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici**

In data 30 luglio 2012 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana il bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici che Concede a SNAI la possibilità di sostituire le agenzie di scommessa c.d. "rinnovate" di proprietà con nuovi punti in assegnazione alle condizioni definite nel bando.

Le nuove concessioni, oggetto della nuova procedura di selezione, avranno efficacia sino al 30 giugno 2016. La base economica dell'offerta è pari a 11.000,00 euro per ciascun diritto. Sarà possibile partecipare al bando anche per l'assegnazione di un unico diritto. I nuovi diritti non avranno alcun vincolo territoriale nella localizzazione del punto di vendita. La garanzia provvisoria prevista è pari a 20.000,00 euro per ciascun diritto per il quale si chiede l'assegnazione. La garanzia definitiva sarà pari a 70.000 euro per ciascun diritto aggiudicato. Il termine per la presentazione della domanda di partecipazione è il 19 ottobre 2012. La procedura prevede l'aggiudicazione dei nuovi concessionari entro dicembre 2012.

## **K. Altre informazioni**

### **K.1. Altre informazioni ai sensi dell'art. 2428 C.C. e dell'art. 40 Dlgs 127 (2428 CC)**

La società non detiene né direttamente né indirettamente, tramite società del Gruppo SNAI o di società fiduciarie o per interposta persona, quote della società controllante.

Nessuna operazione di acquisto o di vendita di tali azioni è avvenuta nel corso del primo semestre 2012.

Né SNAI S.p.A. né altre società del Gruppo SNAI hanno mai concesso alcun prestito o fornito garanzie in via diretta o per interposto soggetto per l'acquisto o la negoziazione delle azioni della SNAI S.p.A. o della sua controllante.

SNAI S.p.A. e le altre società del Gruppo non sono soggette a particolari rischi di fluttuazione dei tassi di cambio.

Maggior sensibilità è presente nei confronti dei tassi di interesse in quanto i propri contratti di finanziamento e di impegno della liquidità sono ancorati all'euribor a tre mesi.

Ad oggi non sono stati posti in essere né da SNAI S.p.A. né da altre società del Gruppo contratti di finanza derivata (operazioni fuori bilancio) per fronteggiare tali rischi.

Il Gruppo SNAI gestisce internamente il rischio commerciale verso i propri clienti.

### **K.2 Opzione al consolidato fiscale nazionale**

Gli organi amministrativi della società SNAI S.p.A., MacHorse S.r.l., Festa S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e Teleippica S.r.l. hanno rinnovato l'opzione triennale per avvalersi del consolidato fiscale nazionale" in base agli articoli del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917 e successive modifiche.

Nel giugno 2010 anche la Società TRENNO S.r.l. aveva rinnovato l'adesione al consolidato fiscale.

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Stefano Bortoli

Milano, 3 agosto 2012

\*\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Dottor Marco Codella dichiara ai sensi del comma 5 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*



**Gruppo SNAI**  
**Bilancio Consolidato infrannuale abbreviato al 30.06.2012**

**Approvato dal Consiglio di Amministrazione**  
**di SNAI S.p.A.**

***Milano, 3 agosto 2012***

**SNAI S.p.A.**

Sede in Porcari (Lucca) – via L. Boccherini 39 – Capitale Sociale € 60.748.992,20 i.v.  
Codice Fiscale n. 00754850154 – P. IVA 01729640464  
Registro Imprese di Lucca e R.E.A. di Lucca n. 00754850154

**Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato**

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	I semestre 2012	di cui Parti Correlate nota 33	di cui non ricorrenti nota 35	I semestre 2011	di cui Parti Correlate nota 33	di cui non ricorrenti nota 35
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4	263.042	210		283.936	1.192	
Altri ricavi e proventi	5	779	57		828	44	
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	18	(3)			25		
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	6	(663)			(750)	(1)	
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7	(196.201)	(9.255)		(209.332)	(25.852)	(1.243)
Costi per il personale	8	(17.956)			(16.095)		
Altri costi di gestione	9	(15.063)			(17.954)		
Costi per lavori interni capitalizzati	10	382			382		
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>		<b>34.317</b>			<b>41.040</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	11	(32.779)			(32.073)		
Altri accantonamenti	28	(274)			(394)		
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>		<b>1.264</b>			<b>8.573</b>		
Proventi e oneri da partecipazioni		2.198			8		
Proventi finanziari		486	17		1.066	514	
Oneri finanziari		(19.434)			(16.994)	(1.645)	
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	12	<b>(16.750)</b>			<b>(15.920)</b>		
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>(15.486)</b>			<b>(7.347)</b>		
Imposte sul reddito	13	4.487			(178)		
<b>Utile (perdita) del periodo</b>		<b>(10.999)</b>			<b>(7.525)</b>		
Altre componenti del conto economico complessivo	24	(2.264)			0		
<b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>		<b>(13.263)</b>			<b>(7.525)</b>		
<i>Attribuibile a:</i>							
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo		(10.999)			(7.525)		
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi		0			0		
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo		(13.263)			(7.525)		
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi		0			0		
Utile (perdita) per azione base in euro	25	(0,09)			(0,06)		
Utile (perdita) per azione diluito in euro	25	(0,09)			(0,06)		

## Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	Il trimestre 2012	Il trimestre 2011
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4	125.981	127.395
Altri ricavi e proventi	5	(3.156)	435
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	18	(3)	(3)
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	6	(240)	(284)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7	(97.099)	(99.981)
Costi per il personale	8	(9.918)	(8.515)
Altri costi di gestione	9	(8.631)	(11.158)
Costi per lavori interni capitalizzati	10	191	191
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>		<b>7.125</b>	<b>8.080</b>
Ammortamenti e svalutazioni	11	(16.566)	(16.430)
Altri accantonamenti	28	(274)	(394)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>		<b>(9.715)</b>	<b>(8.744)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni		2.187	(9)
Proventi finanziari		195	319
Oneri finanziari		(9.492)	(9.433)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	12	<b>(7.110)</b>	<b>(9.123)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>(16.825)</b>	<b>(17.867)</b>
Imposte sul reddito	13	5.640	3.843
<b>Utile (perdita) del periodo</b>		<b>(11.185)</b>	<b>(14.024)</b>
Altre componenti del conto economico complessivo	24	(1.022)	0
<b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>		<b>(12.207)</b>	<b>(14.024)</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo		(11.185)	(14.024)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi		0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo		(12.207)	(14.024)
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi		0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	25	(0,10)	(0,12)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	25	(0,10)	(0,12)

Per le transazioni con parti correlate si fa rimando alla nota 33 "Parti correlate".



**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

<i>valori in migliaia di euro</i>	Note	30.06.2012	di cui Parti Correlate nota 33	31.12.2011	di cui Parti Correlate nota 33
<b>ATTIVITA'</b>					
<b>Attività non correnti</b>					
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		131.569		128.968	
Beni in locazione finanziaria		22.527		28.065	
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	14	<b>154.096</b>		<b>157.033</b>	
Avviamento		231.531		231.531	
Altre attività immateriali		163.471		185.082	
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	15	<b>395.002</b>		<b>416.613</b>	
Partecipazioni valutate a patrimonio netto		4.011		1.813	
Partecipazioni in altre imprese		46		46	
<b>Totale partecipazioni</b>	16	<b>4.057</b>		<b>1.859</b>	
Imposte anticipate	17	52.239		45.132	
Altre attività non finanziarie	20	1.532		1.466	
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>606.926</b>		<b>622.103</b>	
<b>Attività correnti</b>					
Rimanenze	18	3.473		2.755	
Crediti commerciali	19	76.615	1.153	76.391	13.528
Altre attività	20	49.043	290	38.971	
Attività finanziarie correnti	21	8		257	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22	38.210		40.282	
<b>Totale attività correnti</b>		<b>167.349</b>		<b>158.656</b>	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>774.275</b>		<b>780.759</b>	
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>					
<b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b>					
Capitale sociale		60.749		60.749	
Riserve		147.337		189.925	
Utile (perdita) del periodo		(10.999)		(40.324)	
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>		<b>197.087</b>		<b>210.350</b>	
Patrimonio Netto di terzi					
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	23	<b>197.087</b>		<b>210.350</b>	
<b>Passività non correnti</b>					
Trattamento di fine rapporto	26	4.587		5.033	
Passività finanziarie non correnti	27	279.119		281.207	
Imposte differite	17	46.031		45.168	
Fondi per rischi ed oneri futuri	28	14.087		15.568	
Debiti vari ed altre passività non correnti	29	3.258		5.583	1.134
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>347.082</b>		<b>352.559</b>	
<b>Passività correnti</b>					
Debiti commerciali	30	37.958	244	27.589	231
Altre passività	29	95.768	2	76.567	4.115
Passività finanziarie correnti		17.180		37.944	
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine		79.200		75.750	
<b>Totale Passività finanziarie</b>	27	<b>96.380</b>		<b>113.694</b>	
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>230.106</b>		<b>217.850</b>	
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>774.275</b>		<b>780.759</b>	

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**

<i>(valori in migliaia di euro)</i>											
	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash Flow Hedge	Riserva straordinaria	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale P.N Gruppo	Totale P.N. Terzi	Totale P.N.
Saldo al 01.01.2011		60.749	1.559	211.319	0	17.954	2.594	(33.825)	260.350	0	260.350
Effetto variazione area di consolidamento acquisto Teleippica S.r.l.							(7.091)	1.378	(5.713)		(5.713)
Riesposto saldo al 01.01.2011		60.749	1.559	211.319	0	17.954	(4.497)	(32.447)	254.637	0	254.637
Risultato complessivo al 30.06.2011								(7.525)	(7.525)		(7.525)
Perdita riesposto esercizio 2010				(15.415)		(17.954)	922	32.447	0		0
<b>Saldo al 30.06.2011</b>		<b>60.749</b>	<b>1.559</b>	<b>195.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3.575)</b>	<b>(7.525)</b>	<b>247.112</b>	<b>0</b>	<b>247.112</b>
	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash Flow Hedge	Riserva straordinaria	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale P.N Gruppo	Totale P.N. Terzi	Totale P.N.
Saldo al 01.01.2012		60.749	1.559	195.904	(3.970)	0	(3.568)	(40.324)	210.350	0	210.350
Utile (perdita) del periodo								(10.999)	(10.999)		(10.999)
Altri utili/(perdite) complessivi	24				(2.264)				(2.264)		(2.264)
Risultato complessivo al 30.06.2012		0	0	0	(2.264)	0	0	(10.999)	(13.263)		(13.263)
Perdita esercizio 2011	23			(41.559)			1.235	40.324	0		0
<b>Saldo al 30.06.2012</b>		<b>60.749</b>	<b>1.559</b>	<b>154.345</b>	<b>(6.234)</b>	<b>0</b>	<b>(2.333)</b>	<b>(10.999)</b>	<b>197.087</b>	<b>0</b>	<b>197.087</b>

valori in migliaia di euro	Note	30.06.2012	di cui Parti Correlate nota n. 33	30.06.2011	di cui Parti Correlate nota n. 33
<b>A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>					
Utile (perdita) del periodo di Gruppo		(10.999)		(7.525)	
Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi		0		0	
Ammortamenti e svalutazioni	11	32.779		32.073	
Variatione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	17	(5.385)		(1.291)	
Variatione fondo rischi	28	(1.273)		(99)	
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		224		(32)	
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)	12	(2.198)		32	
Variatione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	20-29	(2.391)		(1.608)	
Variatione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	18-19-20-30				
	29	18.556	7.985	(71.262)	(11.678)
Variatione netta del trattamento di fine rapporto	26	(446)		(60)	
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>		<b>28.867</b>		<b>(49.772)</b>	
<b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>					
Investimenti in attività materiali (-)	14	(7.674)		(2.069)	
Investimenti in attività immateriali (-)	15	(1.008)		(3.109)	
Investimenti in altre attività non correnti (-)	16	0		0	
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite		0		0	
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti		19		36	
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>		<b>(8.663)</b>		<b>(5.142)</b>	
<b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>					
Variatione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	21	249		6.028	8.967
Variatione delle passività finanziarie	27	(25.194)		(36.046)	(3.968)
Estinzione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	27	0		(228.000)	(43.205)
Accensione/erogazione finanziamento	27	3.000		354.750	
Variatione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	27	(331)		(6.480)	(207)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>		<b>(22.276)</b>		<b>90.252</b>	
<b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>					
<b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>					
		(2.072)		35.338	
<b>F. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>					
<b>G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'</b>					
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)</b>					
<b>H. (E+F+G)</b>	<b>22</b>	<b>38.210</b>		<b>47.264</b>	

**RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):**

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLiate:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	40.282	11.926
Scoperti bancari		
Attività operative cessate		
	<b>40.282</b>	<b>11.926</b>

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLiate:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	38.210	47.264
Scoperti bancari		
Attività operative cessate		
	<b>38.210</b>	<b>47.264</b>

Gli interessi passivi pagati nel primo semestre 2012 ammontano a circa 9.857 migliaia di euro (9.801 migliaia di euro del primo semestre 2011).

Le imposte pagate nel primo semestre 2012 ammontano a circa 270 migliaia di euro (285 migliaia di euro nel primo semestre 2011).

## RELAZIONE FINANZIARIA INFRANNUALE AL 30 GIUGNO 2012

### NOTE ESPLICATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO INFRANNUALE ABBREVIATO

#### 1. Principi contabili rilevanti

##### Area di consolidamento

SNAI S.p.A. (nel seguito anche "capogruppo") ha sede in Porcari (LU) – Italia – Via Luigi Boccherini, 39. L'allegato 1 riporta la composizione del Gruppo SNAI.

Il bilancio consolidato del gruppo SNAI al 30 giugno 2012 comprende i bilanci della SNAI S.p.A. e delle seguenti società controllate, consolidate con il metodo integrale:

- Società Trenno S.r.l. Unipersonale
- Festa S.r.l. Unipersonale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. Unipersonale
- Mac Horse S.r.l. Unipersonale in liquidazione
- SNAI Olè S.A.
- SNAI France S.A.S.
- Teleippica S.r.l. Unipersonale

Rispetto al 31 dicembre 2011 è uscita dall'area di consolidamento integrale la società Faste S.r.l. in liquidazione in quanto in data 26 aprile 2012 l'assemblea dei soci di Faste S.r.l. in liquidazione ha approvato il bilancio finale di liquidazione al 31 marzo 2012 ed il piano di riparto ed in data 04 giugno 2012 la Società è stata cancellata dal Registro delle Imprese ed è stata chiusa la partita IVA all'Agenzia delle Entrate.

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento hanno tutti la chiusura dell'esercizio sociale coincidente con il 31 dicembre, data di chiusura della Capogruppo. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione IFRS utilizzati dalla capogruppo (reporting package). Tali bilanci e reporting package sono stati approvati dai rispettivi organi amministrativi.

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2012 è stato approvato dagli amministratori della capogruppo nella riunione del consiglio di amministrazione del 3 agosto 2012 e quindi autorizzato alla pubblicazione a norma di legge.

##### Stagionalità

In ordine alla stagionalità dell'attività si rileva che il business non è soggetto a particolare oscillazione, pur tenendo conto che solitamente nel primo e quarto trimestre dell'anno gli eventi sportivi soprattutto calcistici, su cui si accettano scommesse, sono più numerosi che in altri trimestri.

#### 1.1 Valutazione degli amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale

Il bilancio consolidato infrannuale abbreviato del Gruppo SNAI chiuso al 30 giugno 2012 presenta una perdita di euro 11 milioni, una perdita complessiva di euro 13,3 milioni, un patrimonio netto di euro 197,1 milioni, un'esposizione finanziaria netta di euro 337,3 milioni. Gli oneri finanziari sostenuti nel primo semestre 2012 sono pari ad euro 19,4 milioni. Al 31 dicembre 2011 il Gruppo aveva consuntivato una perdita di euro 40,3 milioni (con oneri finanziari pari a euro 42,4 milioni), il patrimonio netto ammontava ad euro 210,4 milioni e l'esposizione finanziaria netta ammontava ad euro 354,4 milioni.

Il Gruppo, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo e il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti dagli stessi piani. Si ritiene perciò che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa. Si evidenzia peraltro che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è principalmente connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico finanziari sostanzialmente in linea con quelli previsti dal budget 2012 e dalle linee guida strategiche elaborate per il biennio 2013 – 2014. Sulla base di tali considerazioni gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

#### 1.2 Principi contabili

##### (a) Principi generali

Il bilancio consolidato infrannuale abbreviato al 30 giugno 2012 è stato redatto sulla base degli IFRS, in vigore a tale data, emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dalla Commissione

europea ed è stata predisposta nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 " Bilanci Intermedi" (IAS 34) e non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

I criteri di redazione, i criteri di valutazione e di consolidamento ed i principi contabili adottati nella redazione del presente bilancio consolidato sono conformi con i principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2011, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi o rivisti principi dell'International Accounting Standards Board ed interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee come di seguito esposti. L'adozione di tali emendamenti e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul risultato del Gruppo.

Per IFRS si intendono anche i principi contabili internazionali rivisti (IFRS e IAS) e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC e SIC), adottati dall'Unione Europea.

### **Modifiche e nuovi principi e interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2012**

Come richiesto dal paragrafo 28 dello IAS 8 vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2012, applicati dal gruppo:

#### **IAS 12 Imposte sul reddito – Recuperabilità delle attività sottostanti**

La modifica chiarisce la determinazione delle imposte differite sugli investimenti immobiliari valutati al fair value. La modifica introduce la presunzione relativa (rebuttable) che le imposte differite relative agli investimenti immobiliari valutati usando il fair value secondo lo IAS 40 dovrebbero essere determinate sulla base del fatto che il valore contabile sarà recuperato attraverso la vendita. Inoltre, introduce la richiesta che il calcolo delle imposte differite sui beni non ammortizzabili che sono misurati secondo il metodo del costo rideterminato definito nello IAS 16, siano sempre misurate sulla base della vendita del bene. La modifica è efficace per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2012 o successivamente. Questa modifica non ha avuto alcun impatto nella presente relazione semestrale.

#### **IFRS 7 Strumenti finanziari: Informazioni integrative *Trasferimenti di attività finanziarie***

Le modifiche richiedono delle ulteriori informazioni sugli strumenti finanziari, trasferiti ma non cancellati dal bilancio, per consentire agli utilizzatori di bilancio di comprendere la relazione tra quelle attività che non sono state cancellate dal bilancio e le relative passività. Inoltre, le modifiche richiedono informativa sul coinvolgimento residuo nelle attività trasferite e cancellate per consentire agli utilizzatori di bilancio di valutare la natura e il rischio connessi al coinvolgimento residuo della società in tali attività cancellate dal bilancio. Le modifiche si applicano per gli esercizi che hanno inizio al 1 luglio 2011. Le modifiche riguardano solo l'informativa di bilancio e non impattano né la posizione finanziaria del Gruppo né il risultato. L'adozione di tale modifica non ha avuto effetti significativi sull'informativa fornita nella presente relazione semestrale.

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo**

#### **IAS 1 Presentazione di Bilancio – Presentazione delle altre componenti di conto economico complessivo**

La modifica allo IAS 1 cambia il raggruppamento delle altre componenti di conto economico complessivo. Le voci che potrebbero essere riclassificate (o "riciclate") nel conto economico in futuro (per esempio, alla cancellazione o liquidazione) dovrebbero essere presentate separatamente rispetto alle voci che non saranno mai riclassificate. La modifica riguarda solo la modalità di presentazione e non ha alcun impatto sulla posizione finanziaria del Gruppo o sui risultati. La modifica entra in vigore per gli esercizi che hanno inizio al 1 luglio 2012 o successivamente.

#### **IAS 19 Benefici ai dipendenti (modifica)**

Lo IASB ha emesso numerose modifiche allo IAS 19. Queste spaziano da cambiamenti radicali quali l'eliminazione del meccanismo del corridoio e del concetto dei rendimenti attesi dalle attività del piano, a semplici chiarimenti e terminologia. Il Gruppo sta attualmente valutando l'impatto delle modifiche. Le modifiche sono effettive per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2013 o successivamente.

#### **IAS 27 Bilancio separato (rivisto nel 2011)**

A seguito dei nuovi IFRS 10 e IFRS 12, quello che rimane dello IAS 27 è limitato alla contabilizzazione delle società controllate, a controllo congiunto e collegate, nel bilancio separato. Le modifiche diventano effettive per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2013 o successivamente.

### **IAS 28 Partecipazioni in società collegate (rivisto nel 2011)**

A seguito dei nuovi IFRS 11 e IFRS 12, lo IAS 28 è stato rinominato Partecipazioni in società collegate e a controllo congiunto, e descrive l'applicazione del metodo del patrimonio netto per le partecipazioni in società a controllo congiunto, in aggiunta alle collegate. Le modifiche sono effettive per gli esercizi che hanno inizio al 1 gennaio 2013 o successivamente.

### **IFRS 10 – Bilancio consolidato**

L'IFRS 10 sostituisce la parte dello IAS 27 *Bilancio consolidato e separato* che disciplina la contabilizzazione del bilancio consolidato. Esso comprende anche le problematiche sollevate nel SIC-12 Consolidamento – *Società a destinazione specifica*.

L'IFRS 10 stabilisce un singolo modello di controllo che si applica a tutte le società, comprese le società a destinazione specifica (special purpose entities). I cambiamenti introdotti dall'IFRS 10 richiederanno al management, rispetto alle richieste che erano presenti nello IAS 27, valutazioni discrezionali rilevanti per determinare quali società sono controllate e, quindi, devono essere consolidate dalla controllante. Questo principio si applica dagli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013, o successivamente.

### **IFRS 11 Accordi congiunti (Joint Arrangements)**

L'IFRS 11 sostituisce lo IAS 31 Partecipazioni in *Joint venture* e il SIC-13 Entità a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo.

L'IFRS 11 elimina l'opzione di contabilizzare le società controllate congiuntamente usando il metodo di consolidamento proporzionale. Le società controllate congiuntamente che rispettano la definizione di una *joint venture* devono invece essere contabilizzate usando il metodo del patrimonio netto.

L'applicazione di questo principio non avrà impatto sulla posizione finanziaria del Gruppo in quanto nel Gruppo non ci sono delle *joint venture*. Questo principio si applica dagli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013, o successivamente.

### **IFRS 12 Informativa su partecipazioni in altre imprese**

L'IFRS12 include tutte le disposizioni in materia di informativa in precedenza incluse nello IAS 27 relativo al bilancio consolidato, nonché tutte le disposizioni di informativa dello IAS 31 e dello IAS 28. Questa informativa è relativa alle partecipazioni di una società in società controllate, controllate congiuntamente, collegate e in veicoli strutturati. Sono inoltre previste nuove casistiche di informativa. Questo principio si applica dagli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013, o successivamente.

### **IFRS 13 – Valutazione al fair value (valore equo)**

L'IFRS 13 stabilisce una singola linea guida nell'ambito degli IFRS per tutte le valutazioni al fair value. L'IFRS 13 non modifica i casi in cui sia richiesto di utilizzare il fair value, ma piuttosto fornisce una guida su come valutare il fair value in ambito IFRS, quando l'applicazione del fair value è richiesta o permessa. Il Gruppo sta attualmente valutando l'impatto che tale principio avrà sulla posizione finanziaria e sui risultati. Questo principio è effettivo per gli esercizi con inizio al 1 gennaio 2013.

### **IFRS 9 – Strumenti finanziari**

L'IFRS 9 è stato successivamente emendato. Il principio, applicabile dal 1° gennaio 2015 in modo retrospettivo, rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39 e introduce nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di *fair value* di una passività finanziaria designata come valutata al *fair value* attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività stessa. Secondo il nuovo principio tali variazioni devono essere rilevate negli Altri utili/(perdite) complessivi e non transiteranno più nel conto economico.

### **IAS 32 – Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio**

L'emendamento chiarisce l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicati in modo retrospettivo per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.

### **IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative**

L'emendamento richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti dei contratti di compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale finanziaria. Gli emendamenti sono applicabili per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2013 e periodi intermedi successivi a tale data. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo.

Gli schemi adottati dal Gruppo SNAI per il periodo chiuso al 30 giugno 2012 non sono stati modificati rispetto a quelli adottati al 31 dicembre 2011.

### Schemi di Bilancio

Gli schemi adottati dal Gruppo si compongono come segue:

#### Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

La presentazione del prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria avviene attraverso l'esposizione distinta fra attività correnti e non correnti e le passività correnti e non correnti e per ciascuna voce di attività e passività gli importi che ci si aspetta di regolare o recuperare entro o oltre i 12 mesi dalla data di riferimento della situazione contabile.

#### Conto Economico Complessivo consolidato

Il prospetto di conto economico complessivo riporta le voci per natura, poiché è considerato quello che fornisce informazioni maggiormente esplicative.

#### Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

Il prospetto delle variazioni del Patrimonio netto evidenzia il risultato complessivo del periodo, l'effetto, per ciascuna voce di patrimonio netto, dei cambiamenti di principi contabili e delle correzioni di errori così come previsto dal Principio contabile internazionale n. 8. Inoltre, lo schema presenta il saldo degli utili o delle perdite accumulati all'inizio del periodo, i movimenti del periodo e alla fine del periodo.

#### Rendiconto finanziario consolidato

Il rendiconto finanziario presenta i flussi finanziari dell'attività d'esercizio, d'investimento e finanziaria. I flussi dell'attività d'esercizio (operativi) sono rappresentati attraverso il metodo indiretto, per mezzo del quale il risultato di esercizio o di periodo è rettificato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

## 2. Accordi per servizi in concessione

Il Gruppo SNAI opera nel mercato della raccolta dei giochi e delle scommesse, che includono principalmente le scommesse sportive ed ippiche, le AWP (già new slot) e le VLT (videolotteries) oltre ai giochi di abilità a distanza (skill games), bingo ed i casinò games. Questo mercato viene regolato dalle autorità statali mediante il rilascio di concessioni.

Il Gruppo ha creato la propria rete di accettazione scommesse mediante l'acquisto iniziale, nel 2006 di 450 rami d'azienda, corrispondenti ad altrettante concessioni sportive ed ippiche per la raccolta scommesse. Successivamente SNAI ha acquistato alcune altre concessioni. A seguito della creazione di tale rete il Gruppo ha poi partecipato ai bandi di gara emessi successivamente dall'autorità statale, ampliando in tal modo sia la rete di accettazione scommesse sia la tipologie di giochi sui quali operare la raccolta. Con la partecipazione al bando di gara per l'aggiudicazione di diritti per l'apertura di nuovi punti vendita, in conformità alla norma del dl. 4 luglio 2006 n. 223 (c.d. Bersani), SNAI si è aggiudicata concessioni per la raccolta di scommesse ippiche e sportive. In particolare una concessione sportiva composta da 342 negozi e 864 corner sportivi e una concessione ippica composta da 99 negozi e 3.787 corner ippici, ridotti a seguito di successive revoche rispettivamente a 94 negozi e 2.482 corner. Inoltre, si è aggiudicata la concessione per il gioco a distanza ippico e la concessione per il gioco a distanza sportivo.

Inoltre nel 2009, la società A.I. Monteverde S.r.l., oggi incorporata in SNAI, ha partecipato al bando di gara cd, Giorgetti indetto da AAMS per 3.000 diritti ippici aggiudicandosi n. 303 diritti di negozio ippico.

In definitiva il Gruppo SNAI è titolare delle seguenti concessioni:

Titolare	Numero	Oggetto	Scadenza	Note
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione	Realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante gli apparecchi da divertimento e intrattenimento, previsti dall'articolo 110, comma 6, del T.U.L.P.S., nonché delle attività e funzioni connesse	Dicembre 2011	(1)
SNAI S.p.A.	n. 228 Concessioni	Commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, ed eventi non sportivi	Giugno 2012	(2)
SNAI S.p.A.	n. 100 Concessioni	Commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli	Giugno 2012	(2)

SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 4311	Esercizio dei giochi pubblici su base ippica, attraverso l'attivazione delle reti distributive (negozi di gioco ippico e/o della rete di punti di gioco ippico) e relativa conduzione	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 4028	Esercizio di giochi pubblici su eventi diversi dalle corse dei cavalli, attraverso l'attivazione delle reti distributive (negozi di gioco ippico e/o della rete di punti di gioco ippico) e relativa conduzione	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 15119	Esercizio dei giochi pubblici attraverso l'attivazione della rete di gioco ippico a distanza	Giugno 2016	(3)
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 15117	Esercizio dei giochi pubblici attraverso l'attivazione della rete dei giochi pubblici sportivi e del gioco del bingo a distanza	Giugno 2016	(3)
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 4801	Esercizio congiunto di giochi pubblici ippici, attraverso l'attivazione della rete di negozi di gioco e la relativa conduzione	Giugno 2016	
SNAI S.p.A.	n. 1 Concessione Cod. 15215	Esercizio tramite raccolta a distanza dei seguenti giochi pubblici: a) scommesse sportive; b) scommesse ippiche; c) concorsi a pronostici sportivi ed ippici; d) giochi di ippica nazionale; e) giochi di abilità, inclusi i giochi di carte in modalità di torneo; f) bingo.	Settembre 2020	

- (1) La vigenza è stabilita fino alla data indicata da AAMS per la stipula della nuova convenzione ovvero fino alla comunicazione di esclusione dalla procedura di selezione secondo quanto comunicato da AAMS con nota prot. n. 2011/51539/Giochi/ADI del 29/12/2011. In data 27 dicembre 2011 è stato notificato a SNAI provvedimento di AAMS recante l'aggiudicazione provvisoria; sono ora in corso le operazioni di collaudo della rete telematica.
- (2) L'originaria scadenza era prevista al 30/06/2012. L'art. 10 comma 9-novies del D.L. 2 marzo 2012 n. 16 convertito dalla legge 26 aprile 2012 n. 44 ha disposto la prosecuzione dell'attività di raccolta fino alla data di sottoscrizione delle convenzioni accessive alle concessioni aggiudicate ai sensi della gara prevista al comma 9-octies del medesimo articolo.
- (3) Con decorrenza 3 luglio 2012 la raccolta di gioco a distanza viene effettuata esclusivamente tramite la concessione cod. 15215.

### 3. Settori operativi

L'informativa di settore viene presentata per "settori operativi". Il settore, si basa sulla struttura direzionale e sul sistema di reporting interno del Gruppo. Le cessioni intrasettoriali avvengono a condizioni di mercato. Non viene qui riportato come previsto dall'IFRS 8 "Settori operativi" il valore del totale delle attività per ciascun settore oggetto di informativa in quanto la reportistica periodica per la direzione operativa non comprende questo tipo di informazione patrimoniale.

Il gruppo è attivo nei seguenti settori principali:

- servizi scommesse;
- gestione Ippodromi;
- concessioni;
- servizi televisivi.

Nello specifico l'attività del gruppo è stata definita nel modo seguente:

**Servizi Scommesse:** sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi telematici forniti ai punti di accettazione scommesse; tali attività sono sostanzialmente gestite per la parte relativa al settore dei giochi e scommesse da SNAI S.p.A., Festa S.r.l. e da Mac Horse S.r.l. in liquidazione;

**Gestione ippodromi:** sono confluite in questo segmento le attività connesse alla gestione degli ippodromi, sia per quanto riguarda la gestione immobiliare, che l'organizzazione delle corse; tali attività sono gestite dalla Società Trenno S.r.l., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e da SNAI S.p.A. per il settore immobiliare;

**Concessioni:** sono confluite in questo segmento, le attività connesse alla gestione delle concessioni ippiche e sportive, acquisite a decorrere dal 16 marzo 2006, quelle che SNAI S.p.A. si è aggiudicata con il bando indetto con il c.d. decreto Bersani e che hanno iniziato ad operare verso la fine del secondo trimestre 2007, e i diritti che la società Agenzia Ippica Monteverde S.r.l. (ora fusa in SNAI S.p.A.) si è aggiudicata con il bando c.d. "Giorgetti"; nonché le attività connesse alla concessione per l'affidamento dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e funzioni connesse" (slot machine - AWP e videolottery - VLT), oltre all'attività relativa agli skill games (giochi di abilità), bingo e casinò games;

**Servizi Televisivi:** sono confluite in questo segmento le attività connesse ai servizi televisivi; tali attività sono gestite dalla società Teleippica S.r.l..



Nel seguente prospetto sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle attività:

- di servizi di raccolta delle scommesse/giochi ed attività connesse al settore, denominato “servizi scommesse”;
- di accettazione delle scommesse negli ippodromi di proprietà del gruppo e delle attività connesse alla loro gestione denominata “gestione ippodromi”;
- delle concessioni ippiche e sportive di proprietà, della concessione della rete telematica degli apparecchi e congegni da intrattenimento di cui all'art.110 comma 6 del T.U.L.P.S. (slot machines - AWP - e videolottery), oltre all'attività relativa agli skill games (giochi di abilità a distanza), bingo e casinò games, denominata “concessioni”;
- televisiva e radiofonica denominata “servizi televisivi”.

I risultati di settore comprendono elementi attribuibili ad un settore in modo diretto ed attraverso un'allocazione ragionevole per i costi comuni a più settori e per i costi indiretti.

Non sono imputati ai settori principali, i ricavi per la vendita di software e tecnologia, quelli per allestimenti ed altri ricavi non ricompresi nelle quattro attività specifiche; di conseguenza non sono attribuiti ai settori specifici i costi connessi ai ricavi precedentemente citati, oltre ad oneri e proventi finanziari non attribuibili alle quattro attività principali, ma alla governance dell'impresa nel suo complesso.

Nel segmento “concessioni “ sono comprese tutte le scommesse, sia a quota fissa (in cui il banco è in capo al concessionario) sia a totalizzatore (in cui il banco è in capo al Ministero delle Finanze), accettate nei PAS (punti accettazione scommesse) dove SNAI è concessionario diretto.

Sulle scommesse a quota fissa il rischio è a carico del concessionario in quanto ad esso spetta l'onere del pagamento delle vincite e delle imposte, mentre nelle scommesse a totalizzatore non c'è rischio in capo al concessionario in quanto a lui spetta una percentuale sul movimento.

## I semestre 2012

(valori in migliaia di euro)	Servizi Scommesse		Gestione Ippodromi		Concessioni		Servizi Televisivi		Altri		Eliminazioni		Totale consolidato	
	I Sem. 12	I Sem. 11	I Sem. 12	I Sem. 11	I Sem. 12	I Sem. 11	I Sem. 12	I Sem. 11	I Sem. 12	I Sem. 11	I Sem. 12	I Sem. 11	I Sem. 12	I Sem. 11
Ricavi di settore	7.997	11.761	6.347	9.814	244.530	257.098	4.879	5.871	68	220	0	0	263.821	284.764
Ricavi intersettore	2.598	2.130	203	239	0	0	1.107	1.104	321	416	(4.229)	(3.889)	0	0
Risultato operativo	2.362	3.723	(4.092)	(1.974)	1.631	5.774	1.759	1.889	(396)	(839)	0	0	1.264	8.573
Quote di risultato di partecipazioni (Oneri) e proventi finanziari	0	0	2.196	6	0	0	0	0	2	2	0	0	2.198	8
Imposte sul reddito	(13)	(17)	(75)	(82)	(18.804)	(9.273)	(19)	87	(37)	(6.643)	0	0	(18.948)	(15.928)
Utile (perdita) dell'esercizio													(10.999)	(7.525)
Il risultato operativo comprende:														
Ammortamenti e svalutazioni	(197)	(957)	(2.234)	(2.199)	(29.930)	(27.653)	(407)	(1.227)	(11)	(37)	0	0	(32.779)	(32.073)

## Il trimestre 2012

(valori in migliaia di euro)	Servizi Scommesse		Gestione Ippodromi		Concessioni		Servizi Televisivi		Altri		Eliminazioni		Totale consolidato	
	II Trim. 12	II Trim. 11	II Trim. 12	II Trim. 11	II Trim. 12	II Trim. 11	II Trim. 12	II Trim. 11	II Trim. 12	II Trim. 11	II Trim. 12	II Trim. 11	II Trim. 12	II Trim. 11
Ricavi di settore	3.874	5.719	2.638	5.436	114.027	113.801	2.445	2.932	(159)	(58)	0	0	122.825	127.830
Ricavi intersettore	1.641	1.075	103	129	0	0	561	561	165	202	(2.470)	(1.967)	0	0
Risultato operativo	760	874	(3.102)	(490)	(8.082)	(9.636)	818	924	(109)	(416)	0	0	(9.715)	(8.744)
Quote di risultato di partecipazioni (Oneri) e proventi finanziari	0	0	2.185	(11)	0	0	0	0	2	2	0	0	2.187	(9)
Imposte sul reddito	(6)	47	(35)	(41)	(9.237)	(2.390)	(12)	(5)	(7)	(6.725)	0	0	(9.297)	(9.114)
Utile (perdita) dell'esercizio													(11.185)	(14.024)
Il risultato operativo comprende:														
Ammortamenti e svalutazioni	(109)	(493)	(1.122)	(1.111)	(15.122)	(14.191)	(209)	(616)	(4)	(19)	0	0	(16.566)	(16.430)

Nel primo semestre 2012:

- la differenza del risultato operativo del settore “Servizi scommesse” è dovuta essenzialmente ai minori ricavi per service provider oltre alla variazione della gestione del gioco del Bingo avvenuta a seguito dell'integrazione della concessione dei giochi a distanza, nel luglio 2011, che ha reso possibile l'accettazione diretta del gioco del Bingo da parte di SNAI spostando i ricavi da servizi a concessioni;
- la differenza del risultato operativo del settore “Gestione ippodromi” è stato influenzato dalla riduzione dei ricavi derivanti dall'attività caratteristica dovuta sia alla crisi nazionale del settore ippico sia allo sciopero

nazionale delle categorie ippiche, che ha portato alla mancata effettuazione di n.13 giornate di corse al trotto di Milano, a cui si deve aggiungere la riduzione del numero di riunioni previste dal calendario 2012.

- la differenza del risultato operativo del settore "Concessioni" è dovuto all'effetto combinato dato dalla riduzione dei ricavi delle scommesse ippiche, anche a causa dello sciopero nazionale delle categorie ippiche, alla minore raccolta delle scommesse sportive e ad un pay-out più alto rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, contro maggiori ricavi apportati dagli apparecchi da intrattenimento (ADI) e dai giochi on-line oltre alla diminuzione dei costi diretti correlati alle scommesse e alle ADI.

## Note alle principali voci del conto economico complessivo consolidato

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 30 giugno 2011.

### 4. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare dei ricavi delle vendite e delle prestazioni nel primo semestre 2012 ammonta a 263.042 migliaia di euro contro 283.936 migliaia di euro ed è così dettagliato:

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011	Variaz.
29.037	29.816	Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento	66.481	83.945	(17.464)
10.003	12.555	Ricavi scommesse ippiche a totalizzatore, IPN e CPS	18.161	26.261	(8.100)
72.347	69.250	Ricavi Apparecchi da Intrattenimento (ADI)	148.631	141.284	7.347
5.000	2.450	Ricavi netti Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo)	11.357	5.945	5.412
1.620	1.914	Ricavi servizi raccolta scommesse	3.391	4.402	(1.011)
42	544	Ricavi servizi Bingo on line	42	1.143	(1.101)
1.697	2.090	Ricavi contratti servizi e assistenza	3.431	4.187	(756)
2.136	3.475	Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi	3.599	6.458	(2.859)
663	767	Gestione ippodromo ed immobili	1.184	1.363	(179)
2.792	3.320	Ricavi servizi televisivi e connessi	5.290	6.415	(1.125)
0	21	Ricavi per allestimento e vendita tecnologia	55	61	(6)
644	1.193	Altre prestazioni e vendite a terzi	1.420	2.472	(1.052)
<b>125.981</b>	<b>127.395</b>	<b>Totale</b>	<b>263.042</b>	<b>283.936</b>	<b>(20.894)</b>

Di seguito il dettaglio della voce "Ricavi netti raccolta scommesse sportive e ippiche a quota fissa e riferimento" che evidenzia le voci relative alle vincite, ai rimborsi e alle imposte.

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011
213.175	207.579	Scommesse Sport Quota Fissa	449.123	494.347
(180.898)	(170.266)	Vincite e Rimborsi Sport Quota Fissa	(370.270)	(392.157)
(3.890)	(8.332)	Imposta unica Sport Quota Fissa	(13.521)	(19.825)
<b>28.387</b>	<b>28.981</b>	<b>Netto Scommesse Sport Quota Fissa</b>	<b>65.332</b>	<b>82.365</b>
7.595	8.584	Scommesse Ippica QF e Ippica Riferimento	12.710	17.379
(5.969)	(6.663)	Vincite e Rimborsi Ippica QF e Riferimento	(9.941)	(13.613)
(321)	(357)	Imposta unica Ippica QF e Riferimento	(533)	(719)
(655)	(729)	Prelievo Ippica	(1.087)	(1.467)
<b>650</b>	<b>835</b>	<b>Netto Scommesse Ippica Quota Fissa e Riferimento</b>	<b>1.149</b>	<b>1.580</b>
<b>29.037</b>	<b>29.816</b>	<b>Totale ricavi netti scommesse quota fissa e riferimento</b>	<b>66.481</b>	<b>83.945</b>

Il decremento dei ricavi delle scommesse sportive è dovuto principalmente alla minore raccolta e ad un pay-out più alto rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente. Nel primo semestre 2012 il pay-out delle scommesse sportive si è attestato a circa l'82,4% contro il 79,3% del primo semestre 2011. I ricavi netti sono comprensivi del rilascio di 4,6 milioni di euro accantonati nel 2011 per la tassazione addizionale sul payout inferiore all'80%, in quanto non più in vigore.

I ricavi delle scommesse ippiche comprensive dell'ippica nazionale e concorsi a pronostico diminuiscono soprattutto a causa della crisi del settore ippico sfociato in 40 giorni di sciopero da parte delle società di

corse italiane; tale evento ha determinato una compressione del movimento e di conseguenza dei ricavi di questo settore.

I ricavi derivanti dalla concessione per la conduzione della rete degli apparecchi da intrattenimento (ADI) contabilizzati per complessivi 148.631 migliaia di euro nel primo semestre 2012, sono evidenziati al lordo del compenso riconosciuto contrattualmente sia al gestore che all'esercente. Tali costi sono esposti nella voce costi per servizi e godimento beni di terzi alla nota 7. Nello stato patrimoniale è evidenziato l'importo, pari a 18.616 migliaia di euro relativo al "Deposito cauzionale ADI" che accoglie lo 0,5 per cento delle somme giocate su ciascuno degli apparecchi di gioco collegati alla rete telematica (vedi nota 20).

Si ricorda che nel decreto predisposto da AAMS ai fini della revisione della convenzione AWP, la previsione dell'erogazione maturabile nella misura fino allo 0,5% della raccolta è stato inserito nella nuova convenzione tra AAMS e i concessionari, come elemento contrattuale. Il valore dell'erogazione può variare sulla base di una serie di parametri di servizio e di investimento. I decreti direttoriali 2011/30014/giochi/adi e 2012/17334/giochi/adi hanno determinato nuovi criteri e modalità di restituzione del deposito cauzionale per gli anni 2011 e 2012. Il Gruppo, sulla base delle informazioni assunte e delle verifiche interne effettuate nella materia, ritiene che i livelli di servizio e di investimento raggiunti anche nel periodo corrente, siano tali da consentire la contabilizzazione del credito.

Il 7 luglio 2011 è partita l'attività relativa ai Casinò Games, che ha integrato l'offerta dei giochi a distanza; di seguito il dettaglio della voce Ricavi netti Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo):

<b>Il trim. 2012</b>	<b>Il trim. 2011</b>	<b>migliaia di euro</b>	<b>I semestre 2012</b>	<b>I semestre 2011</b>
210.043	38.374	Giochi a Distanza	449.286	85.941
(203.206)	(34.765)	Vincite	(433.920)	(77.397)
(1.837)	(1.159)	Imposta unica	(4.009)	(2.599)
<b>5.000</b>	<b>2.450</b>	<b>Ricavi netti Giochi a Distanza (Skill/Casinò/Bingo)</b>	<b>11.357</b>	<b>5.945</b>

La voce "Ricavi per la gestione delle scommesse negli ippodromi" diminuisce oltre che per la crisi del settore anche a causa dello sciopero nazionale delle categorie ippiche, che ha portato alla mancata effettuazione di n.13 giornate di corse al trotto di Milano, a cui si deve aggiungere la riduzione del numero di riunioni previste dal calendario 2012 (al 30 giugno 2012 rispetto al 30 giugno 2011 il calendario prevedeva n. 19 giornate in meno: n. 16 al trotto di Milano, n. 1 al galoppo di Milano e n. 2 a Montecatini).

La voce "Ricavi servizi televisivi e connessi" accoglie principalmente i ricavi derivanti dal contratto stipulato dalla controllata Teleippica S.r.l. con ASSI (ex U.N.I.R.E.) per la trasmissione televisiva delle corse ippiche nei punti di accettazione delle scommesse ippiche.

## 5. Altri ricavi e proventi

L'ammontare degli altri ricavi e proventi pari a 779 migliaia di euro nel primo semestre 2012 (828 migliaia di euro) è così composto:

<b>Il trim. 2012</b>	<b>Il trim. 2011</b>	<b>migliaia di euro</b>	<b>I semestre 2012</b>	<b>I semestre 2011</b>	<b>Variaz.</b>
67	70	Affitti attivi e riaddebito spese accessorie	121	162	(41)
0	51	Vendita diritto d'opzione	17	102	(85)
0	90	Transazioni attive	3	90	(87)
(2.335)	10	Ricavi per risarcimento e rimborsi danni	16	11	5
(988)	92	Contributi fondo investimenti UNIRE	363	147	216
0	32	Plusvalenza da alienazione cespiti	0	32	(32)
100	90	Altri ricavi e proventi	259	284	(25)
<b>(3.156)</b>	<b>435</b>	<b>Totale</b>	<b>779</b>	<b>828</b>	<b>(49)</b>

La voce "ricavi per risarcimento e rimborso danni" era riferita, nel primo trimestre 2012, a ricavi di natura risarcitoria vantati da SNAI per alcune delle proprie concessioni nei confronti di AAMS e derivanti dal cosiddetto Lodo Di Majò. Tale ricavo è stato stornato nel secondo trimestre 2012 in quanto l'ottenimento di

maggiori informazioni ha qualificato il credito sottostante a tali ricavi, come attività potenziale. Per ulteriori informazioni si invia alla nota 28.

La voce "contributi fondo investimenti ASSI ex UNIRE" è relativa ai ricavi iscritti a seguito del collaudo dei periti dell'Ente, avvenuto nel 2011, in relazione alle opere eseguite presso gli ippodromi di Milano e di Montecatini dal 2000 al 2010, ed alla successiva definizione degli importi ammessi a detto contributo. Tali ricavi sono stati contabilizzati nel 2012 come contributi in conto capitale secondo il metodo del reddito, in quanto l'impegno a mantenere il vincolo di destinazione d'uso ad attività ippica delle opere in questione, richiesto dall'ASSI ex UNIRE come condizione sospensiva all'erogazione del contributo stesso, è stato sottoscritto nel corso del corrente esercizio. Rispetto al primo trimestre 2012, grazie all'ottenimento di maggiori informazioni sulla natura del contributo, è stata cambiata la contabilizzazione da contributi in conto esercizio a contributi in conto capitale secondo il metodo del reddito.

## 6. Materie prime e materiale di consumo utilizzati

Le materie prime ed i materiali di consumo utilizzati ammontano complessivamente a 663 migliaia di euro nel primo trimestre 2012 (750 migliaia di euro del primo semestre 2011), e si riferiscono, principalmente, a materiali di supporto alla raccolta delle scommesse, alla tecnologia ed agli arredi installati nei nuovi punti vendita. I beni capitalizzati al 30 giugno 2012 ammontano a 2.331 migliaia di euro (329 migliaia di euro del primo semestre 2011).

## 7. Costi per servizi e godimento beni di terzi

I costi per servizi e godimento beni di terzi ammontano complessivamente a 196.201 migliaia di euro nel primo semestre 2012 (209.332 migliaia di euro del primo semestre 2011) e sono di seguito dettagliati:

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011	Variaz.
23.526	25.666	Gestione per accettazione scommesse	48.805	58.868	(10.063)
56.746	57.175	Servizi Apparecchi da Intrattenimento (ADI)	115.556	116.468	(912)
1.253	994	Gestione Giochi a distanza (Skill/Casinò/Bingo)	2.838	2.283	555
423	445	Bookmakers	842	1.131	(289)
772	276	Servizi gioco a distanza	868	603	265
748	816	Gestione ippodromi	1.125	1.327	(202)
31	61	Contributi enti ippici	77	128	(51)
668	1.066	Gestione servizi televisivi e radiofonici	1.454	2.139	(685)
96	95	Affitto postazioni	191	188	3
1.863	2.859	Consulenze e rimborsi spese	3.939	4.664	(725)
1.910	2.120	Utenze e telefoniche	4.162	4.502	(340)
2.481	2.031	Assistenza e manutenzioni	4.542	3.977	565
2.472	2.112	Pubblicità e promozione	4.145	3.691	454
868	1.058	Servizi informativi	1.718	2.008	(290)
428	325	Installazioni, logistica e progettazione	872	857	15
105	349	Collaborazioni, prestazioni occasionali e diverse	230	814	(584)
435	332	Assicurazioni e fideiussioni	797	656	141
140	166	Ricerche di mercato	272	371	(99)
		Informazioni per realizzazioni quote locandine e locandine	198	366	(168)
95	195				
191	383	Affitti passivi e spese accessorie	485	754	(269)
189	186	Locazioni operative e noleggi	367	382	(15)
659	362	Compensi amministratori	961	711	250
277	184	Spese di revisione	428	323	105
59	114	Compensi sindaci	121	164	(43)
37	21	Compensi organismo di vigilanza ed altri comitati	75	41	34
13	28	Rimborso spese amm.ri/sindaci	24	48	(24)
614	562	Altri	1.109	1.868	(759)
<b>97.099</b>	<b>99.981</b>	<b>Totale</b>	<b>196.201</b>	<b>209.332</b>	<b>(13.131)</b>

Si evidenziano:

- i corrispettivi della gestione per accettazione scommesse di 48.805 migliaia di euro (58.868 migliaia di euro nel primo semestre 2011) riconosciuti ai PAS che hanno ceduto le concessioni nel marzo 2006 e nel corso degli esercizi successivi, ai gestori dei negozi e corner ippici e sportivi legati all'aggiudicazione delle concessioni del cosiddetto bando Bersani ed ai gestori dei negozi ippici del cosiddetto bando "Giorgetti"; la diminuzione rispetto al periodo precedente è correlata ai minori ricavi realizzati sulle scommesse sportive ed ippiche;
- i costi per servizi ADI (per complessivi 115.556 migliaia di euro rispetto ai 116.468 migliaia di euro del primo semestre 2011) che comprendono i compensi riconosciuti ai terzi incaricati della raccolta e i costi per le piattaforme VLT;
- i costi connessi alla gestione dei giochi a distanza (Skill, Casinò e Bingo) per 2.838 migliaia di euro (2.283 migliaia di euro), rappresentati principalmente dal costo per le piattaforme di gioco e la gestione dei tornei di poker on-line.

La voce "altri" comprende principalmente: servizio di vigilanza e scorta valori, servizi di pulizia, spese postali e spedizioni, costi smaltimento rifiuti e gestione delle autovetture e degli automezzi aziendali.

## 8. Costi del personale

Il costo del personale ammonta complessivamente a 17.956 migliaia di euro, contro 16.095 migliaia di euro del primo semestre 2011, con un incremento di 1.861 migliaia di euro (+11,56%) dovuto principalmente ad un nuovo sistema di bonus introdotto nel 2012 previsto per i responsabili di funzione oltre agli incrementi retributivi ed agli incentivi all'esodo erogati al personale dirigente cessato nel primo semestre 2012.

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011	Variaz.
7.028	6.005	Salari e stipendi	12.506	11.300	1.206
1.988	1.821	Oneri sociali	3.659	3.438	221
		Accantonamento per piani a benefici definiti/contribuzione definita	724	672	52
363	338				
30	21	Costi per formazione personale	48	39	9
140	127	Rimborsi spese a dipendenti	253	240	13
205	190	Buoni pasto e mensa aziendale	396	369	27
164	13	Altri costi del personale	370	37	333
<b>9.918</b>	<b>8.515</b>	<b>Totale</b>	<b>17.956</b>	<b>16.095</b>	<b>1.861</b>

La voce "accantonamento per piani a benefici/contribuzione definita" include anche gli effetti a conto economico derivanti dalla valutazione del TFR ex IAS 19.

La consistenza degli organici a fine periodo è illustrata nella seguente tabella, che evidenzia un aumento di n° 65 unità rispetto al 31 dicembre 2011 da attribuirsi principalmente alla stabilizzazione, tramite assunzione diretta, di personale con precedenti rapporti a tempo determinato ed all'implementazione delle strutture di "core business".

30.06.2011		31.12.2011	Entrate del periodo	Uscite del periodo	30.06.2012	Consistenza media del periodo
21	Dirigenti	21	3	5	19	20
655	Impiegati e Quadri	594	117	48	663	655
101	Operai	92	3	5	90	93
<b>777*</b>	<b>Totale Dipendenti</b>	<b>707**</b>	<b>123</b>	<b>58</b>	<b>772***</b>	<b>768</b>

\* di cui n. 180 Part-time e n. 15 maternità

\*\* di cui n. 163 Part-time e n. 14 maternità

\*\*\* di cui n. 173 Part-time e n. 17 maternità

## 9. Altri costi di gestione

Gli altri costi di gestione ammontano complessivamente a 15.063 migliaia di euro nel primo semestre 2012 (17.954 migliaia di euro nel primo semestre 2011).

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011	Variaz.
3.734	3.412	Concessioni e licenze	7.747	7.319	428
1.638	1.146	% di indetraibilità IVA	2.879	2.577	302
2.057	5.138	Accantonamento svalutazione crediti	2.494	5.656	(3.162)
17	706	Perdite su crediti	103	725	(622)
(17)	(61)	Utilizzo fondo svalutazione crediti e rischi	(103)	(72)	(31)
0	75	Accantonamento fondo rischi	96	157	(61)
40	87	Spese di rappresentanza	74	164	(90)
57	173	Contributi associativi	98	364	(266)
429	263	Altre imposte	658	496	162
199	102	Cancelleria, materiali di consumo e promozionali	312	173	139
11	14	Controlli ambiente e salute	24	28	(4)
48	20	Transazioni passive	48	20	28
177	0	Minusvalenze da alienazione cespiti	224	0	224
241	83	Altri costi amministrativi e di gestione	409	347	62
<b>8.631</b>	<b>11.158</b>	<b>Totale</b>	<b>15.063</b>	<b>17.954</b>	<b>(2.891)</b>

La voce concessioni e licenze comprende, fra l'altro:

- il canone di concessione del gioco lecito da apparecchi da intrattenimento (ADI) per 4.094 migliaia di euro, calcolato nella misura dello 0,30% dei volumi giocati e versato ad AAMS con cadenza bimestrale;
- il canone di concessione per la commercializzazione di scommesse a quota fissa su eventi sportivi, diversi dalle corse dei cavalli, e su eventi non sportivi ex art. 4 della convenzione approvata con Decreto Direttoriale 2006/22503 del 30/06/06 e per la commercializzazione dei giochi pubblici Concessioni per "l'esercizio delle scommesse ippiche e sportive" sui diritti assegnati con il bando 2006 (cd. Diritti Bersani) e sui diritti assegnati con il bando 2008 (cd. Diritti Giorgetti), come previsto dalle rispettive concessioni, pari a 3.138 migliaia di euro;
- il canone di concessione per l'esercizio dei giochi pubblici a distanza, come previsto dalla relativa concessione, pari a 334 migliaia di euro;
- il canone dovuto per l'attività televisiva per 175 migliaia di euro.

Nel primo semestre 2012 è stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per 2.494 migliaia di euro per allineare alle migliori stime di recuperabilità i crediti sorti in precedenti esercizi relativamente all'attività caratteristica del Gruppo e che hanno manifestato nel corso della gestione difficoltà crescenti per il loro incasso.

Nel primo semestre 2012 è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per adeguamenti tecnologici pari a 96 migliaia di euro come previsto dall'art.19 della Concessione AWP.

La voce "% di indetraibilità IVA", pari a 2.879 migliaia di euro, è dovuta alle distinte tipologie di attività, svolte da SNAI S.p.A., da Festa S.r.l. e dalla Società Trenno S.r.l., che generano in parte ricavi per servizi imponibili ai fini IVA ed in parte ricavi esenti da IVA, con conseguente riflesso sull'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti.

Le società SNAI S.p.A., Festa S.r.l. e Società Trenno S.r.l. hanno optato per l'attività separata ai fini IVA; questa scelta implica che, per gli acquisti riferibili all'attività che genera operazioni imponibili, l'IVA è interamente detraibile, mentre risulta interamente indetraibile quella sugli acquisti riferibili all'attività che genera operazioni esenti.

Per quanto attiene l'imposta relativa ai beni e servizi utilizzati promiscuamente da tutte le attività, l'IVA viene detratta nei limiti della parte imputabile all'esercizio dell'attività che produce ricavi imponibili a cui si riferisce; al riguardo il costo dell'IVA indetraibile è stato calcolato determinando specifici criteri di ripartizione.

## 10. Costi per lavori interni capitalizzati

I costi per lavori interni capitalizzati, pari a complessivi 382 migliaia di euro del primo semestre 2012 (382 migliaia di euro del primo semestre 2011) sono sostanzialmente relativi:

- all'implementazioni nuove funzionalità Terminale Betsi per gioco LIVE;
- allo sviluppo dei Sistemi Centrali per implementare l'efficacia dei servizi erogati;
- all'implementazione portale interno per la gestione documentale della certificazione ISO-27001;
- all'implementazione nuove funzionalità portale di gestione clienti: Partner.Snai.It;
- alle nuove implementazioni legate alla sicurezza delle transazioni e al Fraud Management;
- allo sviluppo sistemi di Business Intelligence e DSS;
- allo sviluppo di sistemi di CRM evoluti: control room;
- allo sviluppo e all'implementazione di nuovi servizi per la clientela: ricariche telefoniche;
- all'implementazione di nuove modalità di accettazione delle scommesse LIVE;
- all'implementazione sistema di visualizzazione Jackpot VLT;
- allo sviluppo nuovo sistema di accettazione scommesse in mobilità;
- all'implementazione dei sistemi di Self Service;
- all'implementazione nuove pagine grafiche in HD.

## 11. Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a 32.779 migliaia di euro nel primo semestre 2012 ed a 16.566 migliaia di euro nel secondo trimestre 2012 (32.073 migliaia di euro nel primo semestre 2011 e 16.430 migliaia di euro nel secondo trimestre 2011), come di seguito dettagliati:

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011	Variaz.
11.423	10.771	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	22.618	20.840	1.778
5.125	5.659	Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.143	11.233	(1.090)
18	0	Svalutazioni	18	0	18
<b>16.566</b>	<b>16.430</b>	<b>Totale</b>	<b>32.779</b>	<b>32.073</b>	<b>706</b>

Per maggiori dettagli relativi alla voce ammortamenti e svalutazioni si rimanda alle note sulle immobilizzazioni materiali ed immateriali n. 14 e n. 15.

## 12. Oneri e proventi finanziari

Gli oneri netti nel primo semestre 2012 ammontano a 16.750 migliaia di euro, con un incremento di 830 migliaia di euro rispetto al primo semestre 2011 e sono di seguito dettagliati:

Il trim. 2012	Il trim. 2011	migliaia di euro	I semestre 2012	I semestre 2011	Variaz.
<b>Proventi e oneri da partecipazioni</b>					
0	2	Rivalutazione/(svalutazione) Alfea S.p.A.	11	19	(8)
2.185	(13)	Rivalutazione/(svalutazione) Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	2.185	(13)	2.198
2	2	Rivalutazione/(svalutazione) partecipazione Connex S.r.l.	2	2	0
<b>2.187</b>	<b>(9)</b>		<b>2.198</b>	<b>8</b>	<b>2.190</b>
<b>Proventi finanziari</b>					
0	0	Interessi attivi vs. SNAI Servizi S.p.A.	0	384	(384)
0	(49)	Interessi attivi vs. Tivu + S.p.A. in Liquid.	0	0	0
0	(40)	Interessi attivi vs. Teseo S.r.l. in Liquid.	0	0	0
1	2	Utili su cambi	1	3	(2)
147	279	Interessi attivi bancari	255	303	(48)
47	127	Interessi attivi diversi	230	369	(139)
0	0	Proventi finanziari diversi	0	7	(7)
<b>195</b>	<b>319</b>		<b>486</b>	<b>1.066</b>	<b>(580)</b>



<b>Oneri finanziari</b>					
161	118	Spese bancarie	343	290	53
51	315	Interessi passivi diversi	96	333	(237)
6	1	Perdite su cambi	9	12	(3)
740	573	Commissioni su fidejussioni	1.478	1.137	341
113	174	Interessi passivi su c/c bancari	236	319	(83)
1.189	1.461	Interessi passivi e oneri accessori su leasing	2.726	2.850	(124)
5.702	6.575	Interessi passivi su finanziamenti	11.890	11.643	247
57	215	Oneri finanziari da attualizzazione debiti	119	409	(290)
1.473	1	Altri oneri finanziari	2.537	1	2.536
<b>9.492</b>	<b>9.433</b>		<b>19.434</b>	<b>16.994</b>	<b>2.440</b>
<b>(7.110) (9.123) Totale</b>			<b>(16.750)</b>	<b>(15.920)</b>	<b>(830)</b>

Nella voce proventi finanziari, si evidenziano gli interessi attivi maturati sui c/c bancari per 255 migliaia di euro e gli interessi attivi diversi per 230 migliaia di euro principalmente calcolati sulle dilazioni accordate sui crediti commerciali.

Tra gli oneri finanziari si evidenziano:

- gli oneri calcolati secondo la metodologia del costo ammortizzato prevista dallo IAS 39 applicando il metodo del tasso d'interesse effettivo sui finanziamenti (per maggiori dettagli sui finanziamenti si rimanda alla nota 27) per complessivi 11.890 migliaia di euro di cui 2.252 migliaia di euro imputabili ai costi accessori;
- gli interessi passivi calcolati sui leasing finanziari pari a 815 migliaia di euro e oneri accessori sui leasing per 1.911 migliaia di euro, tra cui figura l'IVA indetraibile;
- altri oneri finanziari, fra cui 1.381 migliaia di euro per commissioni passive su finanziamenti e 1.155 migliaia di euro per differenziale su copertura derivati.

Per maggiori dettagli riguardo alle partite in essere verso le società del gruppo si fa rimando alla nota 33 "Parti Correlate".

### 13. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti, inclusive dell'IRES e dell'IRAP delle società consolidate integralmente, nonché delle imposte anticipate e differite rilevate nel primo semestre 2012, risultano essere un componente positivo pari a 4.487 migliaia di euro.

<b>Il trim.</b>	<b>Il trim.</b>		<b>I semestre</b>	<b>I semestre</b>
<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>migliaia di euro</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
(260)	249	IRES	0	489
80	70	IRAP	733	980
1.367	1.251	Imposte differite passive	2.630	2.508
(1.078)	(678)	Utilizzo fondo imposte differite passive	(1.767)	(1.358)
(6.194)	(2.914)	Imposte anticipate	(7.119)	(3.443)
281	(1.821)	Utilizzo credito imposte anticipate	872	1.002
164	0	IRES/IRAP esercizi precedenti	164	0
<b>(5.640)</b>	<b>(3.843)</b>	<b>Totale</b>	<b>(4.487)</b>	<b>178</b>

Per ulteriori dettagli riguardo agli effetti derivanti dal carico fiscale ed al consolidato fiscale si fa rimando a quanto specificato in dettaglio alla nota 17 "Crediti per imposte anticipate e passività per imposte differite" delle presenti note esplicative. Ai fini delle imposte dirette ed indirette risulta definito l'esercizio 2006.

La tabella esposta nel seguito evidenzia la riconciliazione tra carico d'imposta IRES e IRAP risultante dal bilancio infrannuale abbreviato al 30 giugno 2012 e quello teorico (in migliaia).

	<u>I sem. 2012</u>		<u>I sem. 2011</u>
Utile ante imposte	(15.486)		(7.347)
Onere fiscale teorico IRES	27,50% 4.259	27,50%	2.020
Onere fiscale teorico IRAP	4,20% 650	3,90%	287
<b>Totale Recupero/(Onere) fiscale teorico</b>	<b>4.909</b>		<b>2.307</b>
Multe Sanzioni ed altre Tasse	(130)		(77)
Svalutazione Partecipazione	(278)		(311)
Altri costi non deducibili permanenti	(302)		(616)
Altre deduzioni permanenti	1.692		58
Dividendi non tassabili	0		574
	<b>5.891</b>		<b>1.935</b>
Differenze permanenti Irap (compreso pers. dipendente)	(1.404)		(2.113)
<b>Recupero/(Onere) fiscale effettivo</b>	-28,97% <b>4.487</b>	2,42%	<b>(178)</b>

Si fa rinvio al paragrafo 28 per i dettagli sulle vertenze fiscali.

## Note alle principali voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

Il confronto tra i valori, sempre espressi in migliaia di euro, salvo nei casi singolarmente e diversamente indicati, viene effettuato con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2011.

### 14. Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2012 è pari a 154.096 migliaia di euro (157.033 migliaia di euro). Le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 10.143 migliaia di euro, degli investimenti per 7.674 migliaia di euro, delle svalutazioni per 18 migliaia di euro e delle dismissioni/vendite, al netto del fondo ammortamento, per 450 migliaia di euro.

	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
In migliaia di euro						

#### Costo

<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>137.229</b>	<b>146.498</b>	<b>7.157</b>	<b>21.123</b>	<b>7</b>	<b>312.014</b>
Riclassifiche	0	13	(13)	0	0	0
Altri incrementi	1.033	5.211	53	1.377	0	7.674
Decrementi	0	(2.011)	(5)	(673)	0	(2.689)
<b>Saldo al 30 giugno 2012</b>	<b>138.262</b>	<b>149.711</b>	<b>7.192</b>	<b>21.827</b>	<b>7</b>	<b>316.999</b>

#### Ammortamento e perdite di valore

<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>27.739</b>	<b>110.365</b>	<b>6.469</b>	<b>10.408</b>	<b>0</b>	<b>154.981</b>
Ammortamento del periodo	1.476	7.437	101	1.129		10.143
Svalutazioni		17		1		18
Dismissioni		(1.931)	(5)	(303)		(2.239)
Riclassifiche	0	5	0	(5)	0	0
<b>Saldo al 30 giugno 2012</b>	<b>29.215</b>	<b>115.893</b>	<b>6.565</b>	<b>11.230</b>	<b>0</b>	<b>162.903</b>

#### Valori contabili

Al 31 dicembre 2011	109.490	36.133	688	10.715	7	157.033
Al 30 giugno 2012	109.047	33.818	627	10.597	7	154.096

Gli impianti e macchinari di proprietà includono gli impianti elettrici, idrici, antincendio, di climatizzazione, oltre ad interventi per l'adeguamento a norma degli stessi, le macchine elettroniche, gli apparecchi da intrattenimento ("slot machines"), i "Pda" utilizzati per la connessione in rete delle slot.

Gli incrementi al 30 giugno 2012, pari a 7.674 migliaia di euro, si riferiscono principalmente:

- alla voce Terreni e Fabbricati per 1.033 migliaia di euro e sono relativi alle migliorie su immobili;
- alla voce impianti e macchinari per 5.211 migliaia di euro relativi: per 490 migliaia di euro ad impianti elettrotermici ed elettrici, per 1.773 migliaia di euro alla tecnologia consegnata in comodato ai punti vendita, per 2.264 migliaia di euro alla realizzazione delle rete delle ADI e dei dispositivi per l'interconnessione oltre ai concentratori delle Slot, per 158 migliaia di euro agli impianti di regia, per 142 migliaia ai ponti radio, per 199 migliaia di euro ad hardware per lo svolgimento delle varie attività delle società del Gruppo e per 185 migliaia di euro al costo di acquisizione di beni strumentali (server, stampanti, PC e monitor);
- alla voce attrezzature commerciali ed industriali per 53 migliaia di euro relativi agli acquisti delle attrezzature per gli ippodromi di Milano e alle relative attività connesse;
- alla voce altri beni per 1.377 migliaia di euro relativi: per 842 migliaia di euro ad arredi consegnati in comodato nei nuovi negozi e corner (diritti Bersani), per 182 migliaia di euro a corredo dei negozi gestiti in proprio, per 180 migliaia di euro ad arredo delle sale Videolottery, per 162 migliaia di euro ad arredi delle sedi sociali.

Nelle immobilizzazioni materiali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

## Leasing

Il Gruppo ha stipulato contratti di leasing per l'utilizzo di determinati impianti, macchine ed attrezzature che termineranno secondo varie scadenze fino al giugno 2016. Questi contratti prevedono clausole di riscatto e/o di proroga.

L'immobile di Porcari, incluso tra i terreni e fabbricati è, condotto in locazione finanziaria con la società Ing Lease Italia S.p.A., per un costo storico di 3.500 migliaia di euro, di cui 382 migliaia di euro relative al terreno, ed un fondo ammortamento, al 30 giugno 2012, di 748 migliaia di euro.

Di seguito si riporta la tabella dei canoni minimi futuri dei leasing finanziari:

migliaia di euro	<b>Totale</b>
Impegno complessivo al 30.06.2012	22.878
di cui	
Canoni scadenti entro 12 mesi	12.736
Canoni scadenti fra 1 a 5 anni	10.142
Canoni scadenti oltre 5 anni	-
Riscatto	912

I canoni a scadere dei leasing operativi non presentano importi significativi.

## **15. Immobilizzazioni immateriali**

La consistenza delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2012 è pari a 395.002 migliaia di euro (416.613 migliaia di euro), le variazioni del periodo sono dovute all'effetto combinato dell'ammortamento del periodo pari a 22.618 migliaia di euro, delle dismissioni nette per 1 migliaia di euro e degli investimenti per 1.008 migliaia di euro.

migliaia di euro	<b>Avviamento</b>	<b>Concessioni licenze marchi diritti simili</b>	<b>Costi di sviluppo</b>	<b>Diritti di Brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno</b>	<b>Altre</b>	<b>Immob.ni in corso</b>	<b>Totale</b>
------------------	-------------------	--------------------------------------------------------------	------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	--------------	------------------------------	---------------

### **Costo**

<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>231.605</b>	<b>381.088</b>	<b>7.043</b>	<b>13.381</b>	<b>4.905</b>	<b>41.495</b>	<b>679.517</b>
Riclassifiche		13.090	0	0	3	(13.093)	0
Altri incrementi		2	0	270	98	638	1.008
Decrementi	0	0	(54)	(7)	(73)	0	(134)
<b>Saldo al 30 giugno 2012</b>	<b>231.605</b>	<b>394.180</b>	<b>6.989</b>	<b>13.644</b>	<b>4.933</b>	<b>29.040</b>	<b>680.391</b>

### **Ammortamento e perdite di valore**

<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>74</b>	<b>244.196</b>	<b>3.666</b>	<b>11.599</b>	<b>3.369</b>	<b>0</b>	<b>262.904</b>
Ammortamento del periodo		21.635	546	146	291		22.618
Svalutazioni		0	0	0			0
Dismissioni			(54)	(6)	(73)		(133)
Riclassifiche				0			0
<b>Saldo al 30 giugno 2012</b>	<b>74</b>	<b>265.831</b>	<b>4.158</b>	<b>11.739</b>	<b>3.587</b>	<b>0</b>	<b>285.389</b>

### **Valori contabili**

Al 31 dicembre 2011	231.531	136.892	3.377	1.782	1.536	41.495	416.613
Al 30 giugno 2012	231.531	128.349	2.831	1.905	1.346	29.040	395.002

Gli investimenti per 1.008 migliaia di euro sono relativi principalmente:

- alla voce "diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno" per 270 migliaia di euro di cui 134 migliaia di euro per sistemi SPSS analisi predittiva di marketing.
- alla voce "altre" per 98 migliaia di euro, relativa ai costi pluriennali sostenuti per implementazioni programmi software di cui 73 migliaia di euro per il software casino table games "PocketBet" e "CardDerby" ;
- alle immobilizzazioni in corso per 638 migliaia di euro, di cui 460 migliaia di euro per sviluppo interno e 116 migliaia di euro per implementazione software Tagetik.

Nelle Immobilizzazioni Immateriali in corso sono compresi i diritti acquisiti per le VLT per 28.014 migliaia di euro, relativi agli apparecchi da gioco non ancora collaudati dall'AAMS, e 350 migliaia di euro per la concessione giochi a distanza.

Nelle immobilizzazioni immateriali non sono stati capitalizzati oneri finanziari poiché il Gruppo non ha delle attività qualificanti, come definiti dallo IAS 23.

L'avviamento in essere pari a 231.531 migliaia di euro si riferisce:

- per 466 migliaia di euro all'acquisto del ramo d'azienda "Agenzia" per la gestione diretta dell'agenzia di scommesse di Capannori (Lucca) avvenuto in data 27 agosto 2008;
- per 710 migliaia di euro all'avviamento generato dall'aggregazione per l'acquisto della partecipazione in "Agenzia Ippica Monteverde S.r.l." (ora fusa in SNAI S.p.A.);
- per 11.137 migliaia di euro all'avviamento al netto degli ammortamenti, apportato da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., incorporata in SNAI S.p.A. nel 2002, relativo alla divisione servizi;
- per 218.775 migliaia di euro si riferisce all'acquisto dei rami d'azienda concessioni a decorrere dal 16 marzo 2006;
- per 443 migliaia di euro all'avviamento apportato da Teleippica S.r.l..

Sulla base di quanto previsto dai principi contabili internazionali, in particolare dallo IAS 36, l'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale, al 31 Dicembre di ogni anno, o più frequentemente se si verificano indicatori di potenziali riduzioni durevoli di valore. Nel corso del primo semestre 2012 non si sono verificati eventi o cambiamenti che hanno richiesto valutazioni per l'individuazione di eventuali perdite durevoli di valore dell'avviamento.

## 16. Partecipazioni

Il Gruppo detiene delle partecipazioni nelle seguenti società:

migliaia di euro	Valore nella situazione contabile al	Valore nella situazione contabile al	Percentuale di possesso	
	30.06.2012	31.12.2011	30.06.2012	31.12.2011
<b>Collegate e controllate non consolidate integralmente</b>				
- Hippogroup Roma Capannelle S.p.A.	2.372	186	27,78	27,78
- Alfea S.p.A.	1.521	1.510	30,70	30,70
- Connex S.r.l.	65	64	25	25
- Solar S.A.	53	53	30	30
- Teseo S.r.l. in liquidazione	0	0	70	70
<b>Totale partecipazioni valutate a patrimonio netto</b>	<b>4.011</b>	<b>1.813</b>		
<b>Altre</b>				
- Tivu + S.p.A. in liquidazione	0	0	19,5	19,5
- Lexorfin S.r.l.	46	46	2,44	2,44
<b>Totale partecipazioni in altre imprese</b>	<b>46</b>	<b>46</b>		

La variazione del valore della partecipazione della collegata Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. è dovuta all'adeguamento della partecipazione al valore del patrimonio netto risultante dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 approvato dall'assemblea dei soci del 5 luglio 2012. Il bilancio al 31 dicembre 2011 di Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. ha chiuso con un utile di 7.867 migliaia di euro ed un patrimonio netto pari a 8.538 migliaia di euro. Tale risultato, che determina di conseguenza la rivalutazione della

partecipazione, è dovuto alla positiva conclusione, in data 22 dicembre della proposta concordataria che prevedeva in sintesi una significativa diminuzione del canone concessorio ed il pagamento dei creditori privilegiati per il 100% e dei creditori chirografari per il 25% del credito totale, da effettuarsi in quattro rate annuali fino al 2014. Pertanto, nel conto economico dell'esercizio 2011 è stata rilevata una sopravvenienza attiva per circa 9,6 milioni di euro derivanti dallo stralcio dei debiti verso creditori chirografari, che ha dunque fortemente influenzato l'utile dell'esercizio.

La composizione integrale del gruppo e i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

### 17. Crediti per imposte anticipate e passività per imposte differite

L'ammontare complessivo delle differenze temporanee e delle perdite fiscali riportabili a nuovo è descritto nelle tabelle che seguono, insieme al relativo ammontare teorico delle imposte anticipate e differite, nonché agli importi iscritti nella situazione contabile consolidata.

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Anticipate iscritte	Periodo di riversamento
Fondo svalutazione crediti tassato	37.061	27,5%	10.192	10.192	2012 e seguenti
Fondo rischi	13.708	27,5%-31,7%	4.338	4.338	2012 e seguenti
Fondo svalutazione magazzino	287	31,7%	92	92	2012 e seguenti
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali e immateriali	7.719	31,7%	2.440	2.440	2012 e seguenti
Interest Rate Swap	8.599	27,5%	2.365	2.365	2012 e seguenti
Altre differenze temporanee	20.198	27,5% - 31,7%	5.554	5.554	2012 e seguenti
<b>Totale</b>	<b>87.572</b>		<b>24.981</b>	<b>24.981</b>	

Perdite fiscali pregresse riportabili a nuovo	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Benefici iscritti	Utilizzabili entro
SNAI S.p.A.:					
esercizio 2008	17.198	27,5%	4.729	4.729	illimitatamente riportabili
esercizio 2009	10.024	27,5%	2.757	2.757	illimitatamente riportabili
esercizio 2010	27.737	27,5%	7.628	7.628	illimitatamente riportabili
esercizio 2011	26.255	27,5%	7.220	7.220	illimitatamente riportabili
I semestre 2012	17.906	27,5%	4.924	4.924	illimitatamente riportabili
	<b>99.120</b>		<b>27.258</b>	<b>27.258</b>	

<b>Totale perdite pregresse</b>	<b>99.120</b>		<b>27.258</b>	<b>27.258</b>	
---------------------------------	---------------	--	---------------	---------------	--

<b>Totale imposte anticipate</b>				<b>52.239</b>	
----------------------------------	--	--	--	---------------	--

Di seguito la movimentazione dei crediti per imposte anticipate:

	31.12.2011	acc.to	utilizzi	30.06.2012
Credito per imposte anticipate	45.132	7.979	(872)	52.239

Si evidenzia che il Gruppo espone imposte differite attive ed imposte differite passive pari ad un valore netto di 6.208 migliaia di euro (al 31 dicembre 2011 era pari a -36 migliaia di euro).

Al 30 giugno 2012 gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno confermato la valutazione di recuperabilità delle imposte anticipate generatesi dalle differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività, nonché sulla perdita fiscale da consolidato nazionale fiscale, sulla base delle previsioni di futuri risultati positivi previsti dai piani aziendali e confermati alla data della valutazione.

La differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali ed immateriali” pari a 7.719 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 2.440 migliaia di euro è principalmente riconducibile ai contratti leasing stipulati negli anni 2007 e precedenti (euro 6.443 migliaia con effetto di imposte pari a 2.043 migliaia di euro).

Le “altre differenze temporanee” pari a 20.198 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 5.554 migliaia di euro sono principalmente riconducibili agli interessi passivi non dedotti ai sensi dell’art. 96 del TUIR (19.419 migliaia di euro con effetto di imposte pari a 5.340 migliaia di euro).

Nel corso del mese di giugno 2012, la capogruppo ha rinnovato l’opzione, in qualità di consolidante, al consolidato fiscale nazionale di cui agli articoli 117 e ss. Dpr 917/1988 per il triennio 2012-2014; alla suddetta opzione hanno partecipato in qualità di società consolidate Festa S.r.l., Mac Horse S.r.l. in liquidazione, Immobiliare Valcarenga S.r.l. e, a partire dal periodo di imposta 2012, Teleippica S.r.l.. Dal periodo d’imposta 2007 partecipa al consolidato fiscale anche Società Trenno S.r.l., per la quale è attualmente in vigore l’opzione per il triennio 2010-2012.

L’adozione del consolidato fiscale può comportare alcuni benefici effetti sul carico fiscale del Gruppo, tra i quali l’immediata utilizzabilità, totale o parziale, delle perdite fiscali di periodo delle società partecipanti al consolidato in diminuzione dei redditi posseduti dalle altre società consolidate nonché la possibilità di recuperare le eccedenze di interessi passivi non dedotte dalle società consolidate in presenza di eccedenze di Reddito operativo lordo (cd. ROL) delle altre società partecipanti al consolidato.

Si precisa che l’art. 35 del Decreto Legislativo n. 78/2011 ha introdotto un nuovo procedimento specifico di accertamento per i soggetti aderenti al consolidato nazionale (unico atto di accertamento indirizzato sia alla consolidante sia alla consolidata) fermo restando che le società aderenti al consolidato sono solidamente responsabili delle obbligazioni derivanti dall’accertamento stesso.

Si segnala, infine, che la società “SNAI S.p.A.” in qualità di consolidante, e la “Società Trenno S.p.A.” (ora incorporata nella stessa consolidante) hanno optato per il regime della neutralità dei trasferimenti infragruppo ai sensi dell’articolo 123 del TUIR relativamente alla cessione da Trenno a SNAI dell’ippodromo del trotto di Milano San Siro e dell’ippodromo del trotto di Montecatini Terme avvenuta a marzo 2006.

Per effetto di tale opzione, il Gruppo ha beneficiato della “sterilizzazione” della plusvalenza fiscale determinatasi per effetto della suddetta cessione, pari a circa euro 32 milioni. Naturalmente tale regime di neutralità cesserà nell’ipotesi di successiva cessione non in regime di neutralità o in caso di interruzione o mancato rinnovo del regime del consolidato fiscale nazionale.

Sugli immobili in questione, inoltre, si evidenzia che sono state calcolate imposte differite, come successivamente esplicitato, in seguito alla transizione ai principi contabili internazionali.

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto di imposta	Differite
Ammortamento fiscale dell'avviamento	(10.933)	31,70%	(3.353)	(3.353)
TFR	(525)	27,50%	(145)	(145)
Ammortamento fiscale avviamento rami d'azienda	(92.359)	31,70%	(28.614)	(28.614)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle concessioni	(456)	27,50%	(125)	(125)
Differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali	(43.481)	31,70%	(13.699)	(13.699)
Altre differenze temporanee	(345)	31,7% - 27,5%	(95)	(95)
<b>Totale imposte differite</b>	<b>(148.099)</b>		<b>(46.031)</b>	<b>(46.031)</b>

Di seguito la movimentazione del fondo imposte differite:

	31.12.2011	acc.to	utilizzi	30.06.2012
Fondo imposte differite	45.168	2.630	(1.767)	46.031

Gli amministratori della SNAI S.p.A. hanno ritenuto di iscrivere le imposte differite generatesi da tutte le differenze temporanee tra i valori di bilancio e i valori fiscali delle relative attività/passività. In particolare, i

rami d'azienda acquistati, quali aggregazioni aziendali, sono stati contabilizzati applicando il metodo dell'acquisto ex IFRS 3.

La società SNAI S.p.A., pertanto, ha rilevato le attività e le passività identificabili nell'acquisto ai relativi fair value alla data di acquisizione e ha rilevato, quindi, l'avviamento solo dopo aver allocato il costo d'acquisizione come sopra detto.

Il valore dei diritti di concessione iscritto in bilancio differisce dal costo previsto in contratto: l'ammortamento civilistico differisce pertanto dall'ammortamento fiscale ex art. 103, co. 2, dpr 917/1986, da cui le imposte differite.

Il suddetto doppio binario è applicato alle sole acquisizioni avvenute nel corso degli anni precedenti ai periodi di imposta 2008; per le acquisizioni avvenute dal periodo di imposta 2008 si applica il principio di derivazione introdotto dalla Legge Finanziaria 2008: l'obiettivo di tale norma è quello di accentuare la derivazione del reddito imponibile dalle risultanze del bilancio IAS.

Il valore dell'avviamento non viene ammortizzato ma sottoposto annualmente a verifica per valutare l'eventuale riduzione di valore: l'ammortamento fiscale è disciplinato dall'art. 103, co. 3, dpr 917/1986 da cui le imposte differite.

La differenza tra valore di bilancio e valore fiscale delle immobilizzazioni materiali pari ad euro 43.481 migliaia di euro con effetto di imposte pari ad 13.699 migliaia di euro è principalmente riconducibile agli immobili (ex Trenno) di Milano – San Siro e Montecatini (euro 39.340 migliaia con effetto di imposte pari ad euro 12.490 migliaia).

## 18. Rimanenze

Rispetto al 31 dicembre 2011 la voce è aumentata di 718 migliaia di euro. La composizione della voce rimanenze risulta la seguente:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
Materie prime	267	288	(21)
Prodotti in corso di lav.ne	80	83	(3)
Prodotti finiti/Merci	3.126	2.384	742
<b>Totale</b>	<b>3.473</b>	<b>2.755</b>	<b>718</b>

Il valore delle rimanenze è esposto al netto del fondo svalutazione di magazzino che, al 30 giugno 2012, ammonta a 287 migliaia di euro e non ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2011. Nella tabella seguente viene riportata la composizione del fondo svalutazione magazzino.

	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Fondo svalutazione magazzino</b>			
Materie prime	78	78	0
Prodotti in corso di lav.ne	3	3	0
Prodotti finiti/Merci	206	206	0
<b>Totale</b>	<b>287</b>	<b>287</b>	<b>0</b>

## 19. Crediti Commerciali

I crediti commerciali sono così costituiti:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Crediti commerciali</b>			
- verso clienti	85.636	90.249	(4.613)
- verso clienti Assi (ex UNIRE)	16.440	14.543	1.897
- verso scuderie, fantini, allibratori	609	686	(77)
- verso controllante Global Games S.p.A.	3	4	(1)
- effetti attivi all'incasso ed in portafoglio	8.096	4.108	3.988
- fondo svalutazione crediti	(34.169)	(33.199)	(970)
<b>Totale</b>	<b>76.615</b>	<b>76.391</b>	<b>224</b>



I crediti verso clienti includono i saldi al 30 giugno 2012 dovuti dai gestori per la raccolta del gioco (Scommesse e ADI) e al netto dei compensi di loro spettanza.

I crediti verso clienti comprendono inoltre pratiche al legale di SNAI S.p.A. per 41.802 migliaia di euro (39.511 migliaia di euro).

Il credito verso ASSI ex UNIRE pari a 16.440 migliaia di euro include:

- 10.204 migliaia di euro relativi a crediti pregressi, a fatture del 2012 da incassare ed al credito per gli esercizi dal 2009 al 2011, relativo ai contributi per le cosiddette personalizzazioni degli ippodromi metropolitani;
- 6.236 migliaia di euro relativi al contratto stipulato da Teleippica S.r.l. per servizi di trasporto, elaborazione e trasmissione dei segnali video e audio provenienti dagli ippodromi italiani ed esteri, produzione e trasmissione del canale UNIRE BLU dedicato ai punti vendita della raccolta delle scommesse "ippica nazionale": messa in onda e conduzione quotidiana da studio ed altri servizi connessi.

Il fondo svalutazione crediti è stato determinato considerando l'ammontare dei crediti di dubbia esigibilità, analizzando le condizioni specifiche dei debitori, le eventuali garanzie prestate in favore delle società del Gruppo e valutando opportunamente le possibilità di recupero dei crediti scaduti e del contenzioso in essere espresse nelle relazioni dei legali.

Tenuto conto delle garanzie di firma ottenute dai debitori, il fondo è ritenuto congruo da parte degli amministratori per far fronte alle prevedibili future perdite su crediti.

## 20. Altre attività

Le altre attività non correnti, classificate tra le altre attività non finanziarie, risultano così composte:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Altre attività non finanziarie</b>			
<i>Crediti Tributari</i>			
- erario per rimborso imposte	62	62	0
- erario per imposte in contenzioso	73	73	0
- erario per rimborso IRAP	24	24	0
- erario per imposte patrimoniali	54	54	0
	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>0</b>
<i>Crediti verso altri:</i>			
- depositi cauzionali attivi	1.047	508	539
	<b>1.047</b>	<b>508</b>	<b>539</b>
<i>Crediti verso clienti:</i>			
- effetti attivi in portafoglio	272	745	(473)
	<b>272</b>	<b>745</b>	<b>(473)</b>
<b>Totale altre attività non finanziarie</b>	<b>1.532</b>	<b>1.466</b>	<b>66</b>

Le altre attività correnti risultano così composte:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Altre attività correnti</b>			
<i>Crediti Tributari:</i>			
- Erario per acconto/credito IRES	803	1.987	(1.184)
- Erario per acconto/credito IRAP	675	1.692	(1.017)
- Erario c/IVA	0	0	0
- Altri crediti verso erario	301	240	61
	<b>1.779</b>	<b>3.919</b>	<b>(2.140)</b>
<i>Crediti verso altri:</i>			
- Deposito cauzionale ADI	18.616	11.792	6.824
- Anticipo canone di concessione AAMS	2.122	1.796	326
- Crediti v/AAMS per vincite su concorsi e pronostici ed Ippica Nazionale	55	255	(200)
- Deposito cauzionale Giochi a Distanza (Skill/Bingo)	368	414	(46)

- Crediti per Skill Games	43	76	(33)
- Altri crediti verso PAS	133	133	0
- Crediti per posizioni AAMS da acquisto rami d'azienda	296	296	0
- Crediti verso AAMS per Lodo Di Majo	19.129	13.816	5.313
- Crediti per versamento Interessi e sanzioni PREU non dovuti	1.802	1.490	312
- TIVU+ S.p.A. in liquidazione	0	478	(478)
- Crediti per rimborso commissioni su fidejussioni	469	469	0
- Crediti v/Bluline borsellino elettronico	226	226	0
- Enti previdenziali	174	78	96
- Crediti diversi	1.783	1.821	(38)
- Fondo svalutazione crediti v/altri	(2.764)	(2.799)	35
	<b>42.452</b>	<b>30.341</b>	<b>12.111</b>
<i>Ratei e risconti attivi</i>			
- Ratei attivi	16	16	0
- Risconti attivi	4.796	4.695	101
	<b>4.812</b>	<b>4.711</b>	<b>101</b>
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>49.043</b>	<b>38.971</b>	<b>10.072</b>

Il deposito cauzionale ADI (apparecchi da intrattenimento) per 18.616 migliaia di euro (11.792 migliaia di euro) è riferito allo 0,5% sul movimento di gioco generato dagli apparecchi da intrattenimento (AWP e VLT) come meglio descritto alla nota 4 "ricavi delle vendite e delle prestazioni". Si segnala che in data 20 luglio 2012 sono stati incassati 10.530 migliaia di euro relativi al deposito cauzione del 2011.

La voce anticipo canone di concessione pari a 2.122 migliaia di euro accoglie la quota di canone fisso versato ad AAMS in via anticipata per il primo semestre 2012 ed è relativo al canone di concessione per le scommesse ippiche e sportive; per maggiori dettagli si fa rimando alla nota 9.

La voce crediti verso AAMS per Lodo Di Majo è riferita ad alcuni crediti di natura risarcitoria vantati da gestori o concessionari terzi nei confronti di AAMS, derivanti dal cd Lodo Di Majo e ceduti a SNAI nel dicembre 2011 e nel giugno 2012. A seguito dell'accordo tra la maggior parte degli aderenti al Lodo, la Società SNAI S.p.A. si farà carico di gestire per conto dei concessionari il risarcimento che verrà elargito da AAMS. Per tale motivo la capogruppo ha acquistato tali crediti, che verranno pagati solo nella misura in cui tutti i risarcimenti da AAMS saranno riscossi. Infatti nelle altre passività è stato rilevato il debito nei confronti dei soggetti cedenti (nota 29).

Tra i risconti attivi si evidenziano:

- 3.233 migliaia di euro (4.321 migliaia di euro) relativi ai pagamenti anticipati per commissioni sulle fidejussioni e premi assicurativi, relativi essenzialmente alle fidejussioni rilasciate a garanzia degli obblighi contrattuali assunti per le nostre concessioni, per i diritti e per gli apparecchi da divertimento ed intrattenimento;
- 1.563 migliaia di euro (374 migliaia di euro) relativi principalmente alla quota non ancora maturata dei costi su contratti di manutenzione, assistenza ecc..

## 21. Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie correnti risultano così composte:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>			
Conti correnti destinati	7	256	(249)
Azioni ex Società Fiorentina Corse Cavalli per concambio	1	1	0
<b>Totale attività finanziarie correnti</b>	<b>8</b>	<b>257</b>	<b>(249)</b>

La diminuzione dei conti correnti destinati è dovuta ai pagamenti effettuati nel corso del primo semestre 2012 di debiti e rimborsi connessi all'operazione di finanziamento.

## 22. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti risultano così composte:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
Conti correnti bancari	37.621	39.952	(2.331)
Conti correnti postali	247	8	239
Denaro e valori in cassa	342	322	20
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>38.210</b>	<b>40.282</b>	<b>(2.072)</b>
Scoperti bancari	0	0	0
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti netti</b>	<b>38.210</b>	<b>40.282</b>	<b>(2.072)</b>

## 23. Patrimonio netto

Il capitale sociale della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 giugno 2012, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad euro 60.748.992,20 (al 31 dicembre 2011 euro 60.748.992,20) ed è costituito da numero 116.824.985 azioni ordinarie (numero 116.824.985 azioni ordinarie al 31 dicembre 2011).

I possessori di azioni ordinarie hanno il diritto di ricevere i dividendi deliberati di volta in volta e, per ciascuna azione posseduta, godono di un voto da esprimere nelle assemblee della società.

numero azioni autorizzate	116.824.985
numero azioni emesse e interamente versate	116.824.985
valore nominale per azione euro	0,52

Il numero delle azioni ed il capitale sociale non è variato rispetto al 31 dicembre 2011.

Le azioni emesse sono tutte azioni ordinarie.

Non vi sono azioni proprie possedute direttamente dalla capogruppo SNAI S.p.A., né tramite le sue controllate o collegate.

### Riserve

#### Riserva legale

La riserva legale ammonta a 1.559 migliaia di euro.

#### Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva sovrapprezzo azioni, pari a 154.345 migliaia di euro, è stata costituita con l'aumento del capitale sociale, deliberato in data 14 settembre 2006 e concluso in data 15 gennaio 2007, per 219.535 migliaia di euro decurtata degli oneri accessori al netto dell'effetto fiscale relativi all'aumento di capitale sociale per 8.216 migliaia di euro, così come previsto dallo IAS 32. Utilizzata per 15.415 migliaia di euro per coprire parte della perdita dell'esercizio 2010, così come deliberato dall'assemblea degli azionisti del 29 aprile 2011 e per 41.559 migliaia di euro per coprire le perdite dell'esercizio 2011 così come deliberato dall'assemblea degli azionisti del 27 aprile 2012.

#### Utili (perdite) a nuovo

Gli utili (perdite) riportati a nuovo ammontano a perdite per 2.333 migliaia di euro.

### Patrimonio netto di terzi

Al 30 giugno 2012 il Patrimonio netto di terzi è pari a zero, in quanto nessuna delle società controllate consolidate con il metodo della integrazione linea per linea è detenuta in parte da terzi.

## 24. Altre componenti del conto economico complessivo

Le altre componenti del conto economico complessivo sono costituite dalla contabilizzazione dei derivati direttamente a patrimonio netto nella riserva cash flow hedge. Nel mese di agosto 2011 sono stati stipulati due contratti di copertura su rischi di interesse di interest rate swap transaction.

Di seguito il dettaglio delle altre componenti del conto economico complessivo (per maggiori dettagli vedi nota 27 e 34).

Adeguamento fair value interest rate swap	3.123
Effetto fiscale	859
Altre componenti del conto economico complessivo netto	2.264

## 25. Utile per azione

### Utile base per azione

Il calcolo dell'utile base per azione al 30 giugno 2012 è stato effettuato considerando la perdita attribuibile ai possessori di azioni ordinarie, pari a 10.999 migliaia di euro (31 dicembre 2011: perdita per 40.324 migliaia di euro) e il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nel corso del periodo chiuso al 30 giugno 2012, pari a 116.824.985 (31 dicembre 2011: 116.824.985).

Il calcolo è stato effettuato nel modo seguente:

in migliaia	30.06.2012	31.12.2011	30.06.2011
Utile (perdita) attribuibile ai possessori di azioni ordinarie = utile del periodo del gruppo (a)	(10.999)	(40.324)	(7.525)
Numero medio ponderato delle azioni ordinarie/1000 (b)	116.824,99	116.824,99	116.824,99
<b>Utile (perdita) per azione base (a/b)</b>	<b>(0,09)</b>	<b>(0,35)</b>	<b>(0,06)</b>

### Utile/perdita diluito per azione

L'utile/perdita diluito per azione è uguale all'utile/perdita base per azione non essendo stati emessi strumenti finanziari con potenziali effetti diluitivi.

## 26. Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto al 30 giugno 2012 ammonta a 4.587 migliaia di euro contro 5.033 migliaia di euro al 31 dicembre 2011.

Nella tabella seguente sono dettagliate le movimentazioni del fondo:

migliaia di euro	
<b>Saldo al 01.01.2012</b>	<b>5.033</b>
Accantonamento del periodo	40
Utilizzi	(596)
Oneri Finanziari netti	110
Perdite/(Utili) attuariale	0
<b>Saldo al 30.06.2012</b>	<b>4.587</b>

Il trattamento di fine rapporto rientra nell'ambito dei piani a benefici definiti da contabilizzarsi secondo lo IAS 19, applicando il metodo della proiezione unitaria del credito, che consiste nello stimare l'importo da pagare a ciascun dipendente al momento della sua uscita dall'azienda ed aggiornando tale debito in base ad un'ipotesi sui tempi di uscita calcolati utilizzando metodi attuariali.

## 27. Passività finanziarie

Le passività finanziarie risultano così composte:

migliaia di euro	30.06.2012	31.12.2011	Variazione
<b>Passività finanziarie non correnti</b>			
Finanziamenti garantiti concessi da banche	259.990	259.337	653
Debiti per leasing finanziari	10.530	16.277	(5.747)
Debito verso PAS per acquisto rami d'azienda Concessioni scommesse ippiche e sportive	0	118	(118)
Interest rate SWAP	8.599	5.475	3.124
<b>Totale altre passività non correnti</b>	<b>279.119</b>	<b>281.207</b>	<b>(2.088)</b>

**Passività finanziarie correnti**

Quote correnti di finanziamenti a lungo termine concessi da banche	79.200	75.750	3.450
Debiti per leasing finanziari	14.392	19.633	(5.241)
Debiti verso banche	1.650	17.412	(15.762)
Debiti verso banche per flussi Rid non scaduti	986	243	743
Debito verso PAS per acquisto rami d'azienda Concessioni scommesse ippiche e sportive	152	365	(213)
Debito per acquisto partecipazioni	0	291	(291)
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>96.380</b>	<b>113.694</b>	<b>(17.314)</b>

Tra i debiti finanziari si evidenziano:

- il finanziamento sottoscritto in data 29 marzo 2011, (descritto nei paragrafi successivi) iscritto al costo ammortizzato per complessivi 339.190 migliaia di euro, pari a nominali 355.450 migliaia di euro ed esposti al netto degli oneri accessori diretti. Tali oneri accessori includono i compensi professionali collegati al perfezionamento del finanziamento, oltre alle imposte di Legge dovute sull'accensione dello stesso, per 16.260 migliaia di euro, dei quali la quota riversata a conto economico nel primo semestre 2012 è pari a 2.252 migliaia di euro. Parte di tale finanziamento, per 79.200 migliaia di euro è classificato fra le passività finanziarie correnti, di cui 70.000 migliaia di euro, in scadenza al settembre 2012, si riferiscono alla facility "Bridge to Disposal" che prevede la possibilità di un'estensione della prima scadenza come esplicitato nella tabella sotto riportata.
- i debiti finanziari per contratti di leasing, per complessivi 24.922 migliaia di euro, si riferiscono essenzialmente al residuo di contratti per l'acquisto di un fabbricato sito in Porcari (LU) e di tecnologie da utilizzare nei punti di accettazione scommesse, meglio descritti nella nota 14, "immobilizzazioni materiali".
- i debiti residui verso i PAS per 152 migliaia di euro derivano dagli atti di acquisizione dei rami d'azienda, Concessioni (Vendor Loan), per l'ultima rata delle dilazioni al 30 giugno 2012, in scadenza al giugno 2013.
- la rilevazione del Fair Value alla data del 30 giugno 2012 di due contratti di copertura su rischi interesse, Interest Rate Swap transaction, sottoscritti ad agosto 2011 con due primari Istituti per un valore complessivo di 300 milioni di euro aventi decorrenza effettiva al 31 dicembre 2011 e termine al 31 dicembre 2015, come più ampiamente illustrato alla nota 34. La sottoscrizione di contratti di copertura rischi tassi era prevista, per una quota parte del valore complessivo, nel finanziamento acceso a marzo 2011.

I debiti finanziari non correnti comprendono un valore nominale di 126.582 migliaia di euro scadenti oltre 5 anni.

SNAI S.p.A., a seguito degli accordi raggiunti in data 8 marzo 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A., ha sottoscritto un contratto di finanziamento a medio/lungo termine, articolato in diverse tranche, per complessivi 490 milioni di euro; tale operazione era subordinata al perfezionamento dell'acquisizione da parte di Global Games S.p.A. della partecipazione di maggioranza in SNAI S.p.A., precedentemente posseduta da SNAI Servizi S.p.A..

Secondo gli accordi raggiunti in data 29 marzo 2011 i precedenti finanziamenti, Senior e Junior, sono stati opportunamente rimborsati, contestualmente all'esecuzione della predetta acquisizione.

Le tranche del contratto di finanziamento, disponibili per complessivi 490 milioni di euro, sono remunerate al tasso dell'euribor come contrattualmente definito e determinato, a cui viene sommato un margine che varia in genere dal 4,50 al 5% p.a. e che può subire degli aggiustamenti per effetto del c.d. Margin Ratchet e della previsione di market flex prevista per la strategia di sindacazione. La capogruppo ha infatti sottoscritto una clausola di sindacazione per i contratti di finanziamento, per la quale gli istituti di credito originariamente erogatori del finanziamento hanno la possibilità di fare entrare nel pool altri finanziatori. Se, passato un determinato periodo di tempo (i.e. entro settembre 2012), la sindacazione non andrà a buon fine, potrà essere modificato il tasso di interesse del finanziamento, ovvero potranno essere richieste commissioni aggiuntive.

Di seguito un quadro sintetico delle facilities:

<i>migliaia di euro</i>							
FACILITY	IMPORTO FINANZIATO	DURATA	PERIODO INTERESSI	SCADENZA	MODALITA' RIMBORSO	UTILIZZI/RIMBORSI DATA	IMPORTO
Facility A	115.000	6 anni	3 mesi	28/03/2017	<b>Amortizing</b> 12 rate semestrali a partire dal 31 dicembre 2011	29/03/2011 31/12/2011 29/06/2012	115.000 (1.150) (1.150) <hr/> 112.700
Facility B	135.000	7 anni	3 mesi	28/03/2018	<b>Bullet</b>	29/03/2011	135.000
Capex facility	80.000	7 anni	3 mesi	28/03/2018	<b>Amortizing</b> 9 rate semestrali a partire dal 30 giugno 2011	29/03/2011 28/04/2011 29/03/2012	11.750 23.000 3.000 <hr/> 37.750
Bridge to Disposal facility	70.000	18 mesi e 1 gg o, in caso di estensione, 7 anni e 6 mesi	6 mesi	-	<b>Bullet / N.B.: pik interest</b>	29/03/2011	70.000
Revolving facility	30.000	6 anni dalla data di prima erogazione	1-3 o 6 mesi	-	ciascun utilizzo dovrà essere rimborsato nell'ultimo giorno del relativo periodo di interessi e per tutta la durata della disponibilità di tale <i>tranche</i> ogni ammontare rimborsato potrà essere riutilizzato		-
Acquisition facility	60.000	7 anni dalla data di prima erogazione		-	<b>Amortizing</b> 11 rate semestrali a partire dal 30/06/2013		-
<b>Totale</b>	<b>490.000</b>					<i>Utilizzi e rimborsi al 30/06/2012</i>	<b>355.450</b>

Fra gli obblighi previsti dal contratto di finanziamento vi è il rispetto di Financial Covenants, da calcolarsi a partire dal 31 dicembre 2011. Tali Covenants, riguardano, fra l'altro: EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, e gli investimenti.

## 28. Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali

Al 30 giugno 2012 i fondi per rischi ed oneri ammontano a 14.087 migliaia di euro e sono movimentati e dettagliati nella tabella seguente:

<i>migliaia di euro</i>	Rinnovi Tecnologici	Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali	Totale
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>2.554</b>	<b>13.014</b>	<b>15.568</b>
Accantonamenti effettuati nel periodo	96	274	370
Utilizzi netti del periodo	0	(1.851)	(1.851)
<b>Saldo al 30 giugno 2012</b>	<b>2.650</b>	<b>11.437</b>	<b>14.087</b>

### Rinnovi Tecnologici

Il fondo rinnovi tecnologici è costituito:

- per 2.500 migliaia di euro dagli accantonamenti periodici per gli adeguamenti tecnologici come previsto dall'art. 19 del "Capitolato d'onori" per "l'affidamento in concessione dell'attivazione e della conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento nonché delle attività e delle funzioni connesse" dalla data di decorrenza della concessione. La clausola convenzionale prevede che per ogni esercizio il fondo venga incrementato di 10 euro per ogni nulla osta rilasciato e attivo alla fine dell'esercizio;
- per 150 migliaia di euro dalla stima dei costi da sostenere per adeguamenti tecnologici di terminali di gioco.

### Vertenze fiscali, vertenze civili e rischi contrattuali

Il fondo rischi per vertenze fiscali, civili e rischi contrattuali accoglie l'entità complessiva stimata per la copertura delle residue partite di rischio relative alla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura fiscale, tributaria e contributiva per 11.437 migliaia di euro.

L'accantonamento del periodo per 274 migliaia di euro è relativo a spese legali per 250 migliaia di euro ed a cause con dipendenti per 24 migliaia di euro.

L'utilizzo del periodo per 1.851 migliaia di euro è relativo per 1.536 migliaia di euro alla definizione del Processo Verbale di Contestazione - PVC per l'esercizio 2010 avviato in data 11 luglio 2011 dalla Direzione regionale delle Entrate della Toscana, Settore Controlli, Contenzioso e Riscossione – Ufficio Grandi Contribuenti ("DRE"), nell'ambito dell'attività del c.d. "tutoraggio" previsto dall'art. 27 del D.l. 185/2008. La verifica fiscale parziale aveva ad oggetto il controllo per i periodi di imposta 2009 e 2010 della regolare applicazione delle ritenute a titolo d'imposta ai sensi dell'art. 26 e seguenti del DPR 600/1973, sugli interessi corrisposti a fronte dei finanziamenti Senior (acceso presso Unicredit Banca d'Impresa S.p.A.) e quello Junior (acceso con SOLAR S.A.) in essere in quegli anni. La verifica su invito dell'ufficio è stata poi estesa all'annualità 2011.

Le ragioni che hanno determinato l'avvio della verifica sono da evidenziarsi nella continuazione dell'attività di controllo iniziata nel 2009 sulle annualità 2006, 2007 e 2008 e conclusa il 1° dicembre 2009 con la consegna del processo verbale di constatazione ("pvc") definito in data 15 ottobre 2010, mediante sottoscrizione di un atto di definizione relativo a tutte le pretese derivanti dai rilievi in esso contenuti (il relativo debito rateizzato è incluso nei debiti tributari – nota 29).

Per l'annualità 2011, la società SNAI S.p.A. si è impegnata alla definizione degli inviti che la DRE emetterà secondo gli stessi criteri individuati per l'annualità 2009 e 2010 non appena la procedura informatica permetterà la meccanizzazione dell'accertamento. L'importo pari a 376 migliaia di euro relativo all'annualità 2011 è stato accantonato nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2011.

***Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : contestazioni della Corte dei Conti e di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione***

SNAI S.p.A. nella sua qualità di concessionario per la gestione della rete telematica di interconnessione degli apparecchi da intrattenimento ha ricevuto nel giugno 2007 la notifica dalla Procura Regionale della Corte dei Conti Regione Lazio di un invito a presentare le proprie deduzioni in merito ad un'indagine su un'ipotesi di danno erariale causato dal fatto che solo una parte del parco macchine sarebbe stato correttamente collegato alla rete informatica statale (SOGEI) dalla quale AAMS ottiene le basi di calcolo del PREU. Il danno erariale ipotizzato ammontava a circa 4,8 miliardi di euro, interamente costituito da penali per la presunta inosservanza da parte del concessionario di livelli di servizio previsti dalla concessione.

Nello stesso mese di giugno del 2007, AAMS ha emesso inoltre provvedimenti di irrogazione di penali convenzionali per euro 20 milioni a carico di SNAI S.p.A..

SNAI S.p.A., insieme ad altre concessionarie, ha adito la Corte di Cassazione, sostenendo la insussistenza della giurisdizione della Corte dei Conti sulla materia controversa.

La società ha inoltre fatto ricorso al TAR avverso i provvedimenti di AAMS.

Nell'udienza del 04.12.2008 la Sezione Giurisdizionale per il Lazio della Corte dei Conti ha disposto la sospensione del procedimento per attendere la pronuncia della Corte di Cassazione.

La Corte di Cassazione a Sezioni Unite con propria ordinanza ha confermato l'astratta ammissibilità di un cumulo tra l'azione del danno erariale di competenza della Corte dei Conti e quella di responsabilità contrattuale (di competenza di AAMS e del Giudice Amministrativo); tale ordinanza contestualmente non vale a dissipare l'ambiguità della domanda iniziale di risarcimento di danno erariale che oggi, secondo il parere dei nostri legali, determina la nullità della citazione dinanzi alla Corte dei Conti in base a recenti disposizioni normative.

A questa valutazione si aggiunga che nel merito appare insussistente il danno in quanto non dimostrabile dalle condotte dei concessionari.

Ad ogni modo, dopo la pronuncia della Corte di Cassazione la Corte dei Conti ha ripreso il giudizio, e in data 24 marzo 2010 la società ha ricevuto la comunicazione (l'atto di citazione) dalla Procura Regionale della Corte dei Conti che prevedeva la successiva udienza in data 11 ottobre 2010; l'udienza di discussione si è conclusa dopo diverse ore d'esposizione e contraddittorio con la Procura, con l'assunzione di tutti i giudizi in decisione. La difesa di SNAI ha ampiamente controdedotto a tutte le contestazioni e la Corte dei Conti ha trattenuto in decisione i giudizi.

La sentenza / ordinanza emessa dalla Corte dei Conti in tale sede ha disposto una CTU tecnica affidata a DIGIT-PA per lo svolgimento degli approfondimenti tecnici, in contraddittorio con le parti e con la Procura dando termine per il deposito dell'elaborato istruttorio all'11 agosto 2011 successivamente prorogato a fine settembre. In data 30 settembre 2011 DIGIT-PA ha depositato la propria relazione peritale. La Società ha depositato il 27 ottobre 2011 la memoria del proprio perito di parte.

All'udienza dello scorso 24 novembre 2011, sono state trattate le difese da parte dei difensori dei concessionari e dei dirigenti AAMS in replica alla requisitoria del Procuratore regionale che, si è appreso in apertura d'udienza e soltanto perché ne ha riferito uno dei due Consiglieri relatori d'udienza, aveva depositato il 22 marzo 2011 ulteriore documentazione probatoria. Ne è seguita l'ovvia richiesta dei difensori dei concessionari di rinvio per esaminare e controdedurre rispetto a tale nuova produzione, atteso che la medesima era rimasta celata all'accesso presso la segreteria della Sezione della Corte dei Conti sul presupposto, più volte dichiarato, che non vi fossero state altre produzioni da parte della Procura. La

contrarietà del Presidente a consentire il rinvio è stata però ferma e si è quindi svolta la difesa orale con verbalizzazione di mancata accettazione del contraddittorio sulla produzione acquisita senza garanzie di interlocuzione. La difesa di SNAI ha concluso che la sentenza dovrà essere di assoluzione perché se la condanna si basasse su quanto acquisito da parte della Procura il 22 marzo 2011 sarebbe certamente viziata. A parte questo incidente processuale, le difese sono state comunque sviluppate con pienezza di argomentazione a sostegno sia delle altre eccezioni processuali per il mancato rispetto dell'ordine di integrazione del contraddittorio (ad avviso di SNAI non assolto per intero dalla Procura con la mera notifica a SOGEI senza alcuna domanda specificamente rivolta nei suoi confronti) che con riferimento ad altre insufficienze di deduzioni sempre da parte della Procura.

Nel merito la difesa di SNAI S.p.A. ha gradatamente ribadito la insussistenza dei disservizi, la inconfigurabilità di una autonoma sanzionabilità diversa dall'applicazione delle penali contrattuali su cui è competente il Consiglio di Stato (che in vari casi ha già riconosciuto ingiustificate) e, infine, la non addebitabilità a titolo di colpa grave.

In esito a tale ampia ed articolata discussione, il Collegio ha assunto la causa per la decisione.

La sentenza n. 214/2012 pubblicata il 17 febbraio 2012 porta la condanna di tutti i concessionari coinvolti; SNAI, in particolare, è stata condannata al pagamento della somma di Euro 210 milioni (compresa rivalutazione monetaria), oltre agli interessi legali dalla data di pubblicazione della sentenza sino al soddisfo, a titolo di risarcimento dell'asserito danno erariale conseguente alla presunta inosservanza da parte della Società di livelli di servizio previsti dalla concessione.

In data 11 maggio 2012 SNAI ha notificato atto di appello alla sentenza n.214/2012 in quanto censurabile sotto plurimi profili. Si fa comunque presente che la proposizione dell'appello sospende la esecutività della sentenza.

Alla luce delle considerazioni esposte e dei pareri legali ricevuti, gli amministratori ritengono che il rischio di soccombenza della Società ad esito del giudizio di appello sia valutabile non più che possibile e comunque per importi verosimilmente ridimensionati rispetto a quelli portati dalla sentenza in parola.

Per tali ragioni, non sono stati appostati accantonamenti in bilancio diversi dall'importo stimato a titolo di spese legali.

Si evidenzia che un eventuale esito negativo del giudizio di appello e la mancata revisione dell'ammontare della sanzione comporterebbe un effetto sulla continuità aziendale del Gruppo.

Con riferimento ai provvedimenti emanati da AAMS, il TAR si era già pronunciato sulle penali convenzionali irrogate da AAMS nel giugno del 2007, prima sospendendone l'applicazione e, poi, disponendone l'annullamento con sentenza n. 2728 dell'1 aprile 2008, ormai passata in giudicato. Relativamente ad un primo gruppo di tre contestazioni – riguardanti il preteso ritardo nell'avvio, nell'attivazione e nella conduzione della Rete – l'AAMS tornava a comminare le relative penali rispettivamente con note prot. 33992/Giochi/UD in data 2 settembre 2008, prot. 38109/Giochi/UD in data 1 ottobre 2008 e prot. 40216/Giochi/UD in data 16 ottobre 2008, per un importo complessivo di oltre 2 milioni di euro nei confronti di SNAI la quale impugnava anche tali provvedimenti dinanzi al TAR del Lazio.

La sentenza del TAR del Lazio n. 12245/2009 del 1 dicembre 2009 che ha respinto questo secondo ricorso, analogamente a quanto avvenuto per i ricorsi degli altri nove Concessionari è stata appellata da SNAI e su alcuni appelli il Consiglio di Stato ha già pronunciato accoglimento con sentenza che scagiona i Concessionari con formula ampia (sent. nn. 9347/2010 e 3028/2011 rese a favore di G.MATICA s.p.a. e BPLUS GIOCOLEGALE Ltd).

La Quarta Sezione del Consiglio di Stato ha fissato per il giorno 20 marzo 2012 l'udienza di discussione del giudizio d'appello di SNAI.

Con sentenza 2192/2012 del 16 aprile 2012 il Consiglio di Stato ha annullato in appello i provvedimenti d'irrogazione delle prime tre penali.

In data 23 giugno 2012 è stato notificato alla Società il ricorso in opposizione di terzo di SOGEI S.p.A. avverso la sentenza 2192/2012. SNAI si costituirà nel giudizio di opposizione nei termini processualmente previsti.

Con propria nota prot. 2011/6303/Giochi/ADI del 22 febbraio 2011, l'AAMS ha formalmente riattivato il procedimento di applicazione della quarta penale, riferita al preteso inadempimento del predetto livello di servizio del Gateway nel periodo compreso tra luglio 2005 e marzo 2008, quando cioè è intervenuto il descritto atto convenzionale aggiuntivo che ne ha soppresso la previsione per il futuro.

Sulla scorta dei dati e dei criteri elaborati dalla citata Commissione tecnica, e nel rispetto del tetto massimo annuale introdotto con l'ultima novella convenzionale, l'AAMS ha comminato a SNAI S.p.A. la penale in questione computandola in complessivi Euro 8.480.745,00, (ridotti a Euro 7.463.991,85 per rispettare il ridotto tetto massimo per l'anno 2005 nell'ipotesi che il Consiglio di Stato dovesse confermare le prime tre penali).

SNAI S.p.A., a seguito di parziale accesso alla base di dati informatici raccolta da SOGEI S.p.A., con propria memoria dell'8 giugno 2011, ha comunque svolto puntuali deduzioni difensive di metodo e di merito, sull'attendibilità e sulla correttezza delle contestazioni, riservandosi di approfondirle all'esito del completamento dell'accesso agli atti.



In data 28 settembre 2011 si è svolta l'integrazione di accesso ad oggetto le informazioni relative alle interrogazioni degli apparecchi effettuate mediante il gateway di accesso. Le informazioni estratte sono state oggetto di parere tecnico del Prof. Listanti che ha costituito la base per la redazione di una memoria integrativa depositata in AAMS il 27 ottobre 2011.

Con nota prot. n. 2012/7455/Giochi/ADI del 17/02/2012 pervenuta il successivo 27/02 AAMS ha irrogato a SNAI la penale di cui al combinato disposto dell'art. 27, comma 3, lett. b) della Convenzione di concessione e del paragrafo 2 del suo Allegato 3, per un importo complessivo di Euro 8.408.513,86.

In data 27 aprile 2012 è stato notificato ricorso recante impugnativa di tale provvedimento innanzi al Giudice Amministrativo con richiesta di annullamento, previa sospensione cautelare.

In data 24 maggio 2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio con ordinanza n. 1829/2012 ha sospeso l'efficacia del provvedimento di applicazione della quarta penale, fissando la trattazione del merito al 20 febbraio 2013.

In virtù di quanto sopra esposto e dei pareri dei propri legali esterni il Gruppo ritiene il fondo rischi in bilancio, accantonato per 2,2 milioni di euro, congruo per la copertura di eventuali passività relative alle richieste di AAMS che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso e da avviare.

#### **Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : fondo rischi PREU**

Si ricorda che la società ha ricevuto da AAMS alcune notifiche per presunta inadempienza in termini di mancato versamento del PREU per gli anni di gestione della rete dal 2004 al 2008. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

In data 8 gennaio 2009 AAMS - Ufficio Regionale Toscana ed Umbria sede di Firenze comunicava a SNAI S.p.A. le risultanze del controllo automatizzato relativo alla liquidazione del Prelievo Erariale Unico (PREU) relativo agli anni 2004 e 2005. Dal riscontro sono emersi errori ed incompletezze che sono stati prontamente fatti rilevare in data 6 febbraio 2009. Con nota del 25 giugno 2009 AAMS comunicava che a seguito delle osservazioni precedentemente richiamate erano stati considerati gli errori e le incompletezze rilevate. Da tale ulteriore verifica da parte di AAMS è scaturita una nuova comunicazione del 25 giugno 2009 con la quale veniva contestato il PREU da versare per 729 migliaia di euro, interessi dovuti per 451 migliaia di euro e sanzioni ordinarie per 11.780 migliaia di euro che ridotte ad 1/6 ammontano ad 1.963 migliaia di euro.

In data 29 luglio 2009 è stata richiesta la rateizzazione come previsto nella comunicazione testé esposta, accolta da AAMS in data 30 luglio 2009. Nello stesso giorno la Società ha provveduto puntualmente al pagamento della prima rata. Nel contempo, in data 30 luglio 2009 è stato presentato ricorso al TAR del Lazio avverso tale atto. Analogo meccanismo è stato perseguito per il PREU dell'anno 2006 per il quale AAMS a gennaio 2010 ha contestato imposta da versare per 243 migliaia di euro, interessi dovuti per 151 migliaia di euro e sanzioni ridotte per 556 migliaia di euro di cui si è già ottenuta la rateizzazione pluriennale. Sulla base di specifico parere legale, la Società ritiene che sussistono fondati motivi per considerare positivo l'esito dell'impugnativa proposta, dal quale deriverebbe il superamento delle pretese in particolare con riferimento all'applicazione di interessi e sanzioni alle quali prudenzialmente la Società aderito con beneficio di dilazione.

A seguito di quanto sopra riportato la società ha iscritto tra le altre passività l'imposta richiesta per gli anni 2004-2005-2006 ed ha stanziato un adeguato fondo rischi per la copertura di eventuali passività relative alla disciplina sanzionatoria che potrebbero derivare dai procedimenti giudiziari in corso.

In data 30 dicembre 2009, AAMS ha indirizzato a SNAI S.p.A. una liquidazione "bonaria" relativamente al PREU dovuto nell'anno 2007. L'importo richiesto è pari a circa 2,8 milioni di euro a titolo di PREU e 300 migliaia di euro a titolo di sanzioni ed interessi. In data 2 febbraio 2010 SNAI ha risposto adducendo motivazioni di merito, con particolare riferimento al conteggio indicato da AAMS. La Società ha evidenziato nelle osservazioni errori e incompletezze contenute nella comunicazione di AAMS la quale ha infine quantificato in 646 migliaia di euro l'imposta PREU e complessivamente in 765 migliaia di euro l'importo dovuto per PREU interessi e sanzioni. Tale importo è stato ammesso a pagamento in 20 rate trimestrali a partire dal 02/08/2010 sino al 01/06/2015. Pertanto l'importo rateizzato è stato iscritto nei debiti, a cui si fa rimando, e contestualmente era stato utilizzato il fondo per pari importo.

In data 16 dicembre 2010 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2008 portante rispettivamente 127 migliaia di euro di PREU e 149 migliaia di euro di sanzioni ed interessi, avverso il quale sono state prodotte osservazioni e commenti della società capogruppo. In data 30 giugno 2011 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2008 per complessivi 183 migliaia di euro (45 migliaia di euro di PREU, 105 migliaia di euro di sanzioni e 33 migliaia di euro di interessi). In data 22 luglio 2011 SNAI ha proceduto al pagamento integrale di tale ammontare.

In data 5 gennaio 2012 è pervenuta da AAMS un'ulteriore liquidazione bonaria per il PREU relativo all'anno 2009 portante rispettivamente 64.137,09 euro di PREU, 20.486,38 euro di interessi e 339.222,69 euro di sanzioni, avverso la quale sono state prodotte osservazioni e commenti di SNAI in data 2 febbraio 2012. In data 25 giugno 2012 è pervenuta a SNAI la richiesta definitiva relativa al PREU 2009 per complessivi euro 137.907,91 (25.394,40 euro di PREU, 5.227,96 euro di interessi e 107.285,55 euro di sanzioni). Tale

importo già accantonato nel fondo rischi al 31 dicembre 2011, è stato riclassificato tra le passività nel bilancio al 30 giugno 2012.

Sulla base dei pareri dei propri consulenti legali, il Gruppo ritiene che si possa fare prudente affidamento sull'impianto difensivo e, di conseguenza, sull'esito positivo dell'impugnativa proposta per gli anni 2004-2005-2006, dalla quale deriverebbe il superamento delle pretese sanzionatorie di matrice tributaria. Gli accantonamenti in bilancio sono comunque sufficienti a coprire gli oneri derivanti dalla vertenza descritta.

***Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento : giudizio di resa del conto promosso dal Sostituto Procuratore presso la Corte dei Conti***

La Procura Regionale della Corte dei Conti ha emesso un provvedimento sanzionatorio per euro 150 milioni nei confronti di SNAI S.p.A. per presunta omessa presentazione del "conto giudiziale" relativamente a tutti i flussi economici derivanti dalla gestione del gioco lecito nella qualità di concessionario di rete.

Con decreto del Presidente della sezione Regionale del Lazio della Corte dei Conti è stata rinnovata l'istanza di resa di conto con fissazione del termine del relativo deposito. Con memoria difensiva è stata contrastata la qualificazione data a SNAI, la quale non ha maneggio di denaro pubblico essendo soggetto passivo di PREU. In data 27 aprile 2010 la Procura Regionale ha notificato atto di citazione per sentir condannare SNAI S.p.A. per omessa rendicontazione. La Corte nell'udienza di comparizione e discussione del giudizio del 7 ottobre 2010 sulla sanzione pretesa dalla Procura per asserito ritardo nella presentazione del conto ha ricevuto le considerazioni dell'accusa e della difesa di SNAI e di altri concessionari che hanno subito lo stesso procedimento.

I patrocinatori legali hanno svolto analitiche considerazioni sulla sostanziale infondatezza delle richieste della Procura requirente e ritengono che la Corte possa valutare le richieste di esonero da responsabilità per ritardo, considerando le modalità di resa del conto secondo la moderna fattispecie di comunicazione telematica dei dati rilevanti a Sogei S.p.A. in sostituzione dell'applicazione della disciplina dettata per chi, in epoca storica risalente al 1862, aveva 'maneggio' di denaro pubblico.

In esito all'udienza la Corte dei Conti ha integralmente respinto le domande della Procura imputando all'AAMS la mancata formazione del conto giudiziale entro i termini di legge. In data 11 marzo 2011 è stato notificato a SNAI l'appello della Procura.

Gli argomenti di appello, a parere dei legali della Società, appaiono tuttavia ragionevolmente superabili.

Il termine per la costituzione nel giudizio d'appello sarà indicato dalla stessa Sezione Centrale della Corte dei Conti all'atto della fissazione dell'udienza di trattazione, non ancora fissata.

A parere dei consulenti legali il rischio di soccombenza può essere qualificato come remoto e, coerentemente con questa impostazione, gli amministratori hanno accantonato le sole spese legali stimate per la difesa tecnica.

**Malfunzionamento piattaforma VLT Barcrest (16 aprile 2012)**

Il giorno 16 aprile 2012, si è verificato, sul sistema Barcrest (una delle piattaforme VLT che la Società utilizza), un anomalo picco di richieste di pagamento di "jackpot" a fronte di ticket solo apparentemente vincenti in quanto non generati dal sistema centrale di gioco e di importo nominale vario, ricompreso nel limite regolamentare di euro 500.000,00 o anche di gran lunga eccedente tale limite.

A seguito di tale episodio la SNAI S.p.A. ha immediatamente bloccato il Sistema Barcrest per effettuare le necessarie verifiche e ispezioni tramite la consultazione del database contenente le registrazioni di tutte le transazioni di gioco svolte sulla piattaforma e i suoi circa 1.450 terminali, inclusi i relativi log di sistema. Il sistema Barcrest risulta a tutt'oggi ancora bloccato.

Tale evento ha comportato quanto segue:

***- Vertenze relative al business degli apparecchi da intrattenimento: contestazioni di AAMS per presunti inadempimenti nella gestione della rete telematica di interconnessione***

In data 29 maggio 2012 sono state avanzate da AAMS due specifiche contestazioni su quanto accaduto nella giornata del 16 aprile 2012 allorché alcuni apparecchi VLT collegati al sistema di gioco fornito dalla Barcrest Plc hanno emesso in pochi minuti numerosi ticket che rappresentavano vincite anomale e apparenti. In particolare sono stati aperti due distinti procedimenti sanzionatori, il primo preordinato alla eventuale comminatoria di revoca del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01, il secondo preordinato alla eventuale comminatoria di decadenza della Concessione.

SNAI ha svolto l'accesso agli atti dei procedimenti di contestazione in commento e - anche con l'ausilio di Advisor tecnico appositamente nominato - ha opportunamente prodotto e riversato le proprie deduzioni in due distinte memorie che sono state depositate presso AAMS il 24 luglio u.s.. In entrambe è stato evidenziato ed argomentato ampiamente nel senso che nessuna delle contestazioni è fondata concludendo, per entrambi i procedimenti di contestazione, con la richiesta di definitiva archiviazione del procedimento di revoca, rispettivamente, del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01 e della Concessione.

Confortati dal parere dei consulenti legale gli Amministratori hanno valutato che il rischio di soccombenza può essere qualificato come remoto.

**- Vertenze promosse dai giocatori portatori dei biglietti "asseritamente vincenti" del 16 aprile 2012**

A seguito del malfunzionamento della piattaforma VLT Barcrest verificatosi in data 16 aprile 2012 alcuni portatori dei biglietti "asseritamente vincenti" hanno incardinato cause ordinarie/procedimenti monitori/procedimenti speciali al fine di ottenere il pagamento degli importi indicati sui ticket emessi dalle VLT Barcrest durante tale malfunzionamento.

In particolare, sino al 30 giugno 2012, sono stati promossi n. 11 procedimenti (di cui un ricorso per sequestro conservativo, rigettato dal Tribunale di Lucca per carenza del *fumus boni iuris* con provvedimento del 6 luglio 2012) oltre a n. 2 istanze di mediazione. Si segnala per completezza che, in un procedimento, il giocatore, pendente l'udienza di revoca della provvisoria esecutività, ha dato corso all'esecuzione per € 500 migliaia circa; ciò senza pregiudizio delle ragioni di SNAI. La Società ha richiesto il sequestro conservativo sulle somme assegnate al giocatore, in attesa del giudizio di merito già incardinato.

Successivamente al 30 giugno 2012, sono stati promossi ulteriori n. 6 procedimenti.

In tali procedimenti SNAI si è costituita e si costituirà in giudizio contestando in fatto e in diritto le richieste di pagamento, atteso che, tra l'altro e come già comunicato al mercato, nessun "jackpot" è stato validamente conseguito e comunicato alla competente autorità regolatoria nel corso dell'intera giornata del 16 aprile 2012. In coerenza con le valutazioni sul rischio di un'eventuale condanna nel merito in tali giudizi – anche sulla scorta dei pareri legali ricevuti – gli amministratori hanno accantonato le sole spese legali stimate per la difesa tecnica.

**Procedimento di revoca/decadenza di alcuni Diritti aggiudicati ad esito della Gara Bersani**

La direzione generale di AAMS ha comunicato con più provvedimenti la revoca del titolo autorizzatorio e la decadenza del diritto per mancata attivazione ovvero per sospensione non autorizzata dell'attività di gioco con riferimento a n. 68 diritti assegnati a SNAI S.p.A. a seguito del bando di gara "Bersani" (con riferimento a n.3 ulteriori diritti AAMS ha notificato provvedimenti di avvio del procedimento finalizzato alla revoca del titolo autorizzatorio e alla decadenza del diritto). La Società ha prontamente depositato opportuni ricorsi al TAR del Lazio.

Le questioni non sono ancora definite. Sulla base dei pareri legali ottenuti e fermo in ogni caso il carattere di incertezza che caratterizza la materia, SNAI non ritiene, al momento, probabili i rischi di soccombenza in relazione alla suddette contestazioni.

**Vertenze connesse al business delle scommesse: Minimi Garantiti**

Si ricorda che SNAI S.p.A. ha ricevuto da parte di AAMS diverse notifiche per il minor movimento effettuato da alcune Concessioni ippiche e sportive nel corso degli anni 2007-2008 e per le quali sono stati richiesti da AAMS corrispettivi a titolo di minimo garantito. Riportiamo i più recenti sviluppi dei vari provvedimenti suddivisi per anno di contestazione.

Con note AAMS n. 2009/20716 del 29 maggio 2009, l'Autorità ha intimato a SNAI il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008 per un totale di euro 11,1 milioni circa. La società in data 17 settembre 2009 tramite il proprio consulente legale ha presentato apposito ricorso al TAR del Lazio per l'annullamento previa sospensiva dei provvedimenti che richiedevano il versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Il TAR del Lazio ha accettato con la sentenza n.10860/2009 pubblicata in data 5 novembre 2009 il ricorso proposto da SNAI annullando la richiesta di AAMS relativamente al versamento dei minimi garantiti per l'anno 2008.

Analoga procedura è stata effettuata per la richiesta che AAMS ha promosso riguardo all'anno 2009 relativamente a 204 concessioni ippiche per un importo complessivo di 7,4 milioni di euro avverso la quale è stata promossa richiesta cautelare al TAR del Lazio allo scopo di sollecitare la definizione del giudizio.

Inoltre, a seguito di un nutrito contenzioso promosso davanti al TAR del Lazio da numerosi concessionari ippici per i minimi garantiti degli anni 2006-2007, il TAR ha pronunciato le sentenze nn. 6521 e 6522 del 7 luglio 2009 annullando le intimazioni di pagamento inoltrate da AAMS ritenendole illegittime nella misura in cui non erano state precedute dalla definizione, pur prevista per legge, di quelle "modalità di salvaguardia" dei concessionari preesistenti all'apertura del mercato realizzata dal D.L. n. 223/06 (c.d. riforma Bersani). Il TAR ha anche riconosciuto in capo all'AAMS l'obbligo giuridico di adottare tali misure, tendenti ad un complessivo riequilibrio delle condizioni di esercizio delle concessioni antecedenti alla richiamata riforma. Sulla scorta di tali premesse può ragionevolmente ritenersi che SNAI S.p.A., per tutti i rapporti concessori in sua titolarità, debba beneficiare della completa rimodulazione delle richieste formulate da AAMS in virtù dell'adozione delle misure di "salvaguardia".

Va anche rilevato che, in merito alla tematica dei minimi garantiti, SNAI S.p.A. aveva provveduto, in adempimento di quanto richiesto da AAMS senza tuttavia prestare acquiescenza, al pagamento dei minimi

garantiti per l'anno 2006 per l'importo di 2,4 milioni di euro. L'importo versato è stato iscritto fra i crediti verso AAMS in quanto ritenuto ripetibile e la Capogruppo ha comunicato ad AAMS che saranno rappresentate in tutte le opportune sedi la valenza dei diritti della stessa capogruppo, affinché siano ricondotti ad equità gli importi richiesti e sia valutato il comportamento dello stesso Ente. Recentemente, su ricorso anche di altri concessionari, il TAR del Lazio si è espresso revocando le richieste di AAMS e richiedendo all'Ente stesso la preventiva definizione dei cosiddetti "atti di salvaguardia" in relazione al fatto che con il bando di gara Bersani ed i bandi successivi le esclusive territoriali, in precedenza concesse negli atti concessori, sono state di fatto superate a seguito dell'aggiudicazione di numerose e ulteriori concessioni per la raccolta sia di scommesse sportive sia di scommesse ippiche.

Infine, anche sulla base di comunicazioni in merito inviate da AAMS ad altro concessionario, a partire dalla prima quindicina di aprile 2011, il credito per 2.429 migliaia di euro per il versamento sopra citato per i minimi garantiti relativi all'anno 2006 versati dalla capogruppo ad AAMS in precedenti esercizi è stato oggetto di compensazione con i debiti correnti dei saldi quindicinali UNIRE ora ASSI.

In data 12 gennaio 2012 sono state notificate da AAMS n. 226 - cui devono aggiungersi n. 2 ulteriori alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10 per un importo omnicomprensivo pari a 25.000 migliaia di euro sull'assunto di aver espressamente provveduto in merito alle "modalità di salvaguardia" previste dall'art. 38, comma 4 del D.L. n. 223/06 e sinora mancate, ma semplicemente per ravvisare l'impossibilità di adottare un criterio computo dei minimi garantiti diverso da quello già ripetutamente censurato da numerose pronunce del TAR del Lazio, alcune trascorse anche in giudicato. SNAI ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio per l'annullamento, previa sospensiva di tali provvedimenti dirigenziali. L'udienza di discussione dell'istanza cautelare è fissata per il 21.03.2012.

Con ordinanza n. 1036/2012 del 22 marzo 2012 la Seconda Sezione del TAR Lazio, pur dando conto dell'iniziativa intrapresa per assestare sul piano normativo l'annosa vicenda della "modalità di salvaguardia" ha sospeso l'efficacia delle rinnovate intimazioni dei minimi garantiti 2006-1010, rinviando la trattazione del merito all'udienza del 5 dicembre 2012.

In data 20 giugno 2012 sono state notificate da AAMS a SNAI n. 226 - cui deve aggiungersi n. 1 ulteriore alla ex Agenzia Ippica Monteverde Srl - richieste di pagamento delle integrazioni dei minimi garantiti per gli anni 2006-07-08-09-10-11 per un importo omnicomprensivo di Euro 24,9 milioni.

Rispetto alla precedente tornata di richieste del gennaio 2012 quella in commento fa registrare: con segno negativo l'aggiunta delle integrazioni dovute per l'anno 2011 fin qui non chieste da AAMS e, con segno positivo, la riduzione del 5% dell'importo richiesto ai sensi dell'art. 10 comma 5 lett. b) del D.L. n. 16 del 2 marzo 2012 convertito nella Legge n. 44 del 26 aprile 2012.

In data 20 luglio 2012 è stato depositato il ricorso al TAR Lazio per l'annullamento, previa sospensiva, di tali richieste di pagamento.

Il Gruppo, supportato anche dal parere dei propri consulenti legali, ritiene non sussistano rischi tali da dover soccombere alle richieste ad oggi avanzate da AAMS e pertanto non ha appostato nessun fondo rischi nel bilancio.

## **Altre Vertenze**

### ***SNAI/Omniludo S.r.l.***

- Causa 4194/2007. La società Omniludo S.r.l. ha convenuto il giudizio SNAI S.p.a. assumendo la violazione delle obbligazioni di cui al contratto vigente tra le parti ad oggetto la "*gestione, manutenzione e assistenza da parte di Omniludo S.r.l. di slot machine*" (il "Contratto 29.06.05") e chiedendo: di accertare e dichiarare la responsabilità di SNAI S.p.a. per la violazione delle obbligazioni contrattuali ed in particolare del diritto di esclusiva commerciale ex art. 3 e 4 del Contratto 29.06.05; di condannare SNAI S.p.a. al risarcimento di vari profili di danno per la somma complessiva di oltre € 100.000.000,00 e comunque per l'importo da definirsi in corso di causa. La causa veniva istruita e rinviata per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 10.12.2010, ulteriormente rinviata d'ufficio al 17.06.2011. Precisate le conclusioni, SNAI S.p.a. depositava istanza per la riunione giudizio con altro promosso dalla stessa (descritto di seguito) e pendente innanzi al Trib. di Lucca, Dott. Giunti (R.G. 4810/10). Il Giudice si riservava. Con ordinanza del 10.02.2012, il Giudice ha disposto la trasmissione del fascicolo al Presidente di Sezione per la riunione del presente procedimento con quello di cui in appresso ovvero per la riassegnazione del medesimo al Dr. Capozzi che ha istruito il procedimento. Con provvedimento del 12.03.2012 il Presidente del Tribunale ha disposto che la causa 4194/07 venga chiamata unitamente alla causa 4810/10 all'udienza del 11.12.2013 davanti al giudice Frizillo per l'eventuale riunione.

SNAI, supportata dal parere del proprio consulente legale, ritiene remoto il rischio di soccombenza.

- Causa 4810/2010. Con atto notificato in data 16.11.2010 SNAI S.p.a., stante la condotta gravemente inadempiente agli obblighi assunti in forza del Contratto 29.06.05, conveniva Omniludo S.r.l. innanzi al Tribunale di Lucca per ivi sentir accogliere le seguenti conclusioni:
  - 1) accertare e dichiarare l'inadempimento di Omniludo S.r.l. rispetto all'affidamento procurato ed agli impegni di cui alla menzionata scrittura;
  - 2) accertare e dichiarare la risoluzione del Contratto 29.06.05 attesi i gravi inadempimenti di Omniludo S.r.l. rispetto agli obblighi convenzionali e legali;
  - 3) condannare la convenuta al risarcimento del danno nella misura (cautelativamente) indicata in €40.000.000,00 salva diversa liquidazione equitativa e la precisazione del *quantum* nelle memorie ex art. 183 /6 c.p.c., sia a ristoro del lucro cessante che del pregiudizio inferto all'immagine ed all'avviamento.

Contestualmente SNAI S.p.A. presentava istanza ex art. 163 bis c.p.c. finalizzata all'ottenimento dell'abbreviazione dei termini di comparizione; abbreviazione concessa con provvedimento del Presidente del Tribunale di Lucca emesso in data 05.11.2010 che fissava l'udienza al 07.01.2011. La causa veniva rinviata d'ufficio al 02.02.2011. A tale udienza il giudice rinviava la causa per le deduzioni istruttorie al 18.05.2011 concedendo i termini di cui all'art. 183 VI c. c.p.c.. L'udienza veniva rinviata d'ufficio al 23.11.2011.

A tale udienza il giudice si riservava sulle istanze istruttorie. Con ordinanza del 7.3.2012, a scioglimento della riserva, il Giudice ritenuta la causa matura per la decisione rinviava la stessa all'udienza del 11.12.2013 per precisazione conclusioni.

Con provvedimento del 12.03.2012 il Presidente del Tribunale ha disposto che la causa 4194/07 venga chiamata unitamente alla causa 4810/10 all'udienza del 11.12.2013 davanti al giudice Frizilio per l'eventuale riunione.

In data 03.04.2012 OMNILUDO ha depositato istanza di revoca dell'ordinanza resa dal Giudice in data 12.03.2012 e contestuale anticipazione dell'udienza fissata per il 11.12.2013.

Si attende decisione del Giudice.

Con provvedimento del 23.04.12 il Presidente del Tribunale di Lucca ha disposto la comparizione delle parti all'udienza del 08.06.2012. A tale udienza il Giudice incaricato di decidere sull'istanza di anticipazione dell'udienza ha trattenuto la causa in riserva.

Con provvedimento del 26.06.2012 il Presidente del Tribunale, considerati esistenti anche nel merito i presupposti per la riunione dei procedimenti, ha disposto l'invio delle cause al Giudice Frizilio per la fissazione della riunione e della precisazione delle conclusioni.

#### **SNAI/Blu Line S.r.l.**

Blu Line S.r.l., con atto di citazione notificato in data 17.06.08, conveniva in giudizio SNAI S.p.A., da cui aveva ricevuto l'incarico di promuovere i servizi "SNAI Card" ed i terminali di gioco "Punto SNAI Web", per ivi sentire accogliere le seguenti conclusioni:

- 1) accertare l'inadempimento contrattuale di SNAI S.p.a. dichiarando per l'effetto la risoluzione di tutti i contratti con la stessa intervenuti;
- 2) condannare la SNAI S.p.a. al risarcimento di tutti i danni subiti e subendi nella misura non inferiore ad € 20.000.000,00, oltre interessi ovvero in quella diversa misura che sarà riconosciuta e determinata dal Giudice, anche in via equitativa.

SNAI S.p.a., con atto notificato in data 04.06.08, conveniva preventivamente in giudizio Blu Line S.r.l. chiedendo al Giudice adito di accertare e dichiarare che:

- 1) il rapporto contrattuale tra SNAI S.p.a. e Blu Line S.r.l. è definitivamente e legittimamente cessato;
- 2) SNAI S.p.a. non è incorsa in alcun inadempimento contrattuale nei confronti di Blu Line S.r.l. e che, pertanto, quest'ultima non ha diritto a pretendere il risarcimento dei danni.

I due procedimenti sono stati riuniti e definiti con sentenza n. 530 emessa in data 18.04.2011, con cui il Tribunale di Lucca ha:

- dichiarato risolti per inadempimento della SNAI S.p.a. alcuni contratti stipulati con Blu Line S.r.l., condannando la prima al risarcimento in favore di Blu Line S.r.l. di € 95.000,00 oltre interessi e rivalutazione;
- dichiarato risolto per inadempimento della Blu Line S.r.l. il contratto del 14.08.2007 condannando la stessa al pagamento in favore di SNAI S.p.A. di € 321.490,64 oltre interessi e rivalutazione;
- rigettato la domanda risarcitoria di Blu Line S.p.a. azionata per € 20.000.000,00.

Pertanto, l'importo dovuto da Blu Line S.r.l. a SNAI S.p.a. per effetto della compensazione è pari ad € 266.170,42 comprensivo di interessi e rivalutazione.

SNAI S.p.A. ha notificato atto di precetto ed avviato l'azione esecutiva mediante pignoramento presso terzi e presso il debitore.

A causa dell'esito negativo dell'azione esecutiva SNAI ha deciso di promuovere la procedura concorsuale. Infatti, su istanza di SNAI, è stato dichiarato il fallimento di Blu Line con sentenza n. 283/12 del 22.03.2012. L'udienza di verifica dello stato passivo è fissata al 26.10.2012. SNAI ha depositato domanda di insinuazione al passivo.

Il credito iscritto in bilancio è stato conseguentemente svalutato per l'importo ritenuto congruo.

#### **Tesi Stefano /SNAI S.p.A.**

Con ricorso ex art. 702 c.p.c. notificato a SNAI in data 19.10.11 il Sig. Stefano Tesi conveniva SNAI S.p.A. all'udienza fissata dal giudice al 26 gennaio 2012 per ivi sentir condannare la stessa al pagamento di € 13.476.106,10 - o in quella che sarà ritenuta di giustizia – oltre spese, sul presupposto che la convenuta non ha ancora eseguito il pagamento della vincita “straordinaria” dallo stesso realizzata mediante VLT SNAI.

Snai si è costituita in giudizio nei termini di legge, per contestare in fatto ed in diritto le avverse pretese in quanto per legge le VLT non possono erogare in vincite più di € 500.000,00 e chiamando in causa il produttore essendo la fattispecie in esame probabile conseguenza di un difetto della VLT. A seguito della presentazione dell'istanza di differimento presentata da SNAI, al fine di procedere alla notifica della chiamata in causa di terzo (BARCREST Group Limited con sede nel Regno Unito) il G.O. di Lucca rinviava l'udienza al 03.07.2012. A tale udienza, in cui si è costituita BARCREST Group, il G.I. si è riservato. Con provvedimento di scioglimento della riserva il G.I. ha disposto il mutamento del rito in ordinario con fissazione dell'udienza ex art. 183 c.p.c. al giorno 09.10.2012.

SNAI, supportata dal parere del proprio consulente legale, ritiene remoto il rischio di soccombenza con riferimento alla somma richiesta da controparte.

Ciò anche in considerazione della chiamata in causa della ditta produttrice Barcrest Ltd, quale garante di qualsiasi esborso che, a qualsiasi titolo SNAI sia costretta ad effettuare in ragione della domanda del Tesi.

#### **Ainvest Private Equity S.r.l./SNAI S.p.A.**

Con atto notificato il 14 marzo 2012, Ainvest Private Equity S.r.l. ha citato SNAI dinanzi al Tribunale di Lucca per condanna di SNAI al pagamento di presunti corrispettivi di successo legati all'ottenimento di alcuni finanziamenti bancari da parte della Società. SNAI si è costituita nei termini articolando le proprie difese ed eccependo l'infondatezza delle pretese avversarie. All'udienza del 29 giugno 2012, su conchiusa richiesta delle parti sono stati chiesti i termini ex articolo 183, comma 6, c.p.c. Assegnati tali termini, il Giudice Istruttore ha rinviato la causa all'udienza del 15 febbraio 2013. Confortati dal parere dei consulenti legali, gli Amministratori hanno valutato che il rischio di soccombenza può essere qualificato come possibile.

#### **Attività potenziali: Credito per Lodo di Majo**

Alla fine degli anni Novanta è sorta una controversia tra vari concessionari ippici contro il Ministero dell'Economia e contro il Ministero delle Politiche Agricole riguardo ad ipotizzati ritardi ed inadempimenti commessi dai suddetti Ministeri.

La vicenda ha avuto una prima conclusione nell'emanazione del c.d. “Lodo di Majo” nel 2003, con il quale il Collegio Arbitrale preseduto dal prof. Di Majo, costituito per la risoluzione della controversia, ha accertato la responsabilità dei suddetti Ministeri e condannato gli stessi a risarcire il danno subito dai concessionari.

Il risarcimento assegnato a Snai fino al 30 giugno 2006 sarebbe pari a 2,3 milioni di euro.

Il risarcimento relativo agli anni successivi non è stato ancora determinato nella sua interezza.

Avverso tale decisione i Ministeri soccombenti hanno proposto impugnazione avanti la Corte d'Appello di Roma; allo stato la causa è ancora in discussione. L'udienza è fissata per il 24 ottobre 2012.

Oltre a queste vicende legali, in data 22 giugno 2010 Assosnai (Associazione di categoria dei concessionari) ha inoltrato ad AAMS una nota con la quale ha proposto un'ipotesi di risoluzione transattiva della controversia consistente nella compensazione dei crediti vantati dai concessionari ippici nei confronti dei suddetti Ministeri con debiti dei concessionari ippici nei confronti di AAMS (con espressa rinuncia agli interessi maturati su tali crediti, alla rivalutazione monetaria ed alle azioni esecutive intraprese) e nella rinuncia da parte dei suddetti Ministeri al giudizio davanti la Corte d'Appello di Roma.

AAMS ha rivolto formale quesito all'Avvocatura Generale dello Stato riguardo alla nota inoltrata da Assosnai ed ha comunicato ad Assosnai che l'Avvocatura Generale dello Stato ha affermato l'ammissibilità della risoluzione transattiva della controversia.

L'eventuale firma di tale atto transattivo eviterebbe alle parti di andare in udienza il 24 ottobre 2012.

Ad oggi l'atto transattivo non è ancora stato definito.

E' stata tuttavia già autorizzata, mediante apposito decreto emesso da AAMS, la compensazione di dei crediti scaturiti dal Lodo di Majo, che SNAI ha provveduto ad effettuare, per la quota fino al 30 giugno 2006 pari a 2,3 milioni di euro, in data 5 e 20 giugno 2012.

Si precisa che nel caso non andasse a buon fine la firma dell'atto transattivo e la corte d'Appello di Roma pronunciasse la nullità del Lodo di Majo, la compensazione sopra descritta sarebbe stata effettuata con un credito inesistente, determinando così la reviviscenza del debito compensato. Per tale motivo è stato mantenuta l'iscrizione di tale debito (vedi nota 29) e non è ancora stato contabilizzato il ricavo relativo all'importo del credito già compensato.

## **29. Debiti vari e altre passività**

I debiti vari e le altre passività non correnti sono così composti:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Debiti vari ed altre passività non correnti</b>			
<i>Debiti tributari</i>			
- rateizzazione PVC	2.629	3.195	(566)
	<b>2.629</b>	<b>3.195</b>	<b>(566)</b>
<i>Altri debiti</i>			
- per rateizzazione PREU anni precedenti	617	807	(190)
- per patto di non concorrenza	0	1.568	(1.568)
- per depositi cauzionali passivi	12	13	(1)
	<b>629</b>	<b>2.388</b>	<b>(1.759)</b>
<b>Totale debiti vari e altre passività non correnti</b>	<b>3.258</b>	<b>5.583</b>	<b>(2.325)</b>

Le altre passività correnti risultano così composte:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Altre passività correnti</b>			
<i>Debiti tributari</i>			
- imposte sul reddito	2.190	4.058	(1.868)
- IVA	576	1.104	(528)
- Imposta Unica	21.384	9.713	11.671
- rateizzazione PVC	3.738	3.201	537
- altri debiti tributari	859	1.050	(191)
	<b>28.747</b>	<b>19.126</b>	<b>9.621</b>
<i>Debiti verso Istituti Previdenziali</i>			
- Enti Previdenziali	2.201	2.285	(84)
	<b>2.201</b>	<b>2.285</b>	<b>(84)</b>
<i>Altri debiti</i>			
- verso AAMS per saldi PREU	7.540	9.871	(2.331)
- verso AAMS per Dep. Cauz. ADI	2.113	2.335	(222)
- per rateizzazione PREU anni precedenti	561	437	124
- verso vincitori e riserva jackpot VLT	1.386	1.233	153
- verso AAMS per canone concessione	1.267	1.401	(134)
- verso giocatori per scommesse antepost	3.802	2.827	975
- verso giocatori per vincite e rimborsi Scommesse/IPN/CPS	2.928	2.674	254
- verso ASSI (ex U.N.I.R.E.) per saldi quindicinali	1.533	2.154	(621)
- verso AAMS biglietti prescritti	216	296	(80)
- verso AAMS per conc. Pronostici e ippica nazionale	2.921	3.815	(894)
- per saldi carte gioco SNAI Card	4.456	4.979	(523)
- verso giocatori Giochi a Distanza (Skill/Casino/Bingo)	208	194	14
- per gestione Giochi a Distanza (Skill/Casino/Bingo)	484	259	225
- per cessione credito Lodo Di Maio	19.066	13.816	5.250
- per compensazione Lodo Di Maio	2.336	0	2.336
- per patto di non concorrenza	1.568	1.001	567
- verso personale dipendente e collaboratori	4.298	3.088	1.210
- verso amministratori	621	890	(269)
- verso sindaci	106	320	(214)
- per depositi cauzionali	2.566	1.538	1.028
- verso altri	1.410	1.771	(361)
	<b>61.386</b>	<b>54.899</b>	<b>6.487</b>
<i>Ratei e risonci passivi</i>			
- ratei passivi	625	79	546
- risonci passivi	2.809	178	2.631
	<b>3.434</b>	<b>257</b>	<b>3.177</b>
<b>Totale altre passività correnti</b>	<b>95.768</b>	<b>76.567</b>	<b>19.201</b>

Il debito PVC per rateizzazione per complessivi 6.367 migliaia di euro è relativo alle definizioni degli accertamenti con adesione conseguente al Processo Verbale di Constatazione – PVC notificati a dicembre 2009 e novembre 2011, di cui 2.629 migliaia di euro scadenti oltre 12 mesi e 3.738 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi. L'importo comprende l'ammontare di imposta, sanzioni e interessi come definiti nei verbali di chiusura dei suddetti accertamenti con adesione rispettivamente del 14 ottobre 2010 (per gli anni 206-2007-2008), del 21 febbraio 2012 (per l'anno 2009) e del 5 luglio 2012 (per l'anno 2010) nei quali è stata convenuta anche la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali. Per maggiori dettagli vedi nota 28.

L'incremento dell'imposta unica è dovuto alla nuova scadenza del pagamento dell'imposta unica sulle scommesse, introdotta dal decreto mille proroghe. Secondo la nuova formulazione del testo, approvato dai relatori e dal Governo, a decorrere dal 1 marzo 2012, il termine di pagamento dell'imposta unica sulle scommesse ippiche e sulle scommesse su eventi diversi dalle corse dei cavalli è stabilito al 20 dicembre dello stesso anno e al 31 gennaio dell'anno successivo, con riferimento all'imposta unica dovuta rispettivamente per il periodo da settembre a novembre e per il mese di dicembre, nonché al 31 agosto e al 30 novembre con riferimento all'imposta unica dovuta rispettivamente per i periodi da gennaio ad aprile e da maggio ad agosto dello stesso anno.

Tra le altre passività correnti sono iscritti "debiti per patto di non concorrenza" rilevati a seguito dell'impegno assunto da alcuni ex amministratori a non svolgere attività di concorrenza a partire dall'1 aprile 2011 e per un periodo di 3 anni.

La voce debiti verso terzi per cessione crediti Lodo Di Majo è relativa all'acquisto di alcuni crediti da gestori o concessionari terzi, per maggiori dettagli vedi nota 20.

Il debito relativo al prelievo unico erariale (PREU) è calcolato sul movimento degli apparecchi da intrattenimento (ADI).

La voce risconti passivi pari a 2.809 migliaia di euro di riferisce principalmente alla quota non ancora maturata dei ricavi per servizi fatturati in via anticipata ai negozi e corner ed al risconto dei contributi fondo investimenti Unire rilevati come contributi in conto capitale secondo il metodo del reddito.

### 30. Debiti commerciali

I debiti commerciali risultano così composti:

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Debiti commerciali</b>			
- fornitori	28.906	21.596	7.310
- scuderie, fantini, allibratori	6.667	4.051	2.616
- fornitori esteri	4.387	3.638	749
- anticipi a fornitori	(1.991)	(1.220)	(771)
- note di credito da ricevere	(223)	(678)	455
- debiti verso collegata Connex S.r.l.	169	159	10
- debiti verso consociata Tivu + S.p.A. in liquid.	43	43	0
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>37.958</b>	<b>27.589</b>	<b>10.369</b>

### 31. Posizioni debitorie scadute

Come richiesto da Consob con comunicazione protocollo 10084105 del 13 ottobre 2010, si riportano le posizioni debitorie del Gruppo, ripartite per natura, con specifica evidenza degli importi scaduti.

(valori in migliaia di euro)

<b>Passività correnti</b>	<b>Saldo al 30.06.2012</b>	<b>di cui scaduti al 30.06.2012</b>
Debiti finanziari	96.380	-
Debiti commerciali	37.958	11.091
Debiti tributari	28.747	-
Debiti verso Istituti Previdenziali	2.201	-
Altri debiti	61.386	-
	<b>226.672</b>	<b>11.091</b>



Debiti commerciali: gli importi scaduti alla data del 30 giugno 2012, per 11.091 migliaia di euro, rientrano nella corrente operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente, sono stati liquidati successivamente al 30 giugno 2012. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore.

### 32. Impegni finanziari

Il Gruppo, oltre a quanto esposto nelle passività finanziarie, ha contratto impegni finanziari relativi al rilascio di fidejussioni per un ammontare totale di 205.622 migliaia di euro al 30 giugno 2012 (234.531 migliaia di euro al 31 Dicembre 2011).

Rispetto ai valori esposti nel bilancio al 31 Dicembre 2011 indichiamo di seguito le variazioni degli impegni finanziari intervenute :

BANCA	BENEFICIARIO	OGGETTO DELLA GARANZIA	INCREMENTI/ (DECREMENTI) 30.06.2012 (migliaia di euro)
Banca Nazionale del Lavoro	AAMS	Concessione ippica	(708)
Banca Popolare di Milano	AAMS	Concessione ippica	(127)
Unicredit	Agenzia delle Entrate X PVC	A garanzia del debito a seguito di accertamento con adesione D.Lgs n.218/1997, PVC	(1.905)
Unicredit	ASSI (Agenzia per lo sviluppo del settore ippico)	Nell'interesse di Teleippica, per l'affidamento del servizio di trasmissione, elaborazione e diffusione del segnale audio/video originato dagli ippodromi italiani ed esteri	6.000
Banca Interregionale	LOTTOMATICA Group SpA	per la raccolta a distanza delle lotterie telematiche	10
Banca Interregionale	ASSI (Agenzia per lo sviluppo del settore ippico)	cauzione provvisoria nell'interesse di Teleippica per la gara per l'appalto del servizio di trasmissione, elaborazione e diffusione del segnale audio/video originato dagli ippodromi italiani e stranieri	1.200
Banca Interregionale	Società Immobiliare Tirrena per Azioni	a garanzia obblighi derivanti dal contratto di locazione	(19)
Banca Interregionale	Società Immobiliare Tirrena per Azioni	a garanzia obblighi derivanti dal contratto di locazione	(12)
Banca Interregionale	Società Immobiliare Tirrena per Azioni	a garanzia obblighi derivanti dal contratto di locazione	(21)
TORO Assicurazioni	Ministero dello Sviluppo Economico	per concorso "Buone Feste ... Bingo Snai"	(44)
L'AURORA	ASSI (Agenzia per lo sviluppo del settore ippico)	a garanzia degli obblighi concessori relativi alle concessioni ippiche	(25.806)
L'AURORA	ASSI (Agenzia per lo sviluppo del settore ippico)	a garanzia del debito strutturato relativo alle concessioni ippiche	(7.585)
SIEMENS RENTING	Siemens Locazione	contratto di locazione finanziaria nell'interesse di Trenno srl	(20)
IFINC SPA	AAMS	per la concessione di accettazione scommesse ippiche e sportive	(61)
TORO Assicurazioni	Ministero dello Sviluppo Economico	per concorso a premi "Bingo a primavera"	19
TORO Assicurazioni	Ministero dello Sviluppo Economico	per concorso a premi "una tribuna per te"	16
TORO Assicurazioni	Ministero dello Sviluppo Economico	per operazione a premi "PUNTO&SNAI"	70
TORO Assicurazioni	Ministero dello Sviluppo Economico	per concorso a premi "PUNTO&SNAI"	84
<b>Totale incrementi/(decrementi)</b>			<b>(28.909)</b>

### 33. Parti correlate

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) erano riferibili a componenti del consiglio di

amministrazione della capogruppo che si sono dimessi il 14 maggio 2012. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

Snai S.p.A. intrattiene un rapporto di conto corrente con la Banca Popolare di Milano, qualificabile come soggetto correlato a Snai in quanto società partecipata da Investindustrial IV L.P. Tali operazioni sono state compiute nell'interesse della Società, fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

migliaia di euro	30.06.2012	% incidenza	31.12.2011	% incidenza
<b>Crediti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	13.365	17,50%
- verso Global Games S.p.A.	3	0,00%	4	0,01%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	1.150	1,50%	159	0,21%
	<b>1.153</b>	<b>1,50%</b>	<b>13.528</b>	<b>17,72%</b>
<b>Altre attività correnti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	270	0,55%	-	0,00%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	20	0,04%	-	0,00%
	<b>290</b>	<b>0,59%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>Totale attività</b>	<b>1.443</b>	<b>0,19%</b>	<b>13.528</b>	<b>1,73%</b>
<b>Debiti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	7	0,02%	29	0,11%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,11%	43	0,16%
- verso Connex S.r.l.	169	0,45%	159	0,58%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	25	0,07%	-	0,00%
	<b>244</b>	<b>0,65%</b>	<b>231</b>	<b>0,85%</b>
<b>Altre Passività correnti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	3.548	4,63%
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	-	0,00%	567	0,74%
- verso Global Games S.p.A.	2	0,00%	-	0,00%
	<b>2</b>	<b>0,00%</b>	<b>4.115</b>	<b>5,37%</b>
<b>Altre Passività non correnti:</b>				
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	-	0,00%	1.134	20,31%
	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>1.134</b>	<b>20,31%</b>
<b>Totale passività</b>	<b>246</b>	<b>0,04%</b>	<b>5.480</b>	<b>0,96%</b>

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

#### I semestre 2012

migliaia di euro	I sem. 2012	% incidenza	I sem. 2011	% incidenza
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	198	0,08%	1.187	0,42%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	12	0,00%	5	0,00%
	<b>210</b>	<b>0,08%</b>	<b>1.192</b>	<b>0,42%</b>

**Altri ricavi**

- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	42	5,07%
- verso Global Games S.p.A.	3	0,39%	-	
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	2	0,24%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	54	6,93%	-	0,00%
	<b>57</b>	<b>7,32%</b>	<b>44</b>	<b>5,31%</b>

**Interessi attivi:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	17	3,50%	130	12,20%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	384	36,02%

**Totale ricavi**

<b>17</b>	<b>3,50%</b>	<b>514</b>	<b>48,22%</b>
<b>284</b>	<b>0,11%</b>	<b>1.750</b>	<b>0,61%</b>

**Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:**

- da Connex S.r.l.	-	0,00%	1	0,13%
	-	<b>0,00%</b>	<b>1</b>	<b>0,13%</b>

**Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	8.372	4,27%	25.350	12,11%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	12	0,01%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	518	0,26%	-	
- da Connex S.r.l.	365	0,19%	410	0,20%
- da Solar S.A.	-	0,00%	80	0,04%
	<b>9.255</b>	<b>4,72%</b>	<b>25.852</b>	<b>12,36%</b>

**Altri oneri di gestione:**

- da Connex S.r.l.	-	0,00%	1	0,01%
	-	<b>0,00%</b>	<b>1</b>	<b>0,01%</b>

**Interessi passivi e commissioni:**

Oneri finanziari Solar S.A.	-	0,00%	1.575	9,27%
Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riferite ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	70	0,41%
	-	<b>0,00%</b>	<b>1.645</b>	<b>9,68%</b>

**Totale costi**

<b>9.255</b>	<b>4,72%</b>	<b>27.499</b>	<b>11,22%</b>
--------------	--------------	---------------	---------------

**Il trimestre 2012**

migliaia di euro	<b>Il trim. 2012</b>	<b>% incidenza</b>	<b>Il trim. 2011</b>	<b>% incidenza</b>
------------------	----------------------	--------------------	----------------------	--------------------

**Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	96	0,08%	575	0,45%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	12	0,01%	5	0,00%
	<b>108</b>	<b>0,09%</b>	<b>580</b>	<b>0,46%</b>

**Altri ricavi**

- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	1	0,23%
- verso Global Games S.p.A.	2	0,06%	-	0,00%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	39	1,24%	-	0,00%
	<b>41</b>	<b>1,30%</b>	<b>1</b>	<b>0,23%</b>

**Interessi attivi:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	48	15,05%
- verso Teseo S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	(40)	-12,54%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	(49)	-15,36%
	-	<b>0,00%</b>	<b>(41)</b>	<b>-12,85%</b>

**Totale ricavi**

<b>149</b>	<b>0,12%</b>	<b>540</b>	<b>0,42%</b>
------------	--------------	------------	--------------

**Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- da società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	3.332	3,43%	9.024	9,03%
- da società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	308	0,32%	-	0,00%
- da Connex S.r.l.	178	0,18%	207	0,21%
	<b>3.818</b>	<b>3,93%</b>	<b>9.231</b>	<b>9,23%</b>

**Interessi passivi e commissioni:**

Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.

	-	0,00%	21	0,22%
	-	<b>0,00%</b>	<b>21</b>	<b>0,22%</b>

<b>Totale costi</b>	<b>3.818</b>	<b>3,93%</b>	<b>9.252</b>	<b>8,46%</b>
---------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

I ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 0,78% nel primo semestre 2012 (3,01% nel primo semestre 2011) mentre il totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) del primo semestre 2012 per il 2,58% (23,26% nel primo semestre 2011).

I costi per materie prime e materiali di consumo utilizzati e per prestazioni di servizi e riaddebiti incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 26,97% nel primo semestre 2012 (62,99% nel primo semestre 2011), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) del primo semestre 2012 per il 84,14% (365,44% nel primo semestre 2011).

Di seguito si riporta la tabella con i rapporti verso parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 giugno 2012, come richiesto con comunicazione Consob prot. n. 10084105 del 13 ottobre 2010.

migliaia di euro	30.06.2012	31.12.2011
<b>Crediti commerciali:</b>		
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	13.364
- verso Global Games S.p.A.	3	4
- verso Società Trenno S.r.l.	251	211
- verso Festa S.r.l.	22	23
- verso Mac Horse S.r.l.	-	2
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	-	1
- verso SNAI Olé S.A.	-	1
- verso Snai France	-	1
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	1
- verso Teleippica S.r.l.	9	12
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	1.150	159
<b>Totale Crediti commerciali</b>	<b>1.435</b>	<b>13.779</b>
<b>Altre attività correnti:</b>		
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	270	-
- verso Società Trenno S.r.l.	8	6
- verso Festa S.r.l.	599	562
- verso Mac Horse S.r.l.	72	72
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	49	39
- verso Teleippica S.r.l.	467	-
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	20	-
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>1.485</b>	<b>679</b>
<b>Crediti finanziari:</b>		
- verso Società Trenno S.r.l.	3.111	4.778
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	457
- verso SNAI France	7	5
<b>Totale crediti finanziari</b>	<b>3.118</b>	<b>5.240</b>
<b>Totale attività</b>	<b>6.038</b>	<b>19.698</b>

**Altre Passività non correnti**

- verso amministratori di SNAI S.p.A.	-	1.134
<b>Totale Altre Passività non correnti</b>	<b>-</b>	<b>1.134</b>

**Debiti commerciali:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	7	29
- verso Società Trenno S.r.l.	17	188
- verso Festa S.r.l.	63	124
- verso Teleippica S.r.l.	12	1
- verso Connex S.r.l.	134	154
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	43
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	25	-
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>301</b>	<b>539</b>

**Altre Passività correnti**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	3.548
- verso amministratori di SNAI S.p.A.	-	567
- verso Global Games S.p.A.	2	-
- verso Società Trenno S.r.l.	3.724	2.711
- verso Festa S.r.l.	5	-
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	1	-
- verso Teleippica S.r.l.	10	-
<b>Totale Altre Passività correnti</b>	<b>3.742</b>	<b>6.826</b>

**Debiti finanziari correnti:**

- verso Festa S.r.l.	2.455	2.632
- verso Mac Horse S.r.l.	381	347
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	191	162
- verso Teleippica S.r.l.	1.510	1.243
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>4.537</b>	<b>4.384</b>
<b>Totale passività</b>	<b>8.580</b>	<b>12.883</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

migliaia di euro	<b>I semestre 2012</b>	<b>I semestre 2011</b>
------------------	------------------------	------------------------

**Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	198	1.187
- verso Società Trenno S.r.l.	1.353	1.367
- verso Festa S.r.l.	-	1
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	12	5
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>1.563</b>	<b>2.560</b>

**Altri ricavi**

- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	42
- verso Global Games S.p.A.	3	-
- verso Società Trenno S.r.l.	1.529	1.516
- verso Festa S.r.l.	66	126
- verso Mac Horse S.r.l.	16	16
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	5	5
- verso SNAI Olé S.A.	1	-
- verso SNAI France	1	-
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	1	15
- verso Teleippica S.r.l.	272	260

- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	54	-
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	2
<b>Totale Altri ricavi</b>	<b>1.948</b>	<b>1.982</b>

#### Interessi attivi:

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	17	130
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	284
- verso Società Trenno S.r.l.	113	220
- verso SNAI Olé S.A.	-	21
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	8	5
- verso Teleippica S.r.l.	-	156
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>138</b>	<b>816</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>3.649</b>	<b>5.358</b>

#### Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati

- da Connex S.r.l.	-	1
<b>Totale costi mat. prime e materiale di consumo</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

#### Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	8.362	25.350
- da SNAI Servizi S.p.A.	-	11
- da Società Trenno S.r.l.	140	173
- da Festa S.r.l.	2.468	2.858
- da Mac Horse S.r.l.	230	270
- da Solar S.A.	-	80
- da Teleippica S.r.l.	1.113	1.107
- da Connex S.r.l.	365	407
- da società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	518	-
<b>Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>13.196</b>	<b>30.256</b>

#### Costi personale distaccato

- da Società Trenno S.r.l.	68	68
- da Teleippica S.r.l.	1	-
<b>Totale costi personale distaccato</b>	<b>69</b>	<b>68</b>

#### Altri costi di gestione

- da Teleippica S.r.l.	-	2
- da Connex S.r.l.	-	1
- da Società Trenno S.r.l.	7	13
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>7</b>	<b>16</b>

#### Interessi passivi e commissioni

Interessi passivi da Festa S.r.l.	59	66
Interessi passivi da Mac Horse S.r.l.	9	11
Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	5	4
Interessi passivi da Teleippica S.r.l.	40	-
Oneri finanziari Solar S.A.	-	1.575
Oneri finanz. Figurativi su Vendor Loan verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	-	70
<b>Totale interessi passivi e commissioni</b>	<b>113</b>	<b>1.726</b>
<b>Totale costi</b>	<b>13.385</b>	<b>32.067</b>

### 34. Gestione del rischio finanziario

Il Gruppo presenta passività finanziarie che sono costituite principalmente da finanziamenti bancari strutturati e da contratti di leasing finanziari. Tali contratti sono a medio lungo termine.

Queste passività sono state accese in funzione di importanti operazioni di sviluppo strategico pianificate e realizzate dal 2006 al 2011, al fine di acquisire rami d'azienda concessioni e nuovi diritti, per consolidare e implementare la presenza nel mercato di riferimento.

SNAI S.p.A. ha sottoscritto nel mese di marzo 2011 un contratto di finanziamento per complessivi 490.000 migliaia di euro, al fine di strutturare adeguatamente le proprie opportunità di crescita, supportare gli investimenti necessari al piano di sviluppo e permettere una sufficiente autonomia ed elasticità di cassa. Tale finanziamento, strutturato in sei diverse linee, è alla data del 30 giugno 2012 utilizzato parzialmente, per complessivi 355.450 migliaia di euro.

La politica del Gruppo è quella di ridurre al minimo il ricorso al credito oneroso per supportare l'operatività ordinaria, ridurre i tempi di incasso dei crediti commerciali, programmare tempi e strumenti di dilazione nei confronti dei creditori commerciali, pianificare e diversificare modalità di pagamento degli investimenti.

#### Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati dal Gruppo SNAI con finalità di copertura di esposizioni attuali o attese al rischio di tasso così come previsto dalla Policy di Gruppo per la gestione del rischio di tasso.

L'obiettivo perseguito dal Gruppo attraverso la gestione del rischio di tasso è quello di limitare la variabilità dei flussi attesi, non precludendosi la possibilità di beneficiare di eventuali ribassi dei tassi di interesse e quindi mediante l'individuazione di un mix tra esposizione a tasso fisso ed esposizione a tasso variabile, ritenuta in linea con tali obiettivi.

Coerentemente con quanto stabilito da IAS 39, gli strumenti finanziari derivati sono misurati al fair value e sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting.

#### Fair value

Il fair value (valore equo) è il corrispettivo al quale un'attività potrebbe essere scambiata, o una passività estinta, in una libera transazione tra parti consapevoli e indipendenti.

Il fair value di uno strumento finanziario al momento della misurazione iniziale è normalmente il prezzo della transazione, cioè il corrispettivo dato o ricevuto. Tuttavia, se parte del corrispettivo dato o ricevuto è per qualcosa di diverso dallo strumento finanziario, il fair value dello strumento è stimato utilizzando una tecnica di valutazione.

L'esistenza di quotazioni ufficiali in un mercato attivo è la prova migliore del fair value e, quando esistono, sono utilizzate per valutare l'attività o la passività finanziaria.

Se il mercato di uno strumento finanziario non è attivo, il fair value è determinato utilizzando una tecnica di valutazione che utilizzi principalmente fattori di mercato ed il meno possibile parametri di valutazione interni.

Il gruppo ha come strumenti finanziari valutati al fair value solo i contratti derivati il cui valore è determinato con modelli valutativi e parametri osservabili sul mercato, quindi, secondo la gerarchia del fair value IAS 39, sono strumenti al fair value di Livello 2.

#### Criteri per la determinazione del fair value

Il Gruppo si avvale di tecniche valutative consolidate nelle prassi di mercato per la determinazione del fair value di strumenti finanziari per i quali non esiste un mercato attivo di riferimento.

I valori di mark to market derivanti dall'utilizzo dei modelli di pricing sono periodicamente confrontati con i mark to market forniti dalle controparti bancarie.

#### Hedge Accounting

A seconda della tipologia di rischio coperto, è applicato il seguente trattamento contabile:

- ***Fair value hedge*** - copertura dell'esposizione alla variazione del fair-value di un'attività o passività attribuibile ad un particolare rischio che determina effetti sull'utile netto:
  - le variazioni di fair value dello strumento di copertura sono rilevate a conto economico;
  - le variazioni di fair value della posta coperta, attribuibili al rischio coperto, modificano il valore di carico di tale posta e sono rilevate a conto economico;
  
- ***Cash flow hedge*** - copertura dell'esposizione a variazioni dei flussi di cassa attribuibili a particolari rischi associati ad attività e passività rilevati in bilancio e che avranno effetti sull'utile netto. Gli effetti da rilevare sono i seguenti:
  - la porzione di variazione del valore dello strumento di copertura efficace è rilevata direttamente a patrimonio netto e tale importo è pari al minore (in valore assoluto) fra la variazione cumulata del fair value del derivato di copertura a partire dalla data di inizio della copertura stessa e la variazione cumulata del net present value dei flussi di cassa attesi a fronte dello strumento coperto, a partire dalla data di inizio della copertura;

- o la porzione non efficace è determinata come differenza tra la variazione di valore dello strumento di copertura e la componente efficace registrata in patrimonio netto, ed è iscritta a conto economico;
- o gli importi registrati a patrimonio netto in qualità di componente di copertura efficace sono trasferiti a conto economico nel/i momento/i in cui la posta coperta si manifesta a conto economico.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al fair value dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico. Attualmente il Gruppo ha stipulato strumenti finanziari derivati a copertura del rischio di tasso di interesse che sono trattati contabilmente in hedge accounting (cash flow hedge).

Il Gruppo, al fine di verificare l'efficacia delle coperture poste in essere effettua, trimestralmente, i test prospettici e retrospettivi.

I test prospettici prevedono che all'inizio e per l'intera durata della relazione di hedging, ogni copertura deve dimostrarsi altamente efficace, dove per efficace si intende che le variazioni del fair value o dei cash flow della voce coperta devono compensare "quasi completamente" le variazioni di fair value o di cash flow dello strumento coperto. I test retrospettivi prevedono che la copertura si dimostri altamente efficace quando i suoi risultati rientrano in un range compreso tra l'80% ed il 125%.

Alla data del 30 giugno 2012 la verifica dell'efficacia attraverso il Dollar Offset Method ha evidenziato come le coperture poste in essere dal Gruppo siano efficaci.

#### **Strumenti finanziari derivati in essere alla data del 30 giugno 2012**

Alla data del 30 giugno 2012 il Gruppo ha in essere due strumenti finanziari derivati (Interest rate swap) stipulati a copertura del rischio di tasso connesso al finanziamento rilasciato da parte di Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. Il Gruppo ha scelto di contabilizzare in hedge accounting i suddetti derivati trattandoli come coperture di cash flow (c.d. cash flow hedge) secondo le regole previste dal Principio IAS 39.

In particolare i due contratti IRS, stipulati rispettivamente con Banca IMI S.p.A. e Unicredit S.p.A., sono stati posti a copertura della Facility A, della Facility B e della Capex Facility.

Si riporta di seguito una tabella in cui si riepilogano le movimentazioni della riserva di cash flow hedge nei primi sei mesi del 2012.

Movimentazione riserva di cash flow hedge (valori espressi in migliaia di euro).

<b>Riserva di Cash Flow Hedge - Rischio di tasso</b>	<b>30.06.2012</b>
<b>Riserva iniziale</b>	<b>(3.970)</b>
Variazioni positive (+) / negative (-) della riserva per rilevazione di efficacia positiva/negativa	<b>(2.264)</b>
Variazioni positive (+) /negative (-) per storno dell' efficacia negativa/positiva a conto economico	<b>0</b>
<b>Riserva finale</b>	<b>(6.234)</b>

#### **Rischio di Liquidità**

Il rischio di liquidità è definito come la possibilità che il Gruppo non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi (funding liquidity risk), dell'incapacità di vendere attività sul mercato (asset liquidity risk), ovvero ad essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni. L'esposizione a tale rischio per il Gruppo è connessa soprattutto agli impegni derivanti dall'operazione di finanziamento posta in essere nel marzo del 2011 con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A e articolata su diverse linee.

#### **Rischio Tasso**

Il Gruppo nell'ambito delle attività di finanziamento/impiego connesse allo svolgimento della propria attività caratteristica, è esposto al rischio di tasso di interesse che può essere definito come la possibilità che si possa verificare una perdita nella gestione finanziaria, in termini di minor rendimento di un'attività o di un maggior costo di una passività (esistenti e potenziali), in conseguenza di variazioni nei tassi di interesse.

Il rischio di tasso è rappresentato, quindi, dall'incertezza associata all'andamento dei tassi di interesse.

L'esposizione del Gruppo a tale rischio, alla data, riguarda in particolare il finanziamento acceso nel marzo del 2011, articolato su diverse linee, tutte a tasso variabile. Il Gruppo, anche in base a quanto previsto dalla Policy di Gruppo per la gestione del rischio di tasso, ha provveduto a stipulare nel mese di agosto 2011 due contratti IRS (Interest Rate Swap) con due primari istituti di credito al fine di coprire parte dell'esposizione al rischio di tasso insita nel finanziamento.



Obiettivo dell'attività di gestione del rischio di tasso è l'immunizzazione del margine finanziario di Gruppo rispetto alle variazioni dei tassi di mercato, attraverso il controllo della volatilità dello stesso e mantenendo coerenza tra il profilo di rischio e rendimento di attività e passività finanziarie. Strumenti a tasso variabile espongono il Gruppo alla variabilità dei flussi di cassa, mentre quelli a tasso fisso espongono il Gruppo alla variabilità del fair value.

### Rischio di credito

Al fine di ridurre e monitorare il rischio di credito il Gruppo SNAI ha adottato politiche e strumenti organizzativi *ad hoc*.

I rapporti attivi potenziali sono sempre sottoposti in via preventiva ad analisi di affidabilità, tramite l'ausilio di informative desunte da primarie società specializzate. Le analisi ottenute vengono opportunamente integrate con elementi oggettivi e soggettivi ove disponibili all'interno del Gruppo, generando la valutazione di affidabilità. Tale valutazione è sottoposta a revisione con cadenza periodica o, ove opportuno, a seguito di nuovi elementi emersi.

I debitori delle Società (clienti, gestori dei negozi e dei punti gioco, gestori di AWP e VLT ecc.) sono sovente conosciuti e noti al Gruppo, grazie alla oramai consolidata e pluriennale presenza in tutti i segmenti di mercato cui si rivolge, caratterizzato da un limitato numero di operatori convenzionati.

Vari rapporti attivi sono preliminarmente coperti da garanzie fidejussorie o da depositi cauzionali, rilasciati a favore del Gruppo in base alle caratteristiche determinate dalla valutazione di affidabilità.

I rapporti instaurati sono costantemente e regolarmente monitorati da una struttura dedicata in raccordo con le varie funzioni interessate.

I crediti vengono con regolare cadenza sottoposti a valutazione analitica. In particolare i crediti sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione. Accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono contabilizzati quando ci sono prove oggettive sulla difficoltà del recupero del credito da parte della società. Laddove i crediti sono ritenuti inesigibili, viene effettuato lo stralcio degli stessi.

Relativamente agli strumenti finanziari sopra elencati, la massima esposizione al rischio di credito, senza considerare eventuali garanzie detenute o gli altri strumenti di attenuazione del rischio di credito, è pari al valore equo.

Il rischio riguardante altre attività finanziarie del Gruppo risulta limitato.

### Rischio di cambio

Non risulta in essere alcuna operazione degna di nota che possa generare rischi connessi alle variazioni di cambio.

### Gestione del capitale

La gestione del capitale del Gruppo è volta a garantire un solido rating creditizio ed adeguati livelli degli indicatori di capitale per supportare l'attività industriale e i piani di investimento, nel rispetto degli impegni contrattuali assunti con i finanziatori.

Il Gruppo, nei limiti consentiti dalle clausole contrattuali dei finanziamenti in essere, può erogare dividendi agli azionisti ed emettere nuove azioni.

Il Gruppo ha analizzato il proprio capitale mediante un rapporto debito/capitale, ovvero rapportando il debito netto al patrimonio netto più il debito netto. La politica del gruppo mira a mantenere il rapporto tra 0,3 e 1,0.

migliaia di euro	30.06.2012	31.12.2011
Finanziamenti onerosi	375.347	394.127
Finanziamenti non onerosi	152	774
Passività finanziarie	375.499	394.901
Debiti commerciali ed altri debiti	136.984	109.739
Attività finanziarie correnti	(8)	(257)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(38.210)	(40.282)
<b>Debito netto</b>	<b>474.265</b>	<b>464.101</b>
Patrimonio netto	197.087	210.350
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>197.087</b>	<b>210.350</b>
<b>Patrimonio netto e debito netto</b>	<b>671.352</b>	<b>674.451</b>
<b>Rapporto debito netto/patrimonio netto e debito netto</b>	70,6%	68,8%

### 35. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel primo semestre 2012 non ci sono voci di ricavo o di costo non ricorrenti, ai sensi della delibera Consob numero 15519 del 27 luglio 2006 che li definisce quali "componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività".

### 36. Posizioni o transizioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nel primo semestre 2012 non sono intervenute operazioni atipiche e/o inusuali.

### 37. Entità del gruppo

#### Controllo del gruppo

SNAI S.p.A., capogruppo, è sottoposta al controllo legale di Global Games S.p.A..

#### Partecipazioni significative in società controllate

	Percentuale di possesso		
	30.06.2012	31.12.2011	30.06.2011
IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l. unipersonale	100	100	100
FESTA S.r.l. unipersonale	100	100	100
Mac Horse S.r.l. unipersonale in liquidazione	100	100	100
Società Trenno S.r.l. unipersonale	100	100	100
Faste S.r.l. unipersonale in liquidazione	0	100	100
SNAI Olè S.A.	100	100	100
SNAI France S.A.	100	100	100
Teleippica S.r.l.	100	100	100

In data 26 aprile 2012 l'assemblea dei soci di Faste S.r.l. in liquidazione ha approvato il bilancio finale di liquidazione al 31 marzo 2012 ed il piano di riparto. Inoltre, ha dato mandato al liquidatore di curare tutti gli adempimenti funzionali alla chiusura della liquidazione ed alla cancellazione della società. In data 04 giugno 2012 la Società Faste S.r.l. è stata cancellata dal Registro delle Imprese ed è stata chiusa la partita IVA all'Agenzia delle Entrate.

La composizione integrale del gruppo ed i metodi di consolidamento adottati sono illustrati nell'allegato 1.

### 38. Posizione finanziaria netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la Posizione finanziaria netta del Gruppo è la seguente:

migliaia di euro	30.06.2012	31.12.2011
A. Cassa	342	322
B. Altre disponibilità liquide	37.868	39.960
<i>banca</i>	37.621	39.952
<i>c/c postali</i>	247	8
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>38.211</b>	<b>40.283</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>7</b>	<b>256</b>
- conto corrente destinato (Escrow Account)	7	256
F. Debiti bancari correnti	2.636	17.655
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	79.200	75.750
H. Altri debiti finanziari correnti	14.544	20.289
- per acquisto partecipazione e ramo azienda agenzia	0	291
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	152	365
- debiti v/altri finanziatori	14.392	19.633
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)</b>	<b>96.380</b>	<b>113.694</b>

<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) - (D)</b>	<b>58.162</b>	<b>73.155</b>
K. Debiti bancari non correnti	259.990	259.337
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti	19.129	21.870
- debiti v/altri finanziatori	10.530	16.277
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	0	118
- Interest rate Swap	8.599	5.475
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K) +(L) + (M)</b>	<b>279.119</b>	<b>281.207</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)</b>	<b>337.281</b>	<b>354.362</b>

Rispetto al 31 dicembre 2011 l'indebitamento finanziario netto è diminuito di 17.081 migliaia di euro principalmente per effetto del posticipo accordato per il pagamento dell'imposta unica sulle scommesse, dal decreto legge del 29 dicembre 2011, n. 216, convertito con legge del 24 febbraio 2012, n. 14, con decorrenza da marzo 2012.

Come richiesto, con comunicazione Consob protocollo n. 10084105 del 13 ottobre 2010 di seguito si riporta la posizione finanziaria netta della Capogruppo **SNAI S.p.A.**

<b>migliaia di euro</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
A. Cassa	195	194
B. Altre disponibilità liquide	33.838	36.935
- banche	33.592	36.928
- c/c postali	246	7
C. Titoli detenuti per la negoziazione	1	1
<b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>34.034</b>	<b>37.130</b>
E. Crediti finanziari correnti	3.125	5.496
- c/c finanziario verso controllate	3.118	5.240
- conto corrente destinato (Escrow Account)	7	256
F. Debiti bancari correnti	2.636	17.655
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	79.200	75.750
H. Altri debiti finanziari correnti:	19.047	24.619
- c/c finanziario verso controllate	4.538	4.384
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	152	365
- per acquisto partecipazione e ramo d'azienda Agenzia	0	291
- debiti verso altri finanziatori	14.357	19.579
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>100.883</b>	<b>118.024</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)</b>	<b>63.724</b>	<b>75.398</b>
K. Debiti bancari non correnti	259.990	259.337
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti:	19.114	21.847
- debiti verso altri finanziatori	10.515	16.254
- per acquisto concessioni scommesse ippiche e sportive	0	118
- interest rate swap	8.599	5.475
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)</b>	<b>279.104</b>	<b>281.184</b>
<b>O Indebitamento finanziario netto (J)+(N)</b>	<b>342.828</b>	<b>356.582</b>

### 38.1 Covenants

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine fino a 490 milioni di euro (per maggiori informazioni si rimanda alla nota 27).

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"Ebitda consolidato" e gli investimenti. L'"Ebitda" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 30 giugno 2012, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto, capitale circolante, a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenant finanziari ed obblighi potrebbe comportare per SNAI S.p.A. la decadenza del beneficio del termine.

### **39. FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO**

#### **39.1 Chiusura Processo verbale di costatazione – PVC annualità 2010**

In data 5 luglio 2012, la DRE e la società SNAI hanno raggiunto un accordo e sottoscritto l'atto di definizione relativo alle pretese derivanti dal rilievo contenuto nel PVC per l'annualità 2010 per complessivi 1.536 migliaia di euro. L'accordo di definizione raggiunto prevede: (i) applicazione della ritenuta convenzionale del 10% (in luogo di quella nazionale del 12,5%); (ii) applicazione di una sanzione complessiva del 120% (in luogo del 150%) sugli interessi corrisposti a SOLAR SA; (iii) annidamento delle sanzioni relative alla mancata effettuazione delle ritenute nei confronti del finanziamento Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. e infine (iv) sulle sanzioni così determinate applicazione della riduzione e un sesto del minimo previsto dalla legge (per maggiori dettagli vedi nota 28).

Inoltre, per l'annualità 2011, la società SNAI S.p.A. si è impegnata alla definizione degli inviti che la DRE emetterà secondo gli stessi criteri individuati per l'annualità 2009 e 2010 non appena la procedura informatica permetterà la meccanizzazione dell'accertamento.

#### **39.2 Bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici**

In data 30 luglio 2012 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana il bando per l'assegnazione di 2000 nuovi diritti di negozio sportivi ed ippici che Concede a Snai la possibilità di sostituire le agenzie di scommessa c.d. "rinnovate" di proprietà con nuovi punti in assegnazione alle condizioni definite nel bando.

Le nuove concessioni, oggetto della nuova procedura di selezione, avranno efficacia sino al 30 giugno 2016. La base economica dell'offerta è pari a 11.000,00 euro per ciascun diritto. Sarà possibile partecipare al bando anche per l'assegnazione di un unico diritto. I nuovi diritti non avranno alcun vincolo territoriale nella localizzazione del punto di vendita. La garanzia provvisoria prevista è pari a 20.000,00 euro per ciascun diritto per il quale si chiede l'assegnazione. La garanzia definitiva sarà pari a 70.000 euro per ciascun diritto aggiudicato. Il termine per la presentazione della domanda di partecipazione è il 19 ottobre 2012. La procedura prevede l'aggiudicazione dei nuovi concessionari entro dicembre 2012.

p. Il Consiglio di Amministrazione  
Dott. Stefano Bortoli  
(Amministratore Delegato)

Milano, 3 agosto 2012

\*\*\*\*\*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari Dottor Marco Codella dichiara, ai sensi del comma 5 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione infrannuale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

ALLEGATO 1						
<b>Composizione del Gruppo SNAI al 30 giugno 2012</b>						
(migliaia di Euro)						
Denominazione	Sede	Capitale sociale	Percentuale detenuta	Note	Attività svolta	Metodo consolidamento/ Criteri di
- SNAI S.p.A.	Porcari (LU)	60.749	Società capogruppo		Assunzione scommesse ippiche e sportive con proprie concessioni - coordinamento attività controllate e gestione telematica diffusione dati e servizi per agenzie di scommesse - gestione telematica della rete di connessione apparecchi da intrattenimento - giochi di abilità	Integrale
<b>Società controllate:</b>						
- Società Trenno S.r.l. unipersonale	Milano (MI)	1.932	100,00%	(1)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Integrale
- Immobiliare Valcarenga S.r.l. unipersonale	Milano (MI)	51	100,00%	(2)	Affitto azienda ippica per stabulazione cavalli	Integrale
- Festa S.r.l. unipersonale	Porcari (LU)	1.000	100,00%	(3)	Gestione call center, help desk	Integrale
- Mac Horse S.r.l. unipersonale in liquidazione	Porcari (LU)	26	100,00%	(4)	Iniziativa editoriali comprese quelle telematiche, pubblicità e grafica	Integrale
- Teseo S.r.l. in liquidazione	Palermo (PA)	1.032	70,00%	(5)	Studio e progettazione sistemi software gestione scommesse	Patrimonio Netto
- SNAI Olè s.a.	Madrid (Spagna)	61	100,00%	(6)	Assunzione scommesse sportive e fabbricazione di materiale di gioco - Inattiva	Integrale
- SNAI France SAS	Parigi (Francia)	150	100,00%	(7)	Assunzione scommesse a distanza -Inattiva	Integrale
- Teleippica S.r.l.	Porcari (LU)	2.540	100,00%	(8)	Divulgazione di informazioni ed eventi mediante utilizzo di ogni mezzo consentito dalla tecnologia e dalle normative vigenti e future ad eccezione della pubblicazione di quotidiani	Integrale
<b>Società collegate:</b>						
- HIPPOGROUP Roma Capannelle S.p.A.	Roma (RM)	945	27,78%	(9)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Patrimonio Netto
- Solar S.A.	LUSSEMBURGO	31	30,00%	(10)	Finanziaria	Patrimonio Netto
- Alfea S.p.A.	Pisa (PI)	996	30,70%	(11)	Organizzazione ed esercizio delle corse dei cavalli e del centro di allenamento	Patrimonio Netto
- Connex S.r.l.	Porcari (LU)	82	25,00%	(12)	Commercializzazione e assistenza servizi telematici, hardware e software	Patrimonio Netto
<b>Altre Società:</b>						
- TIVU + S.p.A. in liquidazione	Roma (RM)	520	19,50%	(13)	Attività multimediale, produzione, raccolta e diffusione segnale televisivo	Costo
- Lexorfin S.r.l.	Roma (RM)	1.500	2,44%	(14)	Finanziaria di partecipazioni nel settore ippico	Costo

#### Note alla composizione del Gruppo SNAI

- (1) Partecipazione posseduta al 100% da SNAI S.p.A. per effetto della fusione per incorporazione di Ippodromi San Siro S.p.A. (già Società Trenno S.p.A.). La società è stata costituita il 27 luglio 2006 ed in data 15 settembre 2006 la società Ippodromi San Siro S.p.A. gli ha conferito il ramo d'azienda "gestione ippica".
- (2) Partecipazione posseduta al 100% da SNAI S.p.A.
- (3) E' stata costituita in data 30 dicembre 1999 con sottoscrizione di SNAI S.p.A.
- (4) E' stata acquistata in data 24 febbraio 2004 da terzi. In data 16 marzo 2012 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato la messa in liquidazione.
- (5) Costituita in data 13 novembre 1996 e acquisita da SNAI SpA in data 30 dicembre 1999. In data 3 agosto 2001 la Società Teseo S.r.l. è stata messa in liquidazione.
- (6) Costituita in data 19 novembre 2008. La società non svolge alcuna attività.
- (7) Costituita in data 18 luglio 2010. La società non svolge alcuna attività.
- (8) Acquisita da terzi in data 5 maggio 2000. In data 2 ottobre 2003 l'Assemblea straordinaria ha variato la denominazione sociale da SOGEST Società Gestione Servizi Termali S.r.l. in TELEIPPICA S.r.l. e l'oggetto sociale. Nel corso del 2005 l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato l'aumento del capitale sociale a Euro 2.540.000. In data 31 gennaio 2011 la società SNAI S.p.A. ha acquisito la disponibilità dell'80,5% del capitale sociale di Teleippica S.r.l. da SNAI Servizi S.p.A.. La SNAI S.p.A. possiede il 100% del capitale sociale di Teleippica S.r.l..
- (9) In data 12 gennaio 2011 l'assemblea dei soci della società Hippogroup Roma Capannelle S.p.A. ha deliberato, tra l'altro, la riduzione del capitale sociale a euro 944.520,00. La percentuale di possesso di SNAI S.p.A. non è variata e ammonta al 27,78%.
- (10) Società di diritto lussemburghese, costituita il 10 marzo 2006 da SNAI S.p.A. per il 30% e dalla società FCCD Limited società di diritto irlandese per il 70%.
- (11) Partecipazione già posseduta al 30,70% dalla Ippodromi San Siro S.p.A. (ex Società Trenno S.p.A.) ora fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.
- (12) In data 7 dicembre 2000 è stata acquisita la partecipazione nella Connex Srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato.
- (13) In data 7 luglio 2004 l'Assemblea straordinaria ha deliberato la messa in liquidazione della società Tivu + S.p.A.
- (14) Acquisita in data 19 luglio 1999 al 2,44% dalla Società Trenno S.p.A. poi fusa per incorporazione in SNAI S.p.A.

**Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato a norma delle disposizioni dell'art. 154 bis comma 5 del D. Lgs 58/1998 – Testo Unico della Finanza**

1. I sottoscritti Stefano Bortoli, in qualità di Amministratore Delegato di SNAI S.p.A. e Marco Codella in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della SNAI S.p.A. attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art.154 – bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2012.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

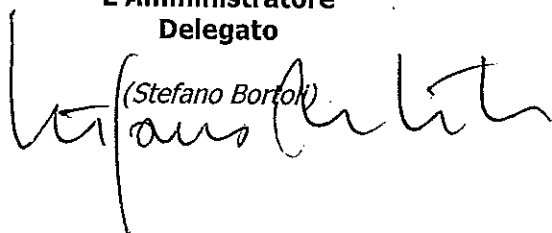
3.1 il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 3 agosto 2012

**L'Amministratore  
Delegato**

*(Stefano Bortoli)*  


**Il Dirigente Preposto  
alla redazione dei documenti  
contabili e societari  
( Marco Codella )**



## **SNAI S.p.A.**

**Bilancio consolidato semestrale abbreviato  
al 30 giugno 2012**

**Relazione della società di revisione  
sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato  
semestrale abbreviato**

## Relazione della società di revisione sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della  
SNAI S.p.A.

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto del conto economico e del conto economico complessivo, dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative della SNAI S.p.A. e controllate (Gruppo SNAI) al 30 giugno 2012. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea, compete agli Amministratori della SNAI S.p.A.. È nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio consolidato semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio consolidato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente ed al bilancio consolidato semestrale abbreviato dell'anno precedente, presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alle nostre relazioni rispettivamente emesse in data 5 aprile 2012 e in data 29 agosto 2011.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo SNAI al 30 giugno 2012 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.



4. A titolo di richiamo d'informativa si segnalano i seguenti aspetti descritti nelle note esplicative:

a) Nella nota "Valutazione degli Amministratori rispetto ai requisiti di continuità aziendale", gli Amministratori descrivono la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo alla data di bilancio ed evidenziano come, con la conclusione del processo di rinegoziazione dei finanziamenti, avvenuta nel marzo 2011, il Gruppo abbia ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo e il riallineamento delle scadenze dell'indebitamento ai flussi di cassa previsti dagli stessi piani; tenuto conto di tale evoluzione, gli stessi ritengono che l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa. Gli Amministratori evidenziano, peraltro, che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è principalmente connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico-finanziari sostanzialmente in linea con quelli previsti dal budget 2012 e dalle linee guida strategiche elaborate per il biennio 2013 - 2014. Sulla base di tali considerazioni, gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

b) Nella nota "Fondi per rischi ed oneri futuri, contenziosi e passività potenziali" gli Amministratori descrivono le situazioni di rischio ritenute significative e le incertezze connesse a contenziosi in essere o potenziali.

In particolare, gli Amministratori segnalano che in data 17 febbraio 2012 è stata pubblicata la sentenza della Corte dei Conti che porta la condanna di dieci concessionari per una ipotesi di danno erariale causato dal fatto che solo una parte del parco macchine degli apparecchi da intrattenimento sarebbe stata correttamente collegata alla rete informatica statale negli anni 2004-2006. La sentenza stabilisce a carico di Snai S.p.A. la condanna al pagamento della somma di Euro 210 milioni. Nel mese di maggio la Società ha presentato atto di appello avverso la sentenza citata.

Firenze, 6 agosto 2012

Reconta Ernst & Young S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lapo Ercoli', written over the printed name.

Lapo Ercoli  
(Socio)