



RELAZIONI E
BILANCI AL
31 DICEMBRE 2001

**SNAI**
SPA

ASSEMBLEA DELL'11 MAGGIO 2002
(II[^] convocazione 23 maggio 2002)

SNAI S.p.A.

Sede in Porcari (Lucca) – via G. Puccini, 2/f – Capitale Sociale Euro 28.570.454 i.v.

Codice Fiscale n. 00754850154 – P. IVA 01729640464

Registro Imprese di Lucca n. 12210 – R.E.A. di Lucca n. 166476

Avviso di convocazione

(pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 84 del 10.4.2002)

Gli azionisti sono convocati in assemblea in Milano – via Montale n. 3 alle ore 11 di sabato 11 maggio 2002 in prima convocazione ed, occorrendo giovedì 23 maggio 2002 in seconda convocazione, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

1. Bilancio al 31 dicembre 2001. Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione. Relazione del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Proposta di copertura della perdita mediante utilizzo delle riserve: deliberazioni relative.
3. Nomina degli Amministratori, previa determinazione del numero della durata in carica e determinazione del relativo compenso
4. Nomina del Collegio Sindacale in adempimento agli artt. 1 e 2 del Decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162/2000 e determinazione del relativo compenso.
5. Variazione del corrispettivo per l'incarico di revisione contabile per l'anno 2001 ex art. 159 del Decreto Legislativo 24.2.1998 n.58: deliberazioni relative.

Hanno diritto di intervenire all'assemblea gli azionisti in possesso di "certificazione" rilasciata ai sensi dell'art. 85 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, emessa da un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A.

Si rammenta ai signori azionisti - titolari di azioni SNAI non ancora dematerializzate – che i diritti e le facoltà conseguenti alla titolarità delle azioni possono essere esercitate solo previa consegna dei certificati azionari ad un Intermediario per l'immissione nel sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione.

Con riferimento al punto 4 all'ordine del giorno si rammenta che, come previsto dall'art. 18 dello statuto nel testo modificato dall'assemblea del 18 febbraio 1999, si procederà alla elezione dei sindaci sulla base di liste che potranno essere presentate da azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino complessivamente almeno il 3%, pari a n. 1.648.296, delle azioni con diritto di voto nell'assemblea e che dovranno documentare la propria legittimazione mediante esibizione di "certificazione" a tal fine rilasciata da un Intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A.

Le liste sottoscritte dall'azionista o dagli azionisti che presentano (anche per delega ad uno di essi) dovranno essere depositate presso la sede della società, Porcari (Lucca), via Puccini n. 2/f, o presso gli uffici amministrativi in via Ippodromo n. 100 a Milano entro le ore 17 del 30 aprile 2002, corredate dalla documentazione prevista dal comma 2 del citato articolo dello statuto.

La documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno, come previsto dalla normativa vigente, sarà a disposizione degli azionisti e degli Organi sociali presso la sede legale di Porcari nei quindici giorni precedenti l'assemblea.

La relazione degli amministratori prescritta dall'art. 3 del decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n. 437/1998 verrà messa a disposizione del pubblico nel predetto termine presso la sede sociale, gli uffici di Milano – via Ippodromo n. 100 e la Borsa Italiana S.p.A.

I soci hanno facoltà di ottenerne copia.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente: Maurizio Ughi

INDICE

▪ AVVISO DI CONVOCAZIONE	
▪ ORGANI SOCIALI E SOCIETÀ DI REVISIONE	PAG. 6
▪ STRUTTURA DEL GRUPPO SNAI:	
▪ RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELLE PRINCIPALI PARTECIPAZIONI	
▪ AL 31 DICEMBRE 2001	PAG. 7
▪ DATI SIGNIFICATIVI	PAG. 8
▪ RELAZIONE SULLA GESTIONE	
- CONTESTO OPERATIVO E LINEE DI SVILUPPO	PAG. 11
- RIVALUTAZIONE IMMOBILI	PAG. 14
- IL MERCATO DEI GIOCHI E DELLE SCOMMESSE IN ITALIA	PAG. 14
- ANDAMENTO DEL SETTORE IPPICO IN ITALIA	PAG. 15
- ANDAMENTO DELLA GESTIONE IPPICA	PAG. 16
- ANDAMENTO DEL GRUPPO	PAG. 21
- REVISIONE DEL BILANCIO CIVILISTICO E CONSOLIDATO	PAG. 23
- ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ OPERATIVE	
- A) SOCIETÀ CONTROLLATE	PAG. 23
- B) SOCIETÀ COLLEGATE	PAG. 28
- SALUTE, SICUREZZA ED AMBIENTE	PAG. 29
- OCCUPAZIONE E RELAZIONI ESTERNE	PAG. 30
- ALTRE INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428 C.C. E DELL'ART. 40	
- D.LGS N. 127	PAG. 30
- RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI	
- E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUEST'ULTIMA	PAG. 30
- SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA	PAG. 34
- SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO	PAG. 40
- PARTECIPAZIONI DI AMMINISTRATORI, SINDACI E DIRETTORE GENERALE	PAG. 46
- PROBLEMATICHE ANNO 2001 ED EURO	PAG. 46
- FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	PAG. 46
- RAPPORTI CON PARTI CORRELATE ED ORGANI AMMINISTRATIVI	PAG. 48
- PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ALL'ASSEMBLEA	PAG. 49
▪ BILANCIO D'ESERCIZIO	
- CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	PAG. 53
- BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2001	
- STATO PATRIMONIALE	PAG. 54
• CONTO ECONOMICO	PAG. 57
• NOTA INTEGRATIVA	PAG. 59
▪ PRINCIPI E METODI CONTABILI	PAG. 59
▪ NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ED IL CONTO ECONOMICO	PAG. 61
- STATO PATRIMONIALE ATTIVO	PAG. 61
- STATO PATRIMONIALE PASSIVO	PAG. 76
- CONTO ECONOMICO	PAG. 79
- COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI E SINDACI	PAG. 85
- ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	
- ALLEGATO 1: prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto	PAG. 86
- ALLEGATO 2: classificazione delle riserve ed altri fondi	PAG. 90
- ALLEGATO 3: nota ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72	
- e successive modificazioni	PAG. 91
- ALLEGATO 4: partecipazioni e titoli al 31 dicembre 2001	PAG. 92
- ALLEGATO 5.1: elenco delle società controllate	PAG. 93
- ALLEGATO 5.2: elenco delle partecipazioni indirette	PAG. 94
- ALLEGATO 5.3: elenco delle società collegate ed altre	PAG. 95
- ALLEGATO 6: Informazioni sul patrimonio immobiliare del Gruppo SNAI	PAG. 96

▪	BILANCI DELLE SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE	
-	BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE	PAG. 97
•	ALLEGATO A SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.r.l.	PAG. 98
•	ALLEGATO B SNAICOM S.r.l.	PAG.103
•	ALLEGATO C LOGISISTEM S.r.l.	PAG.108
•	ALLEGATO D LINKAGE S.r.l.	PAG.113
•	ALLEGATO E RISTOMISTO S.r.l.	PAG.118
•	ALLEGATO F SOCIETA' TRENNO S.p.A.	PAG.123
•	ALLEGATO G SOCIETÀ ALLEVAMENTO PARTENOPEO S.A.P. S.p.A.	PAG.130
•	ALLEGATO H IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.	PAG.134
•	ALLEGATO I SNAI PROMOTION S.r.l.	PAG.139
•	ALLEGATO J SNAISAT S.r.l.	PAG.144
•	ALLEGATO K FESTA S.r.l.	PAG.149
•	ALLEGATO L SNAI INTERNATIONAL LTD	PAG.154
•	ALLEGATO M TESEO S.r.l.	PAG.159
•	ALLEGATO W SOGEST S.r.l.	PAG.164
•	ALLEGATO N prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società collegate	PAG.167
-	RELAZIONE SOCIETA' DI REVISIONE	PAG.168
▪	BILANCIO CONSOLIDATO	
-	CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO CONSOLIDATO	PAG.172
-	BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2001	
•	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	PAG.173
•	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	PAG.177
•	NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO	PAG.179
•	AREA DI CONSOLIDAMENTO	PAG.179
•	PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO	PAG.179
•	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO ATTIVO	PAG.184
•	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO	PAG.195
•	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	PAG.200
-	RAPPORTO DEL COLLEGIO SINDACALE	PAG.209
-	RELAZIONE SOCIETA' DI REVISIONE	PAG.215



**ORGANI SOCIALI E SOCIETA' DI REVISIONE
DI SNAI S.p.A.
(in carico dall'Assemblea del 24 giugno 1999)**

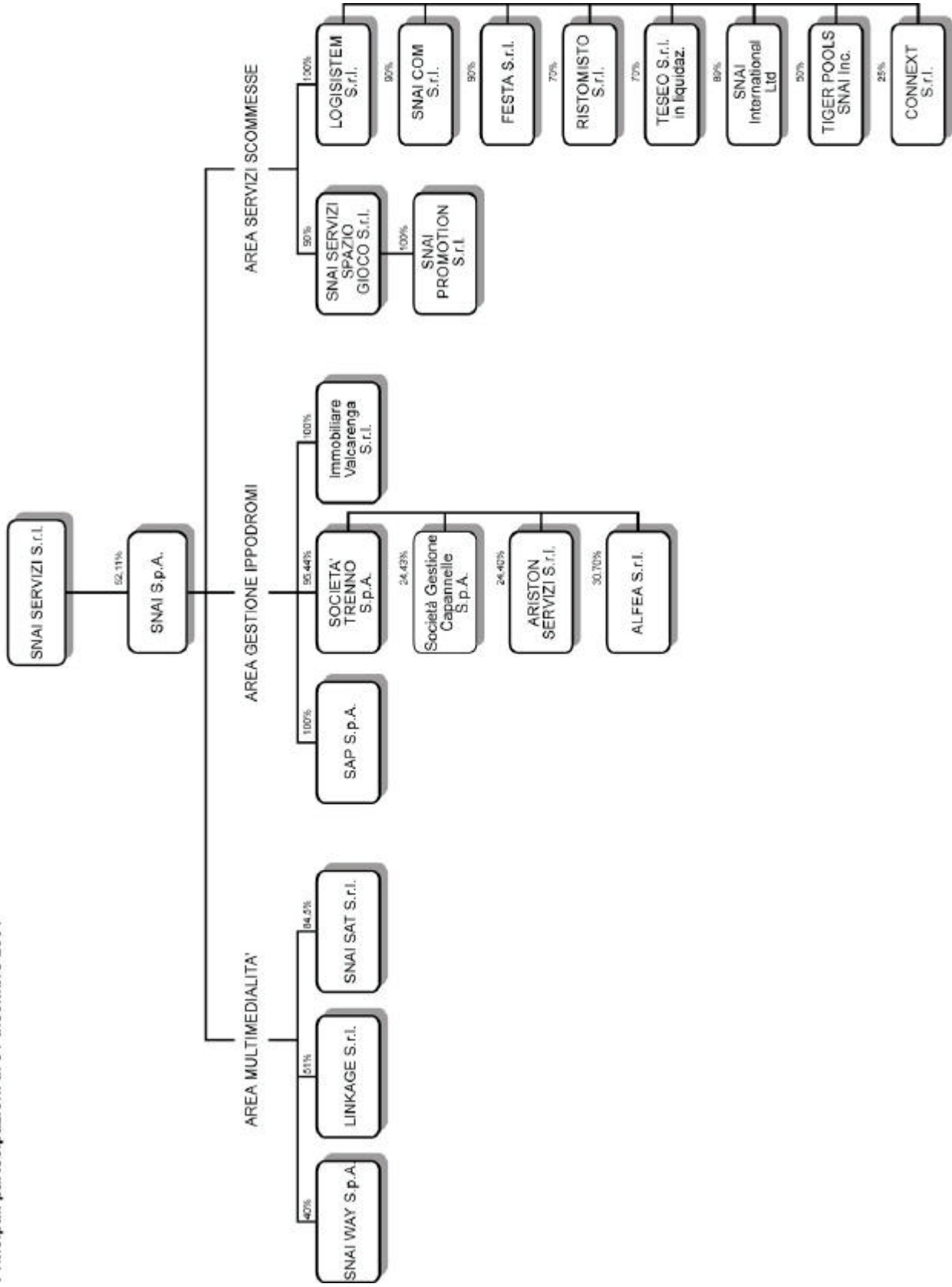
Consiglio di Amministrazione	Presidente	*	Maurizio Ughi
	Vice Presidente	*	Alberto Lucchi
	Amministratori	* ** * * ** ** **	Sandro Bassi Giancarlo Castagni Claudio Corradini Francesco Ginestra Luigi Molinaro Angelo Pettinari Carlo Scardovelli
Direttore Generale			Luciano Garza
Collegio Sindacale	Presidente		Giuseppe Conselmo
	Sindaci Effettivi		Renato Rovida Francesco Rangone
Società di Revisione			KPMG S.p.A.

* Componenti del Comitato Esecutivo

** Componenti del Comitato di Controllo Interno

I poteri attribuiti ai componenti il Consiglio di amministrazione sono esposti al successivo paragrafo 10 della relazione sulla gestione.

GRUPPO SNAI
Principali partecipazioni al 31 dicembre 2001



DATI SIGNIFICATIVI

IV. DATI SIGNIFICATIVI

(in migliaia di Euro)		2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
SNAI S.p.A.										
a)	Ricavi ***	45.697	49.392	10.449	7.915	11.160	9.472	7.558	6.467	8.333
b)	Ammortamenti	5.710	4.155	612	650	521	300	306	344	318
c)	Utile operativo netto	-9.860	9.190	3.747	381	986	6.933	4.817	3.948	6.465
d)	Utile (perdita) del periodo	-47.842	1.979	2.081	6.047	424	3.346	1.971	1.609	2.114
e)	Variazioni Investimenti mat. ed. immat.	3.889	15.639	5.815	331	1.321	218	181	161	306
f)	Investimenti finanziari	1.198	1.912	13.577		30.680		1.510		
g)	Capitale investito netto	94.996	106.628	67.788	51.560	80.453	22.309	25.859	28.474	24.785
h)	Indeb. (disp.) finanz. netto	46.294	37.547	-1.441	-17.715	16.200	-43.434	-37.956	-34.505	-37.348
i)	Patrimonio netto	48.702	69.081	69.229	69.276	64.253	65.743	63.816	62.980	61.703
l)	Dividendo distribuito:									
	- totale			2.128	2.128	1.025	1.419	1.419	1.135	1.135
	- Lire/per azione			75	75	50	50	50	40	40
m)	Dipendenti	25	30	15	30	30	30	4	6	7
	Utile operat. netto/ric. vendite	-21,6%	18,6%	35,9%	4,8%	8,8%	73,2%	63,7%	61,0%	77,6%
	Investimenti/ric. vendite	8,5%	35,5%	55,7%	4,2%	11,8%	2,3%	2,4%	2,5%	3,7%
	Utile operativo netto/Capit. inv. netto	-10,4%	8,6%	5,5%	0,7%	1,2%	31,1%	18,6%	13,9%	26,1%
	Ind. (dispo) fin. netto /Patrim. netto	95,1%	54,4%	-2,1%	-25,6%	25,2%	-66,1%	-59,5%	-54,8%	-60,5%
GRUPPO SNAI										
n)	Ricavi vendite	84.145	161.173	85.826	58.711	45.662	26.709	29.936	22.781	26.011
o)	Ammortamenti	14.418	18.046	12.322	9.014	6.017	2.578	2.505	2.415	2.492
p)	Utile operativo	-25.219	14.869	-904	165	2.697	4.715	5.019	3.510	3.472
q)	Utile (perdita) del periodo	-46.991	-855	-3.194	2.421	117	3.382	2.417	1.643	3.328
r)	Variazioni investimenti	10.110	31.356	28.173	5.561	15.605	3.783	2.914	1.563	4.715
s)	Avviamento netto attività telematica	17.285	20.555	23.800	27.059	30.316	=	=	=	=
t)	Capitale investito netto	117.771	148.016	94.617	76.413	97.916	47.204	58.846	66.031	49.100
u)	Indeb. (disp.) finanz. netto	66.143	72.132	17.552	-3.978	19.008	-30.285	-16.736	-8.244	-16.751
v)	Patrimonio netto	51.628	75.884	77.065	80.138	78.908	77.489	75.581	74.274	71.047
z)	Dipendenti	462	528	410	289	236	184	190	192	255
	Utile operat. netto/ric. vendite	-30,0%	9,2%	-1,1%	0,3%	5,9%	17,7%	16,8%	15,4%	13,3%
	Investimenti/ric. vendite	12,0%	19,5%	32,8%	9,5%	34,2%	14,2%	9,7%	6,9%	18,1%
	Utile operativo netto/Capit. inv. netto	-21,4%	10,0%	-1,0%	0,2%	2,8%	10,0%	8,5%	5,3%	7,1%
	Ind. (dispo) fin. netto /Patrim. netto	128,1%	95,1%	22,8%	-5,0%	24,1%	-39,1%	-22,1%	-11,1%	-23,6%

*** comprensivi dei dividendi e dei proventi finanziari

NOTE ESPLICATIVE ALLA TABELLA DATI SIGNIFICATIVI

Nella tabella **precedente** vengono riportati i valori più significativi di SNAI S.p.A. e del Gruppo SNAI relativi all'esercizio 2001 ed agli otto esercizi precedenti.

Nei valori di cui alle lettere e), f), r) e s) vengono riportate esclusivamente le variazioni in aumento verificatesi nel periodo.

Gli indici, riportati in calce alle tabelle dei valori, sono stati calcolati come segue:

per SNAI S.p.A.

- Utile operativo netto su ricavi vendite: $(\text{valore del rigo c} / \text{valori del rigo a}) \times 100$
- Investimenti/ricavo vendite: $(\text{rigo e} / \text{rigo a}) \times 100$
- Utile operativo netto/capitale investito netto: $(\text{rigo c} / \text{rigo g}) \times 100$
- Ind. (disponibilità) finanziarie nette/patrimonio netto: $(\text{rigo h} / \text{rigo i}) \times 100$

per il Gruppo SNAI

- Utile operativo netto su ricavi vendite: $(\text{valore del rigo p} / \text{valori del rigo n}) \times 100$
- Investimenti/ricavo vendite: $(\text{rigo r} / \text{rigo n}) \times 100$
- Utile operativo netto/capitale investito netto: $(\text{rigo p} / \text{rigo t}) \times 100$
- Ind. (disponibilità) finanziarie nette/patrimonio netto: $(\text{rigo u} / \text{rigo v}) \times 100$

SNAI S.p.A.
***Relazione sull'andamento della gestione
della Società e del Gruppo.***

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2001



1.1 Contesto operativo e linee di sviluppo

Nel corso dell'esercizio 2001 la Società ed il Gruppo hanno dovuto modificare radicalmente gli interventi già avviati nel corso del precedente esercizio nel quadro di una complessa politica di espansione, mirata a cogliere le molteplici opportunità di sviluppo offerte sia dai business esistenti, sia dal "lancio" di nuove iniziative imprenditoriali.

Tali opportunità, manifestatesi pressoché contemporaneamente, avevano indotto il Gruppo ad effettuare sulle diverse aree di business considerevoli investimenti, per alcuni dei quali, in relazione ad una serie di vincoli normativi e di mercato, si è assistito al dilatarsi dei tempi di rientro originariamente previsti.

Pertanto, i risultati ottenuti al termine dell'esercizio 2001 sono il frutto di una gestione che si è trovata a dover fronteggiare importanti elementi di criticità, interni ed esterni al Gruppo, che ne hanno determinato l'attuale situazione di difficoltà economico-finanziaria.

Il bilancio della società chiude con una perdita di € 47.841.846 (contro un utile netto di € 1.979.874 dell'esercizio precedente) anche a causa degli oneri non ricorrenti conseguenti all'avvio del piano di ristrutturazione della società e del gruppo che hanno inciso per 11,5 milioni di Euro, in aggiunta ai 28,2 milioni di Euro per le perdite e gli oneri derivanti dalle società partecipate che comprendono ulteriori oneri non ripetitivi per 10,6 milioni di Euro.

Il Consiglio di Amministrazione della società ha redatto il bilancio secondo il principio di continuità aziendale, seppur in presenza di una significativa perdita e della tensione finanziaria che ne è derivata, nella consapevolezza che i seguenti presupposti possano essere perseguiti e realizzati nel breve periodo.

- a) – E' stato adottato il piano industriale quale naturale evoluzione del precedente piano di ristrutturazione in quanto, pur garantendo continuità e contiguità col citato piano, approfondisce gli aspetti più squisitamente industriali e di posizionamento strategico del gruppo SNAI nel mercato del prossimo triennio.

Il piano industriale riconferma il processo di riorganizzazione, già avviato, ed in grado di concentrare e rifocalizzare la direzione operativa sulle attività del "core business". Tale processo dovrà essere realizzato grazie all'accorpamento in SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. delle principali attività connesse ai servizi di raccolta delle scommesse ed attualmente in carico ad altre società del Gruppo, attraverso una serie di fusioni per incorporazione. La riorganizzazione societaria verrà accompagnata dalla ridefinizione del modello organizzativo al fine di garantire un maggior controllo dei rischi d'impresa oltre alla riduzione e l'ottimizzazione delle relazioni funzionali intragruppo.

Il piano industriale si propone anche di porre in essere una serie di azioni di efficientamento interno a supporto delle azioni strategiche sul mercato, al fine di perseguire il raggiungimento di un equilibrio economico finanziario nell'intero Gruppo SNAI, di cui l'area dei servizi alla raccolta delle scommesse, con capofila SNAI Servizi Spazio Gioco, dovrà rappresentare l'elemento chiave di tale processo.

Il nuovo modello organizzativo prevede sia la strutturazione di una funzione acquisti di gruppo, in grado di assumere un ruolo significativo nella realizzazione dei programmi di riduzione dei costi, sia l'introduzione di una nuova modalità di gestione delle risorse umane finalizzata ad armonizzare le attuali strutture contrattuali, a riqualificare il personale ed individuare i meccanismi di ottimizzazione del rapporto costi benefici.

- b) – Sono state adottati i primi atti formali per perseguire gli obiettivi del piano di ristrutturazione quali la nomina dei periti per le valutazioni delle aziende destinate ad essere fuse per incorporazione in SNAI Servizi Spazio Gioco, l'acquisizione dell'intera partecipazione in Logisistem S.r.l., dopo aver ceduto a terzi un ramo d'azienda non rientrante nel "core business", al fine di agevolare la fusione per incorporazione, la cessazione dell'attività conseguente alla messa in liquidazione della Teseo S.r.l., la contrazione delle iniziative in corso sui mercati esteri del Regno Unito, della Corea e del Brasile, in prospettiva di un sostanziale disimpegno nel breve periodo. Gli amministratori confidano che la realizzazione del piano industriale conduca al conseguimento nel triennio al ritorno ad un risultato positivo ed al riequilibrio della situazione finanziaria.

- c) – Sono in corso iniziative con gli istituti bancari finanziatori per consolidare a medio termine circa i 2/3 dell'indebitamento bancario, attualmente tutto a breve, e per ottenere nuova finanza per sostenere la realizzazione del piano industriale, la ricapitalizzazione delle società operative, ritenute strategiche, e per consentire la realizzazione più proficua delle dismissioni di attività, tra cui quelle al punto successivo. Si rileva che nel frattempo la società e le società del gruppo, hanno fatto fronte ai propri impegni di spesa alle scadenze convenute contando su un flusso di incassi dall'attività ordinaria che ha loro consentito anche di ridurre, nel corso dell'esercizio 2001, l'esposizione finanziaria complessiva per 6 milioni di Euro, rispetto al 31 dicembre 2000.
- d) – Sono in corso trattative con primari operatori immobiliari, nazionali ed esteri, che hanno manifestato il loro interesse all'eventuale acquisizione di parte o di tutti i complessi immobiliari in cui l'advisor aveva suddiviso le proprietà immobiliari di Milano San Siro. Le trattative, vista la complessità del negoziato e le numerose possibili alternative, stanno procedendo e si prevede possano portare alla formulazione di offerte vincolanti nei prossimi mesi.

Anche il bilancio consolidato chiude con una perdita di € 46.991 migliaia, (era stata di € 855 migliaia al 31.12.2000), dopo aver riflesso nel risultato 12,9 milioni di Euro di oneri non ricorrenti oltre a 5,9 milioni di Euro di svalutazioni di partecipazioni.

Le problematiche che hanno maggiormente influenzato la gestione si riferiscono ai seguenti aspetti:

Fornitura di prodotti e servizi ai Punti Accettazione Scommesse

La nuova distribuzione territoriale dei Punti Accettazione Scommesse (di seguito PAS) e l'introduzione del meccanismo dei "minimi garantiti" fondato su una sovrastima delle potenzialità effettivamente espresse dal mercato delle scommesse hanno indotto una situazione di grave difficoltà economico-finanziaria nel settore. L'elemento di rigidità dei minimi garantiti ha indirettamente provocato una contrazione del volume d'affari del Gruppo SNAI, generando da un lato un innalzamento dei tempi medi di incasso dei crediti e dall'altro una contrazione nelle vendite di apparecchiature ed arredi ai PAS, con conseguente aumento delle giacenze di magazzino.

Il rallentamento è coinciso, peraltro, con l'aumento sia degli investimenti, sia dei costi operativi sostenuti per la realizzazione di una struttura organizzativa in grado di gestire la fornitura di prodotti e servizi ad una rete di concessionari notevolmente più ampia rispetto al passato (nel 2000, infatti, a seguito dell'assegnazione delle nuove concessioni per la raccolta delle scommesse ippiche e sportive la rete SNAI si è estesa da circa 300 a circa 800 PAS).

In relazione alla problematica dei minimi garantiti, occorre inoltre rilevare i recenti sviluppi avutisi a seguito dell'emanazione del decreto legge 452 del 28 dicembre 2001, convertito nella legge n. 16 del 27 febbraio 2002, con cui sono state dettate *"disposizioni in tema di concessioni per il servizio di raccolta delle scommesse ippiche e sportive"*.

In particolare, l'art. 8 della norma prevede la *"ridefinizione delle condizioni economiche delle concessioni per il servizio di raccolta delle scommesse ippiche e sportive"*, per mezzo di un Decreto Interdirigenziale che dovrà definire i *"criteri oggettivi e determinati per la ridefinizione in via amministrativa...delle condizioni economiche e delle relative garanzie...nel rispetto, in particolare, del principio della riduzione equitativa della misura vigente del corrispettivo minimo garantito nonché della previsione di un incremento di tale misura ridefinita, fino a scadenza della concessione, direttamente proporzionato all'effettiva variazione dei volumi di raccolta delle scommesse"*. Tale ridefinizione dovrà comunque assicurare *"congrue forme di adempimento delle somme corrispettive e delle quote di prelievo dovute dai concessionari, per capitale ed interessi, sino alla data di entrata in vigore del decreto, con eventuale ripartizione del debito nell'arco temporale residuo delle concessioni"*.

Tali interventi legislativi non hanno tuttavia evitato l'avvio da parte di numerosi concessionari di procedimenti legali volti ad evitare l'escussione delle garanzie prestate in relazione al pagamento dei minimi garantiti, nonché di arbitrati diretti ad ottenere il riconoscimento di minori debiti nei confronti dell'Amministrazione concedente, oltre al risarcimento dei danni subiti dai concessionari stessi in relazione a fatti riconducibili alla responsabilità dell'Amministrazione concedente e la nullità e/o inefficacia di alcune garanzie fidejussorie.

Le positive attese di soluzione di tali problematiche inducono a ritenere possibile un progressivo miglioramento del risultato operativo del Gruppo già a partire dal prossimo esercizio, in cui si prevede il graduale incasso dei crediti verso i concessionari e la ricostituzione del portafoglio ordini per la fornitura di prodotti ai PAS.

Fornitura di prodotti/servizi alle sale Bingo

I ritardi verificatisi nell'assegnazione delle concessioni ministeriali per l'apertura delle sale Bingo hanno determinato il mancato ottenimento dei livelli di ricavo attesi dalla relativa vendita di apparecchiature, arredi e servizi. In particolare è opportuno sottolineare che, sebbene il Gruppo abbia avviato con il dovuto anticipo gli investimenti necessari ad attivare la nuova area di business, anche in funzione degli tempi ristretti previsti per il collaudo delle sale, i primi flussi di ricavo si sono manifestati solo a partire dagli ultimi mesi dell'esercizio a seguito dell'effettiva apertura delle sale.

Lancio delle scommesse telefoniche e telematiche

La raccolta telefonica e telematica delle scommesse è stata regolamentata soltanto con riferimento alle scommesse ippiche, mentre si è ancora in attesa di analogia regolamentazione relativamente alle scommesse sportive, dalle quali, in base all'analisi del profilo degli scommettitori e di alcune esperienze internazionali di successo, è ragionevole attendersi il maggior contributo ai volumi di scommesse raccolte via telefono ed Internet.

Il ritardo nell'emanazione del suddetto regolamento ha, inoltre, influito sulla disponibilità dei *carrier* telefonici a porre in essere accordi per l'accettazione delle scommesse attraverso i telefoni portatili. Disponibilità che potrà concretizzarsi al momento in cui la raccolta telefonica sarà possibile anche in relazione alle scommesse sportive.

Questi fattori hanno determinato un volume dei ricavi non ancora sufficiente a garantire la copertura degli investimenti sostenuti per la realizzazione del call center di Festa, che offre di fatto una capacità tecnica ed organizzativa commisurata alla attesa di gestire un volume operativo considerevolmente superiore rispetto a quello attualmente generato.

Lancio del business telefonico

Gli ingenti investimenti sostenuti per il lancio del business telefonico non hanno ad oggi generato i ricavi attesi, principalmente a causa del contesto competitivo nel mercato della telefonia, caratterizzato da forti barriere all'entrata e da una rapida saturazione, dovuta principalmente alla numerosità delle licenze rilasciate dall'Autorità Garante per le Comunicazioni, che ha determinato la concentrazione su pochi grandi gestori nazionali e su alcune società "pioniere". Ne è scaturita una difficoltà di sostenimento della fase di *start-up*, che ha indotto il Gruppo a coinvolgere un partner industriale nella prosecuzione dell'iniziativa.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso degli ultimi mesi il Gruppo ha provveduto all'aggiornamento del Piano di Ristrutturazione relativo al triennio 2001 – 2003, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 settembre 2001, predisponendo un nuovo Piano Industriale per il triennio 2002 – 2004. Il nuovo Piano Industriale è stato elaborato con l'obiettivo primario di meglio definire la mission ed il posizionamento del Gruppo sul mercato, al fine di conferire stabilità finanziaria e redditività già nel medio termine al portafoglio di business, aumentando altresì i livelli di efficienza aziendale.

In ragione di una logica basata sull'obiettivo di concentrazione e rifocalizzazione del management sul "core business", necessaria anche per ridurre la "tensione operativa" e l'impegno finanziario del Gruppo, il Piano prende in considerazione un perimetro di consolidamento più ristretto rispetto a quello di bilancio.

In base ad un'attenta analisi del contesto competitivo in cui il Gruppo opera, dell'evoluzione del quadro normativo ed istituzionale e dei trend attesi sui principali indicatori di settore, il piano individua una serie di interventi volti a meglio definire il posizionamento strategico e a razionalizzare ulteriormente la struttura del Gruppo riconducibili alle seguenti tipologie:

interventi diretti al mercato ed allo sviluppo del business: si riferiscono ad una serie di azioni strategiche finalizzate all'incremento dei ricavi, attraverso lo sfruttamento delle capacità innovative del Gruppo, in relazione alle opportunità di diversificazione dell'offerta di prodotti, servizi e tipologie di gioco offerte dal mercato;

interventi di efficientamento ed ottimizzazione dei processi di governo interno: prevedono una serie di azioni dirette alla razionalizzazione dei costi operativi, alla riorganizzazione della struttura societaria e del modello di *corporate governance* ed alla programmazione di una struttura di indebitamento adeguata alle esigenze di cassa dell'azienda.

Nel corso dei prossimi esercizi il Gruppo sarà, pertanto, impegnato nella realizzazione del percorso di riposizionamento delineato dalle linee di sviluppo del Piano che, congiuntamente al miglioramento atteso nelle condizioni di mercato, consentirà il graduale miglioramento del Margine Operativo Lordo ed il ripristino di condizioni di equilibrio economico e finanziario nel triennio di Piano.



1.2 Rivalutazione Immobili

Rivalutazione Legge n° 342 del 21.11.2000

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto doveroso non perdere l'opportunità concessa dal D.M. 13 aprile 2001 n° 162, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n°105 dell'8 maggio 2001, di estendere l'applicazione della Legge n° 342 del 21.11.2000 in materia di rivalutazione dei beni delle imprese e del riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in bilancio.

La Società quale proprietaria di beni immobili, in particolare terreni e fabbricati, con significativi valori di plusvalenze inesprese, in relazione alla intenzione di cedere la proprietà della maggior parte di tali beni e del manifestato interesse all'acquisto da parte di terzi, ha ritenuto opportuno rappresentare in bilancio al 31 dicembre 2001, in ossequio al principio della correttezza e trasparenza, le consistenze immobiliari ad un valore più prossimo al valore di mercato, come espresso da una perizia appositamente elaborata. Il valore di perizia, che tiene in considerazione la consistenza e l'uso attuale dei beni immobili, è stato prudenzialmente abbattuto per i fabbricati non acquisiti nel recente passato, in considerazione del fatto che i lavori incrementativi sugli impianti termotecnici ed elettrici, peraltro pressoché integralmente ammortizzati, sono classificati in apposita categoria fiscale che non è stata fatta oggetto di rivalutazione.

La rivalutazione effettuata sui costi storici di tutti i terreni e di tutti i fabbricati è risultata in sintesi quella espressa nel prospetto allegato alla nota integrativa al bilancio civilistico che porta a consuntivare:

- sui terreni € 10.787.217,52 di rivalutazione
- sui fabbricati € 22.585.087,35 di rivalutazione.

Il valore della rivalutazione dei fabbricati comprende la quota di ammortamento specifica relativa all'esercizio 2001 di € 677.552,62, calcolata all'aliquota del 3%, e riflessa nel Conto Economico.

L'effetto sul patrimonio netto della Società è pari ad € 27.463.055,65, quale risultante del valore complessivo della rivalutazione al netto dell'imposta sostitutiva di € 5.909.249,22, iscritta tra i debiti.

Gli amministratori, visti i criteri adottati nella perizia, tenuto conto della peculiarità dei beni oggetto di rivalutazione e dopo aver prudenzialmente abbattuto del 20% il valore dei fabbricati rispetto a quello di perizia, attestano che i valori attribuiti ai beni con riferimento alla loro consistenza, alla loro capacità produttiva nonché all'effettiva possibilità di economica utilizzazione nell'impresa non eccedono in nessun caso i valori effettivamente attribuibili con riferimento ai valori correnti di mercato.

Si fa rilevare che il patrimonio immobiliare del Gruppo, riportato in allegato 6 alla nota integrativa, è in parte rilevante di proprietà di società controllate, in special modo della Società Trenno S.p.A.

Le società controllate non hanno effettuato la rivalutazione dei beni in base alla Legge N. 342 del 21.11.2000. Peraltro è ragionevole supporre che i complessi immobiliari di San Siro, oggetto di valorizzazione, come precedentemente illustrato, a causa dei valori storici di iscrizione a Libro, contengano plusvalori inespressi.



1.3 Il mercato dei giochi e delle scommesse in Italia

Lo scenario del mercato italiano dei giochi e delle scommesse continua ad attraversare una fase di profonda e rapida evoluzione conseguente all'introduzione di nuovi tipi di scommessa (da ultimo il Bingo, Totobingol, ecc.) al cambiamento dei gusti degli scommettitori ed al recente allargamento della rete di raccolta delle scommesse sportive ed ippiche. A decorrere dall'1 gennaio 2000 infatti sono state rese funzionanti n. 526 nuove concessioni per la raccolta delle scommesse ippiche che si aggiungono alle n. 329 già esistenti, oltre a n. 863 nuove concessioni per le scommesse sportive, cui sono state aggiunte ulteriori n. 137 concessioni attribuite a seguito dell'aggiudicazione del cosiddetto bando bis.

Molte nuove concessioni per la raccolta delle scommesse sportive ed ippiche sono state inserite nella rete "Punto SNAI" che attualmente conta 850 luoghi di accettazione delle scommesse.

Si ritiene che il volume complessivo dei giochi e delle scommesse, anche nel corso del corrente anno, possa essere positivamente influenzato dall'introduzione del Bingo il cui arrivo dovrebbe portare a un incremento del mercato italiano dei giochi e delle scommesse, insieme ai nuovi tipi di gioco (concorsi analoghi alla Tris e giochi similari), già da tempo allo studio, nonché agli effetti attesi dalle scommesse sui prossimi campionati mondiali di calcio.

Al 31.12.2001 i volumi lordi dei giochi e delle scommesse autorizzate ammontavano a 14.091 milioni di Euro, con esclusione delle scommesse clandestine, il cui importo non è ovviamente

stimabile e del volume di gioco raccolto dai videopoker, che il Ministero delle Finanze stima intorno a 20 miliardi di Euro.

Anche nel corso dell'anno 2001, come nei primi mesi del corrente esercizio, il mercato dei giochi e delle scommesse è stato significativamente caratterizzato dai volumi di raccolta del Lotto e del Superenalotto che continuano a riscuotere notevole successo nonostante la flessione che hanno fatto registrare nello scorso esercizio. Le quote di mercato dei punti SNAI sul volume totale nazionale delle scommesse sono pari all'74% per le scommesse sportive ed al 78% per le scommesse ippiche.

I risultati della raccolta dei primi mesi dell'anno 2002 evidenziano per le scommesse sportive un aumento intorno al 12,8% rispetto al corrispondente periodo dell'anno 2001 e per le scommesse ippiche un incremento dell'1,8%.

Si può ritenere che sia le scommesse sportive che le scommesse ippiche possano far registrare incrementi anche nei mesi futuri.

Nella tabella di riferimento vengono riportati i volumi lordi di scommesse ripartiti fra i differenti giochi negli anni 2001, 2000, 1999 e 1998 (valori in miliardi di lire):

Tipologie	2001	2000	1999	1998
Superenalotto *	4.740	4.389	6.126	4.130
Lotto	14.203	14.209	19.536	12.309
Scommesse ippiche	5.615	5.071	4.681	5.235
Totocalcio, Totogol, Totosei, e Formula 101**	1.537	1.592	2.106	3.262
Lotterie "Gratta e Vinci"	702	780	850	1.600
Lotterie Nazionali	158	176	180	182
Scommesse sportive ***	1.840	1.409	800	
TOTALE	28.795	28.076	34.279	21.286

* Avviato nel dicembre 1997

** Il Totosei è stato avviato il 27.9.1998 e Formula 101 avviata nel 2000

*** Avviate il 27.6.1998



1.4 Andamento del settore ippico in Italia

Lo scenario di riferimento per valutare i risultati delle società partecipate che operano nel settore ippico viene sintetizzato nella seguente tabella che riporta i dati riferiti al mercato nazionale delle scommesse ippiche ed alla sua evoluzione dal 1998 al 2001.

Valore in miliardi di lire	2001	2000	1999	1998	%01/00	00/99
Scommesse totalizzatore ippodromi	266	262	302	388	1,7	-13,2
Scommesse a libro	32	41	49	69	-22,7	-16,3
Simulcasting	--	--	--	2	--	--
Agenzie ippiche ippodromi	*	*	79	96	--	--
Agenzie ippiche esterne	4.237**	3.827	2.627	2.825	10,7	35
Totalizzatore interurbano			128	123	--	--
Scommessa tris	972	891	1.315	1.544	9	-32,2
Concorso Totip	108	145	181	188	-26,2	-19,9
Totale	5.615	5.167	4.681	5.235	8,7	10,4
Giornate n.ro	2.760	2.699	2.218	2.511	2,3	21,7
Spettatori n.ro	902.007	1.003.491	1.244.367	1.701.649	-10,1	-19,4

* sono computati insieme alle agenzie ippiche esterne

** comprendono L. 760 miliardi di scommesse sui campi esteri

Nel 2000 l'andamento delle scommesse ippiche ha invertito il trend negativo registrato nell'anno precedente, grazie al significativo ampliamento della rete di vendita in Italia (+526 nuove concessioni). Tuttavia l'incremento è stato inferiore alle previsioni del Ministero delle Finanze e dell'U.N.I.R.E. che avevano ipotizzato un volume di scommesse in crescita rapportato all'incremento dei punti vendita.

Di fatto i concessionari hanno dovuto fronteggiare anche la concorrenza di centri di raccolta scommesse per conto di operatori esteri che hanno sottratto risorse ai raccoglitori autorizzati. Nel 2001 il volume totale delle scommesse, infatti, è aumentato complessivamente a L. 5.615 miliardi contro L. 5.167 miliardi alla fine del 2000 (+10,4%), quale risultante di una raccolta in crescita presso le agenzie ippiche esterne (+10,7 %) e la scommessa Tris (+ 9 %) ed una riduzione presso gli altri punti di raccolta.

In sintesi, la spiegazione dei fenomeni rappresentati in tabella, si può ricondurre a:

- l'allargamento ed il notevole miglioramento delle condizioni ambientali delle agenzie ippiche esterne, insieme alla possibilità di assistere in diretta a tutte le corse italiane ed alle principali corse estere che hanno modificato il comportamento di quanti sono più interessati alla scommessa che non allo spettacolo ippico. Da qui un ulteriore motivo di disaffezione del pubblico nei confronti degli ippodromi, ma anche rilevanti effetti economici di spostamento delle scommesse verso la rete esterna, oltretutto sempre più aperta verso altri settori sportivi più sostenuti e reclamizzati dai mass-media.
- si sono notevolmente ampliate negli anni le occasioni di utilizzo del tempo libero e di mobilità delle famiglie e questo ha finito per incidere negativamente su tutte le attività ricreative di tipo "statico" comprese quindi quelle degli ippodromi metropolitani;
- insieme alla mobilità, si è ingigantito il problema del traffico cittadino e – con esso – dei provvedimenti di limitazione totale o parziale della circolazione automobilistica con effetti negativi per impianti che, come gli ippodromi, sono normalmente ai margini del centro storico e determinano il prevalente uso del mezzo individuale;
- l'aumento del numero delle giornate di corse ed il progressivo calo della loro qualità, con la conseguenza di programmi ripetitivi nei quali è sempre più difficile individuare elementi di reale significato tecnico e di selezione;
- la totale assenza di una politica centrale di promozione dell'attività ippica, sempre più emarginata dalla televisione e dai mass-media, se non per episodi scandalistici e negativi che purtroppo continuano a verificarsi nel settore.

1.5. Andamento della gestione Ippica

Rapporti convenzionali con l'U.N.I.R.E.

Per le società del settore ippico il 2001 è stato il secondo anno di applicazione del sistema ippico, secondo il nuovo assetto legislativo introdotto dal DPR 169/98 e dal D.Lgs.449/99 che disciplinano rispettivamente il settore delle scommesse ippiche e le funzioni e l'organizzazione dell'U.N.I.R.E., in conseguenza del quale il Ministero delle Finanze ha attivato il totalizzatore centrale, chiudendo la lunga esperienza dei totalizzatori nei singoli ippodromi.

Il Ministero delle Finanze, con proprio decreto del 30.12.1999, ha prolungato la normativa contenuta nelle convenzioni delle Società di Corse con l'U.N.I.R.E., limitatamente alla accettazione delle scommesse al totalizzatore, fissando la remunerazione dei servizi prestati nella misura del 37% dei prelievi lordi, in attesa di emanare una convenzione tipo, ad oggi non ancora predisposta, che disciplini il servizio di raccolta delle scommesse da parte delle Società di Corse.

Con il 2000 si è avviato il finanziamento degli ippodromi per la gestione e il miglioramento degli impianti e per i servizi resi per l'organizzazione delle corse. Tale corrispettivo, in attesa del piano d'intervento pluriennale è stato distribuito tra gli ippodromi sulla base delle scommesse raccolte ed in parte sulla media dei contributi erogati dall'U.N.I.R.E. nel triennio 1996/1998.

Dallo stesso 2000 è stato infine riconosciuto alla Società di Corse la remunerazione delle immagini televisive delle corse nella misura dello 0,98% del movimento delle scommesse riversate dalla rete esterna sul singolo ippodromo divenuto successivamente l'1,52% per le corse pomeridiane e serali.

Durante l'intero 2001 è continuato il confronto tra l'U.N.I.R.E. e le Società di Corse per la definizione dei nuovi rapporti convenzionali, ma non si sono fatti molti progressi e l'intera materia risulta ancora provvisoria e, malgrado i miglioramenti economici indubbiamente realizzati, gli ippodromi sono tuttora privi di quel "contratto" che potrebbe offrire finalmente un quadro di certezze al loro sviluppo futuro.

I minimi garantiti

Continua a gravare sulla situazione ippica nazionale l'irrisolto problema "dei minimi garantiti" conseguente all'ultimo bando per l'apertura di nuove agenzie ippiche e sportive.

Esso prospetta gravi difficoltà economiche a molte agenzie ippiche ed ha inciso pesantemente sui bilanci U.N.I.R.E. del 2000 e 2001, con la conseguenza che risultano bloccati significativi capitoli di spese dell'Ente, alcuni dei quali interessano in modo diretto le Società di corse e la stessa Trenno. Si pensi in particolare al Fondo Speciale Investimenti del 2000 ed alla progettata realizzazione da parte dell'U.N.I.R.E. di grandi centri strategici di allenamento per il galoppo ed il trotto, dei quali quello ipotizzato nell'area di Milano acquista una enorme rilevanza sullo stesso futuro del centro Trenno di San Siro.

La politica di incentivazione finanziaria

La politica di incentivazione per il miglioramento delle attrezzature e delle strutture degli ippodromi attuata nel tempo dall'U.N.I.R.E. si è arricchita, nel dispositivo del Fondo Investimenti di cui alla deliberazione 22 febbraio 2000 n. 2957, di nuove possibilità di contribuzione per interventi non esclusivamente ippici (parco giochi, maxischermo, strutture recettive autonome).

La Trenno, che ha già formulato richiesta di utilizzo per un complesso di interventi pari a 9.988 milioni di lire, dei quali il 70% a carico dell'U.N.I.R.E., è fortemente interessata che la nuova dirigenza dell'Ente insista su questa linea, il cui sviluppo potrà valorizzare sotto il profilo patrimoniale e della diversificazione funzionale gli impianti di sua proprietà a Milano ed a Montecatini.

Il rapporto convenzionale tra le società di corse e l'U.N.I.R.E., volto a disciplinare i rapporti economici per la remunerazione dei servizi resi su delega dell'Ente di Stato, si è retto, sino al 31.12.1999, sulla convenzione stipulata a decorrere dal 1989. Con delibere del Commissario U.N.I.R.E. n. 2956 e 2957 del 22 febbraio 2001 la materia delle convenzioni contratto con le società di corse è stata modificata riconoscendo, a saldo e stralcio del periodo antecedente il 31 dicembre 1999, un compenso integrativo rapportato alle somme erogate dall'U.N.I.R.E. durante il 1999 a fronte dei rapporti convenzionali con l'eccezione di alcune voci di contributo. La seconda delibera ha stabilito le modalità di finanziamento temporaneo in acconto per l'anno 2001 alle società di corse, in attesa della nuova regolamentazione economica dei compensi da erogare ai delegati per l'assunzione delle scommesse che in base al DPR 169 del 1998 è stata attribuita al Ministero delle Finanze. La definizione dei nuovi rapporti convenzionali, originariamente fissati al 31 ottobre dello scorso esercizio sono stati procrastinati al corrente esercizio ed è in corso di discussione insieme alla modalità di erogazione dei contributi ai centri di allenamento; gli organi amministrativi della società operativa ritengono che i nuovi parametri non produrranno effetti penalizzanti sui ricavi rispetto a quanto sinora contabilizzato.

La selezione degli ippodromi

Il processo selettivo sul ruolo dei diversi ippodromi italiani relativamente a calendario, qualità delle corse e conseguente palinsesto televisivo, che pure costituisce da anni il principale obiettivo dell'U.N.I.R.E., ha trovato fino ad oggi insuperabile ostacolo nella incapacità dell'Ente di compiere la benché minima scelta di "governo" e nell'aver invece assecondato quella tendenza dell'assemblearismo ed alla ricerca di unanimità dalla quale è derivato il progressivo appiattimento di tutti i valori ippici, in primo luogo proprio degli ippodromi.

Già dalle sue prime uscite pubbliche il Commissario dell'U.N.I.R.E. ha affermato di voler nominare con gara di appalto europea, l'advisor cui affidare il compito di una prima raccolta sistematica di dati riguardanti i diversi ippodromi, base ritenuta essenziale per procedere alla loro selezione. Si tratta di un primo passo politicamente significativo, che rischierà di essere però del tutto inutile se l'U.N.I.R.E. non definirà prima una "griglia di parametri" in grado di interpretare e tradurre in scelta i dati dell'advisor.

Gli ippodromi Trenno non possono che avvantaggiarsi da qualunque serio progetto di selezione. Gli impianti di Milano galoppo e trotto, vantano già una posizione di preminenza su scala nazionale, che potrà ulteriormente valorizzarsi anche solo attraverso una loro più attenta collocazione nel calendario nazionale ed all'interno di un palinsesto televisivo finalmente selettivo e qualificato.

Per l'ippodromo di Montecatini, l'obiettivo può essere quello di un allargamento all'intero anno della propria attività agonistica, attraverso una diversa distribuzione del suo calendario annuale, anche attraverso l'aumento delle matinée, scelte che sono entrambe confortate dalla sua posizione baricentrica in una Regione piena di potenzialità ippiche.

I centri di allenamento degli ippodromi

Il trasferimento dei cavalli dagli ippodromi a centri di allenamento esterni risponde all'esigenza di garantire loro condizioni di vita naturali e più consone all'attività agonistica (paddock, percorsi alternativi, piste dritte, ecc.).

Si tratta di una tendenza affermata da tempo in USA e nel Nord-Europa e che ha trovato ampia attuazione in Italia negli ultimi dieci anni, per il settore trotto.

Il fenomeno, di per sé estremamente positivo, ha determinato però un contraccolpo negativo sugli ippodromi, compresi quelli della Trenno, nel senso che il trasferimento ha riguardato quasi esclusivamente le scuderie e gli allenatori più importanti e non ha quindi inciso sulla

massa degli operatori minori, che sono anzi aumentati attraverso l'occupazione dei box via via lasciati liberi.

E' successo così che gli ippodromi abbiano visto la crescente presenza di cavalli ed allenatori di minore qualità, alle prese con difficili gestioni economiche che determinano spesso il mancato pagamento dei servizi resi dalle società di corse, ed un conseguente progressivo decadimento nello stesso godimento delle scuderie.

Questa situazione ha finito per incidere negativamente sulla qualità dei programmi di corse, condizionali dalla presenza nell'ippodromo di cavalli di modesta categoria e dal rischio che – migliorando il livello delle chiamate – si determinino campi di partenti ridotti ed estremamente negativi sotto il profilo delle scommesse.

Relativamente all'ippodromo di Milano un altro importante elemento da considerare a tal riguardo, è che tra i cavalli stanziali, il livello qualitativo non è omogeneo ed il numero di quelli di bassa qualità contrasta con la legittima aspirazione di San Siro a quella classificazione d'eccellenza che ben si accompagnerebbe alla sua tradizionale etichetta di "Scala del trotto".

Le dimensioni e le problematiche di un centro di allenamento di galoppo sono tali da aver ridotto al minimo la nascita di adeguate esperienze private.

La maggior parte del parco cavalli del galoppo italiano "grava" sugli unici tre impianti di allenamento esistenti: quelli "pubblici" di Pisa (Regione Toscana) e di Capannelle (Comune di Roma) e quello di Milano costituito appunto su terreni di proprietà Trenno.

Questo centro, che ha assolto ed assolve dunque ad una funzione di supporto essenziale nei confronti del galoppo piano milanese e dell'Italia settentrionale, e del galoppo ad ostacoli dell'intero sistema nazionale, ha potuto contare fino al 2000 su di una contribuzione finanziaria da parte dell'U.N.I.R.E. di circa 5 miliardi annui, che hanno sostanzialmente coperto il deficit che la gestione del centro registra annualmente.

Ove si consideri che nel 2000 e 2001 il contributo U.N.I.R.E. si è ridotto a 2 miliardi di lire, ci si rende conto che la Trenno si trova oggi a gestire il proprio centro di allenamento milanese con un disavanzo finanziario del tutto spropositato rispetto al suo "sfruttamento" per le corse di San Siro.

Diventa dunque un preciso dovere dell'azienda quello di "mettere in mora" l'U.N.I.R.E. sui tempi di dismissione dei propri centri della Maura e di Trenno, in modo che venga avviato il processo di realizzazione di una grande struttura pubblica di allenamento per il galoppo dell'Italia settentrionale, in grado possibilmente di ospitare anche il settore trotto.

La realizzazione di centri allenamento dell'U.N.I.R.E.

Nelle poste del bilancio U.N.I.R.E. del 2000 e del 2001, furono iscritti oltre 100 miliardi destinati alla realizzazione di centri di allenamento regionali o interregionali. Tali stanziamenti sono stati azzerati nel corso del 2001 a causa delle carenze finanziarie dell'Ente, conseguenti al mancato pagamento dei "minimi garantiti".

Si tratta di una scelta, avviata dalla Presidenza Melzi, che dovrebbe essere in linea con l'indirizzo del Governo Berlusconi a favore di nuove infrastrutture sul territorio.

La costruzione di due grandi centri di allenamento (anche misti galoppo – trotto) nelle aree di Roma e Milano e di un complesso limitato al trotto in Toscana (il galoppo già dispone di San Rossore) dovrebbe costituire oggi per l'U.N.I.R.E. una scelta prioritaria, tale da assecondare le più moderne tendenze di allenamento ed al tempo stesso di venire incontro alle esigenze della grande maggioranza degli allenatori medio-piccoli del galoppo e del trotto, che non sono economicamente in grado di crearsi o di sostenere i costi di un proprio centro.

La costituzione di un centro di allenamento galoppo-trotto in un'area virtuale definita da una fascia di 30km. di profondità intorno a Milano, potrebbe avere effetti addirittura "rivoluzionari" per il futuro della Trenno.

Relativamente all'ippodromo di San Siro trotto, la dismissione dell'attività di allenamento, determinerebbe la "liberazione" dell'area di Axum e la possibilità di ristrutturare gli edifici lungo Via Piccolomini – Via Rospigliosi, risultando sufficienti per le esigenze di ospitalità pendolare le sole scuderie di Via Aldobrandini.

Relativamente al settore galoppo, il trasferimento in altra sede dell'attività di allenamento "libererebbe" Trenno dagli attuali pesanti costi di affitto e di manutenzione e restituirebbe alla disponibilità di SNAI oltre sessanta ettari di terreno con il relativo patrimonio immobiliare di scuderie e di civili abitazioni, che già oggi fanno parte del progetto "San Siro – Villaggio dello Sport", avviato dall'Amministrazione Comunale di Milano, con la collaborazione delle due squadre milanesi di calcio.

La dismissione dell'attività di allenamento dell'ippodromo di Montecatini è legata invece all'esito del progetto urbanistico presentato al Comune, che insiste nell'area sud del comprensorio ippico e che si potrebbe avvalere, oltre alle esistenti cubature edificabili, dei volumi delle scuderie non ulteriormente utilizzate.

La soluzione in questo caso potrebbe essere più sollecitata e realizzarsi – almeno in un primo tempo – attraverso la locazione di un centro di allenamento privato non lontano dall'ippodromo, del quale prevede un ampliamento di box con investimenti diretti Trenno, da scontare sui canoni locativi.

La gestione di questo centro insieme a quella dell'ippodromo nei giorni di corse, potrebbe essere effettuata da personale dipendente dalla sede di Montecatini, senza alcuna sostanziale modifica rispetto all'attuale organico operaio.

La realizzazione di centri di allenamento da parte dell'U.N.I.R.E. porrà per altro il problema della loro gestione, essendo ben difficile immaginare che ad essa possa dedicarsi direttamente l'Ente.

Quasi certamente l'U.N.I.R.E. delegherà la gestione di queste strutture ad una singola società di corse o di un consorzio di più società direttamente interessate.

In entrambi i casi, si porrà dunque per la Trenno il problema della "continuità" della gestione di quella attività di allenamento che – soprattutto per il galoppo – determina ed ha determinato pesanti perdite di esercizio.

In effetti, il futuro quadro gestionale dei centri U.N.I.R.E. dovrebbe presentare alcuni significativi elementi di novità, tali da ridurre drasticamente il rischio del disavanzo. Tali sono l'assunzione da parte dell'U.N.I.R.E. degli oneri della manutenzione, la necessaria "intermediazione" dell'ente tra gli allenatori e la gestione dei centri, e – soprattutto – la previsione nello stesso bilancio U.N.I.R.E. di un fondo di finanziamento annuale per i propri centri di allenamento, che deve essere "letto" come volontà di coprirne i prevedibili costi di gestione.

Una strategia alternativa

Negli anni 2000 e 2001 si è assistito in Italia al "fenomeno Varenne", imperniato sulle grandi imprese sportive di questo trotatore che, a livello nazionale e internazionale, ha rilanciato dopo tanti anni il valore dell'allevamento italiano.

Grazie anche all'intervento economico del Gruppo SNAI, si sono conquistati molti spazi televisivi e giornalistici e possiamo affermare che Varenne è diventato un personaggio noto al di fuori dello stretto ambiente ippico.

Questa circostanza ha indotto una maggiore partecipazione di pubblico negli ippodromi nei quali Varenne ha corso, ma il risultato non è ancora riuscito ad innescare compiutamente quell'effetto di emulazione e trascinamento che ci si può aspettare.

Dobbiamo d'altra parte osservare che l'ippica italiana ha subito nel tempo un processo di crescita, prevalentemente quantitativo, che ha visto l'aumento della produzione allevatoria, del numero degli ippodromi, degli operatori ippici e dei lavoratori (diretti e indiretti) in modo da generare un sistema complesso e di difficile riconversione, affrontabile solo con una strategia a tempi medi e lunghi.

L'ippica richiede scelte coraggiose che possono venire solo dai Ministeri competenti e dall'U.N.I.R.E.. Si tratta di avviare un processo di selezione che realizzi il graduale contenimento dell'attività del settore e che punti ad una distribuzione sul territorio di ruoli e funzioni che individuino livelli di qualità competitiva e spettacolare, tali da corrispondere alle aspettative del pubblico, che è certamente diverso tra le varie aree del paese.

Questo processo va assecondato anche dalle Società di Corse che si devono rendere conto di quanto sia superata, anche sotto il profilo economico, la vecchia concezione di un impianto destinato esclusivamente alle corse e del tutto privo di altre utilizzazioni o collegamenti con la realtà esterna.

L'ippodromo del terzo millennio, almeno dove le condizioni ambientali lo consentono, deve diventare un "teatro all'aperto", luogo di svago e di incontro dove alle occasioni sportive si affianchino quelle ricreative, di spettacolo e di intrattenimento, e dove le famiglie possono trovare le attrazioni ed i servizi indispensabili per trascorrere una giornata piacevole e diversa, a contatto con la natura e con quel nobile animale che è il cavallo.

Gli ippodromi della Trenno, in particolare quello del galoppo di Milano e del trotto di Montecatini, si sono avviati in questa direzione e – dove l'esperienza è di più lunga data come a Montecatini – si è potuto verificare un cambiamento di frequentazione, con una incidenza assai maggiore di donne e famiglie.

Vertenze INPS

La controllata Società Trenno S.p.A. ha in corso di definizione un accordo transattivo con l'INPS di Pistoia, che prevede l'esborso di L. 700 milioni da parte della società a saldo e stralcio di tutte le vertenze ancora pendenti, attingendo i fondi dall'accantonamento al fondo rischi già esistente di L. 1.339 milioni. Si ricorda infatti che, con sentenza n. 2190 depositata in Cancelleria il 26 febbraio 2000, la Corte di Cassazione, nella causa proposta dall'INPS il 7 agosto 1996, ha cassato senza rinvio la sentenza del Tribunale di Pistoia n. 241 del 20 marzo – 3 maggio 1996 che, decidendo sulle cause di opposizione promosse dalla controllata Società Trenno S.p.A. avverso i decreti ingiuntivi n. 556 e 557 del 1994, aveva revocato detti decreti e dichiarato non dovute all'INPS le somme in essi portate pari complessivamente a Lit. 1.446 milioni.

Tali cause, promosse dalla incorporata Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. in opposizione ai decreti ingiuntivi dell'INPS concernenti la pretesa di contributi malattia e Gescal sui compensi erogati dalla Società nel periodo 1984/1992 agli addetti ai totalizzatori, che l'Istituto considerava lavoratori autonomi, erano state vinte in primo e secondo grado.

Contro la sentenza della Cassazione era stato promosso ricorso per revocazione dinanzi alla Corte di Cassazione stessa.

Nel dicembre 2000 l'INPS aveva poi notificato precetto contenente la richiesta di pagamento dell'importo di cui sopra, maggiorato di accessori, a fronte del quale su consiglio dei legali, la società aveva già pagato L. 390 milioni di soli contributi, promuovendo ricorso per gli interessi, le sanzioni e gli accessori.

Il Tribunale di Milano, in merito al ricorso in opposizione al precetto, all'udienza del 15 marzo 2001 lo aveva dichiarato nullo condannando l'INPS alle spese. Dopo che l'INPS aveva ritirato il precetto di dicembre 2000, è diventata concreta la possibilità di concludere la transazione in corso e sopra descritta.

Le altre note vertenze che l'INPS aveva in essere con la Società Trenno S.p.A. e che le derivano dalla ex Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. e dalla ex Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A., evidenziavano che le pronunce in secondo grado intervenute erano state tutte favorevoli alla società, da ultimo quella decisa il 13 marzo 2001 scorso dal Tribunale di Pistoia in grado d'appello rigettando le richieste dall'INPS di contributi per L. 115 milioni e condannando l'Ente alle spese.

Ricordiamo che le vertenze con l'INPS avevano portato l'Istituto a richiedere, in passati esercizi, importi significativi (per complessivi L. 18,1 miliardi) di contributi previdenziali, ritenendo – impropriamente – come di lavoro dipendente rapporti instaurati in regime di autonomia in base all'art. 2222 C.C.. Dopo l'esito totalmente positivo per la incorporata Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. in primo e secondo grado a Milano, la vertenza è approdata alla Corte di Cassazione ed è stata discussa all'udienza del 19 dicembre 2000; nonostante il P.M. abbia concluso per il rigetto del ricorso dell'INPS, la sentenza rinvia il giudizio alla Corte di Appello di Milano per ulteriori approfondimenti, con esiti che i nostri consulenti legali ritengono non sfavorevoli alla società. Gli amministratori, sentito anche il parere dei legali, non ritengono che da tali ulteriori accertamenti deriveranno passività significative per la società.

Analoghe controversie riguardanti tutti gli addetti degli Ippodromi di Firenze ed i soli addetti ai servizi vari dell'ippodromo di Montecatini si riferivano alla qualificazione giuridica del rapporto di lavoro.

Gli importi per contributi a suo tempo richiesti dall'INPS ammontavano a circa L. 5.000 milioni per Firenze e a circa L. 1.500 milioni per Montecatini.

Relativamente alle situazioni concernenti l'ippodromo di Firenze, l'incorporata Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A., stante l'incertezza sull'esito del contenzioso aveva ritenuto opportuno usufruire del condono previdenziale di cui al D. Lgs. 538/96, definendo di conseguenza il proprio debito con l'INPS. Tale condono aveva originariamente comportato un onere complessivo di L. 2.930 milioni comprensivo di interessi di dilazione, da pagarsi in trenta rate bimestrali, successivamente ridottosi a L. 2.567 milioni a seguito della riapertura dei termini come già esposto al 31.12.1997. Il debito residuo al 31.12.2001 è di L. 86 milioni.

Le rate in scadenza del residuo debito comprensivo degli interessi, su consiglio dei nostri legali, continuano ad essere regolarmente onorate alle rispettive scadenze, al fine di non far decadere dall'origine i benefici riconosciuti dalla normativa del condono previdenziale nel caso di un pronunciamento non favorevole alla società da parte della Corte di Cassazione.

Alla Corte di Cassazione si sono nel frattempo rivolti i lavoratori che con quattro separati ricorsi tendono ad ottenere l'annullamento della sentenza del Tribunale di Firenze che non aveva accolto le pretese dei lavoratori quantificate dal CTU in L. 126,6 milioni.

Con riferimento invece alle altre cause relative all'ippodromo di Montecatini, che la Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. aveva promosso in opposizione a più decreti ingiuntivi INPS del valore complessivo di L. 1.160 milioni relativi ad omessa contribuzione previdenziale e assicurativa sui compensi erogati agli addetti ai servizi vari nel periodo 1995 e successivi, la società ha ritenuto opportuno di richiedere il condono previdenziale, sempre in applicazione del D. Lgs. 538/96, relativamente alle sole posizioni più a rischio, individuandole in quelle non specificatamente menzionate come di lavoro autonomo nel contratto collettivo di settore. Tale condono ha comportato un onere complessivo, comprensivo di interessi, di L. 151 milioni che viene corrisposto in rate bimestrali. Il debito residuo al 31.12.2001 è di L. 5 milioni.

Il Pretore di Pistoia, rispetto a tale ultima posizione, ha dichiarato cessata la materia del contendere. Quanto alle rimanenti posizioni, il Pretore di Pistoia, in accoglimento delle tesi difensive della Società, ha revocato i decreti ingiuntivi dichiarando la Società non tenuta al pagamento delle somme pretese dall'Istituto che rientrerebbero ora nel novero della transazione in corso di definizione.

I relativi oneri per il condono previdenziale per complessive originarie L. 2.930 milioni, inerenti all'ippodromo di Firenze, e per L. 164 milioni, inerenti ad alcune posizioni dell'ippodromo di Montecatini, erano stati addebitati al conto economico dell'esercizio 1996 della incorporata Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. per un importo di L. 2.570 milioni, al netto del sconto degli interessi di rateizzazione.

Il contenzioso su cui si è pronunciata la Corte di Cassazione e le connesse passività sono da considerare probabili; conseguentemente era stato accantonato al 31.12.1999 dalla società operativa a fondo rischi l'importo di L. 1.500 milioni utilizzato nel 2000 per L. 390 milioni a seguito del citato precetto. L'alea connessa con i rischi inerenti le altre vertenze tuttora pendenti e le relative passività, alla luce dei pareri dei legali della società, si ritiene siano da considerare remote.

Altre vertenze

La Commissione Tributaria Provinciale di Milano ha esaminato in prima istanza il ricorso presentato dalla Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. avverso l'accertamento in rettifica dei redditi dichiarati per gli esercizi 1990 e 1991 giudicando infondate le rettifiche accertate dall'Ufficio Imposte Dirette di Milano. Il giudizio in secondo grado è stato sfavorevole alla società che ha ricevuto, a nov. 2001, una cartella esattoriale per L. 526 milioni, regolarmente pagata entro i termini. Contro tale sentenza la società sta proponendo ricorso alla Cassazione, in relazione al parere dei propri consulenti legali su un possibile esito favorevole.

Il giudizio sul ricorso promosso dalla allora Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. ora Società Trenno S.p.A. contro l'accertamento del competente Ufficio delle Imposte Dirette di Firenze sui redditi dell'esercizio 1991 su materie analoghe a quelle della Società Milanese Corse Cavalli, ha ottenuto pronunciamento sfavorevole, mentre è pendente il ricorso avverso l'avviso di accertamento per IRPEG – ILOR dell'esercizio 1990 e analoghi ricorsi SNAI S.p.A. in merito alla stessa problematica sollevata dagli Uffici Imposte Dirette di Milano per gli esercizi 1990 e 1991 per complessivi 670 milioni lire.

Nel bilancio è stato mantenuto un congruo fondo rischi a fronte delle vertenze fiscali non definitivamente estinte nei confronti della SNAI S.p.A. e delle società Milanese Corse Cavalli S.p.A. e Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A., incorporate nella Società Trenno S.p.A. oltre che a fronte di rischi contrattuali pendenti e delle vertenze giudiziarie in corso. Il fondo, peraltro, è stato utilizzato, per competenza, per l'intero importo della cartella esattoriale pervenuta alla controllata Società Trenno S.p.A.

Il bilancio consolidato esposto nel presente fascicolo chiude con una perdita di 46.991 migliaia di Euro contro una perdita di 855 migliaia di Euro dell'esercizio 2000.

La struttura del Gruppo al 31 dicembre 2001 è più ristretta rispetto a quella esistente al 31 dicembre 2000 per l'uscita dall'area di consolidamento di alcune società già controllate ed è stata solo in parte compensata dall'entrata di una nuova società neo costituita all'inizio del 2001. Nel quadro della ristrutturazione del Gruppo, che è stata avviata a metà del 2001 e che sta ora continuando con l'attuazione del piano industriale, la struttura organizzativa del Gruppo è destinata a contrarsi ulteriormente, sia attraverso la dismissione di alcune attività, peraltro in parte già avvenute (quali la telefonia e multimedialità di SNAI Way, il ramo aziendale extra scommesse di Logisistem, la messa in liquidazione di Teseo), sia attraverso la contrazione delle nuove iniziative avviate per le quali non è previsto nel breve periodo un ritorno adeguato.



1.6 Andamento del gruppo

Ciò premesso, l'analisi del conto economico consolidato presenta i seguenti risultati:

	migliaia di Euro		
	2001	2000	Variazioni
Ricavi netti e lavori in corso	83.704	161.172	- 77.468
Costi e spese	- 79.177	-131.119	51.942
Utile operativo lordo	4.527	30.053	-25.526
Ammortamenti e accantonamenti	-29.746	-15.184	-14.562
Proventi (oneri) finanziari	-5.856	-4.409	-1.447
Rettifiche di valore	-6.573	-4.622	-1.951
Ammortamento avviamento	-3.528	-3.577	49
Componenti straordinari	-6.636	-1785	-4.851
Utile prima delle imposte	-47.812	476	-48.288
Imposte dell'esercizio	-677	- 638	- 39
(Utile) perdita di terzi	1.498	- 693	2.191
Utile (perdita) netto di Gruppo	-46.991	-855	-46.136

L'esercizio 2001 comprende la Capogruppo SNAI S.p.A., oltre all'attività del settore ippico, gestita attraverso Società Trenno S.p.A., Immobiliare Valcarenga S.r.l. e S.A.P. S.p.A., i valori inerenti l'attività nel settore telematico e dei servizi, svolta dalle società SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., Logisistem S.r.l., SNAI Promotion S.r.l., SNAIsat S.r.l., SNAIcom S.r.l., Linkage S.r.l., SNAI International Ltd., Festa S.r.l. e RistoMisto S.r.l.. Per le società indicate oltre che per le principali società collegate, vengono riportati nei paragrafi successivi 3 e 4 i principali valori economico / patrimoniali ed una sintesi dell'attività svolta. Dalle sintesi è stata esclusa la Capogruppo SNAI S.p.A. che peraltro ha avuto un'attività particolarmente significativa nel corso dell'esercizio 2001, come nel precedente esercizio 2000, in cui si è dato avvio ai nuovi contratti con i concessionari delle scommesse ippiche e sportive a partire dal 1° gennaio 2000 in coincidenza della nuova attività connessa al rilascio delle nuove concessioni per la raccolta delle scommesse sull'ippica e gli altri sport, nonché all'assistenza ai partecipanti al bando di gara per la concessione di N. 800 sale Bingo in Italia.

Le nuove attività hanno originato un incremento dei costi di struttura e dei costi diretti di produzione maggiori rispetto a quelli che la crescita più contenuta del mercato avrebbe consentito di supportare con efficienza economica: l'analisi dei valori e della redditività non può prescindere da tali considerazioni, cui va aggiunta l'attività di help desk e call center svolta dalla controllata Festa S.r.l. che ha dovuto ripiegare su attività collaterali senza poter svolgere l'attività principale della raccolta delle scommesse telefoniche che è stata autorizzata solo per le scommesse ippiche e non per le scommesse sportive dal Ministero delle Finanze nel secondo semestre 2001. Si è tuttora in attesa dell'emissione dell'apposito regolamento che autorizzi la raccolta delle scommesse sportive via telefono e via Internet in Italia.

Per il confronto e una corretta valutazione dei valori esposti in tabella, vanno tenute presenti alcune importanti considerazioni:

- a) l'approvazione del piano di ristrutturazione aziendale prima e di quello industriale poi, ha comportato la riconsiderazione di tutte le iniziative di investimento già avviate determinando, in quelle che presentavano ipotesi di ritorno economico non immediato, l'imputazione dei costi sospesi a conto economico per importi significativi;
- b) il mantenimento delle strutture di alcune società operative nell'attesa dell'emanazione dei regolamenti in materia di scommesse telefoniche e degli esiti della gara per il Bingo, al fine di consentire alle società stesse di iniziare l'operatività da tempo programmata, ipotizzando tempi di realizzazione più brevi; ciò ha significativamente appesantito i conti economici delle società operative che hanno potuto solo in parte recuperare fatturato all'interno del Gruppo e su iniziative collaterali di minor spessore;
- c) la continuazione del processo di ammortamento dell'avviamento acquisito tramite la società SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., che è stata individuata nel piano industriale come la capofila delle attività di servizio ai punti di accettazione delle scommesse.

Ai componenti straordinari negativi netti di 6.636 migliaia di Euro contro 1.785 migliaia di Euro del precedente esercizio, si possono infatti aggiungere i significativi stanziamenti non ripetitivi ai fondi rischi ed oneri per 15.328 migliaia di Euro (erano 714 migliaia di Euro nel 2000) e le quote di risultato delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, che sono state pari a 5.857 migliaia di Euro contro 4.633 migliaia di Euro del precedente esercizio.

Ulteriori e più analitiche informazioni sui valori economici, patrimoniali e finanziari sono riportati al successivo paragrafo 7.



2. Revisione del bilancio civilistico e consolidato

Il bilancio al 31 dicembre 2001 che sottoponiamo alla Vostra approvazione è stato oggetto di revisione dalla KPMG S.p.A. come da incarico conferito dall'Assemblea del 7 maggio 2001 per il triennio 2001-2003 ai sensi del D.P.R. 31.3.75 n. 136. In tale sede era stato anche presentato il dettaglio dei corrispettivi previsti per la revisione del bilancio della Società SNAI S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo, per la revisione contabile limitata della relazione semestrale e per l'attività di controllo legale dei conti di SNAI S.p.A. e delle principali controllate.

La deliberazione assembleare del 7 maggio 2001 è stata adottata tenendo presente quanto specificato nella deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 "Approvazione del regolamento recante norme di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 in materia di emittenti" con cui sono stati fra l'altro regolamentate le modalità di revisione contabile dei gruppi. La società di revisione KPMG S.p.A., alla luce anche delle modifiche, ampliamenti e a riorganizzazioni che nel frattempo il gruppo si è dato, all'esperienza acquisita nel triennio precedente aveva formulato una proposta per la revisione contabile della SNAI S.p.A., per la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo, per la revisione contabile limitata e per l'attività di controllo legale dei conti di SNAI S.p.A. e delle principali controllate per il triennio 2001/2002/2003.

Il compenso comprende inoltre le previsioni connesse all'attività di controllo legale dei conti che le disposizioni del decreto legislativo del 24.2.1998 n. 58 pongono a carico della società di revisione sia per la Capogruppo che per le società controllate rientranti nei parametri di significatività previsti dal citato regolamento.

I compensi della società di revisione, tenuto conto della diversa strutturazione del Gruppo e dei compiti attribuiti alla società di revisione, vengono riepilogate in sintesi nella tabella seguente che mette a confronto quanto deliberato con quanto precedentemente approvato dall'assemblea dei soci del 28 giugno 2000.

INCARICO SOCIETA' DI REVISIONE

(migliaia di Euro)	KPMG S.p.A. 2001 (1)	KPMG S.p.A. 2000 (2)
. Bilancio civilistico SNAI S.p.A	31,5	21
. Bilanci delle principali società controllate e revisione contabile delle altre controllate	67,1	93,4
. Bilancio consolidato	8,8	10,4
. Relazione semestrale di SNAI S.p.A. e del Gruppo	54,7	46,1
. Attività di controllo legale dei conti	39,4	44,7
Totale compensi	201,5	215,6

(1) delibera assembleare del 7.5.2001 e proposta di integrazione

(2) delibera assemblea 28.6.2000

Al compenso vanno aggiunti la variazione Istat ed i rimborsi spese documentati.

Le principali società del Gruppo (SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., Società Trenno S.p.A., SNAI Way S.p.A., Logisistem S.r.l., SNAIcom S.r.l., Linkage S.r.l., Teseo S.r.l. in liquidazione) oltre che all'attività di controllo legale dei conti, sono soggette alla revisione legale del bilancio: pertanto alle rispettive assemblee dei soci hanno deliberato il relativo incarico, con la conseguente assunzione a carico della singola società controllata degli oneri relativi all'attività di controllo dei conti e della revisione del rispettivo bilancio.

Per la società SNAI Way S.p.A. l'incarico viene a cessare il 31.12.2001 a seguito della riduzione della partecipazione al 40% del capitale sociale.

La società di revisione KPMG S.p.A., a seguito del maggior lavoro svolto a causa dell'attivazione del piano di ristrutturazione ha richiesto una integrazione del compenso una tantum di € 15.500 oltre alle spese documentate, già inserita fra i compensi dell'esercizio 2001.

Ulteriori dettagli ed una più analitica informativa vengono esposti nella Proposta di Delibera riportata al successivo paragrafo 11.



3. Andamento delle Società operative

a) Società controllate

A.1 Servizi ai punti delle accettazioni delle scommesse

SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.

La partecipazione diretta è del 90%; il residuo 10% è detenuto dalla controllante SNAI Servizi S.r.l.

La società chiude il bilancio al 31.12.2001 con una perdita di € 5.506.250 contro una perdita di € 2.124.849 dell'esercizio precedente dopo aver effettuato ammortamenti per € 7.331.362

(€ 7.791.196) di cui € 3.257.913 (€ 3.257.913) per l'ammortamento dell'avviamento e accantonamenti per € 3.746.190 (€ 842.857).

Il margine operativo lordo della gestione è di € 5.989.527 (contro € 4.038.176 del precedente esercizio) e deriva essenzialmente dalla vendita di prestazioni di servizi alla controllante SNAI S.p.A. per i servizi da quest'ultima forniti per il collegamento telematico delle agenzie concessionarie di scommesse ippiche e sportive al Ministero delle Finanze dei servizi connessi e per l'assistenza tecnica ai concessionari al netto dei relativi oneri che comprendono una significativa entità di risorse impiegate nel corso dell'esercizio per mantenere la struttura e l'organizzazione aziendale necessaria a fornire i servizi adeguati all'intervenuto ampliamento della rete di raccolta delle scommesse sugli sport e sull'ippica.

Il risultato comprende € 2.685.576 di accantonamento al fondo rischi per fronteggiare gli eventuali futuri esborsi connessi ad una verifica fiscale ed ulteriori € 487.830 per l'adeguamento del valore della controllata SNAI Promotion S.r.l. al patrimonio netto contabile. Si evidenzia che il credito scaduto nei confronti di Consortris pari a € 13.116.456 è stato incassato quasi interalmente dopo la pronuncia della sentenza di primo grado favorevole alla società: il credito risulta garantito dalla controllante SNAI Servizi S.r.l..

Il Consiglio ha proposto di riportare a nuovo la perdita in considerazione delle prospettive del piano industriale che prevede il ritorno ad un risultato positivo nel breve periodo, come società capofila dell'area servizi.

SNAIcom S.r.l.

La società è detenuta al 90% in via diretta e per il restante 10% dalla controllante SNAI Servizi S.r.l.

SNAIcom S.r.l. ha un capitale sociale di Euro 1.785.000 (interamente versato).

SNAIcom è suddivisa in due divisioni: la prima cura la comunicazione integrata per il Gruppo e per terzi connessa alla raccolta delle scommesse, la seconda cura la commercializzazione degli arredi e delle apparecchiature per i punti di raccolta delle scommesse, per le sale bingo nonché l'assistenza a terzi per la eventuale partecipazione ai bandi di gara.

L'ultimo bilancio chiuso al 31.12.2001, evidenzia una perdita di € 5.751.518 contro un utile di € 622.847 dopo aver effettuato ammortamenti per € 903.147 (€ 386.826) e accantonamenti per € 1.807.114 (€ 1.011.739).

Il margine operativo lordo di gestione di € -2.460.672 (€ 2.341.099) comprende variazioni significative nelle rimanenze pari a € -2.765.573 (€ 2.547.165), rappresentate da materiali, prodotti ed attrezzature per l'allestimento dei punti vendita e soprattutto delle sale Bingo.

I contratti di vendita per l'allestimento delle sale Bingo e la progettazione e direzione lavori sono stati acquisiti negli ultimi mesi dell'esercizio 2001 e la loro esecuzione è in corso e in parte è stata già completata nei primi mesi del 2002.

Il fatturato di € 21.166.888 (€ 66.953.989) comprende ricavi intragruppo per € 8.911.850 (€ 9.452.711) quali compensi per campagne pubblicitarie a favore delle società del Gruppo e cessioni di beni e servizi per assistenza al bando di gara per le sale Bingo.

Il piano di ristrutturazione del gruppo prevede che l'attività di comunicazione venga fatta confluire nella SNAI Promotion S.r.l. mentre l'attività di commercializzazione venga incorporata nella SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.

Logisistem S.r.l.

La partecipazione è del 100% nel capitale sociale di € 2.340.000 di Logisistem S.r.l. ed è stata acquisita il 19/9/2001 dai soci terzi per il 47%, oltre a quello già detenuto direttamente da SNAI S.p.A.

La Società è attiva nella fornitura e manutenzione di tecnologie, ingegneria di sistemi e fornitura di prototipi ai punti di vendita delle scommesse.

L'esercizio che chiude al 31/12/2001 presenta una perdita di € 3.148.185 (contro un utile netto di € 3.060.007) dopo aver effettuato ammortamenti per € 379.973 (€ 493.733) di cui € 269.461 (€ 323.302) per l'ammortamento dell'avviamento e accantonamenti per € 2.756.198 (€ 2.157.757) per svalutazioni di immobilizzazioni immateriali e materiali.

Il margine operativo lordo della gestione di € -266.758 (€ 5.606.140) deriva dal decremento delle vendite connesse all'attività di assistenza, progettazione e realizzazione degli allestimenti dei punti vendita delle scommesse ippiche e sportive: nel corso dell'esercizio infatti sono state impegnate le strutture operative per la realizzazione della commessa di progettazione e produzione della prima tranches di terminali Betsy commissionati dalla Capogruppo SNAI S.p.A. al costo maggiorato di un margine di utilità del 5%

Il fatturato risulta pari a € 5.361.483 (contro € 13.546.664) di cui € 5.198.033 intragruppo.

Il piano di ristrutturazione del Gruppo prevede che l'attività della società Logisistem S.r.l. venga fatta confluire nella SNAI Servizi Spazio Gioco mediante fusione per incorporazione.

Linkage S.r.l.

La partecipazione diretta al 51% nel capitale sociale di € 20.800 è stata acquistata il 15/4/1999 riconoscendo un avviamento di € 92.962.

La Società svolge la propria attività nel settore della manutenzione e gestione dei sistemi di telecomunicazione, oltre che nell'attività di allestimento ed assistenza delle apparecchiature site nei punti vendita delle scommesse e nelle sale Bingo in collaborazione con SNAIcom.

Il bilancio al 31/12/2001 chiude con un utile di € 288.903 (€ 509.743) dopo aver effettuato ammortamenti per € 185.005 (€ 40.284) e accantonamenti per € 69.423 (€ 415.231).

Il margine operativo lordo risulta di € 463.296 (€ 914.653) e comprende variazioni delle rimanenze, materie prime e materiali per € -45.197 (€ -503.210) su un fatturato complessivo di € 5.095.579 (€ 9.319.465).

Nel piano di ristrutturazione la società, dopo aver attribuito l'attività di assistenza ai punti di accettazione scommesse alla consociata SNAI Servizi Spazio Gioco, è previsto che venga fusa per incorporazione nella società SNAI Way S.p.A. cui è rivolta la principale attività di assistenza e manutenzione alle apparecchiature tecnologiche e strutture dei ponti radio.

L'attuale struttura finanziaria della società presenta un significativo indebitamento anche a causa dell'acquisizione dell'immobile sito in Porcari – via Puccini 2/b sede degli uffici di SNAI Way: pertanto non si prevede l'erogazione di dividendo.

SNAI International Ltd

La società è stata costituita il 2 novembre 1998 ed ha sede a Londra. Il capitale sociale di L. 10.000 sterline è partecipato all'89 % direttamente da SNAI S.p.A.

Il bilancio predisposto per il consolidato della Capogruppo al 31/12/2001 presenta un risultato negativo di € 1.148.617 (€ 702.898), connesso essenzialmente all'avvio delle iniziative tendenti alla penetrazione sul mercato inglese delle attività connesse alla fornitura di servizi per la raccolta delle scommesse ai betshops inglesi e alla raccolta delle scommesse via Internet su territori extra nazionali; infatti l'attività della raccolta delle scommesse via internet non ha sinora avuto lo sviluppo auspicato anche per la necessità di affinare e adeguare i sistemi di controllo previsti nel programma software di gestione.

La società in via collaterale all'attività diretta, ha svolto la promozione sul mercato inglese e nei paesi europei per incarico della Capogruppo SNAI al fine di individuare, studiare e proporre nuove aree di attività connesse con la raccolta delle scommesse in generale, con lo scopo di introdurre il Gruppo SNAI nel mercato extranazionale

Particolarmente significativa è stata l'attività di SNAI International Ltd come supporto per lo studio e l'eventuale avvio di nuove iniziative, tra cui vanno citati in modo particolare le iniziative presso gli assuntori di scommesse del mercato Inglese.

Nel piano di ristrutturazione del Gruppo per l'iniziativa sul mercato inglese si prevede una contrazione significativa dell'attività con il trasferimento, ove possibile, dei servizi forniti sulle società operative italiane.

Alla SNAI International resterebbe una funzione di presidio nel mercato inglese, particolarmente all'avanguardia nel settore delle scommesse, al fine di cogliere e valorizzare eventuali idee ed opportunità di business da trasferire ed avviare sia sul mercato italiano sia su altri mercati emergenti, oltre a mantenere la licenza e l'attività di bookmaker in attesa che venga ridefinita, una volta attuato il piano di ristrutturazione, la strategia di sviluppo sul mercato d'Oltremarica.

Festa S.r.l.

La Società è stata costituita il 30/12/1999, sottoscrivendo direttamente il 90% del capitale sociale che successivamente è stato aumentato sino a € 1.497.725 e successivamente fissato il capitale a € 1.479.000. La Società ha iniziato ad operare dal 1° gennaio 2000, grazie all'acquisizione del ramo d'azienda call center ed help desk dalla controllata SNAI Servizi Spazio Gioco per L. 3.250 milioni.

In Italia non è stato sinora possibile svolgere la prevista attività di raccolta delle scommesse sportive via telefono e via internet a causa della mancata emissione dei regolamenti di attuazione da parte del Ministero delle Finanze in virtù, come previsto dalla legge, della specifica richiesta effettuata, se pur con ritardo, dal CONI.

Festa ha dovuto così rivolgere la propria attività su aspetti collaterali per mantenere in funzione il ramo d'azienda, le strutture e le capacità professionali nel frattempo acquisite, riuscendo a coprire solo parzialmente i costi di produzione con i ricavi del call center e con i proventi derivanti dalle scommesse telefoniche sulle scommesse ippiche che sono state avviate nel secondo semestre dell'esercizio e hanno consuntivato € 75.919 nei cinque mesi di attività.

Il bilancio dell'attività chiude con una perdita di € 2.356.278 (€ 1.588.105) dopo aver effettuato ammortamenti per € 484.997 (€ 594.958) e accantonamenti per € 67.514 (€ 60.425).

Il margine operativo lordo è pari a € -1.613.300 (-€ 1.692.946) a fronte di un fatturato di € 2.282.252 (€ 1.988.359) rivolto essenzialmente alle altre società del Gruppo.

Le previsioni per il corrente esercizio, come considerate nel piano industriale, qualora effettivamente la introduzione delle scommesse telefoniche e telematiche sugli sport fosse imminente come è previsto ormai da alcuni mesi, sono per un miglioramento del risultato che, si andrebbe ad aggiungere alla raccolta delle scommesse telefoniche sulle corse dei cavalli, meno appetibili, e porterebbe la gestione a migliorare il margine verso il tendenziale pareggio. In caso opposto dovrebbe essere riconsiderata la collocazione strategica della società.

SNAlsat S.r.l.

E' stata acquisita in data 22 giugno 2001 ed è detenuta direttamente dalla Capogruppo all'84,46% del capitale sociale di € 182.826; il restante 15,54% è detenuto tramite la collegata SNAI Way S.r.l..

La società è titolare, avendone acquisito per conferimento il ramo d'azienda, della concessione di Teleippica Liguria ed è funzionale al completamento della rete di connessione televisiva gestita da SNAI Way S.p.A.

Il risultato dell'esercizio presenta una perdita di € 59.205 (€ 15.494) a fronte di un fatturato di € 409.635 (€ 375.464).

Nell'ambito della gestione delle concessioni nel settore della telefonia si sta valutando se vi siano ostacoli ad un'eventuale attribuzione alla società dell'attività di trasmissione televisiva delle corse dei cavalli.

SNAI Promotion S.r.l.

Fino al 31.12.2000 la società era gestita come consorzio dotato di un fondo consortile di L. 900 milioni. Dal 1° gennaio 2001 è stata trasformata in società a responsabilità limitata riducendo il fondo consortile a L. 200 milioni e attribuendo alla società tale importo come capitale sociale: attualmente il capitale è interamente detenuto da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l..

La società ha per oggetto l'organizzazione, la promozione e la gestione di eventi nell'ambito dello spettacolo, della cultura e dello sport con finalità di comunicazione, pubblicità e commerciale.

Al 31 dicembre 2001 SNAI Promotion S.r.l. chiude con una perdita pari a € 63.917 (€ 435.373) in miglioramento rispetto al precedente esercizio anche grazie all'evento organizzato in occasione della finale di Champions League, tenutasi a Milano.

Il risultato tiene conto dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti di € 28.405 e di accantonamento per imposte dirette per € 10.237.

RistoMisto S.r.l.

La società è detenuta al 70% del capitale sociale di € 52.000.

Nel suo primo esercizio di attività, ha predisposto l'organizzazione e la struttura necessaria a svolgere i suoi compiti istituzionali, connessi all'attività di fornitura di servizi, merci ed attrezzature ai punti di ristorazione, specialmente delle sale Bingo, attraverso un proprio logo ed una linea di prodotti specifici.

Il primo esercizio di attività, trascorso quasi interamente nella fase di avviamento, chiude con una perdita di € 552.952, di cui € 135.798,7 già ripianati nell'assemblea straordinaria del 3 ottobre 2001 con contestuale ricostituzione del capitale sociale.

Il margine operativo lordo è stato pari a € -526.743 su un fatturato di € 141.854 che ha potuto realizzare nell'ultimo bimestre dell'esercizio.

Il piano industriale, dopo una prima fase di forte sviluppo anche legata all'apertura delle nuove sale Bingo, prevede il raggiungimento di un volume di fatturato che consentirebbe il raggiungimento di risultati positivi a breve.

Teseo S.r.l. in liquidazione

La partecipazione nel capitale sociale di originari L. 2 miliardi è stata acquisita il 30/12/1999 per il 70%; il restante 30% è detenuto dalla controllante SNAI Servizi S.r.l..

La Società, che aveva già avuto la copertura delle perdite del periodo e delle perdite degli esercizi precedenti, nonché la contestuale ricostituzione del capitale sociale, nell'assemblea straordinaria del 26 aprile 2001 ha realizzato ulteriori significative perdite che hanno portato alla determinazione di messa in liquidazione volontaria come sancito nell'assemblea del 3 agosto 2001.

La stima di chiusura del bilancio al 31.12.2001 prevede una perdita di € 4.100.000 (€ 1.441.431).

Le prospettive per la liquidazione finale, tenuto conto delle determinazioni già adottate in corso d'esercizio, delle vertenze e dei contenziosi in corso, sono per un ammontare di oneri in linea con gli accantonamenti già effettuati.

A.2 Attività ippica

Società Trenno S.p.A.

La società, detenuta attualmente al 96,5%, è la capofila dell'attività di gestione delle corse. Al 31.12.1997 aveva incorporato per fusione la Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. e la Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A..

Il bilancio al 31 dicembre 2001 chiude con un utile di € 555.032 (€ 28.061) dopo aver effettuato accantonamenti per € 1.590.776 (€ 1.425.099) e ammortamenti per L. € 2.988.887 (€ 2.761.962).

Il flusso finanziario netto del periodo è pari a € 5.676.894 quale risultante dalla gestione corrente di € 7.447.824 e dal fabbisogno monetario derivante dalla attività di investimento per € 1.771.930.

Il fatturato complessivo di € 26.123.856 (€ 25.353.386) comprende € 608.280 (€ 211.231) di vendite nei confronti delle altre società del Gruppo.

La società ha potuto chiudere il proprio bilancio al 31.12.2001 con un risultato positivo anche grazie alla contabilizzazione per competenza dei compensi e delle remunerazioni di conguaglio concordate tra l'U.N.I.R.E. e le società di corse sul finanziamento relativo all'esercizio 2001 per complessive € 1.038.078, che rappresenta una prudente valutazione degli amministratori della controllata. Va segnalato inoltre che il fondo rischi di € 774.085 accantonato per la sentenza della Corte di Cassazione depositata il 26.2.2000 che ha riformato sentenze favorevoli di primo e secondo grado effettuato nel bilancio al 31.12.1999, dopo essere stato utilizzato per € 201.418 per il pagamento della sola quota contributi di un atto di precetto, poi opposto, elevato dall'INPS di Pistoia è stato mantenuto per fronteggiare la prospettata transazione a saldo e stralcio della vertenza in essere per € 361.520, nonché per ulteriori rischi di transazioni con terzi.

Gli organi amministrativi della società si sono attivati al fine di contenere i costi di gestione e di riportare ad una migliore redditività la società operativa.

Nel bilancio è stato mantenuto un fondo rischi per le vertenze fiscali non definitivamente estinte dalle società incorporate Milanese Corse Cavalli S.p.A. e Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. e per rischi contrattuali pendenti.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto di distribuire un dividendo di € 0,02 per azione.

Immobiliare Valcarenga S.r.l.

La partecipazione è del 100%.

Anche nel 2001 la sua attività è proseguita secondo le tradizionali linee di supporto agli impianti ippici della Società Trenno S.p.A. tramite la locazione strumentale delle sue proprietà.

La Società ha mantenuto la disponibilità in affitto agraria sino al 10 novembre 2002 del Fondo Agricolo di Assiano che ha una estensione di circa 48 ettari, in attesa che venga verificata la realizzabilità del progetto di riconversione dell'area per un utilizzo come parco di allevamento e allenamento per cavalli.

Il bilancio al 31 dicembre 2001 evidenzia un utile netto di € 18.788 (€ 23.240) che emerge dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per € 36.223 (€ 39.250).

Il flusso di cassa generato dalla gestione è stato di € 37.240 (€ 40.284) su un fatturato di € 130.762 (€ 87.798) di cui € 59.393 (€ 59.393) intragruppo.

Le prospettive per il corrente esercizio 2002 sono per un risultato ancora positivo, in linea con quello del precedente esercizio.

E' prevista la distribuzione di un dividendo.

S.A.P. - Società Allevamento Partenopeo S.p.A.

La partecipazione è detenuta al 100%.

Nel quadro delle risorse aziendali direttamente correlate all'attività ippica, la società affitta i complessi immobiliari di proprietà alla Società Ippodromi e Città S.p.A. (già Società Ippica Villa Glori Agnano) per la stabulazione dei cavalli.

L'esercizio 2001 chiude con un utile netto di € 17.417 (€ 22.208) dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per € 21.432 (€ 26.339).

Il risultato, è originato dalla gestione corrente.

Il flusso di cassa generato della gestione è stato di € 26.013 (€ 30.987) su un fatturato di € 61.975 (€ 68.172).

Questa partecipazione è stata considerata non strategica dall'organo amministrativo che sta valutando alcune ipotesi di cessione.

Il risultato consente, come per gli esercizi precedenti, la distribuzione di un dividendo.



B. 1 dirette

SNAI Way S.p.A.

La partecipazione diretta è del 40%, del residuo il 10% è detenuto dalla controllata SNAI Servizi S.r.l. e il 50% da Publitel S.p.A.

La società chiude il bilancio al 31.12.2001 con una perdita di € 10.298.100 (€ 37.751) dopo aver effettuato ammortamenti per € 1.924.862 (€ 888.882) ed accantonamenti per € 2.845.289 (€ 122.400).

La società ha portato a compimento la prima parte del piano di investimenti per € 28 milioni, previsto in più fasi di complessivi € 100 milioni, per dare attuazione al progetto telefonia e multimedialità dopo aver ottenuto la licenza dal Ministero delle Comunicazioni ed in precedenza, aumentato il capitale sociale da € 774.685 a € 8.320.000 per adeguarsi alle norme ministeriali in materia.

SNAI Way si sta anche dotando di una struttura e di risorse adeguate allo sviluppo nella multimedialità e nella telefonia in collaborazione con il nuovo socio Publitel.

Nel corso dell'esercizio 2001, SNAI Way ha fornito servizi di produzione, trasporto e diffusione dei segnali televisivi delle corse all'U.N.I.R.E., in esito al bando di gara, appositamente esperito ed ha avviato l'attività di telefonia acquisendo circa 700 contratti.

Il margine operativo lordo è di € - 5.547.842 (€ 1.098.504) a causa essenzialmente degli oneri di predisposizione e avvio della nuova attività di telefonia che ha potuto ottenere i primi ricavi solo negli ultimi mesi dell'esercizio.

La perdita dell'esercizio è previsto che venga assorbita dai programmati versamenti a titolo di aumento di capitale che il nuovo socio Publitel, insieme a SNAI S.p.A., ha stabilito contrattualmente il 14 novembre 2001.

Dopo il versamento della prima rata contestualmente alla sottoscrizione del contratto di cessione, la società è in attesa di ricevere la seconda e terza rata di pagamento, già scadute, dal nuovo socio Publitel per complessivi ulteriori € 10,8 milioni.

Esercizio Maneggi S.r.l. in liquidazione

La partecipazione è del 23,07%.

Nel 1999 la società è stata posta in liquidazione volontaria alla data del 30 giugno 1999 dopo che era intervenuta al 31 gennaio 1999 la scadenza della concessione dell'area su cui erano stati costruiti 29 anni prima, gli impianti ippici per il centro di equitazione di Milano. La devoluzione gratuita al Comune di Milano e la successiva attribuzione della nuova concessione al Centro Ippico Lombardo che già in passato gestiva l'attività di scuola di equitazione, ha reso di fatto indispensabile porre in liquidazione volontaria la collegata.

Non si prevedono riparti tra i soci.

Tiger Pools SNAI (già Trigem SNAI Inc.)

La Società di cui è detenuto il 50% è stata costituita nel mese di aprile 2000 a Seoul con lo scopo di collaborare a partecipare all'allora imminente gara indetta dal governo della Corea del Sud, per la costruzione di una catena di raccolta di scommesse sportive nazionale, che è stata indetta nel successivo mese di settembre e che ha infine visto prevalere il consorzio Korea Pools il quale, mediante uno specifico accordo commerciale con Tiger Pools SNAI (già Trigem SNAI Inc.-TSI Inc.), ha presentato il progetto predisposto dalla partecipata coreana TSI, in collaborazione con i soci.

Il capitale della joint-venture paritetica è pari a 1.800.000 dollari Usa e chiude l'esercizio al 31 dicembre 2001 con un utile di € 898.678 contro una perdita di € 247.505 dell'esercizio precedente.

La società partecipata ha avviato l'attività di allestimento della rete di raccolta delle scommesse realizzando nel corso del 2001 € 23,8 milioni di ricavi e avviando in questi mesi i servizi connessi alla raccolta delle scommesse per conto del concessionario coreano.

La partecipata TPS ha esposto nel proprio bilancio al 31 dicembre 2001 il residuo debito verso il socio SNAI S.p.A. per un controvalore pari a € 7.276.407.

Connex S.r.l.

La Società di cui è stato acquistato il 25% del capitale sociale pari a € 82.600 è attiva nella commercializzazione, assistenza, manutenzione di apparecchiature tecnologiche ed informatiche.

Il bilancio al 31 dicembre 2001 evidenzia una perdita netta di € 9.303 (contro un utile netto di € 862) che emerge dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per € 19.614 (€ 16.855).

Il flusso di cassa generato dalla gestione è stato di € 15.925 (€ 18.076) su un fatturato di € 1.171.837 (€ 1.171.365) di cui € 240.560 (€ 234.988) realizzato all'interno del Gruppo SNAI.



B.2 indirette
Società operative:
Società Collegate

Società Gestione Capannelle S.p.A.

La partecipazione è detenuta al 24,43%.

La bozza di bilancio al 31.12.2001 chiude con un risultato ante imposte di € 1.000.067 (contro un utile netto di € 66.065 del 2000).

La bozza di bilancio dell'esercizio 2001 evidenzia inoltre ammortamenti per € 392.499 (erano € 327.713 nel 2000) ed accantonamenti per € 703.696 (erano € 600.719 nel 2000), tra cui sono compresi quelli inerenti alla trattativa in corso per il rinnovo della concessione dell'ippodromo e del centro di allenamento dal Comune di Roma.

Il Consiglio di amministrazione presenterà la bozza di bilancio per l'approvazione all'assemblea dei soci entro i sei mesi: si stima che la consistenza dell'utile netto sia tale da consentire la distribuzione di un eventuale dividendo.

Alfea S.r.l. - Società Pisana per le Corse dei Cavalli.

La partecipazione del 30,70% è conseguente all'incorporazione della Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. nella Società Trenno S.p.A..

La bozza di bilancio al 31 dicembre 2001, evidenzia un utile netto di € 698.220 (contro una perdita netta di € 432.240 del 2000) dopo aver effettuato ammortamenti per € 221.458 (€ 229.085 nel 2000).

Tale risultato deriva da: valore della produzione di € 4.326.028, costi della produzione per € 3.690.040, oneri/proventi finanziari per € 71.980 e proventi straordinari per € 579.763.

Il Consiglio di amministrazione presenterà all'assemblea dei soci la bozza di bilancio entro i sei mesi: allo stato attuale l'entità dell'utile d'esercizio previsto consente la distribuzione di un dividendo di € 0.25 per quota.

Ariston Servizi S.r.l.

La partecipazione è detenuta da Società Trenno S.p.A. al 24,4% a seguito dell'acquisizione per fusione delle quote rivenienti dalla Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. per il 20,1% e dalla Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli per il 4,3%.

La bozza di bilancio al 31.12.2001 presenta una perdita di € 59.551 (contro € 267.696 del 2000). La perdita risulta dopo aver effettuato ammortamenti per € 313.096 (erano € 342.911 nel 2000) ed accantonamenti per € 47.031 (erano € 25.991 al 31.12.2000).

Le proposte del Consiglio all'assemblea prevedono che la perdita di € 59.551 venga ripianata con l'utilizzo della riserva straordinaria esistente per € 23.309 riportando a nuovo il residuo importo di € 30.242.

In allegato N vengono riportati in sintesi i principali valori dell'ultimo bilancio delle collegate approvati dall'assemblea dei soci o dagli organi amministrativi.



5.1 Salute sicurezza ed ambiente

Un breve cenno viene fatto sulle attività poste in atto dalla società e dalle sue controllate in merito alla salvaguardia dell'ambiente e alla sicurezza sui luoghi di lavoro.

Nel corso del 2001 è continuata ed è stata intensificata la sensibilizzazione dei dipendenti e in genere di tutti i lavoratori che operano all'interno degli impianti sulle problematiche riguardanti la sicurezza negli ambienti di lavoro mediante divulgazione di circolari, di appositi corsi di formazione, di una specifica informativa e di riunioni a diversi livelli come previsto dalle normative in materia.

In ottemperanza alle disposizioni del D.L. n. 626 del 1994, sono stati effettuati ulteriori investimenti per migliorare l'adeguatezza degli impianti e delle attrezzature ai dettami della specifica normativa.

Sul fronte della sicurezza sui luoghi di lavoro, ormai da alcuni anni viene mantenuta all'interno degli impianti ippici un'unità mobile di pronto e primo soccorso in caso di infortunio sia durante le corse sia durante gli allenamenti.

Nel corso dell'esercizio 2001, con il supporto del medico incaricato e dell'ambulatorio aziendale, è continuato un accurato programma di medicina preventiva per gli ambienti di lavoro. Sono in corso di realizzazione anche interventi suggeriti dallo studio previsto e commissionato ai sensi del D.L. n. 626 del 19.09.1994 sulla sicurezza degli impianti gestiti e la prevenzione degli infortuni sul lavoro, in applicazione di quanto previsto dalle specifiche normative dell'Unione Europea e nazionale.

Pur avendo ampliato le proprie strutture per consentire di effettuare attività collaterali nel settore del tempo libero, il centro di allenamento di San Siro e gli annessi ippodromi di galoppo e di trotto, con le piste in erba più estese d'Italia e fra le migliori al mondo, le piste in sabbia e in trucioli, i pistini di sgambatura e di passeggio, così come l'ippodromo di Montecatini sono stati mantenuti rispettando il contesto arboreo e architettonico dei rispettivi comprensori per la migliore preparazione agonistica dei cavalli da competizione.

5.2 Occupazione e relazioni esterne

Nel Gruppo SNAI i livelli di occupazione sono diminuiti di n.66 unità, passando da n. 528 dipendenti al 31.12.2000 a n. 462 a fine esercizio 2001. Il minor numero di dipendenti è dovuto essenzialmente al decremento degli organici delle società che operano nel settore telematico e dei servizi connessi, per la messa in liquidazione della Teseo e per l'alienazione a terzi dei rami d'azienda della controllata Logisistem e dalla cessione a terzi del controllo di SNAI Way S.p.A., che sono state solo in parte controbilanciate dall'incremento degli organici della nuova controllata RistoMisto.

Nell'ambito della ristrutturazione delle funzioni, all'interno delle società del Gruppo SNAI si sono operate ridistribuzioni e riorganizzazioni dei compiti, automatizzando e meccanizzando le operazioni, anche con l'ausilio di professionisti e consulenti esterni.

Particolare impegno viene profuso nel coordinamento delle risorse umane che operano nelle unità di Porcari (LU), Milano e Montecatini per una proficua sintesi delle diverse culture ed esperienze professionali.

L'organico della Capogruppo è diminuito di n. 5 unità essenzialmente per il trasferimento di alcune risorse dedicate alla nuova attività del Bingo che sono state prese in carico dalla società operativa SNAIcom. Altri 5 dipendenti sono poi stati trasferiti con decorrenza 1.1.2002 alla società operativa Trenno S.p.A. a seguito della riorganizzazione delle funzioni centralizzate e dedicate alle specifiche attività del settore ippico.

Al 31 dicembre 2001 gli organici erano pari a n. 25 unità, di cui n. 10 dirigenti (erano 8) e n. 15 impiegati (erano 22), di questi n. 2 part-time.

Il dialogo con le rappresentanze sindacali aziendali e con le organizzazioni sindacali territoriali ha consentito di esporre, senza vertenze di rilievo, il piano di ristrutturazione aziendale e le modifiche organizzative connesse alla conseguente riorganizzazione interna, specie di quella connessa con la messa in liquidazione della società Teseo S.r.l..

Le società che operano nel settore ippico applicano il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro delle società di corse, il quale è stato rinnovato nel dicembre 1998 con scadenza al 31.12.2001; sono appena state avviate presso le organizzazioni di categoria le trattative per il futuro rinnovo che non prevede significative modifiche né normative né economiche. Dal 1° giugno 2000 queste società applicano un contratto integrativo aziendale che prevede incentivi legati al volume di scommesse raccolte all'interno degli ippodromi ed una migliore flessibilità nell'organizzazione del lavoro: il che ha consentito di rinegoziare alcune clausole normative ed economiche.

Le società che operano nel settore telematico applicano il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Commercio.

5.3 Altre informazioni ai sensi dell'art. 2428 C.C. e dell'art. 40 Dlgs 127

La società non detiene né direttamente né indirettamente, tramite società del Gruppo SNAI o di società fiduciarie o per interposta persona, quote della società controllante.

Nessuna operazione di acquisto o di vendita di tali azioni è avvenuta nel corso dell'esercizio 2001 e nei primi mesi del corrente esercizio.

Né SNAI S.p.A. né altre società del Gruppo SNAI hanno mai concesso alcun prestito o fornito garanzie in via diretta o per interposto soggetto per l'acquisto o la negoziazione delle azioni della SNAI S.p.A. o della sua controllante.

6. Rapporti con imprese controllate, collegate controllante e sottoposte al controllo di quest'ultima

I rapporti tra la controllante SNAI S.p.A. e le società controllate e collegate consistono, come di consueto, nell'assistenza manageriale, finanziaria, nella prestazione di servizi, nonché nella locazione di immobili strumentali alle loro attività. A seguito della pubblicazione del bando di gara per l'attribuzione delle concessioni per le sale Bingo scaduto il 21 gennaio 2001, la società SNAI S.p.A. ha fornito servizi di consulenza ed assistenza al bando avvalendosi di consulenti e professionisti esterni al Gruppo oltre che di risorse interne e del know-how detenuto da società controllate.

I servizi e le prestazioni richiesti dalla controllante SNAI S.p.A. alle società operative controllate del Gruppo per la resa dei servizi ai concessionari della raccolta delle scommesse ippiche e sportive sono remunerati in quota percentuale sul volume di scommesse raccolte, in stretta correlazione con il contratto attivo stipulato tra SNAI S.p.A. ed i singoli concessionari il quale prevede una percentuale di remunerazione dell'1,2% sul volume di scommesse raccolte. I servizi e le prestazioni specifiche ottenute dalle società controllate sono state addebitate alla società controllante in base ai costi di produzione e fornitura dei servizi e delle prestazioni, maggiorati di un ricarico adeguato all'entità della struttura necessaria e dei costi generali relativi. Il costo sostenuto è ritenuto congruo e comunque non superiore a quello che il Gruppo avrebbe dovuto sostenere per acquisire sul mercato gli stessi servizi in qualità, quantità e tempi.

Gli altri servizi amministrativi e tecnici che vengono prodotti, erogati ed usufruiti all'interno delle società del Gruppo, sono addebitati alle controllate e collegate in funzione del loro effettivo utilizzo, tenuto conto del costo di acquisizione o produzione del servizio e della prestazione.

Gli scambi di prestazioni intervengono principalmente tra le società appartenenti ai due rami di attività: quella ippica e quella telematica e tra queste e la capogruppo SNAI S.p.A..

Sono invece più contenuti gli scambi di prestazioni tra le società appartenenti alle due suddette attività e le società del Gruppo SNAI nei confronti della controllante SNAI Servizi S.r.l., con la quale sussistono rapporti di carattere finanziario regolati alle migliori condizioni di mercato ed a tassi sostanzialmente equiparati al prime rate ABI, oltre ad alcune prestazioni di servizi amministrativi, legali e finanziari.

Prestazioni specifiche acquisite da terzi nell'interesse complessivo del gruppo e relative specialmente alle aree finanza, legale e tributaria, sono state riaddebitate proporzionalmente all'interesse specifico di ciascuna società.

Di seguito vengono evidenziati i rapporti della SNAI S.p.A. con le imprese controllate, collegate, controllante e sottoposte al controllo di quest'ultima.

Indichiamo per confronto i valori relativi al precedente esercizio:

STATO PATRIMONIALE

(in migliaia di Euro)

	31.12. 2001	31.12.2000
B) IMMOBILIZZAZIONI		
II Immobilizzazioni finanziarie al netto dei fondi svalutazione	33.122	60.806
Partecipazioni in:		
a) imprese controllate:	32.071	45.024
S.A.P. S.p.A.	826	826
Società Trenno S.p.A.	13.478	13.478
Immobiliare Valcarenga S.r.l.	228	228
RistoMisto S.r.l.	36	0
SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	30.560	30.560
Linkage S.r.l.	103	103
Logisistem S.r.l.	2.391	1.232
SNAIcom S.r.l.	1.627	1.627
SNAI Internation Ltd.	51	51
Festa S.r.l.	1.348	47
Teseo S.r.l. in liquidazione	723	1.661
Sogest S.r.l.	24	19
SNAIsat S.r.l.	175	175
Fondo rettificativo controllate	-6.791	-4.983
Fondo rischi ed oneri (allocato al passivo per quote di perdita eccedenti il patrimonio netto)	- 9.848	0
b) imprese collegate e altre:	1.051	15.782
Società Esercizio Maneggi in liquidazione	31	31
SNAI Way S.p.A.	8.369	14.611
Twin S.p.A.	161	1.291
Tiger Pools SNAI Inc.	933	933
Connex S.r.l.	77	77
SNAI do Brasil	1	0
Fondo rettificativo collegate	-8.521	-1.161
C)ATTIVO CIRCOLANTE		
II Crediti	26.620	32.279
2) verso imprese controllate:	19.367	27.759
Crediti v/clienti imprese controllate	2	0
Crediti fatture da emettere a controllate	712	0
Crediti fatture da emettere a Società Trenno S.p.A.	349	92

Crediti v/controllate per dividendi:		
- da Società Trenno	522	0
- da S.A.P.	17	22
- da Valcarenga	18	22
- da Logisistem	0	1.601
- da Linkage	258	231
SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. acconti per forniture	968	0
c/c infragruppo:		
. Festa S.r.l.	1.959	2.504
. SNAI International Ltd	2.007	1.237
. SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	0	4.417
. Società Trenno S.p.A.	11.699	16.844
. SNAIsat S.r.l.	143	0
. RistoMisto S.r.l.	122	0
. Linkage S.r.l.	1.151	0
. SNAIcom S.r.l.	604	1.859
Fondo svalutazione crediti verso controllate	-1.164	-1.070
3) verso imprese collegate:	5.806	4.520
Crediti v/ Tiger Pools SNAI Inc.	7.727	2.519
Crediti v/Twin S.p.A.	0	2.001
Crediti fatture da emettere a collegate	43	0
c/c infragruppo		
. SNAI Way S.p.A.	228	0
. SNAI do Brasil	126	0
Fondo svalutazione crediti verso collegate	-2.318	0
4) verso imprese controllanti:	3.851	0
SNAI Servizi S.r.l. c/c infragruppo	3.782	0
Crediti fatture da emettere a controllante	69	0
D) DEBITI	15.818	11.093
8) debiti verso imprese controllate:	15.328	9.909
Debiti v/imprese controllate	2.186	0
SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	1.162	0
Logisistem S.r.l.	1.024	0
Fatture da ricevere fornitori controllate	7.602	0
da Teseo S.r.l. in liquidazione	1.148	0
da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	6.272	0
da Festa S.r.l.	39	0
da SNAIcom S.r.l.	84	0
da Linkage S.r.l.	45	0
da Logisistem	14	0
c/c infragruppo	5.540	9.909
. S.A.P. S.p.A.	4	1
. SNAI Servizi Spazio Gioco S.p.A.	2.965	0
. Logisistem S.r.l.	481	3.153
. SNAI Way S.p.A.	0	873
. Linkage S.r.l.	0	1.218
. Teseo S.r.l. in liquidazione	2.090	3.543
SNAIcom S.r.l. per capitale	0	1.121
9) debiti verso imprese collegate:	159	0
Fatture da ricevere fornitori collegate	159	0
10) debiti verso imprese controllanti:	331	1.184
Fatture da ricevere SNAI Servizi S.r.l.	331	1.184

Per quanto riguarda il Conto Economico i valori principali si compendiano nelle seguenti cifre:

CONTO ECONOMICO	(in migliaia di Euro)	
	Esercizio 2001	Esercizio
2000		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.196	6.210
a controllante SNAI Servizi S.r.l.	3	11
a controllate:	7.894	4.443
*a Società Trenno S.p.A.	3.961	3.731
*a S.A.P. S.p.A.	3	2
*a SNAIcom S.p.A.	3.193	247
*a SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	235	154
*a Teseo S.r.l. in liquidazione	306	222
*a Festa S.r.l.	76	37
*a Linkage S.r.l.	101	50
*a SNAI International Ltd	3	--
*a RistoMisto S.r.l.	6	--
*a Immobiliare Valcarenga S.r.l.	1	--
*a SNAIsat S.r.l.	2	--
*a SNAI Promotion S.r.l.	8	--
*a Logisistem S.r.l.	2	--
a collegate e altre:	299	1.756
*a SNAI Way S.p.A. (già Crai)	229	88
*a Twin S.p.A.	--	1.668
*a SNAI do Brasil	70	--
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
7) Servizi	33.964	27.180
*servizi da controllate		
- da SNAIcom S.r.l.	8.476	3.790
- da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	24.689	20.668
- da Teseo S.r.l. in liquidazione	306	2.319
- da Festa S.r.l.	180	183
- da Società Trenno S.p.A.	50	104
- da SNAI Promotion S.r.l.	0	6
- da SNAI International Ltd	0	85
*servizi da collegate		
- da SNAI Way S.p.A.	1	10
*servizi da controllanti SNAI Servizi S.r.l.	263	15
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da Partecipazioni	556	1.775
*da imprese controllate:	556	1.775
dividendi		
da Logisistem S.r.l.	0	1.601
da S.A.P. S.p.A.	16	21
da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	18	21
da Linkage	0	132
da Società Trenno S.p.A.	522	0
16) Altri proventi finanziari	2.020	1.923
d) proventi diversi da quelli precedenti	2.020	1.923
*interessi attivi v/società controllate	1.900	1.911
- S.A.P. S.p.A.	0	3
- Società Trenno S.p.A.	1.121	1.167
- Teseo in liquidazione	0	55
- SNAIcom	62	66
- SNAI International Ltd	133	68
- SNAI Servizi Spazio Gioco	387	472
- Festa S.r.l.	186	80
- RistoMisto	4	0
- Linkage	1	0
- SNAIsat	6	0
*interessi attivi verso società collegate	5	12

- SNAI Way S.p.A.	5	12
interessi attivi verso società controllante		
- SNAI Servizi	115	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	818	920
* Interessi passivi da imprese controllate:	579	469
SNAIcom	23	343
SNAI Servizi Spazio Gioco		54
Linkage	73	11
Logisistem	264	61
S.A.P.	1	0
Teseo in liquidazione	218	0
* Interessi passivi da imprese collegate:		
SNAI Way S.p.A.	13	186
* interessi passivi da imprese controllanti:	226	265
interessi passivi v/SNAI Servizi S.r.l.	39	139
commissioni su fidejussioni	187	126

Nell'interesse di SNAI S.p.A. sono state rilasciate polizze fidejussorie per migliaia di € 552 da parte di compagnie assicuratrici a favore del Comune di Milano e di Porcari per le concessioni edilizie rilasciate.

SNAI S.p.A. ha rilasciato fidejussioni per migliaia di € 406 a favore del Ministero delle Comunicazioni per la concessione del segnale televisivo SNAI Way e per migliaia di € 811 per forniture di apparecchiature in leasing a SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l..

Lettere di patronage per migliaia di € 5.165 sono state rilasciate a beneficio di banche e istituti finanziari nell'interesse della controllata SNAIcom a favore di Ifitalia e migliaia di € 181 nell'interesse della controllata SNAI International Ltd a favore di BNL oltre a migliaia di € 736 per la collegata SNAI Way a favore di Italease.

Nei prospetti di Stato Patrimoniale Riclassificato, Conto Economico Riclassificato e Rendiconto Finanziario Consolidato, vengono esposti i valori al 31 dicembre 2001 e al 31 dicembre 2000.

Va evidenziato che rispetto al 31.12.2000 sono uscite dall'area di consolidamento la società SNAI Way S.p.A., di cui ora è detenuto il 40%, e la Teseo S.r.l. (ora in liquidazione); l'omogeneità dei dati delle due situazioni è pertanto influenzata in modo significativo da questa esclusione.

Il valore della produzione risulta pari a migliaia di € 83.704 rispetto a migliaia di € 161.172 con un decremento del 48,1% rispetto al 31.12.2000.

I costi di produzione per materie prime e servizi, costi di lavoro e oneri diversi, nonostante la diminuzione hanno determinato un margine operativo lordo di migliaia di € 4.527 con una diminuzione di migliaia di € 25.526 rispetto a quello del precedente esercizio che era pari a migliaia di € 30.053. L'effetto di tale risultato, oltre che nella mancata crescita dei ricavi va ricercato nell'entità dei costi della produzione derivanti dalla struttura che era stata adeguata ad una ipotesi di crescita più consistente rispetto a quella di fatto realizzatasi.

Sul risultato ante imposte negativo per migliaia di € 47.812 (contro un risultato positivo di migliaia di € 476 del precedente esercizio) hanno poi influito i consistenti investimenti tecnologici e di comunicazione effettuati negli anni precedenti e funzionali a realizzare lo sviluppo del mercato secondo tempi che, ritardi di carattere normativo, hanno dilatato rispetto a quanto originariamente previsto dagli stessi enti pubblici interessati.

In tale ambito è maturata la decisione di svalutare in maniera significativa gli oneri pluriennali relativi alle attività che non prevedono nel futuro immediato ritorni adeguati, nonché di adeguare il valore delle partecipazioni operative per 21,1 milioni di Euro anche mediante appositi accantonamenti al fondo rischi ed oneri che sono risultati pari a 15.328 migliaia di Euro.

Questi elementi hanno inciso, congiuntamente con un andamento difficile della gestione ordinaria, sul risultato netto di Gruppo che si è chiuso in negativo per 46.991 migliaia di Euro contro un risultato negativo di 855 migliaia di Euro del precedente esercizio.

Gli ammortamenti consolidati sono stati pari a 17.946 migliaia di Euro, di cui 3.528 migliaia di Euro relativi all'ammortamento dell'avviamento e sono tutti riconducibili alle quote di ammortamento ordinarie dei beni produttivi.

L'utile operativo netto calcolato ante la quota di ammortamento dell'avviamento dell'attività telematica risulta pari a -25.219 migliaia di Euro contro un utile operativo di 14.869 migliaia di Euro del precedente esercizio; la perdita operativa netta ricomprende significativi stanziamenti

7. Sintesi economico patrimoniale e finanziaria consolidata

ai fondi rischi ed oneri per svalutazioni delle immobilizzazioni per 6.347 migliaia di Euro, dei crediti compresi nell'attivo circolante per 3.434 migliaia di Euro e per accantonamenti per rischi sulle rimanenze e sulle partecipazioni operative, eccedenti il valore di carico della partecipazione stessa per 5.547 migliaia di Euro.

Gli oneri finanziari netti, che al 31.12.2000 erano pari a 4.409 migliaia di Euro, sono aumentati sino a 5.856 migliaia di Euro in presenza di tassi di interesse mediamente in crescita e di un indebitamento medio dell'esercizio più elevato anche se, va sottolineato che a fine esercizio l'indebitamento complessivo del Gruppo si è attestato a 66.143 migliaia di Euro contro 72.133 migliaia di Euro alla fine del precedente esercizio, evidenziando una riduzione di 5.990 migliaia di Euro.

L'indebitamento è stato utilizzato nei passati esercizi e nel primo semestre del corrente esercizio essenzialmente per finanziare l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie funzionali al previsto ampliamento del mercato delle scommesse ippiche e sportive oltre che per supportare le nuove attività e la promozione dei nuovi servizi offerti.

Il risultato prima delle imposte si attesta a -47.812 migliaia di Euro contro un risultato positivo di 476 migliaia di Euro del precedente esercizio; il risultato del 2001 comprende oneri straordinari conseguenti all'adozione del piano industriale, al netto di proventi per complessivi 6.636 migliaia di Euro a fronte di 1.785 migliaia di Euro del precedente esercizio.

Dopo le imposte che sono state pari 677 migliaia di Euro (638 migliaia di Euro nel 2000) e la perdita di competenza di terzi pari a 1.498 migliaia di Euro, il Gruppo chiude con una perdita netta di 46.991 migliaia di Euro contro una perdita di 855 migliaia di Euro del precedente esercizio.

L'indebitamento che al 31.12.2000 era composto da debiti finanziari a breve per 54.924 migliaia di Euro al netto di disponibilità e crediti finanziari per 4.118 migliaia di Euro è stata assorbita dagli investimenti e dal capitale d'esercizio netto consuntivando, a fine esercizio 2001, un indebitamento netto di 66.143 migliaia di Euro per la quasi totalità dovuto a debiti a breve termine. derivante dall'effetto combinato di indebitamenti di 72.366 migliaia di Euro a breve, di 1.328 migliaia di Euro a medio-lungo al netto di disponibilità finanziarie a breve per 7.551 migliaia di Euro.

La diminuzione dell'indebitamento netto è stata di 5.990 migliaia di Euro che, insieme al patrimonio netto, ha consentito di finanziare sia l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, materiali. Le immobilizzazioni materiali comprendono la citata rivalutazione degli immobili della controllante SNAI S.p.A. per complessive 33.372 migliaia di Euro, allocato al netto della imposta sostitutiva per 5.909 migliaia di Euro alla apposita riserva di patrimonio netto. Il capitale d'esercizio netto diminuito di 40.070 migliaia di Euro passando da 41.582 migliaia di Euro a 1.512 migliaia di Euro a seguito essenzialmente del significativo decremento dei crediti commerciali (diminuito di 30.576 migliaia di Euro rispetto ai 67.483 migliaia di Euro del 31.12.2000) e all'incremento dei fondi rischi ed oneri per 17.467 migliaia di Euro; l'effetto combinato sul capitale d'esercizio netto deriva anche dalla diminuzione delle rimanenze per 1.116 migliaia di Euro, dall'incremento derivante dalle altre attività controbilanciato dalla diminuzione dei debiti commerciali per 11.413 migliaia di Euro e dall'intervenuto incremento di altre passività per 8.428 migliaia di Euro, essenzialmente per acconti ricevuti su prestazioni di servizi già erogati.

Le immobilizzazioni, al netto dei fondi ammortamento e delle partecipazioni ancora inattive, si attestano a 121.868 migliaia di Euro contro 110.519 migliaia di Euro al 31.12.2000 oltre al già citato incremento dovuto alla rivalutazione degli immobili va segnalato l'incremento delle immobilizzazioni immateriali per 5.765 migliaia di Euro in particolare per quanto riguarda la posizione delle licenze del nuovo sistema informativo e delle prestazioni per la sua implementazione nelle società operative del Gruppo, nonché per i costi di acquisizione di prestazione per la ricerca, sviluppo e pubblicità sostenuti nei primi mesi dell'anno per lo sviluppo di nuovi mercati anche extranazionali, poi svalutate a seguito dell'adozione del piano industriale.

Il capitale d'esercizio netto al 31.12.2001 è di 1.512 migliaia di Euro contro 41.582 migliaia di Euro del precedente esercizio.

Le immobilizzazioni e il capitale di esercizio netto sono finanziati dal patrimonio netto che, compresa la quota di terzi, raggiunge 51.628 migliaia di Euro contro 74.702 migliaia di Euro al 31.12.2000, e dall'indebitamento di 66.143 migliaia di Euro come precedentemente descritto.

GRUPPO SNAI
Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato

(valori in migliaia di Euro)	31.12.2001	31.12.2000	Variazioni
A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali	29.254	45.562	-16.308
Materiali	89.996	62.302	27.694
Finanziarie	2.618	2.655	-37
	121.868	110.519	11.349
B) CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO			
Rimanenze	15.480	16.596	-1.116
Crediti commerciali	36.907	67.483	-30.576
Altre attività	22.109	16.005	6.104
Debiti commerciali (-)	-31.810	-43.223	11.413
Fondi per rischi ed oneri (-)	-21.175	-3.708	-17.467
Altre passività (-)	-19.999	-11.571	-8.428
	1.512	41.582	-40.070
C. CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)			
	123.380	152.101	-28.721
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)			
	-5.609	-5.266	-343
E. CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)			
	117.771	146.835	-29.064
Finanziato da:			
F. PATRIMONIO NETTO (compresa la quota di terzi)			
	51.628	74.702	-23.074
G. INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA') FIN. NETTO			
Debiti finanziari a medio e lungo termine	1.328	17.209	-15.881
Crediti finanziari a medio e lungo termine (-)			
Totale indebitamento (liquidità) a lungo termine	1.328	17.209	-15.881
Debiti finanziari a breve termine	72.366	59.042	13.324
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine (-)	-7.551	-4.118	-3.433
Totale debiti a breve termine	64.815	54.924	9.891
Totale indebitamento (liquidità)	66.143	72.133	-5.990
H. TOTALI FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)			
	117.771	146.835	-29.064

GRUPPO SNAI
 Conto Economico Consolidato Riclassificato

(valori in migliaia di Euro)	2.001	2.000	variazioni
A. RICAVI NETTI	83.695	162.452	-78.757
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti. in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-32	-1.280	1.248
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	41		41
B. VALORE DELLA PRODUZIONE	83.704	161.172	-77.468
Consumi di materie e servizi (-)	-54.805	-106.126	51.321
C. VALORE AGGIUNTO	28.899	55.046	-26.147
Costo del lavoro (-)	-19.823	-19.515	-308
Oneri diversi (-)	-4.549	-5.478	929
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	4.527	30.053	-25.526
Ammortamenti (-)	-14.418	-14.470	52
Stanziamenti ai fondi rischi ed oneri (-)	-15.328	-714	-14.614
E. UTILE OPERATIVO (ante ammortamento avviamento)	-25.219	14.869	-40.088
Ammortamento avviamento	-3.528	-3.577	49
Proventi (oneri) finanziari netti	-5.856	-4.409	-1.447
Quote di risultato di società valutate con il metodo del patrimonio netto e dividendi di società valutate al costo	-5.857	-4.633	-1.224
Altre rivalutazioni (svalutazioni) nette	-716	11	-727
F. RISULTATO ANTE COMPONENTI STRAORDINARI	-41.176	2.261	-43.437
Proventi (oneri) straordinari	-6.636	-1.785	-4.851
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-47.812	476	-48.288
Imposte sul reddito dell'esercizio	-677	-638	-39
H. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-48.489	-162	-48.327
(Utile) perdita dell'esercizio di competenza di terzi	1.498	-693	2.191
I. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	-46.991	-855	-46.136

GRUPPO SNAI
Rendiconto Finanziario Consolidato

	31/12/2001	31/12/2000	variazioni
A. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)	-72.133	-17.552	-54.581
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO			
Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	-46.991	-855	-46.136
Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di terzi	-1.498	693	-2.191
Risultato delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto (-)	5.857	2.644	3.213
Ammortamenti	17.946	18.047	-101
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	-212	282	-494
(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	6.347	412	5.935
Variazione del capitale d'esercizio netto	40.070	-44.016	84.086
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	343	655	-312
	21.862	-22.138	44.000
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali (-): acquisizioni	-6.196	-20.012	13.816
variazione area consolidamento	3.667	-1.344	5.011
Materiali (-): acquisizioni	-4.345	-10.247	5.902
variazione area consolidamento	3.600	-1.340	4.940
Finanziarie (-): acquisizioni	-307	-1.097	790
variazione area consolidamento	-6.007		-6.007
riclassifiche a/da attivo circolante		-77	77
+ Prezzo di realizzo di immobilizzazioni	1.028	3.444	-2.416
	-8.560	-30.673	22.113
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Nuovi finanziamenti			
Apporti di capitale da società controllanti o da terzi (per fusione)	422		422
Contributi in conto capitale/valutaz.peritale Crai			
Rimborsi di finanziamenti (-)			
Rimborsi di capitale a società controllanti o a terzi (-)			
Variazione dei debiti finanziari al netto dei crediti finanziari			
	422		422
E. VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' FINANZIARIE A SEGUITO DI VARIAZIONI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO			
Imprese entrate nell'area di consolidamento	386		386
Differenza P.N. di terzi		358	-358
Imprese uscite dall'area di consolidamento	-8.160		-8.160
	-7.774	358	-8.132
F. DISTRIBUZIONE DI UTILI			
Dividendi pagati dalla Capogruppo		-2.128	2.128
Dividendi pagati da imprese consolidate a terzi azionisti			
		-2.128	2.128
G. DIFFERENZE DI CAMBIO NETTE DA CONVERSIONE DEI BILANCI IN VALUTA ESTERA	40		40
H. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E+F+G)	5.990	-54.581	60.571
I. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (A+H) (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)	-66.143	-72.133	5.990

GRUPPO SNAI
 Composizione delle disponibilità finanziarie nette
 Posizione Finanziaria Netta

(valori in migliaia di Euro)

	Finali	Iniziali	variazioni
Debiti finanziari a lungo termine (aumento+diminuzione-):			
debiti verso banche	-1.328	-17.209	-15.881
debiti verso Istituti di Previdenza			
Debiti finanziari a breve termine (aumento +, diminuzione-):			
debiti verso banche	-62.261	-52.110	10.151
debiti v/altri finanziatori	-2.849	-1.759	1.090
debiti verso collegate			
debiti verso controllate non consolidate	-2.090		2.090
debiti verso controllante	-5.166	-5.173	-7
Totale debiti a lungo e a breve termine	-73.694	-76.251	-2.557
Crediti finanziari a breve termine (aumento -, diminuzione +)			
crediti verso controllante	4.130	1.390	-2.740
crediti verso collegate			
attività finanziarie non immobilizzate:			
- altri titoli e risconti	1.522	1.628	106
Totale crediti a breve	5.652	3.018	-2.634
Disponibilità (aumento -, diminuzione +)	1.899	1.100	-799
Disponibilità (indebitamento) finanziario netto	-66.143	-72.133	-5.990



8. Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria della Capogruppo

Nei prospetti di Stato Patrimoniale Riclassificato, Conto Economico Riclassificato Rendiconto Finanziario vengono posti a confronto i valori al 31.12.2001 e al 31.12.2000 SNAI S.p.A. trasformati in migliaia di Euro.

Come nel precedente esercizio anche nell'esercizio 2001, SNAI S.p.A. ha svolto principalmente l'attività operativa derivante dalla fornitura diretta dei servizi ai concessionari delle scommesse ippiche e sportive, conseguente alla sottoscrizione dei contratti che hanno avuto decorrenza dal 1/1/2000. Il conto economico riclassificato, formulato nella versione delle imprese industriali con riclassifica dei valori al 31/12/2000, porta evidenza dell'andamento della redditività aziendale in relazione a quella del proprio mercato e alla predisposizione delle risorse e dell'organizzazione, anche mediante società controllate, per adempiere agli impegni contrattuali e per fronteggiare gli oneri non ripetitivi della ristrutturazione del Gruppo.

- I ricavi netti ammontano al 42.643 migliaia di Euro (erano 45.622 migliaia di Euro nell'esercizio precedente) e sono diminuiti di 2.969 migliaia di Euro a causa dell'effetto combinato di una crescita dei ricavi derivanti dalla vendita dei servizi per l'adduzione delle scommesse al totalizzatore centrale gestito da SOGEL per le scommesse ippiche e sportive che sono aumentate del 10,9% a 32.273 migliaia di Euro contro 29.106 migliaia di Euro e di una diminuzione dei ricavi per servizi di consulenza e assistenza ai bandi di gara per il Bingo, nonché per la vendita di software di sistema, solo in parte compensati dall'avviata vendita di apparecchiature per gli allestimenti del Bingo, attività iniziata a fine esercizio.
- I costi di produzione comprensivi dei servizi, acquistati dalle società controllate, dei consumi di materie prime, dai costi di lavoro e degli oneri diversi consuntivano 43.910 migliaia di Euro a fronte di 32.051 migliaia di Euro al 31/12/2000 lasciando un margine operativo lordo di - 1.257 migliaia di Euro contro 13.571 migliaia di Euro dell'esercizio precedente; il decremento del margine operativo lordo di 14.828 migliaia di Euro deriva dall'effetto combinato della citata riduzione dei ricavi e dall'incremento dei costi dei servizi, dei costi di lavoro e di approvvigionamenti di merci ed apparecchiature per l'attività del Bingo che ha prodotto ricavi per 2.523 migliaia di Euro solo nell'ultima parte dell'esercizio.
- Il margine operativo netto raggiunge -9.860 migliaia di Euro contro 9.190 migliaia di Euro del precedente esercizio: il decremento di 19.050 migliaia di Euro è stato influenzato anche da ammortamenti e accantonamenti al fondo rischi che sono aumentati rispettivamente di 1.555 migliaia di Euro passando da 4.155 migliaia di Euro a 5.710 migliaia di Euro e di 2.667 migliaia di Euro passando da 226 migliaia di Euro a 2.893 migliaia di Euro.
- L'adozione del piano industriale nell'ambito della ristrutturazione del Gruppo ha originato, oltre agli accantonamenti al fondo rischi per le svalutazioni dell'attivo circolante (per credito verso Tiger Pools Corea) e per le rimanenze di magazzino, di cui si è detto al punto precedente, ulteriori svalutazioni delle immobilizzazioni per 4.353 migliaia di Euro relative a immobilizzazioni immateriali oltre ad accantonamenti per rischi ed oneri sulle società controllate per 14.503 migliaia di Euro, cui vanno poi aggiunti, fra l'altro, oneri straordinari derivanti essenzialmente dalla minusvalenza della vendita della partecipazione in SNAI Way per 3.723 migliaia di Euro oltre alle svalutazioni delle partecipazioni in società controllate e collegate che, al netto dell'utilizzo dei fondi già esistenti, consuntivano un onere netto di 1.249 migliaia di Euro.
- I dividendi e i relativi crediti d'imposta sono stati pari a 935 migliaia di Euro ed hanno solo in parte compensato gli oneri derivanti dall'accantonamento al fondo rettificativo valutazione partecipazioni in società consolidate, lasciando un saldo di -12.834 migliaia di Euro.
- Il risultato prima delle imposte dell'esercizio 2001 si attesta di conseguenza a -48.719 migliaia di Euro contro 2.902 migliaia di Euro del precedente esercizio e, dopo il conteggio delle imposte sul reddito dell'esercizio e il recupero delle imposte differite attive, emerge una perdita netta di 47.842 migliaia di Euro contro 1.980 migliaia di Euro del precedente esercizio.

Nella struttura patrimoniale e finanziaria della Capogruppo si rilevano in particolare:

- le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie ammontano a 98.222 migliaia di Euro con un incremento di 10.872 migliaia di Euro dovuti essenzialmente all'effetto della rivalutazione dei terreni e fabbricati di proprietà effettuati in base alla legge 342/99 di cui si è ampiamente dibattuto, nonché agli effetti derivanti dall'accantonamento ai fondi rischi per le svalutazioni e adeguamento dei valori delle immobilizzazioni immateriali e delle partecipazioni a seguito dell'adozione del piano di ristrutturazione.
- Le immobilizzazioni sono state rettificate dalle quote di ammortamento del periodo, che sono state pari a 5.710 migliaia di Euro. Le immobilizzazioni finanziarie presentano un decremento di 5.804 migliaia di Euro dovuto essenzialmente all'effetto combinato della cessione a terzi del 50% della controllata SNAI Way e dalle operazioni sul capitale delle altre controllate come meglio descritto in nota integrativa. Significativo appare anche la consistenza del fondo rischi ed oneri che ammonta a 5.942 migliaia di Euro e comprende gli accantonamenti a fronte delle perdite delle controllate che eccedono il loro patrimonio netto.
- Il capitale d'esercizio netto si attesta a -2.517 migliaia di Euro rispetto a 19.909 migliaia di Euro del precedente esercizio: il decremento di 22.426 migliaia di Euro deriva dall'effetto combinato degli incrementi nelle rimanenze di magazzino (+3.017 migliaia di Euro) dal decremento dei crediti commerciali per 10.165 migliaia di Euro dall'incremento dei debiti commerciali per 1.157 migliaia di Euro e dall'incremento del fondo rischi ed oneri per 19.398 migliaia di Euro.
- Il capitale investito netto a fine esercizio si attesta a 94.996 migliaia di Euro e risulta decrementato di 11.631 migliaia di Euro essenzialmente per l'effetto sia dell'incremento delle immobilizzazioni sia per il decremento del capitale d'esercizio netto.
- L'indebitamento netto a fine esercizio ammonta a 46.294 migliaia di Euro rispetto a 37.546 migliaia di Euro alla fine dell'esercizio precedente e deriva da indebitamento a breve verso le banche (inferiore a 18 mesi) per 53.501 migliaia di Euro e in conto corrente finanziario verso alcune controllate per complessive 15.328 migliaia di Euro e verso la controllante per 331 migliaia di Euro; l'indebitamento è stato utilizzato oltre che per finanziare l'attività propria e l'acquisto di immobilizzazioni, per finanziare a titolo oneroso alcune controllate per complessive 15.278 migliaia di Euro.
- Il patrimonio netto della società si attesta a 48.702 migliaia di Euro contro 69.081 migliaia di Euro il decremento di 20.379 migliaia di Euro è stato originato dall'effetto combinato della perdita dell'esercizio e dall'appostamento della riserva di rivalutazione legge 342 del 21.11.2000 per 27.463 migliaia di Euro.

SNAI S.p.A.
Stato Patrimoniale Riclassificato

(valori in migliaia di Euro)	31.12.2001	31.12.2000	Variazioni
A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali	11.064	12.115	-1.051
Materiali	45.539	14.414	31.125
Finanziarie	61.161	66.965	-5.804
Fondi per rischi ed oneri (-)	-19.542	-6.144	-13.398
	98.222	87.350	10.872
B) CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO			
Rimanenze	5.943	2.926	3.017
Crediti commerciali	8.046	18.211	-10.165
Altre attività	19.030	6.385	12.645
Azioni proprie			
Debiti commerciali (-)	-4.782	-3.625	-1.157
Fondi per rischi ed oneri (-)	-22.197	-2.799	-19.398
Altre passività (-)	-8.557	-1.189	-7.368
	-2.517	19.909	-22.426
C) CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO (A+B)	95.705	107.259	-11.554
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)	-709	-632	-77
E. CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)	94.996	106.627	-11.631

Finanziato da:

F. PATRIMONIO NETTO (compresa la quota di terzi)	48.702	69.081	-20.379
G. INDEBITAMENTO (DISPONIBILI.) FIN. NETTO			
Debiti finanziari a medio e lungo termine	444	15.524	-15.080
Crediti finanziari a medio e lungo termine (-)			
totale indebitamento (liquidità) a lungo	444	15.524	-15.080
Debiti finanziari a breve termine	69.160	49.981	19.179
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine (-)	-23.310	-27.959	4.649
Totale indebitamento (liquidità) a breve	45.850	22.022	23.828
Indebitamento (liquidità) finanziario netto	46.294	37.546	8.748
H. TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	94.996	106.627	-11.631

SNAI S.p.A.
Conto Economico Riclassificato

(valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2001	Esercizio 2000	Variazioni
A. RICAVI NETTI	42.653	45.622	-2.969
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti, in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE	42.653	45.622	-2.969
Consumi di materie e servizi (-)	-39.254	-29.036	-10.218
C. VALORE AGGIUNTO	3.399	16.586	-13.187
Costo del lavoro (-)	-2.293	-1.488	-805
Oneri diversi (-)	-2.363	-1.527	-836
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	-1.257	13.571	-14.828
Ammortamenti (-)	-5.710	-4.155	-1.555
Stanziamenti ai fondi rischi ed oneri (-)	-2.893	-226	-2.667
E. UTILE OPERATIVO NETTO	-9.860	9.190	-19.050
Proventi (oneri) finanziari netti	-2.109	-2.259	150
Proventi (Oneri) da società consolidate	-15.334	-2.929	-12.405
Quote di risultato di società valutate con il metodo del patrimonio netto e dividendi di società valutate al costo	-12.834	-1.130	-11.704
Altri proventi (oneri) netti	2	1	1
F. RISULTATO ANTE COMPONENTI STRAORDINARI	-40.135	2.873	-43.008
Proventi (oneri) straordinari	-8.584	29	-8.613
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-48.719	2.902	-51.621
Imposte sul reddito dell'esercizio	877	-922	1.799
H. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-47.842	1.980	-49.822

SNAI S.p.A.
Rendiconto Finanziario

(valori in migliaia di euro)	2001	2000	Variazioni
DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI			
(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)	-37.547	1.441	-38.988
FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA'D'ESERCIZIO			
Utile (perdita) dell'esercizio	-47.842	1.980	-49.822
Ammortamenti	10.063	4.155	5.908
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	-326	1	-327
(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni finanz.	13.353	6.834	6.519
Minusvalenze su alienazioni partecipazioni	3.723		3.723
perdite su partecipazioni (al netto utilizzi fondo)	-1.377		-1.377
accantonamento al fondo rischi	20.275		20.275
utilizzo fondo imposte differite	-877		-877
Variazione del capitale d'esercizio netto	-2.880	-25.426	22.546
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	77	88	-11
	-5.811	-12.369	6.558
FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
DI IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali (-) : per acquisizione	-3.626	-13.767	10.141
: per fusione			
Materiali: per acquisizione (-) / vendita (+)	1.415	-1.872	3.287
Finanziarie (-) : per acquisizione	-5.120	-8.905	3.785
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni finanziarie	4.395	53	4.342
	-2.936	-24.491	21.555
FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Nuovi finanziamenti			
Conferimento dei soci			
Contributi in conto capitale			
Variazioni per disavanzo di fusione			
Rimborsi di finanziamenti (-)			
Rimborsi di capitale proprio (-)			
DISTRIBUZIONE DI UTILI (-)		-2.128	2.128
FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E)	-8.747	-38.988	30.241
DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (A+F)			
(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)	-46.294	-37.547	-8.747

SNAI S.p.A.
Composizione delle disponibilità finanziarie nette
Posizione Finanziaria netta al 31-12-2001

(valori in migliaia di euro)	Finali	Iniziali	variazioni
Debiti finanziari a lungo termine (aumento+diminuzione-):			
debiti verso banche	-444	-15.524	-15.080
Debiti finanziari a breve termine (aumento +, diminuzione-):			
debiti verso banche	-53.501	-38.889	14.612
debiti verso controllate	-15.328	-9.908	5.420
debiti verso controllante	-331	-1.184	-853
Totale debiti a lungo e a breve termine	-69.604	-65.505	4.099
Crediti finanziari a breve termine (aumento -, diminuzione +)			
crediti verso controllante	3.851		3.851
crediti verso controllate	19.367	27.759	8.392
attività finanziarie non immobilizzate:			
- altri titoli	63	62	-1
Totale crediti a breve	23.281	27.821	4.540
Disponibilità (aumento -, diminuzione +)	29	137	108
Disponibilità (indebitamento) finanziario netto	-46.294	-37.547	8.747



9.1 Partecipazioni di amministratori, sindaci e Direttore Generale

Come previsto dall'art.79 e dallo schema n. 3 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 vengono di seguito esposte le partecipazioni detenute da amministratori, sindaci e dal direttore generale nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori nella società emittente quotata e nelle sue controllate nel corso dell'esercizio 2001.

Cognome e nome	Società Partecipata	numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31.12.2000)	numero azioni acquistate	numero azioni vendute	numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31.12.2001)
BASSI Sandro Coniuge	SNAI S.p.A. SNAI S.p.A.	10.000 10.000	----- --- --		10.000 <u>10.000</u>
CASTAGNI Giancarlo	SNAI S.p.A.	3.500		3.500	--
MOLINARO Luigi	SNAI S.p.A.		1.500		1.500
SCARDOVELLI Carlo	SNAI S.p.A.	250			250
GARZA Luciano Coniuge	SNAI S.p.A. Società Trenno S.p.A. Società Trenno S.p.A.	12.500 651 8.358	--- --- ---		12.500 651 8.358

Gli altri amministratori: Francesco Ginestra, Claudio Corradini, Alberto Lucchi, Angelo Pettinari, Maurizio Ughi e i Sindaci: Giuseppe Conselmo, Renato Rovida, Francesco Rangone hanno dichiarato di non detenere alla fine dell'esercizio 2001 né di aver detenuto durante il 2001 azioni della emittente SNAI S.p.A. né di altra società controllata dalla stessa.



9.2 Problematiche anno 2001 ed Euro

La SNAI S.p.A. e le società del Gruppo SNAI nello svolgimento della loro attività fanno ampio utilizzo di sistemi informatici, soprattutto in relazione alla fornitura di servizi telematici connessi alla raccolta ed adduzione delle scommesse.

Il Gruppo SNAI, nell'ambito di un generale programma di rinnovamento ed ampliamento dell'intera rete informatica, ha tenuto in considerazione le problematiche connesse alla introduzione della nuova moneta adeguando e sostituendo ove non è stato possibile adeguarli i sistemi informativi e le procedure meccanografiche di gestione, di contabilità e amministrazione.

La maggior parte delle società del Gruppo ha adottato il sistema SAP/3 senza che si siano verificate problematiche di rilievo nelle procedure meccanografiche e nella conversione dei dati e degli archivi preesistenti.

Si rileva che la maggior parte delle società del Gruppo hanno completato l'introduzione dei nuovi programmi in sostituzione di quelli dei precedenti sistemi informatici di gestione e si sta ora affinando le procedure amministrative per consentire tra l'altro l'adeguamento dei sistemi di gestione alle nuove strutture aziendali con la completa adozione dell'Euro a decorrere dal 1.1.2002. Il costo dell'operazione di conversione dei sistemi è risultato pari a € 1.500.000.

L'adozione della moneta unica europea non ha comportato invece significativi investimenti aggiuntivi sui nuovi apparecchi di totalizzazione negli ippodromi, sostituiti nel recente passato in occasione dell'adeguamento al nuovo protocollo PSI richiesto dal Ministero delle Finanze in materia di scommesse.



9.3 Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Valorizzazione dei complessi immobiliari

La società Capogruppo SNAI, anche su mandato della propria controllata Società Trenno S.p.A., ha inserito le aree e le strutture di Milano San Siro nell'ambito del progetto di valorizzazione del comprensorio ippico, definito in collaborazione con l'advisor Real Estate Advisory Group S.r.l. e finalizzato anche ad eventuali trattative di vendita di singoli lotti dei patrimoni immobiliari delle due società.

Le trattative, avviate con più interlocutori, sono tuttora in corso e, all'atto della stesura della presente relazione, pur nella complessità del negoziato, si ha motivo di ritenere un esito positivo.

Licenza telefonia voce e dati

Dopo l'ingresso del nuovo partner il 14 novembre 2001 la società ha modificato la propria ragione sociale in SNAI Way S.p.A.. La società nel 2001, a motivo dello stato di avviamento della nuova attività nella telefonia e multimedialità e della forte tensione finanziaria originata dagli esborsi per i nuovi investimenti, ha conseguito una perdita di € 10,3 milioni.

Il Consiglio di amministrazione ha predisposto il bilancio sulla base del principio di continuità aziendale, fidando sulle reiterate manifestazioni di volontà dei soci di ricostituire il patrimonio netto della società, dando applicazione al piano di ristrutturazione aziendale.

Ricordiamo che dopo aver ottenuto la licenza per uso conto terzi della concessione ministeriale ed aver avviato ad agosto 2000 il piano di investimenti per l'adeguamento tecnologico, la digitalizzazione e la predisposizione delle apparecchiature specifiche ed il software per la gestione della telefonia e della multimedialità, il piano è stato poi ridimensionato e limitato alla prima fase riposizionandolo nel tempo con un investimento complessivo di € 28 milioni circa per dare funzionalità e ritorni economici agli investimenti già eseguiti. Negli ultimi mesi del 2001 è stata resa operativa la funzionalità del settore telefonia grazie agli impianti della centrale di Porcari (LU) e di Milano, iniziando la fatturazione dei ricavi relativi ai primi 700 contratti di cui si sta ora ampliando il numero e la gamma dei servizi forniti grazie alla instaurata rete commerciale disponibile.

Tiger Pools SNAI (già Trigem SNAI Inc)

Trigem SNAI Inc. (TSI) è stata costituita nel mese di aprile 2000 tra i soci Trigem Computer Inc (30%), Trigem Ventures Ltd (20%) e SNAI S.p.A. (50%).

La società ha supportato Tiger Pools Korea Co Ltd e Korea Pools Ltd, oggi TPK, nella partecipazione al bando di gara per le scommesse sportive in Corea del Sud, consentendo, grazie al sistema proposto, ceduto dalla SNAI S.p.A. alla Trigem SNAI ora Tiger Pools Korea di ottenere l'assegnazione della concessione governativa dopo che, presso il SOSFO, l'equivalente del nostro CONI per la Corea, era stato collaudato il funzionamento del sistema.

Dopo le numerose trattative intercorse, gli amministratori confermano che la volontà di SNAI è quella di ridurre la percentuale di possesso della joint venture intorno al 20% ancorché l'attuazione del piano originariamente previsto stia sviluppandosi su tempi più lunghi.

Il concessionario ha sottoscritto accordi commerciali per l'utilizzo del know-how, la fornitura di servizi e di apparecchiature tecnologiche periferiche necessarie alla costruenda rete di punti di vendita delle scommesse sportive in Corea del Sud cui sta dando attuazione alla prima fase, prevista entro l'avvio dei prossimi mondiali di calcio.

SNAI S.p.A., dopo aver ceduto a TPS la licenza di utilizzo e il diritto di vendere i prodotti forniti tramite il sistema coordinato SGIS – SNAI Gaming Information System, con un contratto del valore di USA 7,2 milioni oltre alle personalizzazioni, sta ora insistendo per ottenere il recupero del credito da TPS Inc.

Dopo i recenti infruttuosi incontri, gli amministratori hanno conferito mandato ad uno studio legale di Seoul di avviare le opportune iniziative legali, in considerazione del fatto che la partecipata Tigers Pools Korea Inc ha iscritto nel bilancio al 31.12.2001 il proprio debito residuo verso SNAI S.p.A. e che lo stesso bilancio evidenzia liquidità sufficiente all'integrale pagamento del debito.

Vista la documentazione a supporto del credito, considerate le azioni intraprese ed in corso per il recupero, sentito il parere dei propri consulenti, il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter pervenire al recupero del credito residuo di USA 6,7 milioni che, prudenzialmente, è stato svalutato del 30%, in considerazione del fatto che la vertenza è stata incardinata presso la magistratura di Seoul.

Il piano industriale riconferma l'intenzione della società, una volta recuperato il proprio credito, ad un progressivo disimpegno.

Copertura rischi su cambi

Al fine di provvedere alla copertura del rischio cambio sui crediti in USA \$ verso la collegata Tiger Pools SNAI, a fine esercizio erano in essere con una primaria banca contratti di vendita a termine di valuta estera che si sono chiusi alla scadenza contrattuale del 31 gennaio 2002 con un onere pari a 15.023,42. I contratti sono stati poi riscadenziati in relazione alle previsioni di incasso.

Bingo

SNAI S.p.A., aveva assistito i partecipanti al bando di gara per l'assegnazione di n. 800 sale bingo in Italia indetto dall'Azienda Autonoma Monopoli di Stato di cui le prime 416 sale sono in corso di realizzazione mentre le successive 380 saranno avviate presumibilmente entro il corrente anno. SNAI S.p.A., attraverso le società operative, dopo aver assistito i partecipanti alla gara sta ora mettendo a disposizione le proprie risorse e strutture per allestire le apparecchiature tecnologiche e fornire i servizi ai futuri concessionari di sala avendo sottoscritto contratti con oltre 70 concessionari.

In adempimento agli originari contratti di assistenza e di consulenza al bando, nei primi mesi del corrente esercizio sta effettuando la fornitura delle apparecchiature tecnologiche per la predisposizione della sala, per la fornitura dei servizi di collegamento telematico tra le singole sale e l'azienda concedente e per la cura dell'immagine coordinata delle sale legate al marchio Global Service Bingo SNAI: l'operatività di alcune di loro è stata di fatto avviata a decorrere dai primi mesi del corrente esercizio.

Il Gruppo SNAI tramite alcune controllate e partner specialistici si propone anche come fornitore chiavi in mano dell'intero allestimento della sala e di alcuni servizi che si reputano utili alla futura gestione quali ad esempio: la fornitura e gestione della ristorazione all'interno della sala, la formazione del personale specifico e generico, la fornitura di servizi collaterali alla gestione stessa.

La pubblicazione delle graduatorie avvenuta il 16 luglio 2001 e le concessioni che in origine avrebbero dovute essere rese operative entro 150 giorni dal rilascio, sono state prorogate e si prevede la concessione di ulteriori dilazioni per il completamento dell'allestimento delle sale. Le concessioni hanno durata di 6 anni e sono rinnovabili.

Varenne

Attraverso la controllata SNAIcom, il GRUPPO SNAI detiene i diritti relativi allo sfruttamento dell'immagine del cavallo che, a seguito dei recenti successi agonistici, ha acquisito ulteriori significativi incrementi di valore.

Segnale televisivo delle corse ippiche

La controllata SNAI Way S.p.A. dopo aver partecipato e vinto la licitazione privata indetta dall'U.N.I.R.E. per i servizi di trasporto, regia e diffusione alle agenzie ippiche della trasmissione in diretta delle corse dei cavalli che si svolgono in Italia, ha continuato e continua a fornire il servizio nonostante la temporaneità dei contratti susseguenti all'espletamento del bando di gara che sono stati più volte prorogati e sono tuttora in ulteriore proroga. Il servizio viene svolto contro un corrispettivo di Lit. 1.200 milioni mensili.

Con proprie comunicazioni del 20 febbraio 1999 n. 970015374 e del 27.2.1999 n. 98015375 la Consob ha emesso raccomandazioni in materia di controlli societari nell'ambito delle quali particolare rilevanza assumono le operazioni con parti correlate e con la gamma dei soggetti in possibile conflitto di interessi.

Le Società del Gruppo hanno mantenuto il proprio comportamento in linea con le citate raccomandazioni.

Attualmente, nell'ambito delle Società del Gruppo SNAI, i rapporti con parti correlate sono rappresentati da contratti di natura commerciale, finanziaria e per le prestazioni di servizi di natura amministrativa, finanziaria e di consulenza fiscale, tributaria e organizzativa con società controllate e collegate, e da un contratto con la società controllante SNAI Servizi S.r.l. per le prestazioni di servizi centralizzati e per la regolamentazione del conto corrente finanziario. I prezzi di trasferimento sono rapportati ai prezzi attivi di vendita alla catena di raccolta delle scommesse per i costi di acquisizione dei servizi regolamentati dai contratti commerciali, ai prezzi ed alle condizioni di mercato per i contratti di natura finanziaria ed ai costi di produzione dei servizi e delle prestazioni per le altre compravendite di servizi intragruppo.

I contratti più significativi, tra cui figurano le prestazioni per servizi forniti da SNAI Servizi Spazio Gioco alla Capogruppo SNAI, da alcune società controllate nei confronti di altre società del Gruppo, nonché quelli forniti dalla Capogruppo alle altre società del Gruppo a seguito della riorganizzazione delle funzioni centralizzate, le prestazioni di servizi tra le società operative, l'affitto di azienda con cui la stessa Capogruppo SNAI cede in gestione il Centro di Allenamento e gli impianti annessi alla Società Trenno S.p.A. sono formalizzati e vengono fatturati con cadenza infrannuale.

10. Rapporti con parti correlate e organi amministrativi

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari di agenzie ippiche e di agenzie sportive, così come in precedenza commentato. Molti concessionari detengono quote nel capitale sociale della controllante SNAI Servizi S.r.l.. Le transazioni previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi. Vengono riportati qui di seguito tutti i crediti di natura commerciale che derivano dall'attività caratteristica delle società del Gruppo SNAI e di SNAI S.p.A., ancora in essere alla data della riunione di Consiglio, rispetto al saldo di chiusura del bilancio.

(valori in migliaia di Euro)

Crediti commerciali	SERVIZI E PRODOTTI			RACCOLTA TRIS		
	31.12.2001	30.06.2001	31.12.2000	31.12.2001	30.06.2001	31.12.2000
V/soci di SNAI Servizi S.r.l.:						
da società del Gruppo	564	762	1.973			
SNAI						
da SNAI S.p.A.	732	2.823	4.641	188	751	896
di cui verso soci nella cui compagine figurano anche Amministratori di						
SNAI S.p.A.:						
da società del Gruppo	32	26	98			
da SNAI S.p.A.	0,2	271	783	4	24	60

Il Comitato Esecutivo che è stato in carica per l'intero esercizio non si è riunito nel corso del 2001. Il Comitato era stato ricostituito dal Consiglio di Amministrazione del 29 settembre 1999. Come previsto dalla Legge e dallo Statuto sociale il Consiglio di Amministrazione, ha attribuito deleghe sostanzialmente di ordinaria amministrazione al Presidente ed al Vice Presidente eccezion fatta per i poteri attribuiti al Presidente con verbale del Consiglio del 6 dicembre 1999 a tempo determinato al fine di disporre di adeguata flessibilità per la negoziazione, la formulazione e la stipula di contratti, anche di natura fidejussoria, per la partecipazione alle gare ed ai bandi per la fornitura di servizi ai concessionari delle scommesse ippiche e sportive. Di volta in volta, per specifiche esigenze il Consiglio di amministrazione attribuisce poteri di straordinaria amministrazione al Presidente ed al Vice Presidente con eventuale facoltà di subdelega.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31.1.2001 è stato costituito il Comitato di Controllo di cui ne fanno parte i Consiglieri avv. Giancarlo Castagni (Presidente), dott. Carlo Scardovelli (Vice Presidente), avv. Luigi Molinaro, avv. Angelo Pettinari; le funzioni di segreteria, del Comitato di Controllo possono essere svolte da esterni.

Il Comitato di Controllo si è riunito 3 volte nel corso dell'esercizio.

Approvazione della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, del bilancio e proposta di copertura della perdita

Signori Azionisti,

confidando nel Vostro consenso alla impostazione e ai criteri adottati nella redazione del bilancio al 31.12.2001, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, Vi invitiamo a deliberare in ordine a:

a) l'approvazione della relazione, del bilancio e della nota integrativa

Vi proponiamo di approvare, in uno con la relazione sulla gestione, il bilancio al 31.12.2001 che chiude con una perdita € 47.841.846

b) copertura della perdita d'esercizio

Considerate le prospettive finanziarie ed economiche che possono derivare dalla prospettata cessione di parte del patrimonio immobiliare nonché le iniziative che sono state delineate nel piano di ristrutturazione aziendale ribadite e riprese nel successivo piano industriale che dovrebbero riportare ad una situazione di equilibrio economico-finanziario in tempi già programmati il Consiglio di Amministrazione Vi propone di coprire integralmente la perdita dell'esercizio risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico, nel modo seguente:

11. Proposte del Consiglio di amministrazione all'assemblea



	Euro
Perdita dell'esercizio	47.841.846
mediante utilizzo di	
utili esercizi precedenti a nuovo	- 4.410.304
riserva per plusvalenze reinvestite art.54/597	- 1.291.142
riserva per plusvalenze da conferimento	- 6.754.227
riserva legge n. 342 del 22.11.2000	-27.463.056
riserva legge n. 72 del 19.3.83	- 4.540.262
riserva legge n. 413 del 30.12.91	- 860.110
riserva legge n. 576 del 2.12.75	- 689.170
riserva straordinaria	- 1.833.575

Tranne la riserva straordinaria che si riduce a € 5.734.798 da € 7.568.373 ante utilizzo, tutte le altre riserve risultano integralmente utilizzate (si riducono pertanto a zero) e vengono definitivamente fissate nell'entità derivante dopo il presente utilizzo senza obbligo di ricostituzione, come disposto dalle specifiche norme di rivalutazione.

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Con la presente Assemblea viene a scadere il mandato conferito all'intero Consiglio di Amministrazione; Vi invitiamo quindi a voler provvedere alla nomina del nuovo Consiglio previa determinazione del numero dei componenti, della durata in carica e del relativo compenso.

Nomina del Collegio Sindacale

Con la presente assemblea il Collegio Sindacale viene a scadere per compiuto triennio. Ricordiamo che il Decreto n. 162 del 30 marzo 2000 del Ministero della Giustizia (regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del Collegio Sindacale per le società quotate da emanare in base all'art. 148 del Decreto Legislativo 24.2.1998 n. 58) pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 141 del 19 giugno 2000 prevede che i sindaci delle società quotate rispondano a specifici requisiti di professionalità (art. 1) e onorabilità (art. 2).

Il Consiglio di amministrazione invita pertanto l'assemblea a voler provvedere alla nomina del nuovo Collegio Sindacale in possesso dei requisiti di professionalità richiesti dall'art. 1 e dei requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 di detto decreto in base a quanto previsto dall'art. 18 dello statuto sociale ed alla determinazione dell'emolumento annuale spettante ai Sindaci Effettivi e al Presidente.

Proposta di variazione del corrispettivo riconosciuto alla società di revisione

La società di revisione KPMG S.p.A. è stata incaricata della revisione contabile e certificazione ai sensi del D.L. 24 febbraio 1998 n. 58 dei bilanci al 31.12.2001-2002-2003 della SNAI, e dei relativi bilanci consolidati con delibera dell'Assemblea del 7 maggio 2001.

Dato atto dell'estensione del lavoro resosi necessario a seguito dell'intervenuto piano di ristrutturazione del Gruppo e degli approfondimenti che la società di revisione ha dovuto compiere sulle elaborazioni delle singole aree, nonché dei lavori aggiuntivi che si sono resi necessari già sin dal lavoro di revisione sulla semestrale al 30 giugno 2001, approvata contestualmente al piano di ristrutturazione del Gruppo, la KPMG S.p.A. con lettera del 28.12.2001, ci ha comunicato l'aggiornamento delle modalità di esecuzione del lavoro e ci riformula una proposta d'integrazione e aggiornamento per la revisione del bilancio civilistico e consolidato della SNAI S.p.A. e della revisione contabile limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2001 della società e del Gruppo della precedente proposta che è stata da Voi accolta con l'affidamento dell'incarico.

La riformulazione della proposta prevede un corrispettivo aggiuntivo per l'anno 2001 calcolato sul maggior tempo effettivamente speso, in relazione alle diverse professionalità coinvolte, determinato tenendo conto delle tariffe orarie in relazione alla qualifica del personale ed al tempo di lavoro ed in conformità ai criteri generali fissati dalla Consob, pari ora a € 15.500 per il solo esercizio 2001, oltre alle spese vive, alle spese di segreteria, alle altre spese sostenute per conto della nostra società, al contributo di vigilanza previsto dalla Consob, all'Iva.

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad adeguare il corrispettivo per l'esercizio 2001 alla società di revisione KPMG S.p.A. a causa del maggior tempo effettivamente speso in relazione alle diverse professionalità coinvolte determinato tenendo conto delle tariffe orarie in relazione alla qualifica del personale al tempo di lavoro effettivamente speso ed in conformità ai criteri generali fissati dalla Consob, pari a € 15.500 in aggiunta al compenso già deliberato nell'assemblea del 7 maggio 2001.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

(Maurizio Ughi)

Roma, 29-30 marzo 2002



BILANCIO AL 31.12.2001
e NOTA INTEGRATIVA

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto nel rispetto della vigente normativa e tiene conto delle raccomandazioni di cui alla comunicazione Consob del 23 febbraio 1994 n. SOC/RM/94001437 in ordine alle informazioni integrative richieste alle società con titoli quotazioni in Borsa.

Le valutazioni delle poste di bilancio sono state effettuate nel rispetto delle norme contenute nell'art. 2426 del codice civile.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico previste rispettivamente dagli artt. 2424 e 2425 del codice civile, che non compaiono, presentano saldo zero nell'esercizio in esame e nell'esercizio precedente.

Va rilevato che l'esercizio 2001 è stato il primo esercizio in cui le tradizionali attività di holding, finanziarie e di affitto dell'azienda ippica di proprietà, così come le forniture di servizi e beni ai concessionari ed agli operatori per la raccolta delle scommesse, sono state espresse in Euro.

Il bilancio al 31.12.2001 ricomprende la rivalutazione dei beni immobili in contropartita alla riserva di rivalutazione ed al debito verso l'Erario per imposta sostitutiva, in applicazione della Legge n° 342 del 21.11.2000.

Altro significativo effetto è derivato dall'adeguamento dei valori delle partecipazioni alle perdite durevoli di valore delle controllate e collegate.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i rapporti con le controparti correlate e le interrelazioni con il piano industriale, si fa esplicito richiamo a quanto esposto dettagliatamente nella relazione sulla gestione.

Inoltre indichiamo che l'adozione del nuovo sistema informativo SAP R/3 ha comportato l'introduzione di un nuovo piano dei conti di dettaglio; per rendere omogeneo il confronto con i valori dell'esercizio 2000, sono state apportate alcune riclassifiche, comunque non significative.

Ai fini di un miglior confronto con i valori dell'esercizio 2001 anche le voci degli schemi di stato patrimoniale, conto economico dell'esercizio 2000 sono stati espressi in Euro, applicando il tasso irrevocabile di conversione pari a L. 1.936,27 per ogni Euro.

ATTIVO (in Euro)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	85.217	46.922
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.735.354	4.059.552
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.145.279	4.680.868
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.440.638	109.010
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	712.067	1.891.749
7) altre	1.069.323	1.327.216
8) Fondo svalutazione immobilizzazioni immateriali	-4.353.465	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.834.413	12.115.316
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	44.712.905	13.393.232
2) impianti e macchinari	383.840	657.926
3) attrezzature industriali e commerciali	35.882	60.519
4) altri beni	82.388	84.368
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	324.440	218.131
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	45.539.455	14.414.176
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	44.781.387	59.634.540
b) imprese collegate	1.051.256	1.171.523
TOTALE PARTECIPAZIONI	45.832.643	60.806.063
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo :		
a) verso imprese controllate		723.040
fondo svalutazione crediti		-723.040
3) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo:		
d) verso altri	15.970	14.442
TOTALE CREDITI	15.970	14.442
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	45.848.613	60.820.505
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	98.222.481	87.349.998

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	5.942.891	2.926.191
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo:		
1) verso clienti	8.045.899	9.968.247
2) verso imprese controllate	19.366.750	27.759.303
3) verso imprese collegate	3.402.385	4.519.740
4) verso controllanti	3.851.407	
5) verso altri	12.775.580	3.930.533
esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) verso clienti		
2) verso collegate	2.404.194	5.724.098
5) verso altri	438.762	433.730
TOTALE CREDITI	50.284.977	52.335.652
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) Partecipazioni in imprese controllate (Ex SFCC per concambio)	20.984	20.945
3) Altre partecipazioni	5.566	5.072
6) altri titoli	36.152	36.152
TOTALE	62.702	62.169
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari	26.907	135.835
3) danaro e valori in cassa	2.123	1.756
TOTALE	29.030	137.592
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	56.319.600	55.461.604
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	9.313	19.887
TOTALE ATTIVO	154.551.394	142.831.488

SNAI S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in Euro)	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	28.570.454	28.570.454
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	12.107.415	12.107.415
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 576 del 2/12/75	689.170	689.170
2) riserva legge n. 72 del 19/3/83	4.540.262	4.540.262
3) riserva legge n. 413 del 30/12/91	860.110	860.110
4) riserva legge n. 342 del 22/11/2000	27.463.056	
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	33.552.598	6.089.542
IV RISERVA LEGALE	2.289.527	2.190.533
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	7.568.373	7.568.373
2) riserva per plusvalenza da conferimento	6.754.227	6.754.227
3) fondo plusvalenze reinvestite art. 54 D.P.R. 597 del 1973	1.291.142	1.291.142
4) Riserva conversione Euro		
TOTALE ALTRE RISERVE	15.613.742	15.613.742
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	4.410.304	2.529.423
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-47.841.846	1.979.874
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	48.702.194	69.080.984
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite	1.106.692	1.983.868
3) altri	21.090.446	814.759
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	22.197.138	2.798.628
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	708.830	631.659
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	53.501.266	38.888.635
6) debiti verso fornitori	4.781.692	3.625.530
8) debiti verso imprese controllate	15.327.566	9.908.801
9) debiti verso imprese collegate	158.566	
10) debiti verso controllante	331.053	1.184.057
11) debiti tributari	6.143.825	630.249
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	71.799	84.010
13) altri debiti	1.944.954	247.618
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	82.260.721	54.568.899
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	444.469	15.524.038
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	444.469	15.524.038
TOTALE DEBITI	82.705.190	70.092.937
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	238.042	227.280
TOTALE PASSIVO	154.551.394	142.831.488
CONTI D'ORDINE: GARANZIE RICEVUTE E PRESTATE	7.987.673	7.009.590
a) ns.fidejussioni a fav.soc.del gruppo	7.298.374	6.562.320
b) Telex	258	258
c) fidejussione a Comuni per concessioni edilizie	551.732	433.539
d) impegni leasing	28.317	13.473
e) ns.fidejussioni a fav. Di terzi	108.992	

in Euro	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.606.912	45.582.681
5) altri ricavi e proventi	45.644	39.402
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	42.652.556	45.622.084
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.136.146	2.922.614
7) per servizi	37.162.807	28.848.718
8) per godimento di beni di terzi	375.589	187.971
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	1.511.105	1.045.240
b) oneri sociali	442.617	295.962
c) trattamento di fine rapporto	93.660	74.331
e) altri costi	245.536	72.431
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.292.918	1.487.964
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.546.764	3.640.980
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.162.554	514.045
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.353.465	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.892.299	225.830
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.955.082	4.380.855
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-3.420.278	-2.923.397
12) Accantonamenti per rischi	14.502.851	
14) oneri diversi di gestione	2.363.722	1.527.378
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	71.368.837	36.432.101
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-28.716.281	9.189.982

in Euro	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate	934.862	1.775.135
b) da altre imprese		78
c) credito d'imposta		
TOTALE	934.862	1.775.213
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	1.862	1.681
d) proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti		
2) da imprese controllate	2.020.700	1.922.628
4) da altre imprese		
5) da terzi	86.194	70.410
TOTALE	2.108.756	1.994.719
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
imprese controllanti	226.302	265.820
imprese controllate	592.299	655.098
terzi	4.333.738	2.331.409
TOTALE	5.152.339	3.252.327
TOTALE (15+16-17)(C)	-2.108.721	517.604
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	2.456	1.739
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	13.664.801	6.112.990
b) di crediti v/controlate		723.040
c) di titoli attivo circolante non partecipazioni	591	694
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-13.662.936	-6.834.985
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi straordinari	343.873	29.846
21) oneri straordinari		
Minusvalenze da alienazione partecipazioni	3.722.890	
imposte relative a esercizi precedenti	852.068	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-4.231.085	29.846
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-48.719.023	2.902.448
22 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-877.177	922.573
)		
23 UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-47.841.846	1.979.874
)		

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:
 Il Presidente
 Maurizio Ughi

Nota integrativa al bilancio d'esercizio al 31.12.2001

Principi e metodi contabili

I principi contabili adottati per la formazione del bilancio d'esercizio sono invariati rispetto allo scorso anno.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni contenute nell'art. 2426 del codice civile integrate dalle disposizioni della Legge n° 342 del 21.11.2000 e del D.M. n° 162 del 13.04.2001.

Nei casi previsti dalla legge è stato richiesto il consenso del Collegio Sindacale.

Di seguito vengono precisati i criteri di valutazione adottati per le singole poste del bilancio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna al netto degli ammortamenti calcolati con l'applicazione di aliquote determinate in funzione della residua possibilità di utilizzo del bene che è in relazione alla presunta vita utile dello stesso.

Gli oneri pluriennali che in relazione al piano industriale non presentano una prospettiva di recupero nel breve periodo, sono stati integralmente svalutati. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata nel corrente esercizio.

In particolare:

- le "spese pluriennali su beni di terzi" sono ammortizzate in un periodo non superiore a tre esercizi;
- i "costi di impianto e di ampliamento" e le "concessioni, licenze e diritti simili" nonché i costi di "formazione del personale" sono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque esercizi;
- i "marchi" sono ammortizzati in un periodo di dieci anni;
- i "costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità" sono ammortizzati in un periodo non superiore a tre esercizi;
- i "diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno" sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione;
- la voce "altre" include la capitalizzazione degli oneri per lo studio, la progettazione e la realizzazione del piano finanziario elaborato per il finanziamento dei gestori delle nuove concessioni ippiche e sportive e sono ammortizzati nel periodo di durata della concessione pari a 6 anni;
- la voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" include le immobilizzazioni immateriali in corso di realizzazione quali il nuovo programma gestionale SAP R3: esse verranno girocontate sulle specifiche voci di immobilizzo nel momento in cui diverranno disponibili per l'utilizzo o comunque cominceranno a produrre benefici economici per l'impresa.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali vengono iscritte al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo di costi di diretta imputazione e degli oneri accessori e figurano al netto degli ammortamenti, che vengono determinati con l'applicazione di aliquote congrue sotto il profilo economico-tecnico.

Il costo è rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria, l'ultima delle quali è la Legge n° 342 del 21 novembre 2000. I saldi attivi derivanti dalle rivalutazioni monetarie sono accreditati nella voce "riserve da rivalutazione" del patrimonio netto.

Le immobilizzazioni che alla fine dell'esercizio presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, eventualmente ridotto per tener conto di perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Sono valutate al costo medio d'acquisto inclusivo degli oneri accessori. Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato ed adeguato mediante apposito accantonamento al fondo svalutazione di magazzino.

Crediti

Sono iscritti al presunto valore di realizzo. Tale valore è ottenuto mediante adeguate svalutazioni effettuate e portate in diminuzione del valore nominale. Sono svalutati con gli stessi criteri anche i crediti verso controllate ancorché non siano previste perdite sugli stessi, nonché i crediti verso collegate che sono stati adeguati con accantonamenti al fondo svalutazione crediti tassato. Gli effetti della interferenza fiscale sono indicati in nota integrativa.

I crediti in valuta diversa dalla lira e dalle monete rientranti nell'area dell'Euro sono adeguati al cambio di fine esercizio mantenendo l'accantonamento ad apposito fondo oscillazione cambi già effettuato in precedenza.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minore valore tra il costo di acquisto ed il valore corrente desunto, per i titoli quotati in borsa, dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce "ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "ratei e risconti" sono iscritte soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi sono stanziati a copertura di oneri o perdite di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

I fondi per rischi ed oneri comprendono inoltre gli accantonamenti effettuati per il ripianamento delle perdite delle società controllate e collegate la cui entità supera il patrimonio netto contabile.

Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto copre le indennità maturate a favore del personale dipendente alla fine dell'esercizio in applicazione delle leggi, dei contratti di lavoro e di eventuali accordi aziendali.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Non esistono debiti in valuta.

Conti d'ordine

Nei conti d'ordine risultano in evidenza gli impegni assunti dalla società a favore di terzi nell'interesse della società stessa e delle proprie controllate, nonché gli impegni assunti da terzi nell'interesse della società.

Gli importi esposti in bilancio riflettono quelli contrattualmente definiti.

Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, nonché i proventi finanziari vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza, al momento dell'ultimazione delle prestazioni. I dividendi sono contabilizzati nel momento in cui vengono deliberati.

Costi

I costi dell'esercizio, che risultano correlati ai ricavi conseguiti, vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza e della prudenza. Anche gli oneri finanziari vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza.

Imposte

Le imposte di competenza dell'esercizio sono determinate nel rispetto della legislazione vigente.

Il debito previsto è rilevato alla voce "Debiti Tributari" e comprende in apposita voce l'imposta sostitutiva sulla rivalutazione dei terreni e dei fabbricati di proprietà.

Le imposte differite sono determinate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali.

Le imposte differite passive sono iscritte indipendentemente dalla futura situazione fiscale, che potrebbe anche comportare la loro eventuale recuperabilità. Nel presente bilancio non sono stati effettuati accantonamenti.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole aspettativa della loro recuperabilità.

Nel presente bilancio non si è ritenuto di doverne iscrivere.

Note allo stato patrimoniale ed al conto economico

Procediamo ora al commento delle poste del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2001.

Fra parentesi vengono indicati i valori al 31 dicembre 2000.

Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro (€) nelle note di commento mentre le tabelle ed i prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono espressi sino al centesimo di Euro.

Stato Patrimoniale - Attivo

B.I. – Immobilizzazioni immateriali

L'ammontare delle immobilizzazioni immateriali è di € 6.834 (€ 12.115). Il decremento di € 5.281 scaturisce principalmente dall'effetto combinato degli incrementi nelle voci costi di ricerca, sviluppo, di promozione e pubblicità per € 1.058, diritti di brevetto industriali per € 4, immobilizzazioni in corso e acconti per € 2.424, cui sono state dedotte le riclassifiche dalle immobilizzazioni in corso alla voce concessioni, licenze e diritti per € 1.667, la voce diritti di brevetto per € 1.926 al netto delle quote di ammortamento annuali rapportate alla presunta durata residua delle immobilizzazioni per € 4.547 nonché le ulteriori svalutazioni degli oneri pluriennali relative alle iniziative che, in relazione al piano industriale non si prevede abbiano redditività nell'immediato futuro e quindi non possano essere recuperate in tempi ragionevolmente brevi. Fra questi vi sono le iniziative di sviluppo all'estero per € 644 e la svalutazione dei diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno per il software SGIS per € 3.585 e software DIVA per € 124.

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono espone nei prospetti analitici B.I. di seguito riportati.

Sulle immobilizzazioni immateriali non sono state operate rivalutazioni.

L'iscrizione ed i criteri di ammortamento sono stati concordati con il Collegio Sindacale. Vi segnaliamo che a norma dell'art. 2426 n. 5 C.C. esistono riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi di impianto e di ampliamento e dei costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità non ancora ammortizzati.

1) Costi di impianto e di ampliamento.

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2427 n. 3 del Codice Civile, l'analisi della voce è riportata nel prospetto allegato. La voce che presenta un saldo di € 85 (€ 47), comprende gli oneri di natura pluriennale inerenti la ristrutturazione societaria avvenuta nel 1997.

Le variazioni e le aliquote di ammortamento sono indicate nel prospetto analitico B.I..



B. Immobilizzazioni

2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

Il saldo esposto in bilancio risulta di € 2.735 (€ 4.060). Nel corso del 2001 sono stati sostenuti investimenti pari a € 1.058 per le iniziative svolte sui mercati esteri tra cui € 435 per il mercato Brasiliano, € 148 per il mercato inglese ed € 181 per il mercato coreano.

Le iniziative estere, in seguito all'elaborazione del piano industriale, sono state svalutate per € 644 a causa della non immediata recuperabilità dell'investimento.

Altri oneri per € 294 sono stati sostenuti in pubblicità e promozione per iniziative di marketing nel settore del Bingo finalizzate a far conoscere il marchio Global Service Bingo SNAI.

Tali oneri pluriennali sono stati tutti ammortizzati al 33%, su un periodo triennale.

3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno

Gli oneri pluriennali per € 1.436 (€ 4.681) sono connessi per € 874 all'acquisizione del software avvenuta nell'anno 2001 per la gestione dei terminali Bingo, nonché per € 505 al software aziendale e relative implementazioni utilizzate nel sistema informativo.

Si è invece provveduto alla svalutazione dell'intero residuo valore del software centrale di gestione del sistema delle scommesse, di quello di gestione dei collegamenti connessi e del software applicativo per i terminali (sistema SGIS) per complessive € 3.585, in relazione alla previsione del piano industriale che non prevede nel breve periodo ricavi rivenienti da iniziative originate dal suddetto bene; è stato inoltre svalutato il residuo valore del sistema informatico di DIVA per € 124 in seguito all'adozione del nuovo sistema SAP R/3.

Tenuto conto della peculiarità dell'attività, la durata prevista per l'ammortamento è di 5 anni.

4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Questa categoria di oneri comprende i marchi ed ai disegni legati alla comunicazione ed all'immagine della società nelle relazioni esterne per € 33 (€ 39). L'incremento dell'esercizio è dovuto essenzialmente all'acquisizione di nuovi programmi per la gestione del sistema informativo aziendale SAP R3 per € 186 e all'acquisto del progetto del nuovo terminale Blue Moon Betsy dalla controllata Logisistem S.r.l. per € 1.222.

Le aliquote di ammortamento, esposte in tabella, sono pari al 20% annuo per i programmi software in licenza d'uso e, dal 2000, pari al 10% per i marchi.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Il saldo risulta di € 712 (€ 1.892) e deriva dall'effetto combinato degli incrementi per le implementazioni del sistema informativo SAP al netto delle riclassifiche alle voci di competenza degli incrementi realizzati nei precedenti esercizi. Il progetto del terminale "Blue Moon Betsy" (€ 1.527) e il costo della licenza per il progetto SAP R/3 (€ 210) è stato allocato alla voce "Concessioni e licenze, diritti e simili"; il nuovo programma software per terminali Bingo (€ 1.093), quello per la gestione del sistema informativo € 531 sono stati allocati alla voce "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" e i costi di sviluppo del software per la Corea del Sud (€ 232) sono stati allocati alla voce costi di ricerca, sviluppo e pubblicità.

7) La voce "Altre" include:

a) Spese pluriennali su beni di terzi

Il saldo risulta di € 16 (€ 17) e si riferisce prevalentemente a spese sostenute nell'anno 2001 per gli uffici ubicati a Roma e concessi in uso a diverse società controllate.

b) Oneri di natura finanziaria

Concernono oneri finanziari per € 1.010 (€ 1.263) derivanti dallo studio progettazione e realizzazione del piano finanziario a livello nazionale per il procacciamento delle risorse finanziarie necessarie ai nuovi concessionari dei punti vendita delle scommesse sportive ed ippiche per avviare e gestire la nuova attività. Con i contratti sottoscritti dai concessionari la nostra società ha potuto fornire servizi e conseguire ricavi dai suddetti clienti dal 1° gennaio 2000 e per la durata di sei anni, rinnovabili per altri sei.

L'ammortamento è previsto in sei anni a decorrere dal 2000.

c) Costi pluriennali

Tale voce presenta un saldo di € 43 (€ 47): riguarda costi di formazione del personale per originari € 83 in relazione alla formazione e qualificazione del personale aziendale all'uso dei sistemi informativi, alle spese sostenute nel 2001 per € 15 per la formazione nel campo della comunicazione/mass media.

Sono ammortizzati con aliquota del 20% annuo.

B.I. Immobilizzazioni immateriali

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2000			variazioni del periodo					AL 31/12/01	
	COSTO STORICO	FONDO AMMORTAM.	VALORE NETTO	ACQUISIZ.	VENDITE	RICLASSIFICHE	ALIQ. %	AMMORT.		SVALUTAZIONI
COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	234.609,05	-187.687,25	46.921,80	106.521,07			20,00	-68.226,01		85.216,86
COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITA'	6.238.783,78 2.091.523,26	-2.179.231,46	4.059.552,32	1.057.866,41			33,00	-2.382.064,84	-643.830,63	
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNERO	5.906.009,01 1.435.644,72	-1.225.140,96	4.680.868,05	14.241,30		1.925.915,51	20,00	-1.475.745,48	-3.709.634,66	
CONCESSIONI, LICENZE E DIRITTI SIMILI	193.086,03 1.440.638,47	-84.076,38	109.009,63	6.664,29	-5.984,63	1.667.217,54	20**	-336.268,36		
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	1.891.748,90		1.891.748,90	2.423.780,45		-3.603.462,17				712.067,18
ALTRE:										
SPESE PLURIENNALI SU BENI DI TERZI	25.475,17	-8.490,87	16.984,30	11.745,71			33,00	-12.405,71		16.324,30
ONERI DI NATURA FINANZIARIA	1.688.576,33 1.010.203,36	-425.822,13	1.262.754,20				*	-252.550,84		
COSTI PLURIENNALI	82.693,45	-35.216,36	47.477,09	14.821,12			20,00	-19.502,90		42.795,31
TOTALE	16.260.981,72	-4.145.665,41	12.115.316,29	3.635.640,35	-5.984,63	-10.529,12		-4.546.764,14	-4.355.465,29	6.834.413,45

* calcolata pro rata temporis: ammortamento in 6 anni a decorrere dal 1.1.2000

** I marchi sono ammortizzati in un periodo di 10 anni.

B.I. 1 Immobilizzazioni immateriali - Costi di Impianto e di ampliamento

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2000			ACQUIS.	variazioni del periodo			VALORI AL 30/06/01	
	COSTO STORICO	FONDO AMMORT	VALORE NETTO		RICLASSIFIC.	%			SVALUT.
						ALIQ.	AMMORT		
Ristrutturazione Societaria	234.609,05	-187.687,25	46.921,80	106.521,07		20	-68.226,01	85.216,86	
TOTALE	234.609,05	-187.687,25	46.921,80	106.521,07			-68.226,01	85.216,86	

B.I. 2 Immobilizzazioni immateriali - Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2000			ACQUIS.	variazioni del periodo			VALORI AL 30/06/01	
	COSTO STORICO	FONDO AMMORT	VALORE NETTO		RICLASSIFIC.	%			SVALUT.
						ALIQ.	AMMORT		
Spese pluriennali di sviluppo	4.414.713,19	-1.471.423,90	2.943.289,29	41.721,45		33	-13.905,76	27.815,69	
Campagna istituzionale "Punto SNAI"	998.142,76	-432.525,82	565.616,94	106.267,00		33	-1.471.423,91	1.471.865,38	
Ricerca di mercato Regno Unito	825.927,83	-275.281,74	550.646,09	293.748,65		33	-318.191,10	-353.692,84	
Campagna pubblicitaria "Bingo"				435.184,92		33	-373.188,17	471.206,57	
Progetto Brasile				180.944,39		33	-145.047,13	120.635,62	
Progetto Corea							-60.308,77		
TOTALE	6.238.783,78	-2.179.231,46	4.059.552,32	1.057.866,41			-2.382.064,84	2.091.523,26	

B.I. 3 Immobilizzazioni immateriali - Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ing

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2000			ACQUIS.	variazioni del periodo			VALORI AL 30/06/01	
	COSTO STORICO	FONDO AMMORT	VALORE NETTO		RICLASSIFIC.	%			SVALUT.
						ALIQ.	AMMORT		
Programmi software in licenza d'uso	240.439,60	-92.027,08	148.412,52	12.691,94		20	-26.684,69	56.165,51	
Software aziendale Diva	5.665.569,41	-1.133.113,88	4.532.455,53			10	-24.043,99	-124.368,53	
Software S.G.I.S.						20	-1.179.595,00	-3.585.266,13	
Software Bingo						20	-218.592,45	874.369,79	
Software SAP				1.549,36		20	-26.829,35	565.109,42	
TOTALE	5.906.009,01	-1.225.140,96	4.680.868,05	14.241,30			-1.475.745,48	1.435.644,72	

B.II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 45.539 (€ 14.414), già al netto dei fondi di ammortamento che sono pari a € 5.879. L'incremento di € 31.125, rispetto al 31.12.2000, deriva dall'effetto combinato della rivalutazione dei terreni e fabbricati per € 33.372, dalla entità degli investimenti per € 253 diminuiti della quota di ammortamento per € 1.163 e dalle alienazioni nette dell'esercizio per € 1.337.

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente e le composizioni delle immobilizzazioni materiali sono espresse nel prospetto B.II. e nel prospetto analitico B.II.1, nonché nel prospetto di Rivalutazione dei beni Legge n° 342 del 21.11.2000, di seguito riportati.

Rivalutazione Legge n° 342 del 21.11.2000

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto doveroso non perdere l'opportunità concessa dal D.M. 13 aprile 2001 n° 162, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n°105 dell'8 maggio 2001, di estendere l'applicazione della Legge n° 342 del 21.11.2000 in materia di rivalutazione dei beni delle imprese e del riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in bilancio.

La Società quale proprietaria di beni immobili, in particolare terreni e fabbricati, con significativi valori di plusvalenze inesprese, in relazione all'intenzione di cedere la proprietà della maggior parte di tali beni e del manifestato interesse all'acquisto da parte di terzi, ha ritenuto opportuno rappresentare in bilancio al 31 dicembre 2001, in ossequio al principio della correttezza e trasparenza, le consistenze immobiliari ad un valore più prossimo al valore di mercato, come espresso da una perizia appositamente elaborata. Il valore di perizia, che tiene in considerazione la consistenza e l'uso attuale dei beni immobili, è stato prudenzialmente abbattuto per i fabbricati non acquisiti nel recente passato, in considerazione del fatto che i lavori incrementativi sugli impianti termotecnici ed elettrici, peraltro pressoché integralmente ammortizzati, sono classificati in apposita categoria fiscale che non è stata fatta oggetto di rivalutazione.

La rivalutazione effettuata sui costi storici di tutti i terreni e di tutti i fabbricati è risultata in sintesi quella espressa nell'allegato prospetto che porta a consuntivare:

- sui terreni € 10.787.217,52 di rivalutazione
- sui fabbricati € 22.585.087,35 di rivalutazione.

Il valore della rivalutazione dei fabbricati comprende la quota di ammortamento specifica relativa all'esercizio 2001 di € 677.552,62, calcolata all'aliquota del 3%, e riflessa nel Conto Economico.

L'effetto sul patrimonio netto della Società è pari ad € 27.463.055,65, quale risultante del valore complessivo della rivalutazione al netto dell'imposta sostitutiva di € 5.909.249,22.

Nella relazione sulla gestione gli amministratori attestano che i valori rivalutati non superano quelli di mercato o realizzabili.

Fra gli incrementi delle immobilizzazioni si evidenzia:

* fabbricati galoppo: l'incremento di € 54 è originato dalla ristrutturazione ed ampliamento della sala partenti di via Montale 9 per € 34, lavori di adeguamento della tribuna secondaria di galoppo per € 20;

* altri fabbricati: il decremento di € 1.130 riguarda la vendita alla controllata Linkage S.r.l. dell'immobile di via Puccini 2/b a Porcari in locazione alla collegata SNAI Way S.p.A; l'immobile, i cui lavori di ristrutturazione stanno per essere completati, è stato ceduto per complessivi € 2.092 unitamente alla licenza di ristrutturazione ed ampliamento;

* attrezzature: evidenziano un decremento di € 11 dovuto essenzialmente al riaddebito di alcune infrastrutture mobili alle società utenti;

* piccole attrezzature, beni inferiori al milione: i nuovi acquisti per € 4, sono principalmente originati da attrezzature d'ufficio e materiale per la sicurezza e l'antincendio;

*impianti termotecnici ed elettrici: l'incremento di € 23 è dovuto a interventi effettuati sugli impianti del centro di allenamento nell'ambito della sicurezza sui luoghi di lavoro e in occasione della ristrutturazione di appartamenti successivamente locati;
Figura nella voce un decremento di € 194 relativo agli impianti acquisiti per la ristrutturazione dell'immobile di via Puccini 2/b, ceduto come detto alla controllata Linkage S.r.l.;

*macchine elettromeccaniche ed elettroniche: l'incremento di € 30 riguarda computer ed altre attrezzature informatiche;

* macchine di proiezione e impianti sonori: l'incremento di € 2 deriva dall'acquisto di attrezzature audio-video di dotazione degli uffici; l'alienazione di € 20 è relativa agli impianti di cablaggio telefonico inseriti nell'edificio di via Puccini 2/b ceduti alla Linkage.

* mobili e macchine d'ufficio: l'incremento di € 5 si riferisce ad arredamenti per gli uffici di Roma.

* acconti su immobilizzazioni materiali: l'incremento di € 134 deriva dagli oneri di urbanizzazione versati al Comune di Milano per il centro polifunzionale del Cavallo di Leonardo e per le altre concessioni edilizie ottenute per la ristrutturazione della casa albergo e degli uffici sede della società, nonché dagli oneri relativi allo studio di fattibilità della multisala da dislocare all'interno del comprensorio di S. Siro.

1) Fondi di Ammortamento

Ammontano a € 5.879 (€ 4.753) ed hanno avuto il seguente movimento:

	Migliaia di Euro
Saldo al 31 dicembre 2000	4.753
INCREMENTI	
.computo delle quote di ammortamento a carico dell'esercizio:	
- economico-tecnico ordinario	485
- per rivalutazione	677
DECREMENTI	
. storno per alienazioni/riclassificazioni	-36
Saldo al 31 dicembre 2001	5.879

Il criterio di calcolo degli ammortamenti non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Non vi sono contratti di leasing significativi.

B.II. Immobilizzazioni materiali

	Valori al 31/12/2000										VALORI AL 31/12/01	
	COSTO STORICO	RIVALUT.	SVALUT.	FONDO AMMORT.	VALORE NETTO	RIVALUT. L.342/00	RICLASSIFIC.	ACQUISIZIONI	ALIEVAZIONI NETTE	STORNO FONDO AMMORTAMENTO		(SVALUT.) RIVALUT.
TERRENI E FABBRICATI												
- TERRENI	500.488,66	4.300.000,00			4.800.488,66	10.787.217,52						
- FABBRICATI GALOPPO	7.600.199,10	1.328.000,00		-3.128.391,01	5.799.808,09	16.100.007,34						-751.659,99
- FABBRICATI TROTTO	107.785,80	14.977,00		-46.255,98	76.506,82	6.348.462,63						-194.136,78
- ALTRI FABBRICATI	2.808.916,86			-92.488,30	2.716.428,56	136.617,38		6.043,17	-1.129.553,96	16.943,31		-54.570,06
IMPIANTIE MACCHINARI												
- IMP. TERMOTEC. ED ELETTR.	1.316.269,91			-790.972,18	543.887,73			23.499,57	-194.155,04	14.561,62		-84.432,16
- MACCHINE ELETTRMECC. ED ELETTRON.	254.904,66	18.590,00		-175.432,27	79.472,39			30.289,42				-42.116,92
- MACCHINE PROIEZIONE E IMP. SONORI	57.764,62			-23.198,35	34.566,27			2.422,85	-20.184,27	2.018,43		-5.990,25
ATTREZZATURE												
- ATTREZZATURE	383.065,97			-322.546,97	60.519,00			3.474,74	-10.760,38	807,03		-14.683,21
- PICCOLE ATTREZZATURE	25.811,45			-25.811,45	0,00				-297,78	297,78		-3.474,74
ALTRI BENI												
- AUTOMEZZI	0,00			0,00	0,00			4.389,88				-438,99
- MOBILI E MACCHINE UFFICIO	89.585,84			-58.226,58	31.359,26			5.120,67	-1.549,37	1.549,37		-6.773,32
- BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI	103.987,20	38.614,23		-89.592,93	53.008,50							-4.278,04
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI												
ACCONTI SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	218.131,20			0,00	218.131,20			133.688,33	16.755,21			
TOTALE	13.466.911,27	5.700.181,23		-4.752.916,02	14.414.176,48	33.372.304,87	10.544,19	252.606,37	-1.373.256,01	36.177,54		-1.162.554,46
							0,00					45.539.454,79

B.II.1 Immobilizzazioni materiali e fondi di ammortamento
Andamento delle variazioni dell'esercizio

	IMMOBILIZZAZIONI					FONDO AMMORTAMENTO			IMMOBILIZZAZIONI AL NETTO DEL F.D.O		ALQUOTA AMMORT. %
	TOTALE 31/12/00	incrementi	Rivalutazione L. 342/2000	riclassificaz. decrementi	TOTALE 31/12/01	TOTALE 31/12/00	Incrementi	riclassificaz. decrementi	TOTALE 31/12/01	TOTALE 31/12/01	
TERRENI E FABBRICATI											
- Terreni	4.800.488,66	43.757,74	10.787.217,52	10.544,19	15.587.706,18	3.128.391,01	751.659,99		3.880.051,00	4.800.488,66	15.587.706,18
- Fabbricati Galoppo	8.928.199,10	6.043,17	16.100.007,34	-1.129.553,96	25.082.508,37	46.255,98	194.136,78		240.392,76	5.799.808,09	21.202.457,37
- Fabbricati Trotto	122.762,80	49.800,91	6.348.462,63	-1.119.009,77	6.471.225,43	92.488,30	54.570,06	-16.943,31	130.115,05	76.506,82	6.230.832,67
- Altri Fabbricati	2.808.916,86		136.617,38		1.822.023,45	3.267.135,29	1.000.366,83	-16.943,31	4.250.558,81	2.716.428,56	1.691.908,40
- Tot.	16.660.367,42	23.499,57	33.372.304,87	-194.155,04	48.963.463,43	790.972,18	84.432,16	-14.561,62	860.842,72	13.393.232,13	44.712.904,62
IMPIANTI E MACCHINARI											
- impianti termotecnici ed elettrici	1.334.859,91	30.289,42	1.164.204,44	-20.184,27	1.164.204,44	175.432,27	42.116,92		217.549,19	543.887,73	303.361,72
- macchine elettromeccaniche ed elettroniche	254.904,66	2.422,85	285.194,08	-214.339,31	285.194,08	23.198,35	5.990,25	-2.018,43	27.170,17	79.472,39	67.644,89
- macchine proiezione ed impianti	57.764,62	56.211,84	40.003,20	-10.760,38	40.003,20	989.602,80	132.539,33	-16.580,05	1.105.562,08	34.566,27	12.833,03
- Tot.	1.647.529,19	3.474,74	1.489.401,72	-11.058,16	1.489.401,72	322.546,97	14.683,21	-807,03	336.423,15	657.926,39	383.839,64
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI											
- attrezzature	383.065,97	3.474,74	372.305,59	-297,78	372.305,59	25.811,45	3.474,74	-297,78	28.988,41	60.519,00	35.882,44
- piccole attrezzature	25.811,45	3.474,74	28.988,41	-11.058,16	28.988,41	348.358,42	18.157,95	-1.104,81	365.411,56	60.519,00	35.882,44
- Tot.	408.877,42	4.389,88	401.294,00	-1.549,37	401.294,00	58.226,58	6.773,32	-1.549,37	63.450,53	31.359,26	3.950,89
ALTRI BENI											
- automezzi	89.585,84	5.120,67	4.389,88	-1.549,37	93.157,14	142.601,43	4.278,04		93.870,97	53.008,50	29.706,61
- mobili e macchine d'ufficio	142.601,43	9.510,55	142.601,43	-1.549,37	142.601,43	89.592,93	11.490,35	-1.549,37	157.760,49	84.367,76	48.730,46
- beni gratuitamente devolvibili	232.187,27		240.148,45		240.148,45	147.819,51					82.387,96
- Tot.	464.374,54	14.641,22	486.957,76	-3.098,74	486.957,76	337.013,87	16.768,69	-3.098,74	455.191,95	137.376,26	130.905,03
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI											
- Acconti su immobilizzazioni materiali	218.131,20	133.608,33	324.440,13	-27.299,40	324.440,13	218.131,20			218.131,20	218.131,20	324.440,13
- Tot.	218.131,20	133.608,33	324.440,13	-27.299,40	324.440,13	218.131,20			218.131,20	218.131,20	324.440,13
TOTALI	19.167.009,50	252.606,37	33.372.304,87	-1.373.256,01	51.418.747,73	4.752.016,02	1.162.554,46	-36.177,54	5.879.292,04	14.414.176,48	45.539.454,70

Categoria fiscale e descrizione dei beni	Valore di perizia terreni	costo storico al 31.12.2001	valore residuo al 31.12.2001	valore rivalutazione differenza fra val.perizia e val.residuo	Imposta sostitutiva su terreni(15%)
Terreni					
Scuderie Trotto					
Scuderie p.za Axum *	1.892.582,67	-	-	-	-
Centro Ippico Cottica					
Palazzina sede sociale *	211.700,00	-	-	865.606,47	129.840,97
Centro ippico Cottica	1.018.785,08	153.178,61	153.178,61	-	-
Clinica veterinaria	-	-	-	5.986.736,02	898.010,40
Pista Trenno	8.690.285,00	2.703.548,98	2.703.548,98	3.658.613,07	548.791,96
Pista Maura	5.292.500,00	1.633.886,93	1.633.886,93	-	-
Via Ippodromo 134 *	149.798,92	4.490.614,52	4.490.614,52	10.510.955,56	1.576.643,33
Totale	15.363.069,00	4.490.614,52	4.490.614,52	10.787.217,52	1.618.082,63
Ippodromo del Galoppo					
Via Ippodromo 41/51 *	277.270,50	-	-	-	-
tribuna secondaria	586.136,10	309.874,14	309.874,14	276.261,96	41.439,29
Totale	863.406,60	309.874,14	309.874,14	276.261,96	41.439,29
Totale	18.119.058,27	4.800.488,66	4.800.488,66	10.787.217,52	1.618.082,63

* Considerate quali pertinenze dei fabbricati di tabella successiva e con questi ultimi beni rivalutati

Categoria fiscale e descrizione dei beni	Valore di perizia fabbricati	Valore di perizia fabbr. abbattuto del 20%	Tot. valore di perizia (fabbr.abbattuti + terreni pertinenziali)	costo storico complessivo al 31.12.2001	f.do ammtto complessivo al 31.12.2001	valore residuo complessivo al 31.12.2001	differenza compl. fra val. perizia e val. residuo	valore della rivalutazione con ammortam.anno 2001	Imposta sostitutiva su fabbr.(19%)
Fabbricati									
Fabbricati trotto									
Scuderie p.za Axum	5.422.812,50	4.338.250,00	6.230.832,67	122.762,80	49.938,88	72.823,92	6.158.008,75	6.348.462,63	1.206.207,90
Fabbricati galoppo									
Centro Ippico Cottica									
Palazzina sede sociale (1)	1.622.501,76	1.298.001,41	9.826.402,82	4.898.179,00	2.394.874,51	2.503.304,49	7.323.098,33	7.549.585,90	1.434.421,32
Centro ippico Cottica (1)	10.395.876,76	8.316.701,41	359.784,70	606.681,18	299.367,34	307.313,84	52.470,86	54.093,67	10.277,80
Clinica veterinaria	449.730,88	359.784,70	7.420.689,16	1.107.528,79	402.258,24	705.270,55	6.715.418,61	6.923.111,97	1.315.391,27
Via Ippodromo 134	9.088.612,80	7.270.890,24	17.606.876,68	6.612.388,97	3.096.500,09	3.515.888,88	14.090.987,80	14.526.791,55	2.760.090,39
Totale	21.556.722,20	17.245.377,76	15.933.781,73	261.139,46	144.258,52	116.880,94	1.476.900,79	1.522.578,14	289.289,85
Ippodromo del Galoppo									
Via Ippodromo 41/51	1.645.639,04	1.316.511,23	2.001.798,96	2.108.972,60	156.292,17	1.952.680,43	49.118,53	50.637,66	9.621,16
Tribuna secondaria **	2.001.798,96	3.318.310,19	3.595.580,69	2.370.112,06	300.550,69	2.069.561,37	1.526.019,32	1.573.215,80	298.911,00
Totale	3.647.438,00	20.563.687,95	21.202.457,37	8.982.501,03	3.397.050,78	5.585.450,25	15.617.007,12	16.100.007,34	3.059.001,40
Altri fabbricati									
Via Puccini 21 **	1.691.908,40	1.691.908,40	1.691.908,40	1.685.406,07	126.016,53	1.559.389,54	132.518,86	136.617,38	25.957,30
Totale	32.318.881,10	26.593.846,35	29.125.198,44	10.790.669,90	3.573.006,19	7.217.663,71	21.907.534,73	22.585.087,35	4.291.166,60
Totale di sintesi della rivalutazione									
Note :									
L'aliquota di ammortamento applicata è del 3%									
1) / valori della "Palazzina sede sociale" e "Centro Ippico Cottica" sono accorpati									
Totale di sintesi della rivalutazione					quota ammt.to su rivalutaz.	Tot. rivalutazione	Tot. imposta		
					677.552,62	33.372.304,87	5.909.249,22		

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

Ammontano complessivamente a € 45.849 (€ 60.821). Il decremento di € 14.972 è conseguente all'effetto combinato da una parte dell'acquisizione avvenuta nel corso del 2001 delle partecipazioni nelle società Logisistem S.r.l. per € 1.160 (acquisita per il restante 47% e quindi ora integralmente detenuta), dalla partecipazione al 70% in RistoMisto S.r.l. per € 36 e dalla partecipazione in SNAI do Brasil al 19% del capitale per € 1, dall'altra parte dalla vendita del 50% della partecipazione in SNAI Way S.p.A. per € 8.117, nonché della riduzione dei valori di carico delle partecipazioni in SNAI Way S.p.A. per € 6.453, SNAIcom per € 1.627, Logisistem per € 983, SNAI International Ltd per € 51, Festa S.r.l. per € 1.348, Teseo S.r.l. per € 1.660, Sogest per € 11, SNAIsat S.r.l. per € 84, RistoMisto per € 36, Twin S.p.A. per € 1291 e SNAI do Brasil per € 1, mediante apposito fondo rettificativo per tener conto delle perdite permanenti di valore conseguenti ai risultati d'esercizio realizzati nonché delle prospettive di redditività futura di alcune partecipazioni, in base alle previsioni del piano industriale.

Per le partecipate che hanno realizzato perdite permanenti superiori al proprio patrimonio netto contabile, è stato accantonato un apposito fondo rischi ed oneri integrativo al fondo rettificativo valutazione partecipazioni.

Si fa rimando alla relazione sulla gestione per ulteriori informazioni relative alle partecipate, in particolare per la cessione del 50% in SNAI Way S.p.A. e per l'evoluzione dei rapporti con Tiger Pools Corea Inc. (già Trigem SNAI Inc.).

Il saldo tiene conto inoltre degli aumenti di capitale sociale di Festa S.r.l. per € 1.301 e di Sogest S.r.l. per € 5.

Le altre partecipazioni risultano invariate.

Si segnala che per la partecipazione S.A.P. – Società Allevamento Partenopeo S.p.A. è stato mantenuto il valore di carico di € 826, ancorchè la corrispondente quota di patrimonio netto risulti pari a € 272, in quanto la differenza è giustificata dai maggiori valori attribuibili agli immobili di proprietà della controllata.

L'effetto che avrebbe avuto l'applicazione del metodo del patrimonio netto sulle partecipazioni è riflesso nel bilancio consolidato e indicato negli allegati 5.1, 5.2 e 5.3.

I dati relativi alle variazioni ed il dettaglio delle partecipazioni sono riportati nella tabella B.III.1. Negli allegati 4 e 5.1 - 5.2 - 5.3 - sono riportate le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 5 del Codice Civile.

B.III.1 Immobilizzazioni Finanziarie

	VALORI AL 31/12/2000										VARIAZIONI DEL PERIODO		COSTO STORICO AL 31/12/01	FONDO RETTIFIC. VALORE PARTECIPAZ. (2)	VALORE NETTO
	COSTO STORICO	RIVALUTAZIONE	SVALUTAZIONI	VALORE NETTO	ACQUISIZIONI o RILASCI/ESTINGUIMENTI	ALIENAZIONI o RILASCI/ESTINGUIMENTI	VARIAZIONI CAPITALI SOCIALI	RIVALUTAZIONI		SVALUTAZIONI					
								+	-	+	-				
1. PARTECIPAZIONI															
PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE:															
- SAP - SOC. ALLEVAMENTO PARTENOPEO SPA	826.331,04			826.331,04											826.331,04
- SOCIETA' TREMNO SPA (gr Sport e Spettacolo Ippico Spa)	13.477.774,28			13.477.774,28											13.477.774,28
- IMMOBILIARE VALCARENAGA SRL	228.218,17			228.218,17											228.218,17
- SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO SRL	30.560.407,38	(1)	-1.912.439,90	30.560.407,38											28.647.967,48
- SNAI COM SRL	1.626.839,23			1.626.839,23											1.626.839,23
- LOGISYSTEM SRL (7)	1.231.749,70			1.231.749,70	1.159.532,51										1.408.780,80
- LINKAGE SRL	103.291,38			103.291,38											103.291,38
- SNAI INTERNATIONAL LTD	51.129,23	(1)	-625.429,30	51.129,23											51.129,23
- FESTA SRL (4)	46.481,12	(1)	-1.429.036,24	46.481,12											1.347.952,51
- TESCO SRL (5)	1.660.460,58	(1)	-1.000.377,01	1.660.460,58											723.039,66
- SOGEST - SOC. GESTIONE SERVIZI TERMIALI SRL	18.592,45			18.592,45											18.592,45
- SNAI SAT SRL	175.476,15	(1)	-15.493,71	175.476,15											175.476,15
- RISTOMISTO SRL (GIA' SNAI FOOD) (6)					36.400,00										36.400,00
PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E ALTRE															
- SNAI WAY SPA (GIA' CRAI SRL) (9)	14.610.565,68			14.610.565,68											8.369.356,20
- SOC. ESERCIZIO MANEGGI SRL	31.297,29			31.297,29											31.297,29
- TWIN SPA (3)	1.291.142,25	(1)	-31.296,77	1.291.142,25											1.61.042,16
- TRIGEM - SNAI INC. (ora Tiger Pool SnaI Inc.)	933.125,97		-1.130.214,28	933.125,97											933.125,97
- CONNEXT SRL (gr LINK srI)	77.468,53			77.468,53											77.468,53
- SNAI DO BRASIL (8)					950,00										950,00
TOTALE	66.950.350,43		-6.144.287,21	60.806.063,22	1.196.882,51	-8.116.980,93	-2.809.461,10	2.617.711,54	-13.353.265,27	4.185.056,83	-15.312.495,65	61.161.108,70	-15.312.495,65	45.848.613,05	
2. CREDITI ESIGIBILI ENTRO L'ANNO ESIGIBILI OLTRE L'ANNO	14.441,58			14.441,58	1.528,71							15.970,29		15.970,29	
TOTALE CREDITI	14.441,58			14.441,58	1.528,71							15.970,29		15.970,29	
3. ALTRI TITOLI															
TOTALE ALTRI TITOLI															
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	66.964.792,01		-6.144.287,21	60.820.504,80	1.198.411,22	-8.116.980,93	-2.809.461,10	2.617.711,54	-13.353.265,27	4.185.056,83	-15.312.495,65	61.161.108,70	-15.312.495,65	45.848.613,05	

Note:

1) Sono stati accantonati al fondo rettificativo svalutazione partecipazioni quote proporzionali alle percentuali di possesso nelle perdite d'esercizio conseguite al 31.12.2000

2) Nel caso la percentuale di competenza della perdita d'esercizio superasse il valore di iscrizione della partecipazione si è provveduto ad adeguato stanziamento al fondo rischi.

3) L'Assemblea dei soci di Twin Spa del 5/15 marzo 2001 ha deliberato la copertura della perdita al 31.12.2000 di L. 4.376 milioni di lire con la riduzione del capitale sociale che è passato quindi da 5 miliardi a 624 milioni ed il socio

Lottomatica ha contestualmente ricostituito a L. 5 miliardi il capitale sociale. La partecipazione del 50% di SnaI Spa e di conseguenza ridotta a L. 312 milioni pari al 6,24 %. Al 31.12.2001 a seguito azzeramento del capitale sociale per copertura delle perdite d'esercizio si è provveduto ad azzerare la partecipazione.

4) L'Assemblea dei soci di Festa Srl del 26 aprile 2001 ha deliberato tra l'altro l'azzeramento del capitale sociale a parziale copertura della perdita al 31.12.2000 e la successiva ricostituzione dello stesso.

5) L'Assemblea dei soci di Tesco Srl del 26 aprile 2001 ha deliberato tra l'altro la copertura della perdita al 31.12.2000 con la riduzione del capitale sociale da 2 miliardi a 200 milioni di lire e la successiva ricostituzione dello stesso per pari importo.

In considerazione delle ulteriori perdite di Tesco al 30.06.2001 SnaI Spa ha abbattuto il maggior valore di carico della partecipazione relativo all'avviamento pari a L. 1.815 milioni.

6) E' stata costituita in data 24.01.2001 come SnaI Food srl e in seguito ha variato denominazione sociale in Ristomisto srl. SnaI Spa ha sottoscritto e versato il 70 % del capitale sociale.

L'assemblea straordinaria del 03.10.2001 ha deliberato tra l'altro la copertura delle perdite con abbattimento del capitale sociale e ripianamento dei soci e la ricostituzione dello stesso sempre per complessivi 52.000 Euro.

7) In data 17.09.2001 la società ha acquisito il restante 47% di Logisistem srl portando così la percentuale di possesso al 100%.

8) In data 05.06.2001 la società ha acquisito n. 19 quote del valore di 1 Reais brasiliano (0,5 Euro), pari al 19 % del capitale di SnaI Do Brasil e successivamente sottoscritto l'aumento di capitale da 100 a 10.000 Reais.

9) Con atto del Notaio Fiduciar del 14.11.2001 la società ha venduto il 50% delle quote di partecipazione in SnaI Way srl a Publibit Spa. La percentuale attuale di possesso è del 40%.

2) Crediti

Ammontano al 31.12.2001 a € 16 (€ 14).

L'incremento dell'esercizio di € 2 è dovuto al rinnovo di un deposito cauzionale per utenze.

Sono costituiti da depositi cauzionali diversi infruttiferi presso terzi, in genere per le utenze e per concessioni comunali, classificati nei crediti esigibili oltre l'anno.

Ulteriori dettagli sono esposti nella tabella B.III. 1.

C. Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze finali di prodotti finiti e merci ammontano a € 5.943 (€ 2.926). Il saldo comprende apparecchiature Bingo per € 3.142 la cui acquisizione è stata effettuata per predisporre le apparecchiature elettroniche necessarie all'allestimento delle nuove sale Bingo nonché i nuovi terminali Blue Moon Betsy per la ricezione delle scommesse per € 3.164.

Considerate le difficoltà di commercializzazione dei terminali i cui test di prova sono in corso di completamento, si è ritenuto di adottare prudenzialmente una svalutazione di € 400 per tener conto degli oneri finanziari impliciti calcolati sul periodo di presunta durata del tempo di alienazione nonché degli oneri per le royalties spettanti alla società che ha curato il progetto industriale e la realizzazione delle macchine.

II. Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono diminuiti di € 2.051, passando da € 52.336 al 31.12.2000 a € 50.285 alla fine dell'esercizio 2001 come nel seguito evidenziato:

- ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	31.12.01	31.12.00	variaz.
Crediti verso clienti	8.220	10.062	-1.842
F.do svalutazione crediti verso clienti	-174	- 94	- 80
	8.046	9.968	- 1.922
Crediti verso controllate:			
* Verso clienti imprese controllate	2	-	2
* per fatture da emettere a controllate	712	-	712
* S.A.P. Società Allevamento Partenopeo S.p.A.			
* Società Trenno S.p.A.	11.699	16.844	-5.145
* SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.	968	4.417	-3.449
* SNAI International Ltd	2.007	1.237	770
* SNAIcom S.r.l.	604	1.859	-1.255
* Trenno fatt. emett. Ricevere	349	92	257
* Festa S.r.l.	1.959	2.504	-546
* Linkage S.r.l.	1.151	--	1.151
* RistoMisto S.r.l.	122	--	122
* SNAIsat S.r.l.	143	--	143
* Dividendi da Società Trenno S.p.A.	522	--	522
* Dividendi da S.A.P. S.p.A.	17	22	- 5
* Dividendi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	18	22	- 4
* Dividendi da Logisistem S.r.l.	--	1.601	-1.601
* Dividendi da Linkage S.r.l.	258	231	- 27
F.do svalutazione crediti verso control.	-1.164	-1.070	- 94
	19.367	27.759	- 8
Crediti verso collegate:			
* Tiger Pool SNAI (già Trigem SNAI Inc.)	4.293	2.519	1.774
* SNAI Way S.p.A.	228	--	228
* SNAI Do Brasil	126	--	126
* Twin S.p.A.	-	2001	-2.001
* Crediti per fatture da emettere	43	--	43
Fondo svalutazione crediti verso collegate	- 1.288	--	-1.288

	3.402	4.520	-1.118
Crediti verso controllanti			
* SNAI Servizi S.r.l.	3.782	--	3.782
* crediti per fatture da emettere	69	--	69
	3.851	--	3.851
Crediti verso altri:			
Erario per acconti IRPEG	535	--	535
Erario per acconti IRAP	121	--	121
Erario per rimborso tassa società	2	2	0
Erario per dividendi non incassati	59	59	0
Erario per Imposta sostitutiva TFR	2	--	2
Erario conto Ritenute cod. 1017	8	--	8
INAIL	--	--	--
Per crediti vari	58	2	56
Per prestiti su competenze a personale dipendente	3	4	-1
Verso Publitel	8.246	--	8.246
Verso Jockey Club Paraná	261	--	261
MCB Spagna per note credito da ricevere	-	1.244	-1.244
Anticipi a fornitori	1.164	685	479
Verso associati tris	2.270	1.934	336
Note a credito da ricevere	46	--	46
	12.775	3.930	8.845
Totale Crediti entro l'es. successivo	47.442	46.178	1.264

Tutti i crediti esigibili entro l'esercizio successivo sono denominati in Euro, eccezion fatta per il credito verso la Tiger Pools SNAI espresso originariamente in US dollari 3.750.000, convertito al controvalore di € 4.293.

Il credito è stato prudenzialmente svalutato ad apposito fondo per il 30% del valore nominale, in considerazione delle difficoltà di incasso da parte della collegata coreana come analiticamente esposto nella relazione sulla gestione al paragrafo "Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

I crediti verso clienti e verso collegate sono di natura commerciale, mentre tutti gli altri crediti sono di natura diversa.

In particolare i crediti verso controllate, che sono di natura finanziaria e risultano comprensivi degli interessi maturati al 31 dicembre 2001, sono relativi a rapporti di conto corrente finanziario regolato a tassi sostanzialmente in linea con il prime rate "ABI".

Anche il credito verso la controllante SNAI Servizi S.r.l. risulta dal c/c finanziario: è comprensivo degli interessi maturati al 31 dicembre 2001 al tasso stanzialmente in linea con il prime rate ABI.

Le variazioni principali nella voce crediti riguardano:

- il decremento dei crediti verso clienti conseguente all'azione di recupero effettuata nei confronti dei concessionari per i servizi resi per la gestione telematica delle scommesse sull'ippica e sugli altri sport;
- la diminuzione del saldo dei conti correnti finanziari intrattenuti con alcune delle società controllate, a seguito del progressivo rientro dell'esposizione, specie con le società controllate Trenno S.p.A. e SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.;
- il sorgere di un credito verso Publitel per la cessione del 50% di SNAI Way;
- i crediti verso associati Tris, che scaturiscono dal contratto avviato con Sarabet S.r.l. connesso alla gestione delle scommesse tris dal 5/01/2000;
- il decremento (a seguito della fattura definitiva) della voce note credito da ricevere da MCB Spagna, riconducibili agli acconti versati per l'acquisto delle apparecchiature elettroniche e del relativo software, destinati alla gestione del "Bingo" per € 1.244;

contestualmente è aumentato il saldo degli anticipi a fornitori per gli ulteriori ordini commissionati al fornitore spagnolo;

Il fondo svalutazione crediti verso controllate è stato adeguato nei termini previsti dall'art. 71 del DPR 917/86.

- ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO			
	31.12.01	31.12.00	
variaz.			
Crediti v/ collegate:			
Trigem SNAI Inc.	3.434	5.724	- 2.290
Fondo svalutazione crediti	- 1.030	-	- 1.030
	2.404	5.724	- 3.320
Crediti verso altri:			
* Erario per rimborso imposte	50	50	0
* Erario per imposte in contenzioso	73	73	0
* Erario per imposta patrimoniale	54	54	0
* IRPEF cred/Imposte L. 140/97	46	51	-5
* Personale dipendente per anticipazioni	216	206	10
	439	434	5
TOTALE CREDITI OLTRE L'ESERCIZIO SUCC.	2.843	6.158	- 3.315

Non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

I crediti verso Trigem SNAI Inc. riguardano le rate del credito per la fornitura del sistema SGIS esigibili oltre l'anno. Anche tale credito (pari US dollari 3.000.000, per un controvalore di € 3.434) è stato svalutato con un fondo pari al 30% del valore nominale, in relazione alle difficoltà accertate nell'incasso puntuale.

C.III. Attivo Circolante - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce, pari a € 63, comprende € 36 di C.C.T. con scadenza al 1.1.2003, € 21 di azioni delle ex Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. in carico per definire l'operazione di concambio con azioni della incorporante Società Trenno S.p.A., € 3 azioni ordinarie ENEL S.p.A. e € 2 di azioni ordinarie Telecom Italia S.p.A..

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente e la composizione di tali attività sono espone nel prospetto C.III di seguito riportato.

C.IV. Attivo circolante - Disponibilità liquide.

L'ammontare delle disponibilità liquide risulta di € 29 (€ 137) con un decremento di € 108 così suddiviso:

	Migliaia di Euro		
variaz.	31.12.2001	31.12.2000	
* denaro e valori esistenti in cassa	2	1	1
* conti correnti bancari attivi	27	136	-109
	29	137	-108

L'importo di € 9 (€ 20) è rappresentato essenzialmente da risconti attivi originati da quote di premi per assicurazioni, leasing, canoni anticipati per utenze telefoniche.

C.III Attivo circolante attività finanziarie non immobilizzate

	VALORI AL 31/12/2000			VARIAZIONI DEL PERIODO					VALORI AL 31/12/01					
	COSTO STORICO	RIVALUTAZIONE	SVALUTAZIONI	VALORE NETTO	RICLASSIFICAZIONI	ACQUISIZIONI	ALIEVAZIONI	VARIAZIONI CAPITALE SOCIALE		RIVALUTAZIONI		SVALUTAZIONI		
											-	+	-	+
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE: AZIONI EX S.F.C.C. PER CONCAMBIO	20.945,36			20.945,36		54,48	-16,02							20.983,82
3) ALTRE PARTECIPAZIONI AZIONI ENEL SPA - ORDINARIE AZIONI TELECOM ITALIA SPA - ORDINARIE AZIONI SEAT PAGINE GIALLE - ORDINARIE	2.305,00 3.460,00		-209,00 -484,50	2.096,00 2.975,50		45,60			1.039,00			-557,75 -32,83		3.135,00 2.417,75 12,77
6) ALTRI TITOLI C.C.T. INDICIZZATI SCAD. 1/1/2003	36.151,98			36.151,98										36.151,98
TOTALE	62.862,34	0,00	-693,50	62.168,84	0,00	100,08	-16,02	0,00	1.039,00	0,00	-590,58	0,00	0,00	62.701,32

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

A. Patrimonio netto

Il patrimonio netto è di € 48.702 (€ 69.081) con un decremento di € 20.379 per l'effetto combinato dell'accantonamento allo specifico fondo di rivalutazione L. 432/00 di € 27.463 e del conseguimento di una perdita di € 47.842 nell'esercizio 2001.

Capitale sociale

Il capitale sociale interamente versato è di € 28.570 è suddiviso in n° 54.943.180 azioni ordinarie. L'assemblea straordinaria del 18 febbraio 1999 ha, tra l'altro, convertito il capitale sociale in Euro. La trasformazione aveva comportato un incremento di L. 376.932.967 per gli arrotondamenti necessari. Il valore in Euro è pari a 0,52 per ogni azione. Il precedente valore nominale era di lire 1.000 per azione.

L'incremento è stato realizzato utilizzando la riserva straordinaria.

Riserve

Ammontano complessivamente a € 67.973 (€ 38.531): evidenziamo un incremento di € 99 nella riserva legale ed un decremento nella riserva utili esercizi precedenti portati a nuovo di € 1.881, oltre ad un incremento dovuto alla riserva di rivalutazione L. 342/2000 per € 27.463.

Le variazioni nel patrimonio netto sono dettagliate nel prospetto allegato 1, mentre la classificazione delle riserve ed altri fondi in base alla vigente normativa fiscale sono riportate nell'allegato 2.

B. Fondi per rischi ed oneri

L'ammontare dei fondi per rischi ed oneri è di € 22.197 (€ 2.799) con un incremento di € 19.398,5.

Tali fondi sono costituiti da:

Fondo imposte differite € 1.107 (€ 1.984).

E' costituito:

- dall'ammontare di € 170 per imposte differite passive che verranno utilizzate durante il periodo di ammortamento trentennale del fabbricato acquisito a fronte di un fondo plusvalenze da reinvestire, in ottemperanza alle norme del DPR 597/73;
- dalla quota residua del fondo per € 878 che ha inglobato le imposte differite passive calcolate sulla plusvalenza straordinaria realizzata con la vendita delle azioni proprie in portafoglio, nel luglio 1998, come previsto dall'art. 54 comma 4 del DPR 117/86 e art. 100 del TUIR: la tassazione differita si protrarrà fino all'esercizio 2002;
- dalla quota residua del fondo relativo all'accantonamento IRPEG sui dividendi '99 da Linkage S.r.l., già deliberati ma non ancora incassati e relativo credito d'imposta, per un importo complessivo di € 59.

Altri fondi € 21.090 (€ 815).

L'incremento di € 20.276 è dovuto alle quote di accantonamento per le partecipazioni in società controllate la cui quota di risultato negativo eccede il valore di carico della partecipazione (Festa € 215, SNAIcom 2.898, RistoMisto € 256, SNAI International € 2.551 di cui € 625 relativo al precedente esercizio, Teseo in liquidazione € 3.928) nonché un accantonamento per € 10.428 a seguito degli oneri derivanti dalla vendita del 50% delle quote di SNAI Way a Publitel che comprendono l'impegno contrattuale di SNAI S.p.A. ad effettuare un versamento soci in conto capitale nella partecipata SNAI Way stessa, l'impegno di SNAI S.p.A. a tenere indenne SNAI Way da ogni insussistenza di attività che dovesse emergere rispetto alla situazione patrimoniale di SNAI Way al 30.9.2001, ovvero il rischio di rescissione del contratto di vendita per inadempimento della Publitel.

Inoltre questa voce accoglie, come per gli esercizi precedenti, l'entità complessiva stimata degli oneri che potrebbero emergere dalla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura fiscale e tributaria. Il fondo è anche a fronte degli eventuali oneri che potranno emergere dagli accertamenti fiscali IRPEG e ILOR sugli anni 1990 e 1991 come descritto nella relazione sulla gestione.

Prudenzialmente permane invariato anche il fondo oscillazione cambi per € 505 precedentemente stanziato per l'adeguamento del credito ricompreso fra i crediti commerciali verso collegate di US dollari 6,75 milioni al cambio ufficiale del 29.12.2000 pari a 1 US = 1.075 €.

C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nel debito per trattamento di fine rapporto risulta un incremento netto di € 77 passando da € 632 al 31.12.2000 a € 709 al 31.12.2001, compreso il fondo TFR integrativo non rivalutabile per anticipi. L'incremento trae origine dai seguenti movimenti:

	Euro
Saldo al 31.12.2000	
(di cui € 206 per T.F.R. non rivalutabile per anticipi concessi)	632
° Decrementi	17
° Decrementi per personale trasferito a controllate	--
° Incrementi per personale trasferito da controllate	
° Accantonamento dell'esercizio	94
Saldo al 31.12.2001	709
(di cui € 216 T.F.R. non rivalutabile per anticipi concessi)	

D. DEBITI

I debiti ammontano a € 82.705 (€ 70.093) con un incremento di € 12.612 che deriva principalmente dalla esposizione verso banche (entro e oltre l'anno) per € 53.945 (€ 54.412) e dall'importo dei debiti verso fornitori per € 4.782 (€ 3.625) e da debiti verso controllate € 15.328 (€ 9.909) essenzialmente per forniture di servizi.

La classificazione dei debiti è rappresentata nella tabella che segue:

	31.12.2001	31.12.00	Variaz.
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo			
- FINANZIARI:			
verso banche	53.501	38.889	14.612
verso imprese controllate per capitale sottoscritto non ancora versato	-	1.121	- 1.121
verso imprese controllate	15.328	8.788	6.540
verso imprese collegate per fatture da ricevere	159	-	159
verso controllante	331	1.184	- 853
- COMMERCIALI:			
Verso fornitori	4.782	3.626	1.156
- DIVERSI:			
Debiti tributari	6.143	630	5.513
Debiti verso Istituti previdenziali	72	84	-12
Altri debiti	1.945	247	1.698
TOTALE	82.261	54.569	27.692
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo		-	
Verso banche	444	15.524	-15.080
TOTALE DEBITI	82.705	70.093	12.612

Nessuno dei debiti sopra riportati è assistito da garanzia reale. Non esistono debiti in valuta, né debiti con durata residua superiore a 5 anni.

I debiti finanziari verso banche entro l'esercizio successivo sono aumentati di € 14.612 essenzialmente a seguito della riclassifica dai debiti finanziari oltre l'esercizio successivo del finanziamento pool di € 15.493 della durata originaria di 18 mesi meno un giorno, avente scadenza al 15.4.2002, per il quale sono in corso trattative per la proroga.

I debiti finanziari verso imprese controllate risultano nei confronti delle società di seguito elencate e sono regolati ad un tasso in linea con il Prime Rate ABI con addebito trimestrale dei relativi interessi; il saldo al 31 dicembre 2001 comprende tutti gli interessi maturati. Nel saldo sono incluse inoltre le liquidazioni dell'IVA di gruppo da gennaio a dicembre trasferite alla controllante come previsto dall'Art. 73 del D.P.R. 633/72 e del D.M. del 13.12.1979.

I debiti finanziari verso imprese controllate pari a € 15.328 risultano nei confronti di S.A.P. S.p.A. per € 4, di Logisistem S.r.l. per € 481, di SNAI Servizi Spazio Gioco per € 2.965, di Teseo S.r.l. € 2.090, oltre a debiti di natura commerciale per € 9.788 in prevalenza per la resa di servizi da SNAI Servizi Spazio Gioco e per fornitura di terminali Blu Moon Betsy da Logisistem S.r.l..

Tali debiti finanziari verso imprese controllate sono relativi a rapporti di conto corrente infragruppo, regolati a tassi in linea con il prime rate "ABI" e sono comprensivi degli interessi maturati al 31/12/2001.

I debiti commerciali verso i fornitori presentano un incremento di € 1.156 ed ammontano a € 4.782 (€ 3.626) e derivano dalla gestione ordinaria, che si è incrementata a seguito della nuova attività di fornitura dei servizi ai Punti di Accettazione scommesse (PAS) e delle forniture di consulenze ed assistenza, nonché di apparecchiature per l'allestimento delle future sale Bingo che vengono commercializzate tramite le società operative del Gruppo.

La composizione e le variazioni dei debiti diversi, vengono esposte nella tabella che segue .

COMPOSIZIONE DEI DEBITI DIVERSI

(esigibili entro l'esercizio successivo)	31.12.01	31.12.00	Variaz.
11) Debiti tributari:	6.143	630	5.513
* Erario conto imposta sostitutiva	5.909	-	5.509
* Erario c/IRPEF dipendenti	42	35	7
* Erario c/cartelle esattoriali	58	15	43
* Erario c/IRPEF	4	97	-93
* Erario c/IRAP	0	397	-397
* Erario conto IVA	106	0	106
* Erario c/ritenute d'acconto	24	85	-61
12) Debiti verso Istituti Previdenziali	72	84	-12
* INPS	5	26	- 21
* ENPALS	22	25	-3
* INPDAI	0	22	-22
* INAIL	1	1	
* PREVINDAI	44	10	34
13) Altri debiti	1.945	247	1.698
* Amministratori c/competenze	178	15	163
* Sindaci c/competenze	72	27	45
* Azionisti c/dividendi non riscossi	6	6	0
* Personale dipendente per ferie non godute	85	117	-32
* Debiti vari	1604	72	1.532
TOTALE	8.160	961	7.199

Come già commentato fra le immobilizzazioni materiali l'imposta sostitutiva scaturisce dal conteggio della rivalutazione dei terreni e dei fabbricati di proprietà ex lege 342 del 22.11.2000.

La voce debiti vari, fra l'altro comprende € 73 relativi al debito verso People Gateway S.r.l., società non rientrante nel Gruppo SNAI, per l'acquisto della quota di loro proprietà della società controllata Teseo S.r.l. ed € 1.008 di debiti verso Sarabet S.r.l. per la regolazione finanziaria delle scommesse raccolte sulle corse Tris delle ultime settimane dell'esercizio e € 452 verso i precedenti soci della Logisistem S.r.l. che hanno ceduto la loro quota del 47% con atto del 17.9.2001.

Il saldo di € 238 (€ 227) è costituito da ratei passivi per gli oneri finanziari sui prestiti in pool a 18 mesi meno un giorno per € 206 oltre che da risconti passivi su proventi incassati anticipatamente per € 32. Sia i ratei che i risconti sono correlati ad oneri e proventi che concernono un periodo temporaneo a cavallo del passato e del presente esercizio.

Sono esposti in calce al passivo dello stato patrimoniale per € 7.988 (€ 7.010) con un incremento di € 978, essenzialmente per fidejussioni e patronage rilasciate a favore di società controllate alle quali vengono addebitati i relativi oneri finanziari. Sono rappresentati da:

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI



Conti d'ordine



- canoni leasing da Savaleasing per € 3 e locazioni finanziarie di apparecchiature per € 25;
- Fidejussioni di € 434 a favore del Comune di Milano e € 118 a favore del Comune di Porcari per concessioni edilizie;
- Fidejussione di € 406 nell'interesse della collegata SNAI Way S.p.A. a favore del Ministero delle Comunicazioni rilasciata dalla S.I.C. S.p.A.;
- Patronage di € 181 nell'interesse della controllata SNAI International Ltd a favore della BNL;
- Fidejussione di € 811 nell'interesse della controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. a favore di IBM Semea S.p.A.;
- Patronage di € 5.165 nell'interesse della controllata SNAIcom S.r.l. a favore di Ifitalia
- Patronage a Italease per leasing macchinari di € 736 ed a ABN AMRO nell'interesse del Jockey Club di Paraná per il controvalore di € 109.

Conto economico

A. Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ammonta complessivamente a € 42.653 (€ 45.622) con un decremento di € 2.969 (- 6,5%).

A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a € 42.607 (€ 45.583) con un decremento di € 2.976, pari al 6,5%; le vendite intragruppo ammontano a € 4.779.

Tutte le vendite e le prestazioni sono state effettuate in Italia.

In particolare rileviamo che:

- i ricavi per concessione in uso di immobili e impianti ammontano a € 2.582 (€ 2.582) e traggono origine dall'affitto, alla controllata Società Trenno S.p.A., dell'azienda ippica. Il comprensorio immobiliare di proprietà è strumentale nel quadro delle risorse dell'economia aziendale direttamente correlate all'attività ippica istituzionale;
- i ricavi per le prestazioni di servizi di consulenza ed assistenza per € 618 sono stati conseguiti in occasione della partecipazione ed al bando di gara Bingo (€ 1.450): tali servizi sono stati forniti a terzi in collaborazione con consulenti ed esperti del settore ed espletati anche tramite le strutture di alcune società controllate;
- i ricavi dell'attività telematica, e di servizi, consuntivano € 32.273 e si riferiscono alla percentuale di remunerazione sulla raccolta:
 - . delle scommesse sull'ippica per € 20.561 di cui € 323 dalla controllata Trenno S.p.A.;
 - . delle scommesse sportive per € 8.426;
 - . delle scommesse tris per € 3.095;
 - . di scommesse su altri sport per € 191;
- i ricavi per vendite alla controllata SNAIcom S.r.l. di tecnologie ed apparecchiature per € 2.523 principalmente riferite agli allestimenti delle sale Bingo;
- i ricavi per l'utilizzo del marchio "Punto SNAI" per € 428;
- altri ricavi per recupero costi per € 202 (di cui € 35 da Festa, € 50 da Linkage, € 74 da SNAI Way ed € 43 da Teseo in liquidazione), assistenza tecnica per € 1.188 oltre ai ricavi per affitti per € 427 (di cui € 36 da SNAIcom, € 35 da Festa, € 45 da Linkage, € 135 da SNAI Way e € 119 da Teseo in liquidazione) ed eventi pubblicitari per € 45;
- i ricavi per prestazioni a controllate e collegate ammontano a € 2.197 (€ 1.949). L'incremento per € 248 è dovuto ai rapporti con le società controllate, come evidenziato nella seguente tabella. Tali ricavi sono inoltre comprensivi dei riaddebiti di costi di gestione sostenuti per conto e nell'interesse delle società del gruppo;
- i ricavi diversi di produzione ammontano a € 113 (€ 104): derivano principalmente dai contratti di affitto d'azienda per la Clinica Veterinaria S. Siro per € 53 (€ 56), ridotto per la quota parte relativa alla Clinica grandi animali e dal recupero dei costi riaddebitati ai terzi utilizzatori degli impianti ippici € 45 (€ 48);

L'importo delle prestazioni e dei servizi erogati alle controllate risultano così suddivisi:

	2001	2000	Variaz.
--	------	------	---------

RistoMisto S.r.l.	6	-	6
Immobiliare Valcarenga S.r.l.	1	-	1
SNAlsat S.r.l.	2	-	2
SNAl Promotion S.r.l.	8	-	8
SNAl Servizi S.r.l.	3	-	3
Logisistem S.r.l.	2	-	2
Società Trenno S.p.A.	1.054	1.149	-95
S.A.P.- Soc. Allevamento Partenopeo S.p.A.	3	2	1
SNAlcom S.r.l.	634	247	387
SNAl Servizi Spazio Gioco S.r.l.	235	154	81
Teseo S.r.l. in liquidazione	144	222	-78
SNAl Way S.p.A. (già Crai S.r.l.)	20	88	-68
Festa S.r.l.	6	37	-31
Linkage S.r.l.	6	50	-44
SNAl International Ltd	3	-	3
SNAl do Brasil	70	-	70
Totale	2.197	1.949	248

A.5. Altri ricavi e proventi

Ammontano a € 46 (€ 39) con un incremento di € 7 e sono originati da sopravvenienze attive e insussistenze di passività per € 45 e da abbuoni e sconti per € 1.

Ammontano complessivamente a € 71.369 (€ 36.432) e segnano un incremento di € 34.937 (+96%) sul precedente esercizio. Le principali variazioni vengono dettagliate nei singoli componenti di costo della produzione.

B.6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a € 5.136 (€ 2.922). L'incremento di € 2.214 è dovuto essenzialmente all'acquisto di apparecchiature Bingo per rivendita per € 1.785 ed all'acquisto dei terminali Blue Betsy dalla controllata Logisistem per € 3.164, nonché di altri materiali.

B.7. Per servizi

Il saldo di € 37.163 (€ 28.849) presenta un incremento di € 8.314. L'incremento è dovuto essenzialmente ai costi per servizi forniti da altre società del gruppo. In particolare da SNAlcom S.r.l. per € 8.476 (€ 3.699), da SNAl Servizi Spazio Gioco S.r.l. per € 24.689 (€ 20.668) sia per servizi forniti per la consulenza ed assistenza alla raccolta delle scommesse ed assistenza relativa al bando di gara Bingo come indicato nei ricavi delle vendite e delle prestazioni, sia per la gestione dei servizi telematici necessari alla raccolta delle scommesse presso i concessionari. Si rilevano inoltre costi per servizi da Teseo S.r.l., per € 306, da Festa S.r.l. per € 237 per servizi connessi alla telefonia, da Trenno S.p.A. per € 50 per servizi centralizzati della sede di Milano.

Le altre voci incluse nei costi per servizi si riferiscono a: energia elettrica, acqua e gas per € 277 (€ 214), manutenzioni per € 168 (€ 54), spese per pubblicità per € 304 (€ 80), spese postali e telefoniche per € 236 (€ 135), consulenze, spese legali e rimborsi ai consulenti per € 1.689 (€ 1.076) ed altri servizi, tra cui assicurazioni, gestione automezzi e servizi di pulizia per € 547 (€ 290).

B.8. Godimento di beni di terzi

Ammontano a € 376 (€ 188) e riguardano canoni di leasing, noleggio autovetture, licenze d'uso di alcuni programmi software e gli affitti passivi, il cui importo di € 318 è la principale



B. Costi della produzione

causa dell'incremento di quest'anno in quanto, riferito integralmente agli uffici di Roma in Via Barbarano Romano, era cominciato il mese di luglio dello scorso anno, gravando quindi solo su un semestre.

B.9. Per il personale

I costi per il personale sono stati pari a € 2.293 (€ 1.488) con un incremento di € 805, che è stato originato dall'effetto combinato dell'incremento medio degli organici a maggior qualifica per l'assunzione di nuovo personale, successivamente trasferiti ad altre società del Gruppo. La variazione del personale, nonché la consistenza media dello stesso nel corso dell'esercizio è risultata la seguente:

CATEGORIA	Inizio esercizio	Entrate dell'esercizio	Uscite dell'esercizio	Fine esercizio	Consistenza media
Dirigenti	8	2	-	10	9
Impiegati e quadri	22 (*)	3	10	15 (*)	18
Operai	-	-	-	-	-
TOT. DIP.NTI	30	5	10	25	27

(*) di cui n. 3 part-time .

B.10. Ammortamenti e svalutazioni

Ammontano complessivamente a € 12.955 (€ 4.381) con un incremento di € 8.574.

Ammortamenti

Consuntivano € 5.709 (€ 4.155): gli ammortamenti sono aumentati di € 649 sui beni materiali, passando a € 1.163 da € 514 e di € 906 sui beni immateriali dove hanno raggiunto € 4.546 (€ 3.641) come analiticamente evidenziato nei prospetti allegati B.I. e B.II. che riportano anche le aliquote di ammortamento applicate. L'incremento sui beni immateriali è principalmente dovuto alle quote di ammortamento dei costi di ricerca e sviluppo (€ 311), dei diritti di utilizzazione dei programmi software (€ 294) e delle concessioni, licenze, marchi e diritti simili (€ 330). Gli ammortamenti sono stati computati secondo i criteri illustrati a commento dello stato patrimoniale.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Le svalutazioni delle immobilizzazioni presentano un saldo di € 4.353 e si riferiscono a:

- software "diva", per € 124. Con il passaggio all'Euro quale moneta di conto e l'avvio di SAP quale programma di gestione aziendale, si è svalutato il valore non ancora ammortizzato del precedente software gestionale.
- Software SGIS – SNAI S.p.A. Gaming Information System, per € 3.585. Poiché il piano di ristrutturazione approvato non prevede nel breve periodo il prosieguo delle attività di sviluppo nei mercati esteri, ai quali il software era indirizzato, non si è ritenuto che si potessero generare nei prossimi esercizi i ricavi relativi allo sfruttamento del SGIS presso tali mercati.
- Costi di ricerca e sviluppo, per € 644. Si è ritenuto di svalutare i costi pluriennali sostenuti per ricerca e sviluppo nei mercati inglese e brasiliano.

Svalutazioni dell'attivo circolante

Il saldo di € 2.892 (€ 226) deriva dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti nei limiti previsti dall'art. 71 del DPR 917/86 per € 80 nei confronti dei crediti verso clienti e

di € 94 nei confronti delle società controllate. In via prudenziale poi, constatata la intervenuta scadenza di una rata, non onorata, del credito è stato accantonato € 2.318 per la svalutazione del credito verso la collegata Trigem SNAI (ora Tiger Pools) e per la movimentazione a lento rigiro dei materiali a magazzino di cui si prevede l'alienazione nel prossimo biennio un accantonamento di € 400 per la svalutazione delle rimanenze di magazzino.

B.11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Registra un saldo di € - 3.420 (€ - 2.923): l'incremento è dovuto al saldo delle rimanenze finali delle apparecchiature Bingo (€ 3.176) e Betsy (€ 3.164) al netto delle rimanenze iniziali apparecchiature Bingo (€ 2.923).

B.12. Accantonamenti per rischi

Nell'esercizio 2001 sono state accantonate a tale voce le perdite al 31.12.2001, registrate dalle società controllate, proporzionalmente alla percentuale di possesso, che eccedevano il valore di iscrizione a bilancio della relativa partecipazione:

- Festa S.r.l. per € 215
- SNAIcom S.r.l. per € 2.898
- RistoMisto S.r.l. per € 256
- SNAI International Ltd per € 1.926
- Teseo S.r.l. in liquidazione per € 3.927: quest'ultimo accantonamento comprende in unica valutazione anche i rischi pendenti su vertenze in essere presso la controllata

Inoltre sono stati accantonati € 5.281 a fronte del credito verso Publitel S.p.A. per la cessione del 50% della partecipazione di SNAI Way S.p.A., in ottemperanza all'obbligo contrattuale del versamento del capitale della partecipata ed in considerazione del rischio di rescissione del contratto di vendita per inadempimento dell'acquirente.

B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a € 2.364 (€ 1.527) con un incremento di € 837 e comprendono:

- imposte e diritti erariali, quali diritti camerali € 2 (€ 2); tasse comunali e regionali 91 (€ 77) imposta ICI € 163 (€ 162);
- compensi agli amministratori, ai sindaci ed alla società di revisione, comprensivi dei rimborsi spese sostenute per l'incarico € 737 (€ 771), spese per formalità societarie per € 43 (€ 42), contributi associativi per € 57 (€ 46), compensi comitato controllo interno per € 68 (€ 87); spese diverse amministrative € 152 (€ 269), e comprendono libri, giornali ed abbonamenti, spese di rappresentanza, mensa aziendale e cancelleria/stampati;
- le perdite diverse ammontano a € 1.049 (€ 72) e sono generate quasi integralmente dalle sopravvenienze passive scaturite dai minori dividendi 2000 distribuiti dalla controllata Logisistem S.r.l. per € 999.

Gli oneri finanziari netti sono risultati pari a € -2.109 (contro € 518 di proventi finanziari al 31.12.2000) con un decremento di € 2.627, originato essenzialmente da maggiori interessi passivi verso banche e verso imprese controllate.

C.15. - PROVENTI FINANZIARI - Proventi da partecipazioni

Ammontano a € 935 (€ 1.775) con un decremento di € 840; la voce comprende i dividendi stanziati sugli utili conseguiti dalle controllate S.A.P. S.p.A. per € 16,5 e Immobiliare Valcarenga S.r.l. per € 17,8 e Società Trenno S.p.A. per € 522. Si rimanda a quanto già detto nel precedente paragrafo "Principi e metodi contabili".

C.16. - PROVENTI FINANZIARI - Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari di € 2.109 (€ 1.995) hanno registrato un incremento di € 114 e derivano da:

C. Proventi e oneri finanziari



- titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni € 2 (€ 2); trattasi degli interessi sui titoli di Stato ottenuti dall'Erario a fronte di crediti d'imposta pregressi;
- proventi diversi dai precedenti per € 2.107 (€ 1.993). Rientrano in questa voce:
 - gli interessi attivi addebitati alle società del gruppo su conti correnti finanziari e computati al tasso pari al Prime Rate ABI per € 2.021 (€ 1.923);
 - gli interessi attivi su dilazioni di pagamento concesse ai clienti per € 72 (€ 51);
 - gli interessi attivi bancari per € 2 (€ 17);
 - e le differenze attive su cambi per € 13 (€ 1).

C.17. - INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Ammontano a € 5.152 (€ 3.252) con un incremento di € 1.900 dovuto essenzialmente all'incremento dell'indebitamento medio verso gli istituti bancari e alla lievitazione dei tassi di interesse.

Compongono tale posta:

- gli interessi riconosciuti alla controllante SNAI Servizi S.r.l. per € 39 (€ 139), sull'indebitamento del conto corrente finanziario comprensivo del debito IVA delle società del Gruppo che sono computati al tasso pari al Prime Rate ABI, oltre alle commissioni su fidejussioni per € 187 (€ 126);
- gli interessi passivi verso le società del gruppo per € 592 (€ 655);
- gli interessi maturati sui conti correnti bancari per € 2.910 (€ 1.088) sulle esposizioni a breve termine;
- gli interessi maturati per finanziamenti bancari per € 1.098 (€ 668);
- gli interessi passivi diversi sulla rateizzazione del saldo imposte 2000 e verso la società Sara Bet sul rapporto di tesoreria inerente la gestione della scommessa Tris per € 144;
- le spese bancarie per € 56 (€ 68) sostenute per la gestione dei rapporti con le banche e con Montetitoli S.p.A. per la gestione delle azioni sociali;
- le commissioni bancarie su valute estere per € 110.

Ammontano a € -13.663 (€ - 6.835) e risultano costituiti:

per € 2 (€ 2) di rivalutazioni del credito verso l'Erario per il credito d'imposta su TFR;
per € - 13.665 (€ - 6.837) di oneri connessi alle partecipazioni in società controllate e collegate.

Di questi € 1.249 scaturiscono da perdite su partecipazioni al netto dell'utilizzo del fondo accantonato lo scorso esercizio:

- copertura perdita al 31.03.2001 di Festa S.r.l. € 558;
- abbattimento avviamento su partecipazione Teseo S.r.l., ora in liquidazione, € 588;
- copertura perdita al 31.12.2000 Sogest S.r.l. € 8;
- copertura perdita al 15.08.2001 RistoMisto S.r.l. € 95.

Mentre gli ulteriori € 12.415 sono conseguenti all'accantonamento, effettuato nell'esercizio 2001, al fondo svalutazione partecipazioni società controllate e collegate:

società controllate:

- Teseo S.r.l. in liquidazione € 723;
- Festa S.r.l. € 1.348;
- SNAIcom S.r.l. € 1.627;
- RistoMisto S.r.l. € 36;
- SNAI International Ltd € 51;
- Sogest S.r.l. € 10;
- SNAIsat S.r.l. € 84;
- Logisistem S.r.l. € 983;

società collegate:

- SNAI Way S.p.A. € 7.391;
- Twin S.r.l. € 161;
- SNAI do Brasil € 1.

Quando la perdita delle società controllate al 31.12.2001 ha superato il valore della partecipazione iscritto a bilancio, si è provveduto ad accantonare al fondo rischi tale valore eccedente, come già commentato al punto B.12.

D. Rettifiche di valore di attività finanziarie



E. Proventi ed oneri straordinari

Il saldo delle partite straordinarie ammonta a € - 4.231 (€ 30).

I proventi straordinari registrano un saldo di € 343 di cui € 17 per sopravvenienze attive ed € 326 per la plusvalenza scaturita dalla vendita dell'immobile di Porcari (LU) – Via Puccini, 2/b alla controllata Linkage S.r.l..

Gli oneri straordinari ammontano a € 4.575 di cui € 852 per imposte relative allo scorso esercizio ed € 3.723 per la minusvalenza sulla vendita del 50 % della partecipazione di SNAI Way S.p.A. a Publitel S.p.A..

22 Imposte sul reddito

Al punto 22, imposte sul reddito dell'esercizio, figura solamente l'utilizzo del fondo imposte differite passive per € 877 relativo alla quota 2001 sulla plusvalenza per vendita azioni proprie, non essendoci nessun imponibile fiscale nell'esercizio 2001.

Eccezion fatta per le già citate vertenze con l'Ufficio Imposte Dirette di Milano in merito ai ricorsi sui redditi degli esercizi 1990 e 1991, non vi sono ulteriori accertamenti e vertenze con l'Erario che potrebbero originare ulteriori accantonamenti oltre a quelli già effettuati.

Ai fini delle imposte dirette ed indirette risultano definiti, ad eccezione di quanto sopra descritto, gli esercizi al 1995.

Al 31 dicembre 2001 l'ammontare delle perdite a nuovo è pari a € 0.

Compensi spettanti dell'ammontare dei ad amministratori e sindaci

Ai sensi dell'art. 2427 n. 16 del Codice Civile di seguito si riporta l'indicazione compensi maturati nell'esercizio 2001:

- agli amministratori € 487 (€ 450)
- ai sindaci € 77 (€ 87)

I compensi corrisposti agli amministratori e ai sindaci nel corso dell'esercizio 2001 dalla SNAI e dalle sue controllate vengono dettagliati nell'allegato di pagina seguente come previsto in allegato 3 C – schema 1 della deliberazione Consob n° 11971 del 14.5.1999 "regolamento di attuazione del D.Lgs. n° 58 del 24.2.1998".

I rimborsi spese agli amministratori e sindaci per € 96 complessivamente concernono unicamente rimborsi di spese documentate sostenute per lo svolgimento del loro incarico.

Altre notizie integrative

La presente nota viene integrata da informazioni riportate negli allegati:

- ° 1 Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto con relative note esplicative.
- ° 2 Classificazione delle riserve ed altri fondi in base alla vigente normativa fiscale.
- ° 3 Nota ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e successive modifiche.
- ° 4 Partecipazioni e titoli al 31 dicembre 2001 con movimenti dell'esercizio.
- ° 5.1 Elenco delle società controllate
- ° 5.2 Elenco delle partecipazioni indirette
- ° 5.3 Elenco delle società collegate
- ° 6. Informazioni riguardanti il patrimonio immobiliare del Gruppo SNAI.

Gli allegati formano parte integrante della presente nota e costituiscono ulteriore dettaglio ed illustrazione delle voci di bilancio interessate.

Il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
Maurizio Ughi

Roma, 29/30 marzo 2002

COMUNICAZIONE AI SENSI DELLA DELIBERAZIONE CONSOB N° 11971 DEL 14/5/1999 - ALLEGATO 3C -
CON SCHEMA 1 (G.U. SUPPLEMENTO ORDINARIO 28.05.1999 - N° 123)

COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRETTORI GENERALI

SNAI S.p.A. e SOCIETA' CONTROLLATE

(Valori espressi in Euro)

SOGGETTO	DESCRIZIONE CARICA				BENEFICI NON MONETARI	BONUS E ALTRI INCENTIVI	ALTRI COMPENSI
COGNOME E NOME	CARICA RICOBERTA	DURATA DELLA CARICA	EMOLUMENTI PER LA CARICA				
Ughi Maurizio *	Presidente	dal 01.01.01 al 31.12.01	139.443,36				
Lucchi Alberto *	Vice Presidente	dal 01.01.01 al 31.12.01	77.468,53				
Bassi Sandro *	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	51.645,69				
Castagni Giancarlo **	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	31.607,16				116.793,52
Corradini Claudio *	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	77.468,53				
Ginestra Francesco *	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	54.744,43				
Molinaro Luigi **	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	31.607,16				1.230,40
Pettinari Angelo **	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	31.607,16				
Scardovelli Carlo **	Consigliere	dal 01.01.01 al 31.12.01	26.545,88				
Garza Luciano	Direttore Generale	dal 01.01.01 al 31.12.01	115.181,88				
Conselmo Giuseppe	Presidente Collegio Sindacale	dal 01.01.01 al 31.12.01	33.292,88				
Rovida Renato	Sindaco Effettivo	dal 01.01.01 al 31.12.01	21.984,14				
Mercanti Lucio	Sindaco Effettivo	dal 01.01.01 al 11.12.01	21.071,44				
Rangone Francesco	Sindaco Effettivo	dal 12.12.01 al 31.12.01	1.394,43				
totali			715.062,67		0,00	0,00	118.023,92

* Membri del Comitato Esecutivo

** Membri del Comitato di Controllo Interno

(A) Compensi per prestazioni legali erogate dalle società del Gruppo nell'ambito della propria attività professionale

A. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto

(valori in Euro)

	VALORI DI LIBRO AL 31/12/00	VARIAZIONI AVVENUTE NEL PERIODO IN AUMENTO	RICLASSIFICHE IN DIMINUIZIONE	VALORI DI LIBRO AL 31/12/2001	NOTE
I CAPITALE SOCIALE	28.570.454,00			28.570.454,00	1
II RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	12.107.415,14			12.107.415,14	5
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE	6.089.542,16	27.463.055,64		33.552.597,80	
Riserva Legge 2/12/1975 n. 576	689.169,72			689.169,72	3
Riserva Legge 19/3/1983 n. 72	4.540.261,95			4.540.261,95	4
Riserva Legge 30/12/1991 n. 413	860.110,49			860.110,49	8
Riserva Legge 22/11/2000 n. 342		27.463.055,64		27.463.055,64	9
IV RISERVA LEGALE	2.190.533,10	98.993,72		2.289.526,82	2
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO					
VI RISERVE STATUTARIE					
VII ALTRE RISERVE	15.613.742,15	0,05		15.613.742,20	
Riserva straordinaria	7.568.373,33			7.568.373,33	
Riserva plusvalenze conferimenti	6.754.226,57			6.754.226,57	6
Fondo plusvalenze reinvestite	1.291.142,25			1.291.142,25	7
Riserva conversione Euro		0,05		0,05	
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.529.423,20	1.880.880,62		4.410.303,82	
Utile esercizi precedenti	2.529.423,20	1.880.880,62		4.410.303,82	
Totale riserve	38.530.655,75	29.442.930,03		67.973.585,78	
Utile (Perdita) dell'esercizio 2001			-47.841.845,69	-47.841.845,69	
Utile dell'esercizio 2000	1.979.874,34		-1.979.874,34		
Totale	69.080.984,09	29.442.930,03	-49.821.720,03	48.702.194,09	

Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto

Allegato 1



Nota 1

Il Capitale sociale è diviso in n. 54.943.180 azioni ordinarie da Euro 0.52 ciascuna. Il precedente valore nominale in lire era di L. 1.000. La trasformazione del Capitale Sociale in Euro è stata deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 18/02/1999.

Nota 2

L'assemblea del 7 maggio 2001 ha deliberato la seguente ripartizione dell'utile dell'esercizio 2000:

	Lire
° utile dell'esercizio	3.833.571.281
° 5% a riserva legale	191.678.564
° a utili esercizi precedenti	3.641.892.717

L'utile dell'esercizio rientra nel basket A quindi con credito d'imposta pieno.

Nota 3

La riserva legge 2.12.1975 n. 576 fu approvata dall'Assemblea Ordinaria del 18 giugno 1976 e 26 maggio 1978 nell'importo originario di L. 1.707.903.179. Ad essa fu imputato l'importo di L. 373.484.519 di compendio dell'aumento parte gratuito del capitale da L. 4.000.000.000 a Lire 9.000.000.000 deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 12 ottobre 1976; la riserva si ridusse a L. 1.334.418.660.

A seguito delle deliberazioni dell'Assemblea del 27 giugno 1984 la Riserva si è ridotta a Lire 985.314.872.

L'assemblea del 23.4.1987 ha deliberato la ricostituzione della Riserva Legge 2.12.1975 n. 576 nell'ammontare di Lire 1.334.418.660 mediante trasferimento di Lire 300.000.000 dalla riserva straordinaria (che si ridusse a zero) e Lire 49.103.788 prelevate dalla riserva sovrapprezzo azioni che si ridusse a Lire 2.839.532.212.

Nessun onere fiscale è stato accantonato o pagato a fronte di questa riserva in quanto, attualmente non è previsto alcun utilizzo che potrebbe originarlo.

Con riferimento alla riserva originaria la quota di L. 658.227.775 è attribuibile ai beni ceduti per conferimento alla ex Società Milanese Corse Cavalli S.p.A.; la quota di L. 105.551.154 è attribuibile ai beni ceduti della proprietà di Besnate; la quota di L.119.494.801 è inerente alla palazzina sede e sue pertinenze cedute nel 1986.

In data 31.12.1997 la riserva ammontante a L. 1.334.418.660 è stata girata al conto riserve per azioni proprie in portafoglio per l'intero ammontare e nell'esercizio 1998 è stata integralmente ricostituita.

Nota 4

La riserva legge 19.3.1983 n. 72 iscritta in bilancio per l'ammontare originario di Lire 8.791.173.000, computata con il metodo indiretto, fu approvata dall'Assemblea Ordinaria del 28 giugno 1983 e fu attribuita a terreni facenti parte del comprensorio di Milano S. Siro e dei beni costituenti la proprietà di Besnate.

Nessun onere fiscale è stato accantonato o pagato a fronte di questa riserva in quanto attualmente non è previsto alcun utilizzo che potrebbe originarlo.

Di essa, la quota di L. 567.464.000 è attribuibile ai beni ceduti alla proprietà di Besnate e la quota di L. 53.307.100 è inerente alla palazzina sede e sue pertinenze cedute nel 1986.

In data 31.12.1997 la riserva ammontante a L. 8.791.173.000 è stata girata al conto riserve per azioni proprie in portafoglio per L. 8.417.230.661; il 31.12.1998 la riserva è stata ricostituita nell'importo originario dopo l'azzeramento della riserva azioni proprie.

Nota 5

La riserva sovrapprezzo azioni si costituì per L. 900 milioni nell'esercizio 1977 in dipendenza dell'aumento del capitale sociale da L.4 miliardi a L.9 miliardi.

A tale importo nell'esercizio 1981 si aggiunsero Lire 489.590.000 quale premio di conversione derivante dall'operazione di rimborso parziale del prestito obbligazionario.

Nell'ottobre 1984 si sono aggiunti Lire 1.499.046.000 quale premio di conversione relativo alla estinzione del prestito obbligazionario convertibile.

Con delibera dell'assemblea degli azionisti del 23 aprile 1987 sono state utilizzate L.49.103.788 per ricostituire a L.1.334.418.660 la "Riserva ex lege 2.12.75 n. 576" come descritto in nota 3.

A seguito della delibera assembleare del 21 novembre 1989 la riserva si è incrementata di Lire 20.603.692.500 per il sovrapprezzo di L.1.500 pagato sulle n°13.735.795. nuove azioni sottoscritte.

In data 31.12.1997 la riserva ammontante a L. 23.443.224.712 è stata girata alla voce riserve per azioni proprie in portafoglio per l'intero ammontare per essere integralmente ricostituita al 31.12.1998.

Nota 6

In dipendenza delle operazioni di conferimento del 30 novembre e 31 dicembre 1980, effettuate con le agevolazioni di cui alla Legge 16.12.1977 n. 904, furono iscritti nel bilancio 31 dicembre 1980, a costituire il saldo dello specifico Fondo, le seguenti plusvalenze:

a) derivanti dal conferimento del ramo aziendale di Montecatini alla Fiorentina Corse Cavalli S.p.A.	2.040.022.702
d) derivanti dal conferimento del ramo aziendale degli ippodromi di Milano alla Milanese Corse Cavalli S.p.A.	19.061.624.113
per un totale di	21.101.646.815

A seguito della delibera dell'assemblea ordinaria del 4 giugno 1981, è stata utilizzata per ripianamento parziale della perdita di esercizi precedenti la quota di

	(455.912.450)
residuo	20.645.734.365

In esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 1981, sono state con offerta pubblica, vendute agli Azionisti n. 550.000 azioni Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. godimento 1 gennaio 1981, del valore nominale di L. 500 in ragione di 1 azione Fiorentina ogni 20 azioni ovvero 40 obbligazioni convertibili 12% 1979/1984 Trenno, al prezzo unitario di L. 1.550. Le n. 550.000 azioni Fiorentina costituivano il 22,916 % delle n. 2.400.000 azioni derivanti dall'operazione di conferimento sub a). In dipendenza si è verificato il realizzo parziale di L. 467.504.950, quota pari al 22,916% della complessiva plusvalenza iscritta di L.2.040.022.702 (cfr.sub.a).

Il saldo del Fondo plusvalenza da conferimenti si ridusse di	(467.504.950)
residuo	20.178.229.415

Per il ripianamento della perdita dell'esercizio 1984, in ottemperanza alla delibera assembleare del 26 giugno 1985, il fondo plusvalenze da conferimento si è ridotto di

	(3.498.694.545)
residuo	16.679.534.870

Per il ripianamento della perdita dell'esercizio 1985, in esecuzione della delibera assembleare del 27 maggio 1986, il fondo plusvalenze da conferimento si è ridotto di

(3.601.528.592)

Il residuo importo di L. 1.572.517.752 derivante dal conferimento del ramo aziendale di Montecatini alla Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. è stato assoggettato alle imposte dirette nel bilancio al 31 dicembre 1986 per un importo di L. 1.572.517.752 a seguito della cessione delle azioni della sopra menzionata società alla Sport e Spettacolo Ippico S.r.l., nel quadro della ristrutturazione aziendale.

Nessun ulteriore onere fiscale è stato accantonato a fronte di questa riserva in quanto, dal completamento della realizzazione del programma di ristrutturazione del gruppo, non si sono realizzati significativi oneri fiscali aggiuntivi da accantonare nei bilanci.

Al 31.12.1997 la riserva plusvalenza conferimenti per l'intero ammontare è stata girata alla riserva per azioni proprie in portafoglio per essere integralmente ricostituita a L.13.078.006.278 nell'esercizio successivo.

Nota 7

Trattasi della plusvalenza originatasi nel 1986 dalla vendita della palazzina uffici ed allocata fino all'esercizio 1987 tra i fondi plusvalenze da reinvestire (art. 54 DPR 597/73) e che quindi non hanno concorso a formare il reddito di impresa per due esercizi.

Prima della scadenza dei benefici fiscali previsti dalla legge è stato reinvestito il fondo acquistando la palazzina sede degli uffici della Società al valore di Lire 4.800 milioni, ammortizzabile in 34 anni.

Con il reinvestimento dell'intera plusvalenza, Lire 2.500 milioni, decorre anche l'ammortamento sul bene strumentale acquisito.

Nel fondo rischi è stato a suo tempo accantonato un fondo per imposte differite passive ammontante a L. 322 milioni.

Il 31 dicembre 1997 il fondo è stato utilizzato per costituire la riserva azioni proprie; l'anno successivo, a seguito dell'azzeramento di tale riserva, il fondo plusvalenze reinvestite è stato integralmente ricostituito.

Nota 8

La riserva Legge 30.12.1991 n° 413 di L. 1.665.406.146 è costituita nel corso dell'esercizio 1991 in base agli artt. 24 - 25 - 26 della legge "Rivalutazione obbligatoria dei beni immobili" pubblicata sul S.O. della Gazzetta Ufficiale n° 305 del 31.12.1991.

Detto importo è la risultante di una rivalutazione dei fabbricati strumentali pari a Lire 1.982.626.364 cui è stata dedotta l'imposta sostitutiva di L. 317.220.218. Nessun onere fiscale è maturato per alienazione dei beni interessati dalla rivalutazione nel triennio. In attuazione della facoltà prevista dalla legge n. 85 del 23.3.1995 a decorrere dal 1995 è stata versata l'imposta sostitutiva del 3% di L. 49.962.184 sull'intero ammontare di tale riserva, rendendola completamente libera.

Nota 9

La riserva Legge 22/11/2000 n° 342 di Euro 27.463.055,61 è costituita nel corso dell'esercizio 2001 in base alle norme in materia di rivalutazione dei beni immobili contenute nella legge pubblicata sul S.O. della Gazzetta Ufficiale n. 276 del 25.11.2001 e integrata dal D.M. n. 162 del 13.4.2001 in Gazzetta Ufficiale del 08.05.2001.

Detto importo è risultante di una rivalutazione dei terreni e dei fabbricati pari ad Euro 33.372.304,87 cui è stata dedotta l'imposta sostitutiva di Euro 5.909.249,22.

Classificazione delle riserve ed altri fondi in base alla vigente normativa fiscale

Classi di riserve (in Euro)	SALDO AL 31 dicembre 2000		VARIAZIONI NEL PERIODO INCREMENTI		RIALLOCAZIONI(***)	
RISERVE CHE IN CASO DI DISTRIBUZIONE GARANTISCONO UN CREDITO D'IMPOSTA PIENO (CANESTRO "A")						
a) riserva legale	1.969.645,70	98.993,72			2.068.639,42	
b) fondo plusvalenze conferimenti	812.137,63				812.137,63	
c) riserva straordinaria	7.568.373,33				7.568.373,33	
d) utili esercizi precedenti a nuovo	2.529.423,20	1.880.880,62			4.410.303,82	
e) riserva Legge 30/12/91 n° 413 (*)	235.894,16				235.894,16	
e) riserva Legge 30/12/91 n° 413 (*)	624.216,34				624.216,34	
b) riserva Legge 2/12/1975 n. 576	154.937,07				154.937,07	
	13.894.627,43	1.979.874,34			15.874.501,77	

RISERVE ED ALTRI FONDI CHE IN CASO DI DISTRIBUZIONE CONCORRONO A FORMARE IL REDDITO IMPONIBILE DELLA SOCIETA' (CANESTRO "B")

a) riserva legale(**)	1.597,31				1.597,31	
b) riserva Legge 2/12/1975 n. 576	508.872,66				508.872,66	
c) riserva Legge 19/3/1983 n. 72	4.540.261,95				4.540.261,95	
d) fondo plusvalenza conferimenti	5.942.088,93				5.942.088,93	
e) fondo plusvalenze reinvestite	1.291.142,25				1.291.142,25	
f) riserva conversione Euro		0,05			0,05	
g) riserva Legge 22/11/2000 n. 342		27.463.055,64			27.463.055,64	
	12.283.963,10	27.463.055,69			39.747.018,79	

RISERVE ED ALTRI FONDI CHE IN CASO DI DISTRIBUZIONE NON CONCORRONO A FORMARE IL REDDITO IMPONIBILE DEI SOCI

a) riserva legale	219.290,09				219.290,09	
b) riserva sovrapprezzo azioni	12.107.415,14				12.107.415,14	
c) riserva Legge 2/12/1975 n. 576	25.359,99				25.359,99	
	12.352.065,22				12.352.065,22	
Totale riserve	38.530.655,75	29.442.930,03			67.973.585,78	

Nota ai sensi dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72 e successive modifiche

Si elencano i beni tuttora in patrimonio, per i quali è stata eseguita la rivalutazione, ai sensi della Legge in argomento ed il rispettivo ammontare.

CESPITI (in migliaia di Euro)	di cui per RIVALUTAZIONI				
	VALORE IN BILANCIO	L. 2/12/1975 n. 576	L. 19/3/1983 n. 72	L. 30/12/1991 n. 413	L. 22/11/2000 n. 342
terreni	15.588	80	4.220		10.787
fabbricati galoppo	25.082	354		975	16.100
fabbricati trotto	6.471	5		10	6.348
Altri fabbricati	1.822				137
impianti termotecnici, elettrici	1.164	18			
impianti gratuitamente devolvibili	143			39	
altre	1.147				
TOTALE	51.417	457	4.220	1.024	33.372
fondi ammortamento relativi	-5.878	-110		-186	-678
valore netto	45.539	347	4.220	838	32.694

AVVERTENZA: le rivalutazioni in base alla Legge 2 dicembre 1975 n. 576 e Legge 19 marzo 1983 n. 72, furono effettuate con riferimento ai cespiti esistenti rispettivamente negli esercizi 1975/1976 e 1981; successivamente tali cespiti sono stati in parte conferiti ad alcune società controllate (1980), od alienati (1985/1986). La rivalutazione originaria fu effettuata per i seguenti importi (in migliaia di euro):

A. Legge 2/12/1975 n. 576	TOTALE ESISTENTI	RELATIVA A CESPITI	
		POT CONFERITI	RELATIVA A CESPITI
rivalutazione del valore	987	457	406
rivalutazione del fondo ammortamento	-105	-31	-66
riserva di rivalutazione	882	426	340
TOTALE	4.540	4.220	320
B. Legge 19/3/1983 n. 72	TOTALE	RELATIVA A CESPITI ESISTENTI	RELATIVA A CESPITI ALIENATI
rivalutazione del valore	4.540	4.220	320
riserva di rivalutazione	4.540	4.220	320

Partecipazioni e Titoli al 31 dicembre 2001

(con l'indicazione delle variazioni avvenute nel periodo)

	Esistenza al 31 dicembre 2000			VARIAZIONI			rivalutazioni - utilità Fondi			(valori in Euro)		
	quantità azioni/quote	prezzo medio	valore di bilancio	Fondo rettificativo	quantità azioni/quote	prezzo medio	acquisti e/o sottoscrizioni	svallutazioni e rimborsi	val.nom. unitario	quantità azioni/quote	Esistenza al 31 dicembre 2001 prezzo medio	valore netto di bilancio
1) - PARTECIPAZIONI												
a) SOCIETA' CONTROLLATE												
◦ Società Trenno S.p.A.	26.096.610	0,52	13.477.774,28						0,52	26.096.610	0,52	13.477.774,28
◦ Immobiliare Valcarenga S.r.l.	98.000	2,33	228.218,17				0,00		0,52	98.000	2,33	228.218,17
◦ S.A.P. - Soc. All. Partenopeo S.p.A.	100.000	8,26	826.331,04						1,00	100.000	8,26	826.331,04
◦ SnaI Servizi Spazio Giochi s.r.l.	58.408.200	0,52	30.560.407,38	-1.912.439,90					0,52	58.408.200	0,49	28.647.967,48
◦ SnaI Com s.r.l.	3.150.000	0,52	1.626.839,23				-1.626.839,23		0,52	3.150.000	0,00	0,00
◦ Festa s.r.l.	90.000	0,52	46.481,12	-1.429.036,24			81.083,73		0,52	90.000	0,00	0,00
◦ Linkage s.r.l.	20.400	5,06	103.291,38						0,52	20.400	5,06	103.291,38
◦ Logisistem s.r.l.	2.385.000	0,52	1.231.749,70				-982.501,41		0,52	4.500.000	0,31	1.408.780,80
◦ Tesco s.r.l. in liquidazione	1.400.000	1,19	1.660.460,58	-1.000.377,01			-660.083,57		0,52	1.400.000	0,00	0,00
◦ SnaI International Ltd	8.900	5,74	51.129,23	-625.429,30			574.300,07		1,50	8.900	0,00	0,00
◦ Sogest S.r.l. - Società gest. Servizi termali	20.000	0,93	18.592,45				-10.500		0,52	20.000	0,66	13.257,02
◦ SnaI Sat S.r.l.	299.000	0,59	175.476,15	-15.493,71			-84.216,00		0,52	299.000	0,25	75.766,44
◦ Risto Misto S.r.l. (ex SnaI Food)					36.400	1,00	-36.400,00		1,50	36.400	0,00	0,00
Tot. Società controllate			50.006.750,71	-4.982.776,16	2.151.400		-2.745.156,41					44.761.386,61
b) SOCIETA' COLLEGATE												
◦ Twin S.p.A.	5.000	258,23	1.291.142,25				-160.927,97		16,11	623	0,00	0,00
◦ Trigem - SnaI Inc (**)	200.000	4,67	933.125,97	-1.130.214,28					U.S. \$ 900.000	200.000	4,66	933.125,97
◦ Esercizio Mangegi S.r.l.	60.000	0,52	31.297,29	-31.296,77					0,52	60.000	0,00	0,52
◦ SnaI Way S.p.A.	7.488.000	1,95	14.610.565,68				-14.569.904,55		0,52	3.328.000	0,01	40.661,13
◦ Connex S.r.l. (gia Link srl)	20.400	3,80	77.468,53						0,52	20.400	3,80	77.468,53
◦ SnaI Do Brasil					19	50,00	-950,00		0,50	19	0,00	0,00
Tot. Società collegate			16.943.599,72	-1.161.511,05	19		-14.731.782,52					1.051.256,15
TOTALE PARTECIPAZIONI			66.950.350,43	-6.144.287,21			-17.476.938,93				0,00	45.832.642,76
2) - CREDITI												
◦ crediti alle banche			14.441,58									15.070,20
TOTALE ALTRI TITOLI			14.441,58				0,00		0,00	0	0,00	15.970,29
TOTALE ALTRI TITOLI			0,00				0,00					0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			66.964.792,01	-6.144.287,21			-17.476.938,93					45.848.613,05

* Il totale è esposto al netto delle svalutazioni

** Il valore di acquisto è corrispondente a \$ 900.000

Elenco delle società controllate

RISULTATO NETTO BILANCIO	PRO-QUOTA RISULTATO	VALORE NOM. AZIONI/QUOTE	CAPITALE SOCIALE	PARTICIPAZIONI	SEDE	AZIONI/QUOTE POSSEDUTE	VALORE DI ACQUISIZIONE	FONDO PATECIFICATIVO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE		PATRIMONIO NETTO/BILANCIO	PRO-QUOTA PATRIMONIO	VALUTAZ. CON METODO P.N.	NOTE
									DIRETTA %	INDIRETTA %				
555,03	535,27	0,52	14.071,00											
18,79	18,79	0,52	51,00	1) SOCIETA' TRENNO SpA	MI	26.096.610	13.477.774		96,44	0,05	19.901,78	19.193,28	19.500,00	1
17,42	17,42	1,00	100,00	2) IMMOBILIARE VALCARENZA SRL	MI	98.000	228.218		100,00		271,75	271,75	404,00	
-5.506,25	-4.955,63	0,52	33.097,98	3) SOC.ALLEVAMENTO PARTENOPEO SAP SpA	MI	100.000	826.331		100,00		141,24	141,24	141,00	
-5.751,52	-5.176,37	0,52	1.785,00	4) SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.r.l.	LU	54.408.200	30.560.407	-1.912.440	90,00		25.714,55	23.143,10	20.736,00	A
-2.356,28	-2.120,65	0,52	1.497,72	6) SNAI COM S.r.l.	LU	3.150.000	1.626.839	-1.626.839	90,00		-3.205,65	-2.885,09	-3.095,00	
288,90	147,34	0,52	20,80	7) FESTA S.r.l.	LU	90.000	1.347.953	-1.347.953	90,00		-238,79	-214,91	-215,00	
-3.148,18	-3.148,18	0,52	2.340,00	8) LINKAGE S.r.l.	PD	20.400	103.291		51,00		529,41	270,00	282,00	
-4.100,00	-2.870,00	0,52	1.032,91	9) LOGISISTEM S.r.l.	FI	4.500.000	2.391.282	-982.501	100,00		1.408,78	1.408,78	1.409,00	
-1.148,62	-1.022,27	1,50	14,96	10) TESEO S.r.l. in liquidazione	RM	1.400.000	723.040	-723.040	70,00		-3.065,69	-2.145,98	-1.960,00	B
-59,20	-50,00	0,52	182,82	11) SNAI INTERNATIONAL LTD	GB	8.900	51.129	-51.129	89,00		-2.164,47	-1.926,38	108,00	
-10,50	-10,50	0,52	10,33	12) SNAI SAT S.R.L.	MI	299.000	175.476	-99.710	84,46		107,93	91,16	108,00	
-552,95	-387,07	0,52	52,00	13) SOGEST S.R.L.	MI	20.000	23.757	-10.500	100,00		10,33	10,33	10,00	2
-21.753,36	-19.021,84		54.256,52	14) RISTOMISTO S.r.l.		36.400	36.400	-36.400	70,00		-365,15	-255,61	-256,00	
							51.571.898	-6.790.512			39.046,02	37.101,67	37.064,00	

NOTE:

- 1) riferito alla quota di partecipazione diretta.
- 2) La società è stata acquisita da terzi il 6.5.2000 ed è tuttora inattiva: non è quindi stata consolidata con il metodo integrale.
- A) Il maggior valore di carico, rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto è giustificato per la società controllata Snaì Servizi Spazio Gioco dalle prospettive reddituali ritenute positive in relazione allo sviluppo del settore dei giochi e delle scommesse, attualmente in fase di espansione come evidenziato nel piano di ristrutturazione. Il valore di carico, al netto della svalutazione è pari a Euro 28.647.967.
- B) Il risultato d'esercizio e patrimonio netto contabile si riferiscono alla situazione predisposta dal liquidatore al 31/12/2001. La società non figura tra quelle valutate con il metodo del patrimonio netto in quanto non è stata consolidata al 31/12/2001 con il metodo integrale a causa dello stato di liquidazione.

Elenco delle partecipazioni indirette

RISULTATO NETTO BILANCIO 31/12/2001 (*)	PRO-QUOTA RISULTATO NETTO (**)	VALORE NOM. AZIONI/QUOTE	CAPITALE SOCIALE	SOCIETA'	SEDE	PARTECIPAZIONE CONSOLIDATA DI GRUPPO %	VALORE DI CARICO	SOCIETA' PROPRIETARIA	PATRIMONIO NETTO BILANCIO 31/12/2001(*)	PRO-QUOTA PATRIMONIO NETTO (**)	A
399,90	94,26	0,50	1.900,00	1) SOCIETA' GESTIONE CAPANNELLE SpA	ROMA	23,57	465	SOCIETA' TRENNO SpA	2.610,56	615,31	A
698,22	206,81	0,52	996,00	2) ALFEA SRL - SOC. PISANA PER LE CORSE CAVALLI	PI	29,62	(1) 158	SOCIETA' TRENNO SpA	3.700,04	1.095,95	
-59,55	-14,02	0,52	780,00	3) ARISTON SERVIZI SRL	ROMA	23,54	(2) 189	SOCIETA' TRENNO SpA	765,57	180,22	
19,11	0,47	0,52	1.500,00	4) LEXORFIN S.r.l.	ROMA	2,44	46	SOCIETA' TRENNO SpA	1.876,29	45,78	A
-63,92	-63,92	0,52	103,29	5) SNAI PROMOTION S.r.l.	PORCARI	100	(3) 454	SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO SRL	-33,35	-33,35	
993,76	222,60						1.312		8.919,11	1.993,91	

(*) I dati si riferiscono al bilancio 2001 ad eccezione di Lexorfin srl, per la quale recepiscono il risultato al 31.12.2000

(**) Il patrimonio netto pro-quota approssima la valutazione con il metodo del patrimonio netto.

- (1) E' detenuto il 30,70% del capitale sociale, quota raggiunta in seguito alla distribuzione delle quote inopiate, a completamento dell'operazione di aumento di capitale, deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 21/11/1990
- (2) La ex Fiorentina fusa in Ssi spa deteneva il 4,33% del capitale sociale sottoscritto di L. 1.500 milioni e la ex Milanese fusa in Ssi spa deteneva il 20,07% la percentuale consolidata di gruppo è calcolata sul numero dei voti esprimibili in assemblea.
- (3) E' detenuta al 100% tramite Snaì Servizi Spazio Gioco Srl

A) Il maggior valore di carico rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto è correlata alle prospettive reddituali positive delle singole partecipate

Elenco delle società collegate ed altre partecipazioni

RISULTATO NETTO BILANCIO 31/12/2001	PRO-QUOTA RISULTATO NETTO	VALORE NOM. AZIONI/QUOTE	CAPITALE SOCIALE	PARTECIPAZIONI	SEDE	AZIONI/QUOTE POSSEDUTE	VALORE DI ACQUISIZIONE	FONDO RETTIFICATIVO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE		PATRIMONIO NETTO BILANCIO 31/12/2001	PRO-QUOTA PATRIMONIO NETTO (1)
									DIRETTA %	INDIRETTA %		
Euro/000	Euro/000	Euro/000	Euro/000				Euro	Euro	%	%	Euro/000	Euro/000
-10.298	-4.119	1,00	8.320,00	SNAI IWAY S.p.A.	Porcari	3.328.000	8.369.356	-8.328.695	40		-211,17	-84,47
0	0	0,52	1.34,00	ESERCIZIO MANEGGI SRL in liquidazione *	MI	60.000	31.297	-31.297	23,07		16,53	3,81
-4.376	-273	258,22	2.582,30	TWIN SPA **	ROMA	623	161.042	-161.042	6,23		624,00	38,88
898,64	449,32	4,65	1.866,25	TRIGEM - SNAI INC (ora Tiger Pools Snai Co Ltd)***	COREA	200.000	933.126		50,00		2.370,80	1.185,40
2	0,5	1	82,60	CONNEXT SRL (gia Link srl) ****	LUCCA	20.400	77.469		25,00		155,00	38,75
		50	5,00	SNAI DO BRASIL *****	BRASILE	19	950	-950	19,00			
-13.773	-3.942						9.573.240	-8.521.984			2.955,16	1.182,37

A

1) Il patrimonio netto pro-quota approssima la valutazione con il metodo del patrimonio netto.

*) I valori sono riferiti al 30.06.1999, all'epoca della messa in liquidazione e sono stati convertiti in Euro

***) Costituita il 06.12.1999 il 15.3.2001 ha abbattuto il capitale per ripianare Lit. 4.376 milioni di perdite. Snai SpA non ha ricostituito il capitale

che è stato sottoscritto e versato dal socio Lottomatica S.p.A.; la percentuale di detenzione è scesa al 6,23% dal 50% precedente.

****) Il bilancio al 31.12.2001 è espresso in Won Sud, moneta utilizzata in Corea del Sud, al cambio di Euro 1 = 1162,61 Krw (Il cap. sociale espresso in Won Sud risulta di 2 miliardi

ed il valore nominale delle azioni è di KRW 5.000)

*****) Il 7 dicembre 2000 è stato acquisito il 25% della Connex srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato

*****) Il 5 giugno è stato acquisito il 19% della società Snai do Brasil ed è stato poi sottoscritto l'aumento del capitale sociale da 100 a 10.000 Reais brasiliani (1Reais = 0,5 Euro)

A) Il maggior valore di carico rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto è da correlarsi alle prospettive reddituali positive delle singole partecipate.,

Informazioni riguardanti il patrimonio immobiliare del Gruppo SNAI

PATRIMONIO IMMOBILIARE AL 31 DICEMBRE 2001

SUPERFICIE	PISTE	TRIBUNA	BOXES	UFFICI	ABITAZION	PRATI	ALTRE	TOTALE
	mq.	IPPODROM O mq.*	CAVALLI mq.	mq.*	I mq.*	E VIALI mq.	DESTINAZIONI mq.	mq.
SNAI S.p.A.								
Milano - Via Ippodromo 100				2.238		10.000		10.000
Milano - Via Ippodromo 41			780		230	4.026		4.806
Milano - Via Ippodromo 51			1.215		614	6.455		7.670
Milano - Via Ippodromo 134			6.180		2.150	53.820		60.000
Milano - Centro Ippico Cottica			5.000		2.400	53.350	270	58.620
Milano - Pista allenamento Trenno	410.500							410.500
Milano - Pista allenamento maura	250.000							250.000
Milano - Via Rospigliosi 43			6.250			14.539	130	20.919
Milano - V.le Caprilli 30 (galoppo)	14.574	1.439						16.013
Porcari (LU) Via Puccini, 2/F				260		2.100	1.560	3.920
								842.448
IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.								
Milano - Via Ippodromo 165			1.420		1.465	25.655	25	27.100
								27.100
SOCIETA' TRENNO SPA								
Milano - V.le Caprilli 30 e Via Ippodromo 67 (galoppo)	551.206	8.561	3.290		1.680	10.537	160	575.434
Milano - Via dei Piccolomini 2 (trotto)	121.270	17.250	5.000	936	2.000	4.295	300	130.865
Montecatini Terme - Ippodromo Trotto	92.564	1.620	7.400	750	200	53.217	961	154.142
								860.441
S.A.P. SOCIETA' ALLEVAMENTO PARTENOPEO S.p.A.								
Napoli - Via Ruggiero 4			1.050		270	3.242	3386**	7.678
Napoli - Via Ruggiero 16/M			1.090	90	90	2.710		3.800
								11.478
	1.440.114	28.870	38.675	4.274	11.099	243.946	3.406	1.741.467

* Le superfici riportate in queste colonne sono a livelli diversi dal piano terreno e non vengono sommate nel totale dell'ottava colonna

** Mq. 3.386 di terreno sono considerati quale nuda proprietà in quanto oggetto di vertenza giudiziaria pendente

Bilanci delle società controllate e collegate

ALL.A

SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in Euro)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	9.090	1.545.423
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	444.739	463.188
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	635	725.434
5) avviamento	17.284.829	20.542.743
6) immobilizzazioni in corso e acconti	61.975	9.606
7) altre	469.752	257.350
TOTALE	18.271.020	23.543.744
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali	2.380	142.892
4) altri beni	4.859.666	4.847.405
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	4.862.046	4.990.297
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		449.318
b) altre imprese		
TOTALE PARTECIPAZIONI		449.318
<hr/>		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo		
crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
verso altri		
scadenti entro 12 mesi	1.495	
scadenti oltre 12 mesi	93.003	81.667
TOTALE CREDITI	94.498	81.667
<hr/>		
3) altri titoli		
TOTALE	94.498	530.985
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	23.227.564	29.065.024

SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	380.330	386.498
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	21.932.768	21.716.839
2) verso imprese controllate	27.071	4.651
3) verso imprese consociate		
4) verso controllanti	11.522.369	10.750.830
con controllo indiretto SNAI Servizi S.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	2.030.274	2.189.856
esigibili oltre l'esercizio successivo		
TOTALE CREDITI	35.512.482	34.662.176
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	114.637	24.918
3) danaro e valori in cassa	3.080	2.156
TOTALE	117.717	27.074
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	36.010.529	35.075.748
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	654.511	496.625
TOTALE ATTIVO	59.892.604	64.637.397

SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	33.097.980	33.517.020
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	441.328	22.288
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	64.841	64.841
2) riserva da arrotondamento	3	1
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	64.844	64.842
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.383.346	-258.497
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-5.506.253	-2.124.849
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	25.714.553	31.220.804
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite	138.205	208.177
3) altri	2.718.924	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	2.857.129	208.177
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	447.812	344.025
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	2.890.010	2.930.517
4) debiti verso altri finanziatori	604.438	807.008
5) acconti	11.168.380	5.965.077
6) debiti verso fornitori	8.019.283	6.478.245
8) debiti verso imprese controllate		10.099
10) debiti verso controllanti	6.320.138	15.223.550
11) debiti tributari	285.193	159.179
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	299.240	200.850
13) altri debiti	408.451	211.172
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	29.995.133	31.985.698
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) debiti verso banche	877.977	877.977
4) debiti verso altri finanziatori		
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
TOTALE DEBITI	30.873.110	32.863.674
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		717
TOTALE PASSIVO	59.892.604	64.637.397
CONTI D'ORDINE	21.021.613	21.647.128
a) beni in comodato presso terzi	10.198.511	9.722.426
b) beni in leasing possibili di riscatto	5.028.237	3.819.589
c) impegni leasing	4.623.541	6.933.789
d) garanzie (lettera di patronage)	1.171.324	1.171.324

SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.478.542	25.903.734
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	2.948.535	2.467.505
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	27.427.077	28.371.239
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	320.397	
7) per servizi	13.459.026	16.604.431
8) per godimento di beni di terzi	3.318.134	3.347.713
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	2.761.220	2.157.236
b) oneri sociali	954.441	742.650
c) trattamento di fine rapporto	175.200	148.412
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	3.890.861	3.048.298
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.634.248	6.435.504
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.697.114	1.355.693
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		136.345
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	397.584	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.728.946	7.927.541
11) a) variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie	6.168	-342.292
12) accantonamenti per rischi	2.685.576	
14) oneri diversi di gestione	433.326	1.674.877
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	31.842.434	32.260.568
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.415.357	-3.889.330

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	125.242	249.336
TOTALE	125.242	249.336
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
-	806.821	1.149.472
altri		
TOTALE	806.821	1.149.472
TOTALE (15+16-17) (C)	-681.579	-900.136
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	487.830	10.363
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-487.830	-10.363
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- plusvalenze da alienazione		1.759.876
- sopravvenienze attive	49.748	39.809
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	139.330	119.749
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-89.582	1.679.936
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-5.674.348	-3.119.892
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	147.977	74.458
imposte differite attive	-420.515	-1.000.892
utilizzo fondo imposte differite	-69.972	-78.664
diminuzione crediti per imposte differite	174.415	10.055
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-5.506.253	-2.124.849

per il consiglio di amministrazione

Il Presidente
(Maurizio Ughi)

ALL.B

SNAICOM S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/01	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		2.412.000.000
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	15.660.660	26.101.100
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.314.977.622	2.839.216.136
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	121.599.681	87.804.958
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti	996.190.739	
7) altre	210.314.617	133.311.566
TOTALE	3.658.743.319	3.086.433.760
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni	478.781.241	351.564.438
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.500.000.000	1.500.000.000
TOTALE	1.978.781.241	1.851.564.438
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllante Trenno S.p.A. crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri		
TOTALE CREDITI		
3) Altri titoli		
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.637.524.560	4.937.998.198

SNAICOM S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

	31/12/01	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	14.572.099.944	11.276.689.830
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	22.789.281.489	29.005.682.791
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	210.152.347	661.797.364
5) verso consociate		
6) verso altri	808.396.350	4.010.799.738
esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso clienti		496.021.000
TOTALE CREDITI	23.807.830.186	34.174.300.893
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	684.886.505	563.425.247
3) danaro e valori in cassa	10.013.698	2.568.480
TOTALE	694.900.203	565.993.727
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	39.074.830.333	46.016.984.450
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.237.523.898	5.871.318.314
TOTALE ATTIVO	49.949.878.791	59.238.300.962

SNAICOM S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)		31/12/01	31/12/2000
(A)	PATRIMONIO NETTO		
I	CAPITALE	3.456.241.950	3.500.000.000
II	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV	RISERVA LEGALE	115.940.464	11.182.414
V	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI	RISERVE STATUTARIE		
VII	ALTRE RISERVE		
1)	riserva straordinaria	1.357.314.660	212.465.834
2)	riserva per plusvalenza da conferimento		
3)	fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
	TOTALE ALTRE RISERVE	1.357.314.660	212.465.834
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 11.112.356.064	1.205.848.826
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	-6.182.858.990	4.929.497.074
(B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
2)	per imposte differite	15.292.000	15.292.000
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	15.292.000	15.292.000
(C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	190.537.916	82.230.400
(D)	DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3)	debiti verso banche	5.919.549.103	10.937.681.349
4)	debiti verso altri finanziatori		
5)	acconti	3.210.511.403	1.303.998.989
6)	debiti verso fornitori	41.903.218.910	32.815.701.486
8)	debiti verso imprese controllate		
10)	debiti verso controllanti	2.859.957.442	4.895.622.620
11)	debiti verso consociate		
12)	debiti tributari	213.389.398	1.622.139.177
13)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	215.418.009	135.188.939
14)	altri debiti	1.500.397.652	2.500.567.031
	TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	55.822.441.917	54.210.899.591
(D)	DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4)	debiti verso altri finanziatori		
	TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
	TOTALE DEBITI	55.822.441.917	54.210.899.591
(E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	104.465.948	381.897
	TOTALE PASSIVO	49.949.878.791	59.238.300.962
	CONTI D'ORDINE		
b)	beni in leasing possibili di riscatto	257.235.780	16.732.944
c)	impegni leasing	180.060.760	19.807.000
d)	garanzie (lettera di patronage)	10.000.000.000	10.000.000.000
e)	fidejussioni	19.000.000.000	19.000.000.000
	TOTALE CONTI D'ORDINE	29.437.296.540	29.036.539.944

SNAICOM S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

in lire	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	40.403.565.363	129.627.217.018
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	444.142.126	13.700.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	40.847.707.489	129.640.917.018
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.904.822.705	67.796.219.498
7) per servizi	31.730.896.216	48.607.679.006
8) per godimento di beni di terzi	537.665.196	728.961.971
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	2.099.001.226	1.309.695.684
b) oneri sociali	703.537.908	436.038.012
c) trattamento di fine rapporto	129.803.613	76.617.913
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.932.342.747	1.822.351.609
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.648.248.093	529.544.062
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	100.487.987	69.227.236
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		150.000.000
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.121.766.000	628.234.000
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.870.502.080	1.377.005.298
11) variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie	- 3.091.321.639	4.931.722.000
14) oneri diversi di gestione	2.626.848.835	592.972.135
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	50.511.756.140	125.856.911.517
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-9.664.048.651	3.784.005.501

SNAICOM S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	215.127.105	701.160.621
TOTALE	215.127.105	701.160.621
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
-	1.500.780.695	2.020.024.596
altri		
TOTALE	1.500.780.695	2.020.024.596
TOTALE (15+16-17)(C)	-1.285.653.590	-1.318.863.975
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- altri proventi straordinari	132.969.595	27.830.218
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- altri oneri straordinari	347.521.418	31.477.918
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-214.551.823	-3.647.700
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-11.164.254.064	2.461.493.826
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 51.898.000	1.255.645.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-11.112.356.064	1.205.848.826

p. Il Consiglio di amministrazione
L'Amministratore Delegato
Antonio Sambaldi

ALL.C

LOGISISTEM S.R.L.

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	114.792.400	172.188.600
2) costi di ricerca ,di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	29.434.400	96.154.259
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	875.840	1.000.960
5) avviamento		5.008.000.000
6) immobilizzazioni in corso e acconti		172.814.456
7) altre		
TOTALE	145.102.640	5.450.158.275
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		59.253.545
3) attrezzature industriali e commerciali	45.642.985	106.436.925
4) altri beni	178.501.550	467.327.599
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	224.144.535	633.018.069
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese	10.000	10.000
TOTALE PARTECIPAZIONI	10.000	10.000
<hr/>		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso altri		1.511.000
TOTALE CREDITI		1.511.000
<hr/>		
3) Altri titoli		
TOTALE		
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	369.257.175	6.084.697.344
<hr/>		

LOGISISTEM S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	4.164.345.190	5.338.182.882
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	10.678.103	146.180.180
2) verso imprese consociate	3.189.880.635	4.442.986.150
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	2.941.434.637	6.104.902.900
con controllo indiretto SNAI Servizi S.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	341.085.171	851.782.377
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	6.483.078.546	11.545.851.607
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	11.063.087	255.546.491
3) danaro e valori in cassa	2.715.412	2.844.264
TOTALE	13.778.499	258.390.755
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	10.661.202.235	17.142.425.244
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	19.398.017	24.008.262
TOTALE ATTIVO	11.049.857.427	23.251.130.850

LOGISISTEM S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	4.530.871.800	4.500.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	426.175.746	129.917.896
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
a) riserva straordinaria	3.445.568.729	238.855.231
b) riserva indisponibile ex art. 2426 c.c.	229.584.800	229.584.800
c) riserva amm. Anticipati	118.055.866	
d) riserva per imposte anticipate	73.258.000	
d) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	3.866.467.395	468.440.031
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-6.095.735.349	5.925.157.014
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.727.779.592	11.023.514.941
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte	22.362.000	45.664.000
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	22.362.000	45.664.000
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	167.266.438	165.999.710
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	2.734.105.962	2.500.000.000
4) debiti verso altri finanziatori		
5) acconti		416.666.666
6) debiti verso fornitori	1.856.694.192	2.901.557.625
8) debiti verso imprese controllate		
9) debiti verso imprese consociate	248.237.601	131.171.886
10) debiti verso controllanti	247855562	
11) debiti tributari	53.497.303	2.627.590.987
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	57.002.644	65.506.025
13) altri debiti	1.022.315.109	820.887.652
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	6.219.708.373	9.463.380.841
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) altri debiti	1.912.741.024	2.552.571.356
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	1.912.741.024	2.552.571.356
TOTALE DEBITI	8.132.449.397	12.015.952.197
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TOTALE PASSIVO	11.049.857.427	23.251.130.848
CONTI D'ORDINE		
a) beni in comodato preso terzi		

LOGISISTEM S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.911.375.015	25.348.070.635
2) variazioni rimanenze prodotti finiti e semilavorati	-96.889.866	709.354.097
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-562.712.469	
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		172.814.456
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio altri	18.231.950	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	10.270.004.630	26.230.239.188
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.627.232.693	10.785.643.855
7) per servizi	1.750.607.959	3.498.642.238
8) per godimento di beni di terzi	129.582.012	155.071.391
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	1.160.377.831	1.064.605.038
b) oneri sociali	341.778.529	322.046.242
c) trattamento di fine rapporto	68.271.999	62.731.665
e) altri costi		19.296.622
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	1.570.428.359	1.468.679.567
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	657.961.088	760.542.079
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	77.769.496	195.369.232
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	3.825.056.948	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.560.787.532	955.911.311
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-25.295.618	-669.267.182
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	138.384.374	136.574.737
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	16.751.727.311	16.331.255.917
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-6.481.722.681	9.898.983.271

LOGISISTEM S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- da controllanti	511.807.263	118.389.378
altri	10.177.057	101.011.226
TOTALE	521.984.320	219.400.604
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- imprese controllanti	23.591.144	
-	272.128.074	82.606.671
altri		
TOTALE	295.719.218	82.606.671
TOTALE (15+16-17) (C)	226.265.102	136.793.933
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	255.732.631	
- sopravvenienze attive	21.479.932	6.328.810
totale	277.212.563	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive		2.035.000
altri oneri straordinari	107.268.333	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	169.944.230	4.293.810
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-6.085.513.349	10.040.071.014
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	10.222.000	4.114.914.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-6.095.735.349	5.925.157.014

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(Dr Francesco Ginestra)

ALL.D

LINKAGE S.R.L.

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	2.994.262	2.636.880
2) costi di ricerca ,di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.075.602	6.113.400
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	277.127.618	34.447.875
TOTALE	296.197.482	43.198.155
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	3.928.500.000	
2) impianti e macchinari	363.954.835	324.919.031
3) attrezzature industriali e commerciali	284.857.479	262.516.123
4) altri beni	75.281.750	84.578.050
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	4.652.594.064	672.013.204
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
<hr/>		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllanti		
crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri	12.245.000	12.220.000
TOTALE CREDITI	12.245.000	12.220.000
<hr/>		
3) Altri titoli		
TOTALE	12.245.000	12.220.000
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.961.036.546	727.431.359

LINKAGE S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	866.419.824	295.711.200
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	4.474.356.649	1.211.658.781
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate	278.225.165	2.959.342.925
4) verso controllanti	119.376.621	2.468.245.954
5) verso altri	1.246.629.567	187.082.677
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	6.118.588.002	6.826.330.337
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali		102.883.935
3) danaro e valori in cassa	42.050	95.440
TOTALE	42.050	102.979.375
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.985.049.876	7.225.020.912
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	28.079.602	16.165.003
TOTALE ATTIVO	11.974.166.024	7.968.617.274

LINKAGE S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	40.274.416	40.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	20.941.892	20.941.892
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	404.467.322	17.296.148
2) riserva indisponibile ex art. 2426/5 c.c.		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	404.467.322	17.296.148
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		380.000.000
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	559.394.120	987.445.590
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.025.077.750	1.445.683.630
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	84.886.173	57.929.123
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	679.159.189	
4) debiti verso altri finanziatori		
5) acconti	214.727.738	11.268.000
6) debiti verso fornitori	6.220.494.689	4.915.474.285
8) debiti verso imprese controllate		
9) debiti verso imprese collegate	53.482.868	757.861.147
10) debiti verso controllanti	2.805.070.606	102.843.907
11) debiti tributari	108.549.021	439.182.049
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	41.403.700	16.055.500
13) altri debiti	629.108.150	73.843.505
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	10.751.995.961	6.316.528.393
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) altri debiti	4.200.000	4.200.000
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	4.200.000	4.200.000
TOTALE DEBITI	10.756.195.961	6.320.728.393
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	108.006.140	144.276.128
TOTALE PASSIVO	11.974.166.024	7.968.617.274
CONTI D'ORDINE	1.436.847.000	720.000.000
a) macchinari in leasing	620.500.000	
b) impegni verso terzi per affitto ramo d'azienda	360.000.000	720.000.000
c) canoni leasing a finire	456.347.000	

LINKAGE S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.243.720.590	19.207.928.797
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	483.194.740	-1.163.400.000
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	17.600.000	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	10.744.515.330	18.044.528.797
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.760.560.748	3.461.185.099
7) per servizi	6.460.613.064	11.021.610.754
8) per godimento di beni di terzi	780.580.177	441.454.735
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	668.239.643	260.633.991
b) oneri sociali	190.888.915	74.500.696
c) trattamento di fine rapporto	42.797.063	20.439.012
e) altri costi	1.292.500	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	903.218.121	355.573.699
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	95.994.659	4.697.145
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	262.220.978	73.264.479
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	358.215.637	77.961.624
11) variazioni delle materie prime sussidiarie e di consumo	-87.513.884	974.349.950
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	18.689.615	19.342.150
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	10.194.363.478	16.351.478.011
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	550.151.852	1.693.050.786

LINKAGE S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- controllanti	140.997.982	20.608.816
- altri	536.637	10.848.707
TOTALE	141.534.619	31.457.523
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate, collegate e verso controllanti:		
-	54.830.760	13.534.359
altri		
TOTALE	54.830.760	13.534.359
TOTALE (15+16-17) (C)	86.703.859	17.923.164
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- sopravvenienze attive	4.572.500	11.946.240
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	15.886.091	7.389.600
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-11.313.591	4.556.640
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	625.542.120	1.715.530.590
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	66.148.000	728.085.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	559.394.120	987.445.590

per il consiglio di amministrazione
L'Amministratore Delegato
(Rag. Franco Poti)

ALL.E

RISTOMISTO S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in Euro)	31/12/2001
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	
<hr/>	
(B) IMMOBILIZZAZIONI:	
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	
1) costi di impianto e di ampliamento	2.039
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	61.013
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.422
5) avviamento	
6) immobilizzazioni in corso e acconti	
7) altre	
TOTALE	67.474
<hr/>	
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	
1) terreni e fabbricati	
2) impianti e macchinari	7.650
3) attrezzature industriali e commerciali	22.373
4) altri beni	1.996
5) immobilizzazioni in corso e acconti	
TOTALE	32.019
<hr/>	
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	
1) partecipazioni in:	
a) imprese controllate	
b) imprese collegate	
c) imprese controllanti	
TOTALE PARTECIPAZIONI	
<hr/>	
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllanti crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri	3.474
TOTALE CREDITI	3.474
<hr/>	
3) altri titoli	
TOTALE	3.474
<hr/>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	102.967

RISTOMISTO S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in Euro)	31/12/2001
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:	
I RIMANENZE:	
II CREDITI:	
esigibili entro l'esercizio successivo	
1) verso clienti	181.324
2) verso imprese controllate	
3) verso imprese collegate	
4) verso controllanti	
5) verso altri	44.651
esigibili oltre l'esercizio successivo	
5) verso altri	
TOTALE CREDITI	225.975
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	
1) partecipazioni in imprese controllate	
6) altri titoli	
TOTALE	
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	
1) depositi bancari e postali	21.932
3) danaro e valori in cassa	1.005
TOTALE	22.937
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	248.912
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	506
TOTALE ATTIVO	352.385

RISTOMISTO S.R.L.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in Euro)		31/12/2001
(A)	PATRIMONIO NETTO	
I	CAPITALE	52.000
II	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE	
IV	RISERVA LEGALE	
V	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	
VI	RISERVE STATUTARIE	
VII	ALTRE RISERVE	
1)	riserva straordinaria	
2)	riserva indisponibile ex art. 2426/5 c.c.	
3)	riserva per copertura perdite in corso	135.798
	TOTALE ALTRE RISERVE	135.798
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-552.954
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	-365.156
(B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	
2)	per imposte differite	
3)	altri	
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	
(C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.859
(D)	DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	
3)	debiti verso banche	116
4)	debiti verso altri finanziatori	
5)	acconti	78.683
6)	debiti verso fornitori	255.699
8)	debiti verso imprese controllate	146.009
9)	debiti verso imprese collegate	
10)	debiti verso controllanti	130.563
11)	debiti tributari	6.261
12)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	8.452
13)	altri debiti	38.253
	TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	664.036
(D)	DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	
13)	altri debiti	
	TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	
	TOTALE DEBITI	664.036
(E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	51.646
	TOTALE PASSIVO	352.385

RISTOMISTO S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in Euro)	ESERCIZIO 2001
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	139.718
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	2.142
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	141.860
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	75.722
7) per servizi	439.254
8) per godimento di beni di terzi	17.739
9) per il personale:	
a) salari e stipendi	56.438
b) oneri sociali	31.390
c) trattamento di fine rapporto	3.157
e) altri costi	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	90.985
10) ammortamenti e svalutazioni	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14.601
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.679
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	22.280
11) variazioni delle materie prime sussidiarie e di consumo	
12) accantonamenti per rischi	
14) oneri diversi di gestione	44.897
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	690.877
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-549.017

RISTOMISTO S.R.L.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in Euro)	ESERCIZIO 2001
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
15) proventi da partecipazioni:	
a) da imprese controllanti	
b) credito d'imposta	
TOTALE	
16) altri proventi finanziari:	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:	
- controllanti	
- altri	94
TOTALE	94
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate, collegate e verso controllanti:	
-	4.911
altri	
TOTALE	4.911
TOTALE (15+16-17) (C)	-4.817
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) rivalutazioni	
19) svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	
- sopravvenienze attive	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:	
- sopravvenienze passive	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-553.834
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-880
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-552.954

per il consiglio di amministrazione

Il Presidente

(Alessandro Mecacci)

ALL.F

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

ATTIVO	31/12/2001	31/12/2000	
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
(B) IMMOBILIZZAZIONI:			
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1)	costi di impianto e di ampliamento	332.600.927	208.409.895
3)	diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno	428.750.000	410.000.000
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	84.533.896	46.110.400
6)	imm.ni in corso ed acconti	130.536.000	66.000.120
7)	altre	770.802.597	417.080.807
	TOTALE	1.747.223.420	1.147.601.222
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1)	terreni e fabbricati	53.222.575.251	54.472.436.447
2)	impianti e macchinari	12.657.754.561	14.550.688.662
3)	attrezzature industriali e commerciali	1.571.107.124	1.571.334.986
4)	altri beni	462.890.301	527.604.103
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	269.076.147	22.104.300
	TOTALE	68.183.403.384	71.144.168.498
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1)	partecipazioni in:		
a)	imprese controllate		
b)	imprese collegate	1.571.840.001	1.571.840.001
c)	altre imprese	88.774.323	118.774.323
	TOTALE PARTECIPAZIONI	1.660.614.324	1.690.614.324
2)	crediti:		
	<i>esigibili entro e oltre l'esercizio successivo</i>		
d)	verso altri	79.719.402	69.726.264
3)	altri titoli		
		284.689.778	278.437.174
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.025.023.504	2.038.777.762
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		71.955.650.308	74.330.547.482

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	301.329.632	299.664.922
TOTALE RIMANENZE	301.329.632	299.664.922
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
1) verso clienti	7.710.482.023	14.897.663.210
2) verso imprese controllate dalla stessa controllante	322.754.454	
3) verso imprese collegate	41.056.610	41.056.610
4) verso controllanti		
5) verso altri	165.127.988	262.566.866
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) verso altri	2.303.862.153	2.163.305.443
TOTALE CREDITI	10.543.283.228	17.364.592.129
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli	2.790.938.997	2.790.928.820
TOTALE	2.790.938.997	2.790.928.820
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	1.916.811.829	453.830.289
3) danaro e valori in cassa	80.973.600	175.063.047
TOTALE	1.997.785.429	628.893.336
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	15.633.337.286	21.084.079.207
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	214.977.936	228.695.987
TOTALE ATTIVO	87.803.965.530	95.643.322.676

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

PASSIVO	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	27.245.398.760	27.059.758.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	1.740.000.000	1.740.000.000
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91	5.764.812.545	5.764.812.545
3) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	7.504.812.545	7.504.812.545
IV RISERVA LEGALE	357.439.136	354.722.406
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	1.630.000.000	1.630.000.000
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
4) riserva contr.invest.art.55 TUIR		
5) altre riserve		
TOTALE ALTRE RISERVE	1.630.000.000	1.630.000.000
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	722.876.498	856.899.380
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.074.690.849	54.334.608
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	38.535.217.788	37.460.526.939
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3) altri	1.342.448.707	1.822.189.707
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	1.342.448.707	1.822.189.707
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.845.905.383	7.251.657.483

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

PASSIVO	31/12/2001	31/12/2000
(D) DEBITI		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
3) debiti verso banche	1.848.531.446	2.026.047.584
5) acconti		
6) debiti verso fornitori	8.213.979.354	8.605.626.873
8) debiti verso imprese controllate dalla stessa controllante	171.603.036	116.170.389
10) debiti verso controllanti	23.370.132.122	32.815.376.769
11) debiti tributari	2.836.815.464	1.281.670.169
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	649.925.843	1.095.318.456
13) altri debiti	2.900.569.596	3.023.602.043
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		90.600.500
13) altri debiti	80.753.529	44.108.232
TOTALE DEBITI	40.072.310.390	49.098.521.015
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	8.083.262	10.427.532
TOTALE PASSIVO	87.803.965.530	95.643.322.676
CONTI D'ORDINE	2.307.119.418	2.757.251.747
b) depositanti diversi in denaro	56.747.500	39.372.500
d) U.N.I.R.E. per titoli di stato a garanzia	280.759.150	276.886.610
e) terzi per anticipazioni contrattuali	31.241.656	31.241.656
f) terzi per merci in deposito	150.000.000	150.000.000
g) SIAE per fidejussione a garanzia	20.000.000	31.000.000
h) IVA per fidejussione a garanzia	2.074.500	2.074.500
i) U.N.I.R.E. per fidejussioni a garanzia	1.426.358.501	2.226.676.481
j) terzi per fidejussioni concess. edilizie	339.938.111	

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	47.129.408.473	47.370.044.103
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	3.453.431.653	1.721.328.361
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	50.582.840.126	49.091.372.464
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	573.304.173	474.567.774
7) per servizi	16.669.679.698	16.421.231.928
8) per godimento di beni di terzi	5.322.490.226	5.388.398.201
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	11.112.212.918	11.148.285.873
b) oneri sociali	2.718.216.028	2.794.688.186
c) trattamento di fine rapporto	867.749.608	856.309.671
e) altri costi	485.340.962	517.440.000
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	15.183.519.516	15.316.723.730
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	442.117.659	367.025.124
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.345.173.578	4.980.880.503
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	42.319.000	73.762.000
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.829.610.237	5.421.667.627
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.664.710	-96.356.254
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	1.935.669.071	2.157.231.712
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	45.512.608.211	45.083.464.718
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	5.070.231.915	4.007.907.746

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
da imprese collegate	153.000.000	76.500.000
da altre imprese		
credito d'imposta	89.856.900	44.928.450
TOTALE	242.856.900	121.428.450
16) altri proventi finanziari:		
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	14.783.785	40.744.344
da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costituiscono partecipazioni	143.733.350	129.778.652
proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti		
2) da imprese controllate dalla stessa controllante		
3) da imprese collegate		
4) da terzi	32.513.266	39.640.804
totale	32.513.266	39.640.804
TOTALE	191.030.401	210.163.800
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
da imprese controllanti	2.171.173.435	2.257.186.870
da imprese controllate dalla stessa controllante	9.699.693	9.120.936
da imprese collegate		
terzi	355.579.773	208.104.296
TOTALE	2.536.452.901	2.474.412.102
TOTALE C (15+16-17)	-2.102.565.600	-2.142.819.852
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	14.576.026	17.276.589
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	23.333.000	
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)	-8.756.974	17.276.589

SOCIETA' TRENNO S.p.A.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscrivi.al n. 5		
a) proventi straordinari	762.317.000	391.641.029
b) plusvalenze da alienazione cespiti straordinarie	3.333.000	
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	765.650.000	391.641.029
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
oneri straordinari	479.764.492	390.366.904
minusvalenze alienazioni cespiti straordinarie		
imposte relative a esercizi precedenti		
TOTALE ONERI STRAORDINARI	479.764.492	390.366.904
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	285.885.508	1.274.125
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	3.244.794.849	1.883.638.608
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	2.170.104.000	1.829.304.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.074.690.849	54.334.608

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(Sig. Duilio Biondi)

ALL.G

SOCIETA' ALLEVAMENTO PARTENOPEO – S.A.P. S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31.12.2001	31.12.2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	
6)	immobilizzazioni in corso ed acconti	
	2.347.960	
	TOTALE	
	2.347.960	
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	
1)	terreni e fabbricati	
	235.468.484	246.952.110
2)	impianti e macchinari	
	800.000	5.600.000
3)	attrezzature industriali e commerciali	
	TOTALE	
	236.268.484	252.552.110
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	
1)	partecipazioni in:	
a)	imprese controllate	
c)	altre imprese	
	TOTALE PARTECIPAZIONI	
2)	crediti oltre l'esercizio successivo	
d)	verso altri	
	2.016.555	2.016.555
	TOTALE CREDITI	
	2.016.555	2.016.555
3)	Altri titoli	
	TOTALE ALTRI TITOLI	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		
	240.632.999	254.568.665
(C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I	RIMANENZE:	
	TOTALE RIMANENZE	
II	CREDITI:	
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	
1)	verso clienti	
	68.973.674	69.333.674
2)	verso imprese controllate	
3)	verso imprese collegate	
4)	verso controllanti	
	7.916.767	2.147.578
5)	verso altri	
	9.870.000	4.250.000
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	
5)	verso altri	
	TOTALE CREDITI	
	86.760.441	75.731.252
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	
1)	depositi bancari e postali	
	1.347.467	1.897.305
3)	danaro e valori in cassa	
	TOTALE	
	1.347.467	1.897.305
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		
	88.107.908	77.628.557
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE ATTIVO		
	328.740.907	332.197.222

SOCIETA' ALLEVAMENTO PARTENOPEO – S.A.P. S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)	31.12.2001	31.12.2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	193.627.000	200.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	18.788.520	18.788.520
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91		
3) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	18.788.520	18.788.520
IV RISERVA LEGALE	19.878.449	11.377.648
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	7.460.635	7.032.421
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	7.460.635	7.032.421
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	33.723.785	42.556.015
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	273.478.389	279.754.604
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		
6) debiti verso fornitori	14.966.320	12.000.000
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti	4.734.498	
11) debiti tributari	6.103.000	11.046.618
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti	9.458.700	9.396.000
TOTALE DEBITI	35.262.518	32.442.618
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
	20.000.000	20.000.000
TOTALE PASSIVO	328.740.907	332.197.222
CONTI D'ORDINE		

SOCIETA' ALLEVAMENTO PARTENOPEO – S.A.P. S.p.A.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	120.000.000	123.873.490
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		8.770.741
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	120.000.000	132.644.231
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	25.986.492	16.235.117
8) per godimento di beni di terzi		
9) per il personale:		
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE		
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	16.283.626	16.400.554
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	360.000	360.000
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.643.626	16.760.554
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	21.502.747	20.595.294
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	64.132.865	53.590.965
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	55.867.135	79.053.266
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate		
c) da altre imprese		2.399.000
TOTALE		2.399.000

SOCIETA' ALLEVAMENTO PARTENOPEO – S.A.P. S.p.A.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti	2.116.231	43.915
2) da imprese controllate		
3) da altre imprese		
4) da terzi	30.585	157.454
TOTALE	2.146.816	201.369
TOTALE	2.146.816	201.369
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
imprese controllanti		4.623.462
terzi	694.166	619.158
TOTALE	694.166	5.242.620
TOTALE C (15+16-17)	1.452.650	-2.642.251
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi e oneri straordinari	1.258.000	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
oneri straordinari		
imposte relative a esercizi precedenti		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	1.258.000	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	58.577.785	76.411.015
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	24.854.000	33.855.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	33.723.785	42.556.015

L'AMMINISTRATORE UNICO
(Dr. Luciano Garza)

ALL.H

IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
4) concessioni, Licenze, Marchi		8.500.000
7) immobilizzazioni in corso e acconti	2.347.960	
TOTALE	2.347.960	8.500.000
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	437.594.065	454.050.067
2) impianti e macchinari	29.293.345	30.273.671
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni		
TOTALE	466.887.410	484.323.738
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	13.790.000	13.790.000
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
TOTALE PARTECIPAZIONI	13.790.000	13.790.000
<hr/>		
2) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) verso altri	648.000	648.000
TOTALE CREDITI	648.000	648.000
<hr/>		
3) altri titoli		
TOTALE	14.438.000	14.438.000
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	483.673.370	507.261.738

IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
<u>TOTALE RIMANENZE</u>		
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
1) verso clienti	56.660.412	60.995.510
2) verso imprese controllate	171.603.036	115.563.558
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
5) verso altri	7.354.000	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) verso altri		
<u>TOTALE CREDITI</u>	<u>235.617.448</u>	<u>176.559.068</u>
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli		
<u>TOTALE</u>		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali		
3) danaro e valori in cassa		
<u>TOTALE</u>		
<u>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</u>	<u>235.617.448</u>	<u>176.559.068</u>
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
<u>TOTALE ATTIVO</u>	<u>719.290.818</u>	<u>683.820.806</u>

IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	98.749.770	98.749.770
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	46.073.999	46.073.999
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91	185.009.252	185.009.252
3) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	231.083.251	231.083.251
IV RISERVA LEGALE	12.975.936	10.738.649
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	14.250.230	14.250.230
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	14.250.230	14.250.230
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	132.755.101	132.386.642
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	36.379.163	44.745.746
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	526.193.451	531.954.288
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri	55.981.200	60.000.000
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	55.981.200	60.000.000
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		
6) debiti verso fornitori	132.718.457	78.759.524
8) debiti verso imprese collegate		
10) debiti verso controllanti	2.347.960	
11) debiti tributari	116.000	9.600.744
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti		
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) altri debiti	1.933.750	3.506.250
TOTALE DEBITI	137.116.167	91.866.518
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TOTALE PASSIVO	719.290.818	683.820.806

CONTI D'ORDINE

IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	252.868.870	165.681.388
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	325.000	4.376.799
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	253.193.870	170.058.187
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.942.000	315.000
7) per servizi	85.570.303	35.620.867
8) per godimento di beni di terzi	25.693.200	3.590.010
9) per il personale:		
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE		
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.500.000	8.250.000
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.936.328	24.692.184
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	291.990	322.720
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	35.728.318	33.264.904
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	23.374.675	21.339.825
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	192.308.496	94.130.606
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	60.885.374	75.927.581

IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate		551.600
c) da altre imprese		2.399.000
d) credito d'imposta		22.256
TOTALE		2.972.856
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costit. partec.		
c) da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costit. partec.		
d) proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti		
2) da imprese controllate	9.699.693	8.514.105
3) da altre imprese		
4) da terzi	3.181	10.602
TOTALE	9.702.874	8.524.707
TOTALE	9.702.874	8.524.707
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
imprese controllanti		
imprese collegate		
ter	365.085	77.398
zi		
TOTALE	365.085	77.398
TOTALE (15+16-17)(C)	9.337.789	11.420.165
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
TOTALE		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5):		
proventi straordinari	569.000	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
imposta straordinaria sul patrimonio netto		
imposte relative a esercizi precedenti	4.000	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	565.000	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	70.788.163	87.347.746
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	34.409.000	42.602.000
25) ACCANTONAMENTI OPERATI ESCLUSIVAMENTE IN APPLIC. DI NORME TRIBUTARIE		
26) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	36.379.163	44.745.746

L'AMMINISTRATORE UNICO
(Dr. Luciano Garza)

ALL.I

SNAI PROMOTION S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	4.000.000	
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	7.200.000	
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	25.560.000	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	600.000	
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		17.440.000
TOTALE	37.360.000	17.440.000
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	19.500.000	
3) attrezzature industriali e commerciali	301.792.858	
4) altri beni	137.158.000	
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	458.450.858	16.850.455
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
<hr/>		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllante Trenno S.p.A. crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri		
TOTALE CREDITI		
<hr/>		
3) altri titoli		
TOTALE		
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	495.810.858	34.290.455

SNAI PROMOTION S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	304.323.555	
2) verso imprese controllate	153.443.589	
3) verso imprese collegate	1.500.000	
4) verso controllanti		
con controllo indiretto SNAI Servizi S.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	174.139.649	557.044.835
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	633.406.793	557.044.835
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		5.000.000
TOTALE		5.000.000
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	102.897.260	183.489.843
3) danaro e valori in cassa	4.573.190	
TOTALE	107.470.450	183.489.843
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	740.877.243	745.534.678
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	10.128.641	3.381.136
TOTALE ATTIVO	1.246.816.742	783.206.269

SNAI PROMOTION S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)		31/12/2001	31/12/2000
(A)	PATRIMONIO NETTO		
I	CAPITALE	197.499.540	900.000.000
II	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1)	riserva legge n. 576 del 2/12/75		
2)	riserva legge n. 72 del 19/3/83		
3)	riserva legge n. 413 del 30/12/91		
	TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV	RISERVA LEGALE	2.500.460	
V	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI	RISERVE STATUTARIE		
VII	ALTRE RISERVE		
1)	riserva straordinaria		
2)	riserva per plusvalenza da conferimento		
3)	fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
	TOTALE ALTRE RISERVE		
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-140.810.325	2.223.079
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-123.760.053	-843.033.404
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	-64.570.378	59.189.675
(B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
2)	per imposte differite		
3)	altri		
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	18.987.558	2.281.496
(D)	DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3)	debiti verso banche	191.690	
4)	debiti verso altri finanziatori		
6)	debiti verso fornitori	637.970.000	
8)	debiti verso imprese controllate	392.495.483	
9)	debiti verso imprese collegate	1.800.000	
10)	debiti verso controllanti	16.624.814	
11)	debiti tributari	31.326.912	
12)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	26.619.840	
13)	altri debiti	176.187.749	718.758.901
	TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	1.283.216.488	718.758.901
(D)	DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4)	debiti verso fornitori		
	TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
	TOTALE DEBITI	1.283.216.488	718.758.901
(E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	9.183.074	2.976.197
	TOTALE PASSIVO	1.246.816.742	783.206.269
	CONTI D'ORDINE		
a)	beni in comodato preso terzi		
b)	beni in leasing possibili di riscatto		
c)	impegni leasing		
d)	garanzie (lettera di patronage)		

SNAI PROMOTION S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.880.221.740	741.273.500
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		6.622
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.880.221.740	741.280.122
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	3.393.414.215	641.719.301
8) per godimento di beni di terzi	17.907.485	67.181.000
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	278.945.431	43.824.398
b) oneri sociali	91.759.216	14.929.102
c) trattamento di fine rapporto	11.597.409	2.281.496
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	382.302.056	61.034.996
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.080.000	88.189.183
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	45.505.278	1.234.050
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		646.962.419
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	55.000.000	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	112.585.278	736.385.652
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	66.514.541	76.808.037
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	3.972.723.575	1.583.128.986
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-92.501.835	-841.848.864

SNAI PROMOTION S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	2.946.163	23.371.361
TOTALE	2.946.163	23.371.361
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- altri	7.242.928	24.446.179
TOTALE	7.242.928	24.446.179
TOTALE (15+16-17) (C)	-4.296.765	-1.074.818
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni	5.000.000	
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-5.000.000	
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrिवibili al n. 5)		
- sopravvenienze attive		4.800.000
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrिवibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	2.140.453	4.909.722
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-2.140.453	-109.722
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-103.939.053	-843.033.404
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	19.821.000	
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-123.760.053	-843.033.404

L'Amministratore Unico

Il Presidente

(Dr. Claudio Corradini)

ALL.J

SNAISAT S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	12.280.340	17.978.080
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento	10.400.000	11.700.000
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	27.769.600	37.107.134
TOTALE	50.449.940	66.785.214
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	71.345.309	92.448.823
3) attrezzature industriali e commerciali	78.750	107.250
4) altri beni	6.757.315	9.409.225
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	78.181.374	101.965.298
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllanti crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri	12.200.000	12.200.000
TOTALE CREDITI	12.200.000	12.200.000
3) altri titoli		
TOTALE	12.200.000	12.200.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	140.831.314	180.950.512

SNAISAT S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	117.476	883.905
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate	899.819.175	494.986.175
4) verso controllanti		1.614.597
5) verso altri	10.985.779	17.475.049
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	910.922.430	514.959.726
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali		
3) danaro e valori in cassa	275.150	748.000
TOTALE	275.150	748.000
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	911.197.580	515.707.726
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	29.069.055	21.258.868
TOTALE ATTIVO	1.081.097.949	717.917.106

SNAISAT S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in lire)		31/12/2001	31/12/2000
(A)	PATRIMONIO NETTO		
I	CAPITALE	353.999.995	354.000.000
II	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV	RISERVA LEGALE	5	
V	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI	RISERVE STATUTARIE		
VII	ALTRE RISERVE		
	1) riserva straordinaria		
	2) riserva indisponibile ex art. 2426/5 c.c.		
	3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
	TOTALE ALTRE RISERVE		
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-30.385.842	
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-114.637.347	-30.385.842
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	208.976.811	323.614.158
(B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
	2) per imposte differite		
	3) altri	10.698.319	
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	10.698.319	
(C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	40.504.697	28.123.349
(D)	DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
	3) debiti verso banche	142.627.911	140.535.197
	4) debiti verso altri finanziatori		
	5) acconti		
	6) debiti verso fornitori	312.635.902	98.049.831
	8) debiti verso imprese controllate		
	9) debiti verso imprese collegate	29.078.174	72.599.012
	10) debiti verso controllanti	285.049.609	
	11) debiti tributari	13.083.510	22.619.197
	12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	11.111.000	9.183.000
	13) altri debiti	5.169.062	2.229.062
	TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	798.755.168	345.215.299
(D)	DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
	13) altri debiti		
	TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
	TOTALE DEBITI	798.755.168	345.215.299
(E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	22.162.954	20.964.300
	TOTALE PASSIVO	1.081.097.949	717.917.106
	CONTI D'ORDINE	174.345.265	260.084.555
	a) macchinari in leasing		
	b) impegni verso terzi per affitto ramo d'azienda		
	c) canoni leasing a finire		

SNAISAT S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	749.948.000	726.727.000
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	749.948.000	726.727.000
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.217.298	6.833.128
7) per servizi	301.740.479	295.256.001
8) per godimento di beni di terzi	167.091.726	196.853.260
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	195.282.793	155.275.295
b) oneri sociali	56.254.592	45.786.309
c) trattamento di fine rapporto	17.480.348	9.485.630
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	269.017.733	210.547.234
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	16.335.274	16.685.240
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	32.864.524	24.367.250
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	15.266.138	2.532.720
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	64.465.936	43.585.210
11) variazioni delle materie prime sussidiarie e di consumo		
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	59.139.891	47.149.410
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	867.673.063	800.224.243
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-117.725.063	-73.497.243

SNAISAT S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- controllanti		
- altri	10.884.631	246.620
TOTALE	10.884.631	246.620
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate, collegate e verso controllanti:		
- altri	32.994.768	16.808.386
TOTALE	32.994.768	16.808.386
TOTALE (15+16-17) (C)	-22.110.137	-16.561.766
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	4.437.800	81.112
- sopravvenienze attive	38.766.053	70.333.855
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	9.028.000	597.800
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	34.175.853	69.817.167
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-105.659.347	-20.241.842
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	8.978.000	10.144.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-114.637.347	-30.385.842

per il consiglio di amministrazione

Il Presidente
(Sandro Bassi)

ALL.K

FESTA S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

ATTIVO	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.015.186.800	1.353.582.400
3) diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno	20.941.740	27.922.320
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	29.725.300	14.414.188
5) avviamento	480.000.000	540.000.000
6) imm.ni in corso ed acconti		400.000.000
7) altre	931.417.433	870.307.829
TOTALE	2.477.271.273	3.206.226.737
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	100.000.000	100.000.000
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali	175.254.129	208.310.654
4) altri beni	497.442.499	576.021.047
5) immobilizzazioni in corso e acconti	72.000.000	
TOTALE	844.696.628	884.331.701
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
TOTALE PARTECIPAZIONI	0	0
2) crediti:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
d) verso altri	35.098.691	34.262.753
3) altri titoli		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	35.098.691	34.262.753
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.357.066.592	4.124.821.191

FESTA S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
TOTALE RIMANENZE	0	0
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
1) verso clienti	3.269.575.161	1.922.390.665
2) verso imprese consociate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	241.784.206	122.031.605
5) verso altri	2.123.965.128	2.052.097.843
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	5.635.324.495	4.096.520.113
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli	34.986.986	
TOTALE	34.986.986	0
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	358.851	34.247.806
3) danaro e valori in cassa	1.932.900	800.599
TOTALE	2.291.751	35.048.405
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	5.672.603.232	4.131.568.518
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	81.470.305	455.967.563
TOTALE ATTIVO	9.111.140.129	8.712.357.272

FESTA S.r.l.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

(in lire)

PASSIVO	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	2.863.743.330	100.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83		
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91		
3) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0
IV RISERVA LEGALE	36.256.670	
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria		
2) riserva per copertura perdite in corso	1.200.024.034	
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
4) riserva contr.invest.art.55 TUIR		
5) altre riserve		
TOTALE ALTRE RISERVE	1.200.024.034	0
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.562.391.224	-3.075.464.797
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	-462.367.190	-2.975.464.797
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	0	0
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	269.131.112	173.336.645
(D) DEBITI		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
3) debiti verso banche	33.209.043	
5) acconti		
6) debiti verso fornitori	4.868.575.742	6.066.600.093
8) debiti verso imprese consociate		
10) debiti verso controllanti	3.904.748.346	4.906.332.346
11) debiti tributari	47.717.255	63.617.212
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	160.833.523	142.399.442
13) altri debiti	228.739.910	149.280.552
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti		
TOTALE DEBITI	9.243.823.819	11.328.229.645
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	60.552.388	186.255.779
TOTALE PASSIVO	9.111.140.129	8.712.357.272
CONTI D'ORDINE	4.563.940.805	6.341.918.384
a) beni in leasing possibili di riscatto	4.051.106.261	4.423.486.736
b) beni in comodato		
c) cedenti beni in leasing	512.834.544	1.918.431.648
d) lettera di patronage		

FESTA S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.415.712.904	3.836.556.453
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	2.436.115	12.981.453
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	4.418.149.019	3.849.537.906
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	2.825.634.723	2.784.944.390
8) per godimento di beni di terzi	1.567.172.890	1.705.956.743
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	2.028.487.243	1.824.463.247
b) oneri sociali	633.318.918	569.196.555
c) trattamento di fine rapporto	130.725.839	117.626.276
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.792.532.000	2.511.286.078
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	784.834.731	767.376.923
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	154.251.292	110.937.120
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		274.469.035
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	939.086.023	1.152.783.078
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	360.784.516	125.114.882
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	8.485.210.152	8.280.085.171
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.067.061.133	-4.430.547.265

FESTA S.r.l.
Conto Economico al 31 dicembre 2001

(in lire)

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
16) altri proventi finanziari:		
proventi diversi dai precedenti		
4) altri	2.484.769	3.388.639
TOTALE	2.484.769	3.388.639
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
altri	540.200.639	376.609.171
TOTALE	540.200.639	376.609.171
TOTALE C (15+16-17)	-537.715.870	-373.220.532
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)	0	0
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscr. al n. 5	905.779	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscr. al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	905.779	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-4.603.871.224	-4.803.767.797
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
imposte differite attive	-41.480.000	-1.728.303.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.562.391.224	-3.075.464.797

L'Amministratore Unico
(Donato Laurenti)

ALL.L

SNAI INTERNATIONAL LTD
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

ATTIVO (in Euro)	Bilancio per il consolidato 31/12/2001	Bilancio per il consolidato 31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	290.718	377.935
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	40.066	58.599
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		
TOTALE	330.784	436.534
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	33.643	38.702
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni	1.344	
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	34.987	38.702
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
<hr/>		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllante Trenno S.p.A. crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri		
TOTALE CREDITI		
<hr/>		
3) altri titoli		
TOTALE		
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	365.771	475.236

SNAI INTERNATIONAL LTD
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

	Bilancio per il consolidato 31/12/2001	Bilancio per il consolidato 31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti		
2) verso imprese controllate	49.370	36.038
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
con controllo indiretto SNAI Servizi S.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	3.192	225.818
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	52.562	261.856
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	242.793	159
3) danaro e valori in cassa	164	
TOTALE	242.957	159
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	295.519	262.015
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE ATTIVO	661.290	737.251

SNAI INTERNATIONAL LTD
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001

PASSIVO (in Euro)		Bilancio per il consolidato 31/12/2001	Bilancio per il consolidato 31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO			
I	CAPITALE	14.966	14.966
II	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
	1) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
	2) riserva legge n. 72 del 19/3/83		
	3) riserva legge n. 413 del 30/12/91		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE			
IV	RISERVA LEGALE		
V	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI	RISERVE STATUTARIE		
VII	ALTRE RISERVE		
	1) riserva straordinaria		
	2) riserva per plusvalenza da conferimento		
	3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
	4) riserva di conversione	-45.562	4.145
TOTALE ALTRE RISERVE		-45.562	4.145
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-985.262	-282.272
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.148.617	-702.989
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		-2.164.475	-966.150
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
	2) per imposte differite		
	3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)			
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO			
	3) debiti verso banche		19.907
	4) debiti verso altri finanziatori		
	6) debiti verso fornitori	313.061	386.641
	8) debiti verso imprese controllate		27.201
	10) debiti verso controllanti	2.044.037	1.237.383
	11) debiti tributari	67.594	29.144
	12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
	13) altri debiti	401.073	3.125
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo		2.825.765	1.703.401
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO			
	4) debiti verso fornitori		
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo			
TOTALE DEBITI		2.825.765	1.703.401
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			
TOTALE PASSIVO		661.290	737.251
CONTI D'ORDINE			
	a) beni in comodato preso terzi		
	b) beni in leasing possibili di riscatto		
	c) impegni leasing		
	d) garanzie (lettera di patronage)		

SNAI INTERNATIONAL LTD
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	Bilancio per il consolidato 31/12/2001	Bilancio per il consolidato 31/12/2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	441.238	890.826
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	4.732	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	445.970	890.826
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	73.382	171.314
7) per servizi	369.146	315.649
8) per godimento di beni di terzi	176.018	109.300
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	628.135	486.454
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
e) altri costi	70.346	55.096
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	698.481	541.550
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	114.455	116.812
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	10.889	9.132
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	125.344	125.944
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	12.886	258.999
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.455.257	1.522.756
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.009.287	-631.930

SNAI INTERNATIONAL LTD
Conto Economico al 31 dicembre 2001

	Bilancio per il consolidato 31/12/2001	Bilancio per il consolidato 31/12/2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	266	
TOTALE	266	
17) interessi e altri oneri finanziari:		
- verso controllanti	136.423	66.437
- altri	3.173	4.622
TOTALE	139.596	71.059
TOTALE (15+16-17)(C)	-139.330	-71.059
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- sopravvenienze attive		
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.148.617	-702.989
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.148.617	-702.989

ALL. M

TESEO SRL (in liquidazione dal 3 agosto 2001)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

(in lire)

ATTIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		277.200.000
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	39.448.008	2.713.600
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		1.386.640.883
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno	131.710.767	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		226.329.558
7) altre	116.847.332	106.366.822
TOTALE	288.006.107	1.722.050.863
<hr/>		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	102.058.337	617.717.599
3) attrezzature industriali e commerciali	518.202.760	193.681.513
4) altri beni	228.677.272	295.391.754
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	848.938.369	1.106.790.866
<hr/>		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
<hr/>		
2) crediti:		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
d) verso altri	47.840.200	47.440.200
3) Altri titoli		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	47.840.200	47.440.200
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.184.784.676	2.876.281.929

TESEO SRL (in liquidazione dal 3 agosto 2001)**Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000**

(in lire)

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	9.139.443.502	7.088.619.373
3) lavori in corso su ordinazione	939.762.000	
TOTALE RIMANENZE	10.079.205.502	7.088.619.373
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
1) verso clienti	17.645.611.095	13.072.903.334
2) verso imprese consociate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
5) verso altri	7.988.697.917	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) verso altri		603.385.092
TOTALE CREDITI	25.634.309.012	13.676.288.426
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	27.919.685	4.034.305.151
3) danaro e valori in cassa	2.218.453	1.542.027
TOTALE	30.138.138	4.035.847.178
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	35.743.652.652	24.800.754.977
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	43.325.952	123.244.123
TOTALE ATTIVO	36.971.763.280	28.077.481.029

TESEO SRL (in liquidazione dal 3 agosto 2001)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

in lire

PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	2.000.000.000	2.000.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
4) altre riserve	2.000.000.000	
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	2.000.000.000	
IV RISERVA LEGALE		
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE	526	526
VII ALTRE RISERVE		
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-1.008.060.011	-50.810.835
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.790.914.374	-957.249.176
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	201.026.141	991.940.515
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri	244.541.078	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	244.541.078	
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	430.724.897	339.877.968
(D) DEBITI		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
3) debiti verso banche	2.064.204.778	177.477.509
4) debiti verso altri finanziatori	7.568.041.647	3.321.478.279
5) acconti	1.030.160.000	5.585.979.179
6) debiti verso fornitori	22.885.780.533	13.378.645.585
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti		2.400.000.000
11) debiti tributari	327.200.646	453.972.618
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	243.133.636	198.687.209
13) altri debiti	982.393.825	735.479.748
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti		
TOTALE DEBITI	35.100.915.065	26.251.720.127
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	994.556.099	493.942.419
TOTALE PASSIVO	36.971.763.280	28.077.481.029
CONTI D'ORDINE	2.545.440.477	6.260.778.460
a) fidejussioni ricevute		2.746.000.000
b) beni di nostra proprietà presso terzi	2.462.000.000	3.514.778.460
c) beni di terzi presso di noi		
d) beni in leasing operativi	83.440.477	

TESEO SRL (in liquidazione dal 3 agosto 2001)**Conto Economico al 31 dicembre 2000**

(in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.366.021.861	24.321.446.879
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-2.126.787.329	2.276.549.329
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	1.095.963.639	105.255.132
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	24.335.198.171	26.703.251.340
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.219.337.426	13.265.416.372
7) per servizi	3.803.893.839	4.481.278.318
8) per godimento di beni di terzi	670.462.917	780.468.918
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	2.770.011.711	2.834.407.717
b) oneri sociali	934.812.988	923.466.505
c) trattamento di fine rapporto	199.157.397	183.768.626
e) altri costi	439.346.274	35.277.031
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	4.343.328.370	3.976.919.879
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.701.940.966	675.392.301
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	374.806.779	235.671.647
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	400.846.514	13.500.656
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.477.594.259	924.564.604
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.117.373.458	3.445.227.916
12) accantonamenti per rischi	200.000.000	
13) altri accantonamenti	20.541.078	
14) oneri diversi di gestione	194.554.203	145.542.212
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	25.812.338.634	27.019.418.219
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.477.140.463	-316.166.879

TESEO SRL (in liquidazione dal 3 agosto 2001)**Conto Economico al 31 dicembre 2000***(in lire)*

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
16) altri proventi finanziari: da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costituiscono partecipazioni proventi diversi dai precedenti 4) da terzi	859.423.830	2.082.855
TOTALE	859.423.830	2.082.855
17) interessi e altri oneri finanziari da: imprese controllate terzi da imprese controllanti	813.465.332	533.129.227
TOTALE	813.465.332	533.129.227
TOTALE C (15+16-17)	45.958.498	-531.046.372
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscr. al n. 5 sopravvenienze attive plusvalenze	592.969.050 9.071.735	100.549.837
21) Oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscr. al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti: sopravvenienze passive minusvalenze Imposte differite attive	1.916.217.339 37.984.855 149.000.000	173.691.762 168.002.000
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	-1.203.161.409	94.860.075
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-2.634.343.374	-752.353.176
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	156.571.000	204.896.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.790.914.374	-957.249.176

per il consiglio di amministrazione

Il Presidente

(Ing. Riccardo Legnaioli)

ALL. W**SOGEST SRL****Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001***(in lire)*

ATTIVO	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
<hr/>		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
TOTALE	14.223.400	14.223.400
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
<hr/>		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	14.223.400	14.223.400
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.749.456	2.762.869
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE CREDITI	2.749.456	2.762.869
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	25.643.002	1.034.324
<hr/>		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	28.392.458	3.797.193
<hr/>		
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
<hr/>		
TOTALE ATTIVO	42.615.858	18.020.593

SOGEST SRL**Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2001**

PASSIVO (in lire)	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO	29.624.931	
I CAPITALE		20.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	375.069	
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE	3.493.593	
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-5.971.175	-12.622.522
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	27.522.418	7.377.478
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
(D) DEBITI		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	15.093.440	10.643.115
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE DEBITI	15.093.440	10.643.115
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TOTALE PASSIVO	42.615.858	18.020.593

CONTI D'ORDINE

SOGEST SRL**Conto Economico al 31 dicembre 2001***(in lire)*

	ESERCIZIO 2001	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	0	0
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	3.784.037	10.561.015
9) per il personale:		
10) ammortamenti e svalutazioni		
14) oneri diversi di gestione	1.897.092	2.030.529
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	5.681.129	12.591.544
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-5.681.129	-12.591.544
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
4) da terzi	1.682	18.032
TOTALE	1.682	18.032
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
altri	291.728	49.010
TOTALE	291.728	49.010
TOTALE C (15+16-17)	-290.046	-30.978
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-5.971.175	-12.622.522
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-5.971.175	-12.622.522

L'Amministratore Unico

Rag. Romano Bondavalli

ALLEGATO N
 Prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo
 bilancio delle Società collegate.
 valori in migliaia di Euro

	SnaI Way spa Lucca		Società Esercizio Mansggi srl ** Milano		DIRETTE Coment s.r.l. Lucca		Tiger Pools SnaI * Pisa		INDIRETTE Alfea srl Pisa		Società Gestione Capannelle SpA Roma		Ariston Servizi srl Roma	
	2001	2000	1999	1998	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
% di partecipazione	40,00%	90,00%	23,07%	23,07%	25,00%	25,00%	50,00%	50,00%	30,70%	30,70%	24,43%	24,43%	24,40%	24,40%
Attività														
Crediti verso Soci	3.412	4.017			16		5.080	7.980	7	3	25	20	421	470
Immobilizzazioni immateriali	10.282	3.102		503	32	38	322	206	1.722	1.822	724	536	182	293
Immobilizzazioni tecniche	37	30							53	57	1.700	1.679	7	14
Immobilizzazioni finanziarie	46			22	21	6	5.614	436	1.270	946	4.225	3.630	53	79
Disponibilità liquide	21.460	15.616	5	3	364	378	21.485		2.728	2.670	4.808	5.898	664	494
Crediti commerciali e diversi	4.652	1.324			68	66			1.666	1.366	394	283	13	23
Altre poste attive	39.689	24.089	3	528	301	521	32.501	8.622	7.646	6.864	11.856	11.966	1.340	1.373
Totale attività	83.20	8.263	16	134	82	83	1.720	1.720	96	514	1.900	1.549	780	775
Capitale sociale	-10.298	-38	-13	-55	-9	1	899	-248	698	-432	400	66	59	-267
Utile (perdita) dell'esercizio	1.909	90		441			-248		1.680	2.850	311	595	44	317
Altre riserve	-142	-104			-2	-4			325	409				
Altre poste del patrimonio netto	8.211	59	3	520	71	80	2.371	1.472	3.699	3.341	2.611	2.210	765	825
Totale patrimonio netto	139	139			9	8			345	336	1.424	1.328	33	25
Fondo I.f.r.									1.085	1.088	874	554	21	17
Altri accantonamenti	1.195	1.142					8.551		2.489	2.094	1.549	6.318	521	506
Debiti finanziari a media e lunga scadenza	38.766	14.595	2	8	416	428	21.217	7.064	2.489	2.094	5.398	7		
Debiti commerciali e diversi	82				5	5	362	86	28	5				
Altre poste passive	39.889	24.089	5	528	501	521	32.501	8.622	7.646	6.864	11.856	11.966	1.340	1.373
Totale p.n. e passività	18.750	19.469			1.157	1.103	23.831		452	429	1.056	922	1.082	1.095
Ricavi	93	192			20	70	12	38	72	79	172	161	1	5
Vendite	5.360	18	6	21	20			114	900	763	1.849	632	5	
Proventi UNIRE	10.298	38	13	55	9			248	432				59	267
Proventi finanziari	34.501	19.717	19	76	1.186	1.173	23.843	400	5.002	4.856	11.600	9.497	1.147	1.367
Altri proventi	23.481	18.582		6	998	1.009	17.168		2.268	1.859	6.174	4.749	601	776
Perdite dell'esercizio	2.288	636			102	76	3.725	398	1.042	1.000	3.326	3.119	160	155
Totale ricavi	408	219			24	22	1.342		1	1	116	120	11	69
Costi	-22	97			9	17	359		595	390	600	443	10	1
Acquisti e prestazioni	3.399	889		63	19	17	350		222	229	393	328	339	343
Costi di lavoro	4.947	706	19	7	34	31		2	177	1.377	591	672	26	23
Costi di lavoro							800		608		400	66		
Oneri finanziari							23.843		5.002	4.856	11.600	9.497	1.147	1.367
Oneri tributari														
Ammortamenti														
Altri costi														
Totale costi	34.501	19.717	19	76	1.186	1.173	23.843	400	5.002	4.856	11.600	9.497	1.147	1.367
Utile dell'esercizio														

* Al cambio 1 Euro = 1.61261 KRW
 ** La Società è stata posta in liquidazione il 30.06.1999



Revisione e organizzazione contabile

KPMG S.p.A.
Piazza Vittorio Veneto, 1
50123 FIRENZE (FI)

Telefono (055) 213391
Telefax (055) 215824

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della
SNAI S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SNAI S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della SNAI S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati espressi in euro sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 23 aprile 2001.
- 3 Come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione la SNAI S.p.A. vanta al 31 dicembre 2001 un credito di circa € 7.700 migliaia nei confronti di una collegata estera, la quale non ha ottemperato al piano di rientro definito tra le parti. La SNAI S.p.A. considerando pretestuoso ed ingiustificato il mancato rispetto dei termini di pagamento del credito da parte della collegata estera, ha recentemente conferito un mandato per avviare le opportune iniziative legali tese al recupero del credito. Gli amministratori, pur ritenendo di poter pervenire al recupero totale del suddetto credito hanno prudenzialmente appostato in bilancio una svalutazione di circa € 2.800 migliaia. In considerazione dell'incertezza esistente circa l'esito finale del contenzioso in corso di instaurazione non è possibile accertare la congruità della svalutazione effettuata dalla società.
- 4 Come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, gli amministratori, seppur in presenza di una significativa perdita e della tensione finanziaria che ne è derivata, hanno predisposto il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2001 secondo i principi della continuità aziendale nella consapevolezza che i presupposti di seguito esposti possano essere perseguiti e realizzati nel breve periodo:



KPMG S.p.A. is a member of KPMG International

Milano Padova Bari Bergamo Bologna Firenze
Genova Roma Torino Udine
Napoli Novara Palermo Venezia Verona
Pescara Porto Terno Treviso Trieste Udine Verona Varese

Società per azioni
Capitale sociale Lit. 5.404.500.000 - i
Registra Tribunale Milano n. 279823
R.E.A. Milano n. 012081
Cod. Fisc. n. 00445740001199
Sede Sociale Via Vittor Pisani, 20 - 50124 Firenze (FI)



- gli amministratori hanno adottato il piano industriale quale naturale evoluzione del precedente piano di ristrutturazione approvato il 28 settembre 2001, revisione resasi necessaria per approfondire gli aspetti più squisitamente industriali e di posizionamento strategico della società e del Gruppo. Tale piano si propone una serie di azioni di efficientamento interno a supporto delle azioni strategiche sul mercato al fine di perseguire il raggiungimento di un equilibrio economico-finanziario;
- sono altresì in corso iniziative con gli istituti bancari finanziatori per consolidare a medio termine circa i 2/3 dell'indebitamento bancario e per ottenere nuova finanza per sostenere la realizzazione del piano industriale, la ricapitalizzazione delle società operative e per consentire la realizzazione più proficua dalle dismissioni di attività;
- gli amministratori informano, inoltre, che sono in corso trattative con primari operatori immobiliari che hanno manifestato il loro interesse all'eventuale acquisizione di parte o di tutti i complessi immobiliari di Milano San Siro. Gli amministratori prevedono che il negoziato possa portare alla formulazione di offerte vincolanti nei prossimi mesi;
- infine gli amministratori indicano che sono stati adottati i primi atti formali volti a perseguire il piano di ristrutturazione societario, teso a valorizzare appieno le potenzialità industriali insite nelle varie realtà del Gruppo.

Allo stato attuale i piani di consolidamento dell'indebitamento finanziario e di acquisizione di nuova finanza non sono ancora stati approvati dagli istituti di credito. Conseguentemente, non sono stati ancora definiti termini e modalità relativi alla ricapitalizzazione delle società operative ritenute strategiche e, ad oggi, risultano pervenute offerte non vincolanti per l'acquisizione di parte o di tutti i complessi immobiliari da dismettere.

Inoltre, la SNAI S.p.A. non ha ancora predisposto una situazione patrimoniale, economica e finanziaria consolidata aggiornata rispetto al 31 dicembre 2001 né un prospetto analitico dei flussi di cassa della stessa e del Gruppo per i dodici mesi successivi, dal quale risulti ragionevolmente supportata la capacità del Gruppo di far fronte alle esigenze finanziarie fino al momento di realizzazione delle azioni sopra indicate. Siamo stati, inoltre, informati dagli amministratori che, successivamente alla data di predisposizione del bilancio, sono state avviate ulteriori azioni, rispetto a quelle sopra descritte, finalizzate alla cessione di attività del Gruppo, per reperire mezzi finanziari nell'immediato.

La mancanza di tali informazioni configura una situazione di assenza di ragionevoli presupposti di continuità aziendale da noi verificabili.



- 5 A causa degli effetti connessi alle incertezze descritte nei precedenti paragrafi 3 e 4, non siamo in grado di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio della SNAI S.p.A. al 31 dicembre 2001.
- 6 Esponiamo il seguente richiamo di informativa:
 - 6.1 Come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e nella Nota integrativa la SNAI S.p.A. ha effettuato nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2001 la rivalutazione di alcune immobilizzazioni materiali ai sensi della Legge n. 342 del 21 novembre 2000. Gli effetti della sopracitata rivalutazione sul valore delle immobilizzazioni, del patrimonio netto, degli ammortamenti e sui debiti tributari per l'imposta sostitutiva sono descritti in nota integrativa.

Firenze, 26 aprile 2002

KPMG S.p.A.

Roberto Todeschini
Socio

Gruppo SNAI

**Bilancio Consolidato al 31.12.2001
e *Nota Integrativa***

Roma, 29-30 Marzo 2002

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001, costituito dallo Stato Patrimoniale consolidato, dal Conto Economico consolidato e dalla Nota Integrativa, è stato redatto nel rispetto della vigente normativa.

I valori del Bilancio consolidato sono espressi in migliaia di Euro.

I criteri di valutazione adottati rispondono alle disposizioni contenute negli artt. 34 e 35 del D.Lgs. 127/1991.

Le voci dello Stato Patrimoniale consolidato e del Conto Economico consolidato che non figurano hanno saldo zero nell'esercizio in esame e nell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i rapporti con le controparti correlate, la situazione del rinnovo della convenzione con l'U.N.I.R.E. e l'aggiornamento della situazione delle vertenze con l'INPS, si fa esplicito richiamo a quanto esposto dettagliatamente nella relazione sulla gestione.

Le informazioni sulla gestione della SNAI S.p.A. e del Gruppo sono contenute in un unico documento che viene allegato a corredo del bilancio civilistico della Capogruppo e dello stesso bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato al 31 Dicembre 2001 comprende la rivalutazione dei terreni e fabbricati di proprietà della capogruppo SNAI S.p.A., in applicazione della Legge n°342 del 21 Novembre 2000 e del D.M. n° 162 del 13 Aprile 2001.

**Gruppo
Snai
Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2001**

in migliaia di euro

ATTIVO	31/12/2001	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		124
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	807	1.034
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	3.329	7.208
3) diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno	2.716	7.187
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.415	233
5) avviamento	17.290	23.142
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.359	2.939
7) altre	2.301	2.569
8) differenza di consolidamento	37	1.250
TOTALE	29.254	45.562
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	74.358	42.380
2) impianti e macchinari	11.769	14.818
3) attrezzature industriali e commerciali	1.517	1.470
4) altri beni	1.077	1.403
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.275	2.231
TOTALE	89.996	62.302
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate non consolidate	13	19
b) imprese collegate	1.921	1.924
d) altre imprese	46	49
TOTALE PARTECIPAZIONI	1.980	1.992
2) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo:		
d) verso altri	491	520
TOTALE CREDITI	491	520
3) Altri titoli	147	143
TOTALE	147	143
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.618	2.655
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	121.868	110.519

**Gruppo
Snai
Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2001**

in migliaia di euro

	31/12/2001	31/12/2000
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.484	1.579
2) prodotti in corso di lavorazione	576	1.301
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci	13.420	13.716
TOTALE	15.480	16.596
II CREDITI:		
- esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	41.294	65.210
2) verso controllate	550	
3) verso imprese collegate	6.753	4.037
4) verso controllanti	4.130	1.390
5) verso altri	18.526	12.924
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso clienti		
3) verso imprese collegate	2.404	5.724
5) verso altri	1.345	1.238
TOTALE	75.002	90.523
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) Partecipazioni in imprese controllate	21	21
6) altri titoli	1.501	1.483
TOTALE	1.522	1.504
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari	1.841	1.000
2) assegni	19	10
3) danaro e valori in cassa	39	90
TOTALE	1.899	1.100
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	93.903	109.723
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.568	4.303
TOTALE ATTIVO	219.339	224.669

in migliaia di euro

	31/12/2001	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	28.570	28.570
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	12.107	12.107
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 576 del 2/12/75	689	689
2) riserva legge n. 72 del 19/3/83	4.540	4.540
3) riserva legge n. 413 del 30/12/91	860	860
4) riserva legge 342/00	27.464	
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	33.553	6.089
IV RISERVA LEGALE	2.290	2.191
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	7.568	7.568
2) altre riserve (riserve da conferimenti)	6.754	6.754
3) fondo plusvalenze reinvestite (art.54/597)	1.291	1.291
4) riserva di conversione	-40	4
TOTALE ALTRE RISERVE	15.573	15.617
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.738	3.878
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	-46.991	-855
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	48.840	67.597
CAPITALE E RISERVE DI PERTINENZA DI TERZI		
- Capitale e riserve di terzi	4.286	6.412
- Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	-1.498	693
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.788	7.105
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (A)	51.628	74.702
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3a) altri	18.113	1.345
3b) fondo copertura perdite società collegate	3.062	2.363
3c) fondo oneri futuri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	21.175	3.708
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	5.609	5.266

**Gruppo
Snai
Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2001**

in migliaia di euro

	31/12/2001	31/12/2000
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	62.261	52.110
4) debiti verso altri finanziatori	2.849	1.759
5) acconti	13.544	7.488
6) debiti verso fornitori	29.840	45.683
8) debiti verso imprese controllate	5.940	
9) debiti verso imprese collegate	3.969	
10) debiti verso controllanti	5.166	5.173
11) debiti tributari	8.308	4.997
12) debiti vs. Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale	933	954
13) altri debiti	4.981	2.830
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	1.322	16.402
4) debiti v/ altri finanziatori	6	807
12) debiti vs. Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale	47	328
13) altri debiti	1.084	1.345
TOTALE DEBITI	140.250	139.876
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	677	1.117
TOTALE PASSIVC	219.339	224.669
CONTI D'ORDINE	43.517	49.056
1) Depositanti diversi in denaro, effetti, merci	123	36
2) fidejussioni	12.704	14.449
3) UNIRE per titoli di stato a garanzia	145	144
4) Terzi per merci in deposito e comodato	5.028	5.236
5) garanzie	7.253	6.517
6) beni in leasing possibili di riscatto	12.842	13.439
7) Impegni leasing	4.986	8.863
8) Impegni verso Terzi	436	372

Gruppo Snai**Conto Economico Consolidato al 31 dicembre 2001**

	in migliaia di euro	
	Esercizio 2001	Esercizio 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.255	160.750
2) var. rim. Prod. In lavorazione e finiti	-32	-1.280
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	41	
5) altri ricavi e proventi	4.440	1.702
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	83.704	161.172
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.827	46.724
7) per servizi	39.609	56.677
8) per godimento di beni di terzi	5.779	6.447
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	14.004	13.753
b) oneri sociali	3.845	3.833
c) trattamento di fine rapporto	922	948
e) altri costi	1.052	981
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	19.823	19.515
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	11.937	12.329
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.009	5.718
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.347	411
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	3.434	675
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	27.727	19.133
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.410	-3.722
12) accantonamenti per rischi	11.894	39
14) oneri diversi di gestione	4.549	5.478
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	118.798	150.291
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-35.094	10.881

	Esercizio 2001	Esercizio 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costit. partic.	84	92
d) proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllate	117	
2) da imprese collegate	13	
3) da imprese controllanti	25	77
5) da terzi	202	445
TOTALE 16	441	614
TOTALE 15+16	441	614
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
1) da imprese controllate	218	
2) da imprese collegate	12	
3) da imprese controllanti	317	299
5) da terzi	5.750	4.724
TOTALE 17	6.297	5.023
TOTALE (15+16-17) (C)	-5.856	-4.409
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni (valutate patrimonio netto)	698	16
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	9	11
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecip.	1	
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	6.555	4.649
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	725	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecip.	1	
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-6.573	-4.622
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi straordinari	4.719	89
21) oneri straordinari	5.008	1.463
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	-289	-1.374
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-47.812	476
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	677	638
23) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-48.489	-162
(UTILE) PERDITA DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	1.498	-693
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI GRUPPO	-46.991	-855

Nota integrativa al bilancio consolidato

Area di consolidamento

La composizione del Gruppo al 31 Dicembre 2001 è riportata nel prospetto allegato che evidenzia l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale, quelle valutate con il metodo del patrimonio netto e quelle valutate al costo.

Il bilancio consolidato comprende il bilancio della SNAI S.p.A. e delle imprese sulle quali la SNAI S.p.A. esercita direttamente o indirettamente il controllo per effetto della maggioranza dei voti.

Il bilancio consolidato al 31 Dicembre 2001 comprende i bilanci delle seguenti Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale:

- SNAI S.p.A.
- SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.r.l.
- LINKAGE S.r.l.
- LOGISISTEM S.r.l.
- SNAICOM S.r.l.
- SOCIETA' TRENNO S.p.A.
- S.A.P S.p.A.
- IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.
- SNAI PROMOTION S.r.l.
- SNAI INTERNATIONAL LTD
- FESTA S.r.l.
- SNAISAT S.r.l.
- RISTOMISTO S.r.l.

Rispetto al 31.12.2000 :

- è entrata nell'area di consolidamento la società controllata RistoMisto (ex-SNAI Food S.r.l.), costituita nei primi mesi dell'esercizio con operatori specializzati nel settore della ristorazione per la fornitura di servizi di ristorazione alle sale Bingo di prossima apertura;
- la società Teseo S.r.l. è uscita dall'area di consolidamento integrale, in quanto posta in liquidazione volontaria e conseguentemente valutata al costo;
- la società SNAIway S.p.A. è stata valutata col metodo del patrimonio netto in conseguenza della cessione del 50% del capitale sociale; pertanto la percentuale di possesso della Capogruppo è scesa dal 90% al 40%.

La data di chiusura degli esercizi sociali delle società consolidate è il 31 dicembre.

I bilanci utilizzati per il consolidamento, che presentano uniformità nei criteri di valutazione adottati, sono i bilanci di esercizio delle singole società controllate e collegate, predisposti dagli organi amministrativi per l'approvazione, riclassificati per uniformarli ai criteri di presentazione adottati dalla Capogruppo, eccezion fatta per le Società Gestione Capannelle, Alfea S.r.l. e Tiger Pools SNAI Inc. per le quali è stato adottato la bozza di bilancio al 31.12.2001 e per la Società Esercizio Maneggi, posta in liquidazione volontaria per la quale è stata utilizzata la situazione al 30 giugno 1999, ultima disponibile.

Ai fini di migliorare la comparabilità e la significatività delle informazioni riportate, sono state effettuate alcune riclassifiche degli importi relativi all'esercizio precedente.

Principi di consolidamento

I principi di consolidamento, invariati rispetto a quelli applicati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2000, comportano le seguenti principali rettifiche:

- le attività, le passività, i costi ed i ricavi delle imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono assunti integralmente nel bilancio consolidato;

- il valore contabile delle partecipazioni consolidate con il metodo dell'integrazione globale è stato eliminato con la corrispondente frazione del patrimonio netto delle stesse.
Le differenze tra il costo originario di acquisto delle partecipazioni consolidate e il corrispondente valore di patrimonio netto, determinato secondo corretti principi contabili, sono state imputate a rettifica delle specifiche voci dell'attivo sulla base delle valutazioni effettuate all'atto dell'acquisto stesso, ed in via residuale attribuite alla voce "Differenza di consolidamento" per la società Linkage.
La differenza di consolidamento relativa alla società Teseo e SNAI International è stata integralmente imputata al conto economico del periodo in considerazione delle diverse prospettive di queste società rispetto al 31.12.2000. Attualmente la società Teseo S.r.l. è in liquidazione volontaria.
Si ritiene che i valori dei beni così determinati non superino quelli correnti attribuibili agli stessi.
- Le quote di patrimonio netto e del risultato d'esercizio di pertinenza di terzi azionisti sono state evidenziate in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico.
- I saldi a fine esercizio delle partite di debito e di credito, i costi, i ricavi, i dividendi nonché tutti gli importi di ammontare significativo derivanti da operazioni intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento sono stati eliminati.
- Le plusvalenze e gli utili intragruppo sono state eliminate ricalcolando il relativo effetto fiscale differito.

Il raccordo tra il patrimonio netto e il risultato d'esercizio indicati nel bilancio della SNAI S.p.A. e quelli riportati nel bilancio consolidato, a seguito delle rettifiche apportate nel processo di consolidamento, è riportato nell'apposita tabella di commento al patrimonio netto.

I bilanci delle controllate SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., RistoMisto S.r.l., e delle collegate SNAI Way S.p.A. e Connex S.r.l. sono redatti in Euro. I bilanci delle altre controllate e collegate sono redatti in lire italiane, convertiti applicando il tasso irrevocabile di conversione pari a L. 1.936,27 per ogni Euro.

Il bilancio di Trigem SNAI Inc (TSI), ora Tiger Pools SNAI Inc., è redatto in won sud, moneta della Corea del Sud, quello di SNAI International Ltd è redatto in sterline inglesi convertendo in Euro il conto economico al cambio medio e lo stato patrimoniale al cambio di fine esercizio. La differenza sul risultato generata da questo metodo di valutazione è stata contabilizzata alla voce di patrimonio netto "Riserva di conversione".

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato fanno riferimento a quanto previsto dalle norme del Codice Civile, dai principi contabili predisposti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, ove mancanti, da quelli emanati dall'International Accounting Standard Committee (IASC).

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 Dicembre 2001 sono omogenei rispetto a quelli adottati al 31 dicembre 2000.

a) Immobilizzazioni immateriali e materiali

1) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci, ed il loro ammortamento è determinato in funzione della presunta durata di utilizzo di ciascun bene.

In particolare:

- i "costi di impianto e di ampliamento", le "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" nonché i costi di "formazione del personale" sono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque esercizi;

- i "costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità" sono ammortizzati in un periodo non superiore a tre esercizi;
- i "diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno" sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione;
- le "immobilizzazioni in corso ed acconti" sono connesse a progetti specifici in corso di realizzazione che non sono soggetti ad ammortamento sino alla loro completa realizzazione.

Inoltre nella voce "Altre" vengono ricompresi:

- gli "oneri di natura finanziaria", cioè quelli connessi all'accensione di prestiti, che vengono ammortizzati in relazione alla durata del finanziamento;
- l'avviamento, derivante da conferimenti o in essere presso aziende acquisite, che è ammortizzato in un periodo non superiore alla durata del suo utilizzo e comunque non superiore a 10 anni. Analogo trattamento viene riservato al maggior valore delle partecipazioni in Linkage mantenuto nel solo stato patrimoniale del bilancio consolidato e allocato alla voce "Differenze di consolidamento". In presenza di perdite durevoli di valore nella società SNAI International e in Teseo, posta in liquidazione volontaria, il residuo della "differenza di consolidamento" è addebitato al conto economico.
- gli oneri pluriennali, il software aziendale SGIS e l'avviamento di alcune attività operative, in relazione a quanto previsto dal piano industriale che non prevede nel breve periodo ricavi attendibilmente certi o una loro recuperabilità, sono stati svalutati con conseguente accantonamento ad apposito fondo.

2) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono esposte al costo di acquisto o di produzione interna e rettificata del corrispondente fondo ammortamento ed includono le rivalutazioni effettuate in base alla Legge 2 dicembre 1975 n.576, alla Legge 19 marzo 1983 n.72, alla Legge 30 dicembre 1991 n.413 ed alla Legge 342 del 21 novembre 2000. I saldi attivi derivanti dalle rivalutazioni monetarie sono accreditati a patrimonio netto, al netto dell'imposta sostitutiva. Sono stati eliminati in conto economico gli utili realizzati da Società del Gruppo per effetto della cessione dei beni ad altre Società del Gruppo.

I costi relativi agli interventi per migliorie che prolungano la vita economica degli impianti sono capitalizzati. I costi relativi alle manutenzioni e alle riparazioni ordinarie sono spesi nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le aliquote di ammortamento applicate alle immobilizzazioni materiali tengono conto della vita utile, del grado di utilizzo e dello stato di manutenzione delle varie categorie di cespiti sulla base del criterio delle residua possibilità di utilizzazione.

b) Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni : le partecipazioni in imprese controllate non consolidate sono valutate al costo rettificato in presenza di perdite durevoli di valore; mentre le partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto e, se non operative, valutate con il metodo del costo.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato di esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile n. 21.

Le svalutazioni effettuate che eccedono il valore di carico della partecipazione in bilancio sono accantonate al "Fondo rischi e oneri".

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

Tale rettifica in diminuzione non viene mantenuta se sono venute meno le ragioni delle svalutazioni effettuate.

2) Titoli di Stato e obbligazioni : sono valutati al minore tra il costo e i valori di mercato di fine esercizio o di rimborso.

c) Attivo Circolante

1) Rimanenze: sono valutate al minore tra il costo medio di acquisto ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato a fine esercizio. Il valore delle rimanenze è rettificato mediante un apposito fondo per tenere conto dell'obsolescenza di alcuni materiali. I lavori in corso sono valutati al costo.

2) Crediti: i crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni generali di settore ed anche il rischio paese.

I crediti espressi in valuta estera sono convertiti ai cambi di fine periodo. La differenza emergente dall'adeguamento ai cambi di fine periodo, se negativa, è stata accantonata in un apposito fondo.

I crediti scadenti oltre l'anno rispetto alla data di riferimento sono esposti al valore attuale mediante attualizzazione del valore di presunto realizzo al tasso di indebitamento corrente.

3) Attività finanziarie non immobilizzate: sono costituite da titoli di stato e azioni e sono valutate al minore tra il costo ed il valore corrente a fine periodo o di rimborso.

4) Disponibilità liquide: le disponibilità sono iscritte al loro valore nominale.

d) Ratei e risconti: nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi.

Nella voce "ratei e risconti" sono iscritti soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico e del tempo economico.

e) Fondi rischi ed oneri: i fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili: l'ammontare o la data di sopravvenienza.

In questa voce sono compresi anche gli importi relativi alle svalutazioni di partecipazioni in società collegate eccedenti il valore di carico della partecipazione in bilancio.

Il fondo comprende inoltre i costi che presumibilmente dovranno essere sostenuti per la liquidazione della controllata Teseo S.r.l. deliberata dall'assemblea dei soci in data 3 Agosto 2001.

In questa voce vengono compresi anche gli accantonamenti a fronte di imposte differite passive.

f) Debiti: sono iscritti al loro valore nominale.

g) Conti d'ordine: comprendono gli impegni sottoscritti dalle Società del Gruppo a favore di terzi nell'interesse proprio e delle controllate e quelli rilasciati da terzi nell'interesse delle Società del Gruppo e sono indicati al loro valore contrattuale.

h) Ricavi: I ricavi ed i proventi finanziari vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza temporale. I ricavi delle vendite sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà che generalmente coincide con la consegna o con la spedizione dei beni.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono iscritti al momento in cui il servizio viene reso.

i) Costi: sono correlati ai ricavi dell'esercizio e rispettano i principi della competenza e della prudenza. Gli oneri finanziari sono contabilizzati tenuto conto della competenza a prescindere dalla data di pagamento.

l) Imposte: le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base delle stime del reddito imponibile. Il debito previsto è rilevato alla voce "Debiti tributari".

Le imposte sul reddito differite sono calcolate sulle differenze temporali tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte differite passive sono calcolate indipendentemente dalla situazione fiscale. Le imposte sulle riserve di patrimonio netto delle imprese consolidate o valutate con il metodo del patrimonio netto sono rilevate quando si prevede che tali riserve saranno distribuite o comunque utilizzate e la distribuzione darà luogo a oneri fiscali.

Il beneficio fiscale relativo al riporto a nuovo di perdite fiscali pregresse è rilevato quando esiste la ragionevole certezza di realizzarlo.

Il saldo netto emergente tra i crediti e i debiti per imposte differite viene esposto tra i Crediti verso l'Erario se positivo o in apposito fondo del passivo se negativo.

Stato Patrimoniale Consolidato Attivo

B. Immobilizzazioni

B.I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano a 29.254 migliaia di Euro contro 45.562 migliaia di Euro del precedente esercizio con un decremento di 16.308 migliaia di Euro come specificato nella tabella B.I. allegata. Le variazioni, oltre alle quote di ammortamento dell'esercizio calcolate in 11.937 migliaia di Euro, secondo le aliquote indicate, ed alla svalutazione di complessive 6.353 migliaia di Euro suddivisi di costi di ricerca e di sviluppo (per 644 migliaia di Euro), diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno (per 3.804 migliaia di Euro) e avviamento (per 1.886 migliaia di Euro), si riferiscono alla variazione dell'area di consolidamento per -3.667 migliaia di Euro nonché all'incremento delle seguenti voci di spesa :

Costi di impianto ed ampliamento (807 migliaia di Euro):

Gli incrementi, che ammontano a 237 migliaia di Euro, si riferiscono in parte a spese sostenute per la realizzazione di allestimenti ed impianto delle nuove attività negli ippodromi del gruppo (evento World Cup) ed in parte a costi sostenuti per il piano di ristrutturazione industriale del gruppo.

Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità (3.329 migliaia di Euro):

Gli incrementi, che ammontano a 1.151 migliaia di Euro si riferiscono in parte alla conclusione della campagna pubblicitaria realizzata su Varenne, ed in parte alla campagna pubblicitaria per il Bingo.

Sono state effettuate svalutazioni per un totale di 644 migliaia di Euro, riguardanti il progetto Inghilterra e Brasile. Tali svalutazioni sono state prudenzialmente adottate in quanto i relativi costi per ricerche di mercato, pubblicità, promozione ed iniziative di marketing non appaiono ragionevolmente correlabili ad una recuperabilità nel breve periodo.

Diritti di brevetto industriale (2.716 migliaia di Euro):

Gli incrementi per un totale di 790 migliaia di Euro, sono relativi alla realizzazione di un software per il Bingo e all'acquisto delle licenze d'uso di vari software.

Sono state effettuate riclassifiche, relative alla conclusione della commessa per la Corea, che al 31 Dicembre 2000 era tra le immobilizzazioni in corso.

Le svalutazioni effettuate ammontano a 3.804 migliaia di Euro riguardanti il progetto Corea (software SGIS per 3.585 migliaia di Euro) e altri Software ormai obsoleti.

Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili (1.415 migliaia di Euro) :

Il saldo è riferito essenzialmente alle riclassifiche effettuate per la conclusione del progetto industriale "Terminale Betsy" che al 31.12.2000 si trovava nelle Immobilizzazioni in corso.

Avviamento (17.290 migliaia di Euro) :

Il saldo è riferito essenzialmente all'attività della controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. per le prestazioni di servizi a favore di terzi riguardanti la raccolta telematica, l'elaborazione, la totalizzazione delle scommesse ippiche e la gestione di altre scommesse nonché la prestazione di altri servizi informatici.

E' stata effettuata una svalutazione per un totale di 1.886 migliaia di Euro, riguardante la controllata Logisistem S.r.l., relativa alla perdita durevole di valore dell'avviamento residuo dopo la cessione di un ramo di azienda alla Società Videa S.r.l.

B.I. Immobilizzazioni immateriali

DESCRIZIONE	VALORI AL 31/12/2000				VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORI AL 31/12/2001		
	COSTO STORICO	RIVALUT.	SVALUT.	FONDO AMMORT.	VALORE NETTO	RICLASSIF.	ACQUIS. ALIENAZ.	VARIANZ. AREA DI CONSOLIDAM.	COSTO STORICO	STORNO FONDO AMMORT.	RIVALUT.	SVALUT.	ALIQUOTE %	AMMORT. EFFETTO CAMBIO	
COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	1.697			-663	1.034		237	-62					20,0	-402	807
COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITA'	14.738			-7.530	7.208	336	1.151	-163				-644	33	-4.559	3.329
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNERO	10.943			-3.756	7.187	1.746	790	-758	4			-3.804	10	-2.449	2.716
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	271			-38	233	1.664	31	-178	-6				30,0	-329	1.415
AVVIAMENTO	35.797			-12.655	23.142		-431	-7				-1.886	10,0	-3.528	17.290
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	2.939				2.939	-3.819	3.292	-1.012	-41						1.359
ALTRE	3.893			-1.324	2.569		695	-315					15,0	-648	2.301
DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	1.433			-183	1.250		-1.172					-19		-22	37
TOTALE	71.711			-26.149	45.562	-73	5.765	-3.667	-47	4		-6.353		-11.937	29.254

Immobilizzazioni in corso ed acconti (1.359 migliaia di Euro):

In tale voce sono iscritti 279 migliaia di Euro relativi alla realizzazione del terminale gioco Teo, 950 migliaia di Euro circa relativi all'implementazione del programma SAP.

Altre (2.301 migliaia di Euro):

Comprende principalmente i costi pluriennali relativi a spese sostenute su beni di terzi, come gli uffici in affitto ed i beni in leasing.

Differenza di consolidamento (37 migliaia di Euro) :

Viene esposto in questa voce il residuo non allocato alle poste dell'attivo delle partecipazioni controllate e consolidate.

La riduzione rispetto all'esercizio precedente è determinata dalla svalutazione pari a 19 migliaia di Euro relativa a SNAI International Ltd in seguito alla riduzione permanente di valore della partecipazione; 1.172 migliaia di Euro per la variazione dell'area di consolidamento per effetto dell'uscita della controllata Teseo S.r.l. che è stata posta in liquidazione.

B.II. Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni pari a 89.996 migliaia di Euro (62.302 migliaia di Euro), le variazioni dell'esercizio e dei relativi fondi di ammortamento sono riportati nella tabella B.II.a)

L'incremento di 27.694 migliaia di Euro deriva dal saldo fra gli incrementi di 4.345 migliaia di Euro, le rivalutazioni effettuate sui terreni e fabbricati con riferimento alla Legge 342/2000 per 33.372 migliaia di Euro, le dismissioni nette di 414 migliaia di Euro, dall'uscita dall'area di consolidamento di Teseo S.r.l. e SNAI Way S.r.l., ora valutata col metodo del patrimonio netto, per 3.600 migliaia di Euro e le quote di ammortamento dell'esercizio di 6.009 migliaia di Euro, calcolate come per il passato tenendo conto della residua vita utile dei cespiti.

Rivalutazione Legge n° 342 del 21.11.2000

Il Consiglio di Amministrazione della capogruppo SNAI S.p.A. ha ritenuto doveroso non perdere l'opportunità concessa dal D.M. 13 aprile 2001 n° 162, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n°105 dell'8 maggio 2001, di estendere l'applicazione della Legge n° 342 del 21.11.2000 in materia di rivalutazione dei beni delle imprese e di riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in bilancio.

La Società quale proprietaria di beni immobili, in particolare terreni e fabbricati, con significativi valori di plusvalenze inesprese, in relazione alla intenzione di cedere la proprietà della maggior parte di tali beni e del manifestato interesse all'acquisto da parte di terzi, ha ritenuto opportuno rappresentare in bilancio al 31 dicembre 2001, in ossequio al principio della correttezza e trasparenza, le consistenze immobiliari ad un valore più prossimo al valore di mercato, come espresso da una perizia appositamente elaborata. Il valore di perizia, che tiene in considerazione la consistenza e l'uso attuale dei beni immobili, è stato prudenzialmente abbattuto per i fabbricati non acquisiti nel recente passato, in considerazione del fatto che i lavori incrementativi sugli impianti termotecnici ed elettrici, peraltro pressochè integralmente ammortizzati, sono classificati in apposita categoria fiscale che non è stata fatta oggetto di rivalutazione.

La rivalutazione effettuata sui costi storici di tutti i terreni e di tutti i fabbricati porta in sintesi a consuntivare :

- sui terreni 10.787 migliaia di Euro di rivalutazione
- sui fabbricati 22.585 migliaia di Euro di rivalutazione.

Il valore della rivalutazione dei fabbricati comprende la quota di ammortamento specifica relativa all'esercizio 2001 di 677 migliaia di Euro, calcolata all'aliquota del 3%, e riflessa nel Conto Economico.

L'effetto sul patrimonio netto della Società è pari a 27.464 migliaia di Euro, quale risultante del valore complessivo della rivalutazione al netto dell'imposta sostitutiva di 5.909 migliaia di Euro.

B.II.a Immobilizzazioni materiali e fondi di ammortamento
Andamento delle variazioni dell'esercizio

	Costo storico		Saldi di apertura				Variazioni dell'esercizio			FONDI DI AMMORTAMENTO				Aliquota media annua					
	Costo storico	Rivalutazioni	RIVALUTAZIONI		Saldo apertura (01)	Incrementi	Rivalutaz. L.342/2000	Decrementi	Riclassifiche Verif. Area contabile	Differenz. Cambio	Totale 31/12/01	Saldo 31/12/00	Incrementi (degn) + decrementi (degn)		Riclassifiche Verif. Area contabile	Dif. Contab.	Immobilizzazioni materiali al lordo		
			L.21/12/05 n.576	L.19/08/07 n.7													L.30/12/91 n.413	31/12/01	31/12/00
TERRENI E FABBRICATI																			
Terreni	6.575	76	2.949	9.770	0	10.767	0	0	0	0	20.557	9.770	0	0	0	0	20.557		
Fabbricati Galoppo	16.152	370	3.014	20.918	136	16.100	136	11	11	0	37.165	6.956	1.061	0	0	0	13.962	5,7%	
Fabbricati Troito	17.814	5	3.455	25.875	179	6.348	179	0	0	0	32.402	9.485	878	0	0	0	16.390	5,4%	
Altri fabbricati	2.316			2.316	385	137	385	0	0	0	2.738	58	66	0	0	0	2.258	4,8%	
Totale	42.857	170	7.786	58.879	600	33.372	600	11	11	0	92.862	16.499	2.005	0	0	0	42.380	4,3%	
IMPIANTI E MACCHINARI																			
- impianti termotecnici ed elettrici	16.601	19		16.620	502		502	(4)	(3.663)	0	13.455	9.214	968	(7)	(2.010)	0	7.406	14,4%	
- impianti per le corse	317	141	180	638	1		1			0	639	602	7			36	30	2,2%	
- macchine elettromeccaniche ed elettroniche	13.364			13.364	1.898		1.898	(658)	(571)	0	14.033	6.616	2.050	(418)	(78)	0	6.748	29,2%	
- macchine produzione corse impianti	3.150	4		3.154	476		476	(81)		0	3.249	2.926	243	(76)		0	2.663	13,1%	
Totale	33.432	141	23	33.776	2.577		2.577	(743)	(4.234)	0	31.376	18.958	3.238	(501)	(2.088)	0	14.818	20,6%	
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI																			
- attrezzature	4.895			4.895	608		608	(59)	482	0	5.926	3.700	412	(13)	561	0	1.195	13,9%	
- costruzioni leggere	497	32	68	597	20		20			0	617	322	44			0	275	14,3%	
Totale	5.392	32	0	5.492	628		628	(59)	482	0	6.543	4.022	456	(13)	561	0	1.470	13,9%	
ALTRI BENI																			
- automezzi	1.521			1.521	40		40	(34)	(3)	0	1.524	1.028	174	(31)	(2)	0	493	355	22,8%
- mobili e macchine d'ufficio	1.502			1.502	172		172	(94)	(271)	0	1.309	655	131	(18)	(127)	0	641	668	20,0%
- altri beni (telefoni portatili, ecc)	634			634	0		0	(6)	(6)	0	628	625	2	(2)		0	9	3	0,6%
- beni gratuitamente devolvibili	104			104						0	143	89	3			0	54	51	4,2%
Totale	3.761	0	0	3.800	212		212	(128)	(280)	0	3.604	2.397	310	(49)	(131)	0	1.403	1.077	17,2%
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI																			
- immobilizz. In corso	2.231			2.231	328		328	(47)	(1.237)	0	1.275					0	2.231	1.275	8,9%
TOTALE	87.673	343	474	104.178	4.345	33.372	4.345	(977)	(5.258)	0	135.660	41.876	6.009	(563)	(1.658)	0	45.664	89.996	8,9%

Gli incrementi dell'esercizio per 1.200 migliaia di Euro si riferiscono al valore dei router Cisco, il rimanente si riferisce all'acquisizione di beni strumentali per lo svolgimento delle varie attività delle società del Gruppo.

Ulteriori informazioni sul patrimonio immobiliare del Gruppo SNAI sono riportate nell'allegato 6 al bilancio d'esercizio della Capogruppo.

Le aliquote medie di ammortamento applicate sono riportate nella tabella B.II. a) e risultano invariate rispetto al precedente esercizio.

Le controllate SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Festa S.r.l. utilizzano, per la propria attività operativa, alcuni impianti e macchinari condotti in locazione finanziaria. Qualora si fosse applicata la metodologia finanziaria nella contabilizzazione di tali operazioni, gli effetti sul bilancio consolidato, al netto del teorico effetto fiscale, sarebbero stati:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00
Conto Economico		
Ammortamenti	-2.142	-3.835
Costi per servizi e oneri straordinari	0	0
Oneri finanziari	-250	-430
Canoni di locazione	2.751	3.295
Effetto lordo sul risultato	343	-970
Effetto fiscale	-138	180
Sottostima (Sovrastima) del risultato d'esercizio	205	-790
Stato Patrimoniale		
Valore netto dei beni acquisiti in leasing	4.196	7.493
Debito verso Società di leasing	-3.259	-7.675
Storno risconti attivi	-472	-487
Effetto sul patrimonio netto al lordo dell'effetto fiscale e dell'effetto degli azionisti di minoranza	465	-669
Effetto fiscale	-60	772
Sottostima/(Sovrastima) del patrimonio netto	405	-103

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

1. Partecipazioni.

Le partecipazioni hanno avuto un decremento di 12 migliaia di Euro, passando da 1.992 migliaia di Euro a 1.980 migliaia di Euro.

I movimenti delle partecipazioni sono esposti nella tabella B.III.

2. Crediti (esigibili oltre l'anno)

Ammontano a 491 migliaia di Euro (520 migliaia di Euro) e sono costituiti dal credito per imposta IRPEF L. 140/97 per 287 migliaia di Euro (312 migliaia di Euro) e dai depositi cauzionali diversi infruttiferi per 204 migliaia di Euro (208 migliaia di Euro) che le società del Gruppo hanno costituito presso enti e società per concessioni ed utenze diverse.

La tabella B.III. indica la composizione della voce e la variazione intervenuta nell'esercizio.

B.III. 3. Altri titoli.

La consistenza dei titoli è sostanzialmente invariata rispetto al 31 Dicembre 2000.

La tabella B.III. indica la composizione della voce.

B.III Immobilizzazioni finanziarie

	VALORI AL 31/12/2000				VARIAZIONI DEL PERIODO						VALORI AL 31/12/01
	COSTO STORICO	RIVALUTAZIONE	SVALUTAZIONI	VALORE NETTO	ACQUISIZIONI O APPORTI DA VARI/AZAREA COMS.	ALIENAZIONI	RICLASSIFICAZIONI	DIVIDENDI DISTRIBUITI	SVALUTAZIONI		
									-	+	
1) PARTECIPAZIONI :	3.213	2.037	-3.258	1.992	6.169	-3	-164	-78	-6185	249	1.980
a) PARTECIPAZIONI IN IMPR. CONTROLLATE NON CONSOLIDATE:											
- SOGEST S.R.L.	19			19	723				-729		13
- TESEO Srl in liquidazione	19			19	723				-6		13
b) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE:											
- SOC. GESTIONE CAPANNELLE S.p.A.	3.145	2.037	-3.258	1.924	5.284		-164	-78	-5.294	249	1.921
- SOC. ESERCIZIO MANEGGI SRL IN LIQUIDAZIONE	465	713	-638	540					35		575
- ALFEA SRL	32	88	-120	998						214	1.134
- ARISTON SERVIZI SRL	158	1.158	-318	205			-3	-78	-8		194
- TWIN S.P.A.	189	77	-61	161			-161				18
- CONNEXT	1.291	1	-1.130	20	5.284				-2		
- SNAI WAY	77		-58						-5.284		
- TIGER POOL S-SNAI	933		-933								
c) PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE:											
- LEXORFINI SRL	49			49	162		-3		-162		46
- TWIN S.P.A.	46			46	161				-161		46
- SNAI DO BRASIL					1						
- CONSORZIO CUORE TOSCANA	3			3			-3				
2) CREDITI	508	12		520						9	491
d) VERSO ALTRI											
- CREDITO D'IMPOSTA SU TFR L. 140/97	300	12		312						9	287
- DEPOSITI CAUZIONALI ATTIVI DIVERSI	208			208	145		-4				204
3) ALTRI TITOLI	172		-29	143					-1	2	147
- TITOLI IMMOBILIZZATI											
BTP 5% Scad. 01.05.2008	172		-29	143	145		-142		-1	2	147
BTP 12,5% V.N.395 ML. Scad. 01.03.2001	172		-29	143	145		-142		-1	2	147
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE III)	3.893	2.049	-3.287	2.655	6.314	-183	-164	-78	-6.186	260	2.618

ATTIVO CIRCOLANTE

C.I. Rimanenze

Rispetto al 31.12.2000 la voce è diminuita di 1.116 migliaia di Euro.
La composizione della voce rimanenze risulta la seguente:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Materie prime	1.484	1.579	-95
Prodotti in corsi di lav.ne	576	1.301	-725
Prodotti finiti	13.420	13.716	-296
Totale	15.480	16.596	-1.116

Il valore delle rimanenze è esposto al netto del fondo svalutazione di magazzino 2.447 migliaia di Euro.

Le materie prime della controllata Logisistem S.r.l. sono state svalutate per 459 migliaia di Euro mentre i prodotti in corso di lavorazione sono stati svalutati per 245 migliaia di Euro, per tenere conto dei beni non riparabili e non utilizzabili.

I prodotti finiti della controllante SNAI S.p.A. (400 migliaia di Euro) e delle controllate SNAIcom S.r.l. (1.169 migliaia di Euro) e Logisistem S.r.l. (77 migliaia di Euro) sono stati svalutati per tenere conto della lenta movimentazione del magazzino. L'incremento delle rimanenze di prodotti finiti è determinato dall'acquisto da parte di SNAI S.p.A. di attrezzature e tecnologie destinate alle sale Bingo che si prevede di allestire.

C.II. Crediti

I crediti sono diminuiti di 15.521 migliaia di Euro passando da 90.523 migliaia di Euro al 31.12.2000 a 75.002 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2001.

Risultano così costituiti:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Esigibili entro l'esercizio successivo			
Crediti verso clienti	41.294	65.210	-23.916
Crediti verso controllate	550	0	550
Crediti verso collegate	6.753	4.037	2.716
Crediti verso controllanti	4.130	1.390	2.740
Crediti verso altri	18.526	12.924	5.602
	71.253	83.561	-12.308
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Crediti verso collegate (Tiger Pool Snai Inc.)	2.404	5.724	-3.320
Crediti verso altri	1.345	1.238	107
	3.749	6.962	-3.213
Totale	75.002	90.523	-15.521

milgliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Esigibili entro l'esercizio successivo			
Crediti verso clienti:			
- clienti	38.130	50.097	-11.967
- scuderie, fantini, allibratori	1.198	1.158	40
- UNIRE	3.857	14.574	-10.717
- fondo svalut. crediti	-1.891	-619	-1.272
	41.294	65.210	-23.916
Crediti verso controllate:			
- Teseo in liquidazione	550	0	550
	550	0	550
Crediti verso collegate:			
- Ariston servizi S.r.l.	21	21	0
- Trigem Snai Inc.	4.337	2.519	1.818
- Twin S.p.A.	0	2.001	-2.001
- Snai Way	4.187	0	4.187
- fondo svalut. Crediti v/collegate	-1.288	0	-1.288
- fondo oscillazione cambi	-504	-504	0
	6.753	4.037	2.716
Crediti verso controllante:			
- Snai servizi S.r.l.	4.130	1.390	2.740
Crediti verso altri:			
- Erario c/IVA	826	1.904	-1.078
- Erario per acconto imposte sul reddito	359	542	-183
- Erario per imposte differite	5.747	7.066	-1.319
- Erario per altri crediti	13	70	-57
- Erario per acconto IRAP	186	97	89
- Crediti diversi	538	697	-159
- Enti previdenziali	0	10	-10
- Personale dipendente	54	78	-24
- Crediti v/Publitel	8.246	0	8.246
- Effetti attivi in portafoglio	677	0	677
- Anticipi a fornitori	1.880	2.460	-580
	18.526	12.924	5.602
Totale	71.253	83.561	-12.308

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Crediti verso collegate:			
- Trigem Snai Inc.	3.434	5.724	-2.290
- Fondo svalutazione crediti v/ collegate	-1.030	0	-1.030
	2.404	5.724	-3.320
Crediti verso altri:			
- Erario per rimborso imposte	90	87	3
- Erario per imposte in contenzioso	119	119	0
- Erario per imposte patrimoniali	54	54	0
- Personale per anticipi su TFR	1.036	919	117
- Crediti diversi	46	59	-13
	1.345	1.238	107
Totale	3.749	6.962	-3.213

La riduzione dei crediti verso clienti, che passano a 38.130 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2001 rispetto a 50.097 migliaia di Euro del 31.12.2000, è dovuta all'uscita dall'area di consolidamento delle Società collegate SNAI Way e Teseo e alla contrazione dei ricavi sulle vendite degli allestimenti e tecnologia.

I crediti verso l'U.N.I.R.E., che al 31.12.2000 ammontavano a 14.574 migliaia di Euro, al 31.12.2001 ammontano a 3.857 migliaia di Euro con un decremento di 10.717 migliaia di Euro in parte per effetto degli incassi ricevuti ed in parte per l'uscita di SNAI Way dall'area di consolidamento col metodo integrale.

I crediti verso clienti riferiti ad una controllata che opera nel settore telematico includono un importo pari a 13.117 migliaia di Euro nei confronti della Consortris S.c.p.A, in liquidazione. Tale credito si riferisce per 1.895 migliaia di Euro all'anno 1997, per 5.119 migliaia di Euro all'anno 1998 e 6.103 migliaia di Euro all'anno 1999.

Per il credito maturato va segnalato che negli esercizi precedenti sono stati incassati acconti per 5.965 migliaia di Euro che figurano nella voce acconti. Va inoltre evidenziato che il legale della controllata che segue tale causa ha confermato quanto già indicato per gli anni precedenti circa l'esigibilità dell'intero credito poiché la società SNAI Servizi S.r.l. in qualità di cedente è tenuta per legge a garantire l'esistenza del credito, la sua esigibilità e la solvibilità del debitore. Si segnala che a fronte di tale credito sono stati incassati 3.305 migliaia di Euro il 1° Agosto, 1.286 migliaia di Euro in settembre e 612 migliaia di Euro il 18 Ottobre 2001.

Il credito vantato nei confronti di Twin S.p.A. al 31 Dicembre 2000 è stato incassato.

I crediti verso clienti sono esposti al netto di un fondo svalutazione crediti che ammonta a 1.891 migliaia di Euro (619 migliaia di Euro)

I crediti verso collegate includono un importo per complessive 7.771 migliaia di Euro, di cui 4.337 migliaia di Euro scadenti entro l'esercizio, riferiti alla vendita alla collegata Trigem-SNAI Inc. ora Tiger Pools SNAI CO. Ltd del sistema "SNAI Gaming Information System" (SGIS). A luglio 2001 è stata incassata la prima rata di USD 500,000 prevista dal piano di pagamento. La rata scaduta nel mese di novembre 2001 non risulta ancora incassata. Le successive rate scadono a Giugno 2002 e Giugno 2003. Sul credito totale è stata effettuata una svalutazione del 30% in via prudenziale per complessive 2.318 migliaia di Euro.

I crediti verso altri aumentano di 5.602 migliaia di Euro rispetto al 31.12.2000, principalmente per effetto della cessione di SNAI Way a Publitel S.p.A. e con la conseguente iscrizione del credito di 8.246 migliaia di Euro per le rate non ancora incassate.

Non esistono crediti con scadenza superiore ai cinque anni.

I crediti per imposte differite attive rappresentano il saldo relativo alla rilevazione delle imposte differite così come commentato alla voce "Imposte" e agli effetti fiscali differiti correlati alle scritture di consolidato.

C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono pressochè invariate rispetto al 31 Dicembre 2000. I dettagli sono esposti nella tabella C III.

C.IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità sono aumentate di 799 migliaia di Euro attestandosi a 1.899 migliaia di Euro al 31.12.2001 contro 1.100 migliaia di Euro al 31.12.2000.

D. Ratei e risconti attivi

Diminuiscono di 735 migliaia di Euro; al 31 Dicembre ammontano a 3.568 migliaia di Euro contro 4.303 migliaia di Euro al 31.12.00

La voce risulta così costituita:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Ratei attivi	45	23	22
Risconti attivi	3.523	4.280	-757
Totale	3.568	4.303	-735

I risconti attivi includono costi relativi a campagne pubblicitarie realizzate nel corso dell'esercizio precedente per 2.393 migliaia di Euro; il residuo, si riferisce a costi pagati anticipatamente per assicurazioni, canoni leasing e prestazioni varie.

Non sussistono al 31 Dicembre 2001 ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

C.III Attivo circolante: attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	VALORI AL 31.12.2000			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO					VALORI AL 31/12/2001
	COSTO STORICO	RIVALUTAZIONE	VALORE NETTO	RICLASSIFICAZIONI DA IMMOB. FINANZIARIE	ACQUISIZIONI O APPORTO DA FUSIONI	ALIENAZIONI O RIMBORSI	VARIAZIONI CAPITALE SOCIALE	RIVALUTAZIONI SVALUTAZIONI	
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE Azioni ex SFCC x concambio	21		21						21
6) ALTRI TITOLI	1.483		1.483		18			-1	1.501
CCT 1/1/95-2003 V.N.1.700	876		876						876
CCT 1/1/95-2003 V.N.74	36		36						36
C.C.T. T.VAR. SCAD. 1/1/2007	566		566		18			-1	566
Altri titoli	5		5						23
TOTALE ALTRI TITOLI	1.504		1.504		18			-1	1.522

Stato Patrimoniale Consolidato Passivo

A. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato di Gruppo ammonta a 48.840 migliaia di Euro (67.597 migliaia di Euro) con un decremento di 18.757 migliaia di Euro rispetto a quello risultante alla fine dell'esercizio precedente.

La composizione del patrimonio netto e le variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sono dettagliate nella seguente tabella:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
I) Capitale	28.570	28.570	0
II) Riserva sovrapprezzo azioni	12.107	12.107	0
III) Riserve di rivalutazione	33.553	6.089	27.464
a) riserva ex legge 2.12.75 n. 576	689	689	0
b) riserva ex legge 19.03.83 n. 72	4.540	4.540	0
c) riserva ex legge 30.12.91 n.412	860	860	0
d) riserva di rivalutazione ex legge 342/00	27.464	0	27.464
IV) Riserva legale	2.290	2.191	99
VII) Altre riserve	15.573	15.617	-44
d) riserva straordinaria	7.568	7.568	0
f) riserva plusvalenza da conferimento	6.754	6.754	0
g) fondo plusvalenze reinvestite	1.291	1.291	0
h) riserva da conversione	-40	4	-44
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	3.738	3.878	-140
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	-46.991	-855	-46.136
Totale patrimonio netto di Gruppo	48.840	67.597	-18.757
X) Patrimonio netto di Terzi	2.788	7.105	-4.317
Patrimonio netto consolidato	51.628	74.702	-23.074

Il Capitale sociale della Capogruppo al 31.12.2001, interamente sottoscritto e versato, è costituito da numero 54.943.180 azioni ordinarie.

Il Patrimonio netto di terzi si riferisce alla partecipazione minoritaria nelle società controllate SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., Società Trenno S.p.A., SNAIcom S.r.l., Linkage S.r.l., SNAI International Ltd, SNAI Promotion S.r.l., Festa S.r.l., SNAIsat S.r.l. e SNAI Food S.r.l.; il patrimonio netto di terzi ammonta complessivamente a 2.788 migliaia di Euro e comprende la quota di risultato del periodo di loro spettanza pari a 1.498 migliaia di Euro.

RISERVE

Nel prospetto allegato A.1 vengono evidenziate le variazioni del patrimonio netto consolidato.

Il raccordo tra il patrimonio netto ed il risultato al 31 Dicembre 2001 della Capogruppo SNAI S.p.A. con quelli del bilancio consolidato risulta dalla tabella che segue (in migliaia di Euro):

migliaia di euro	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto
Bilancio Snai S.p.A.	-47.842	48.702
Eccedenze dei patrimoni netti comprensivi dei risultati d'esercizio rispetto ai valori di carico delle società consolidate	-16.202	-11.453
Valutazione delle partecipazioni in società collegate con il metodo del patrimonio netto di cui:		
- risultato di esercizio	-3.372	-6.009
- dividendi distribuiti nell'esercizio	-79	
Effetto cessione Snai Way a terzi al netto degli effetti fiscali differiti	3.422	-1.950
Storno altre plusvalenze ed utili intragruppo	487	-985
Dividendi intragruppo	-556	-556
Storno svalutazione partecipazioni	16.327	23.103
Altre rettifiche	824	-2.012
Totale di pertinenza del Gruppo	-46.991	48.840
Quota di pertinenza degli azionisti di minoranza	-1.498	2.788
Totale bilancio consolidato	-48.489	51.628

Fondi rischi ed oneri

Al 31 Dicembre 2001 ammontano a 21.175 migliaia di Euro e sono così dettagliati:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Rischi su imprese collegate	40	43	-3
Erario	2.862	425	2.437
Interessi di mora	2	2	0
Svalutazione partecipazioni collegate	13.492	2.363	11.129
Svalutazione partecipazioni controllate	3.927		3.927
Vertenze civili e rischi cont.li	852	875	-23
Totale	21.175	3.708	17.467

Si segnala che rispetto al 31 Dicembre 2000 si è provveduto a riclassificare il Fondo Oscillazione Cambi che ammonta a 504 migliaia di Euro (608 migliaia di Euro) a riduzione dei crediti verso collegate, per la parte riferita all'adeguamento di saldi creditori, e all'aumento dei fornitori per la parte riferita all'adeguamento di saldi debitori.

Erario

In seguito ad un processo verbale di constatazione, del 14 dicembre 2001, della Guardia di Finanza, la società controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. ha accantonato un congruo fondo, per 2.686 migliaia di Euro, in osservanza del principio della massima prudenza, anche se la società considera non adeguatamente documentati quasi tutti i rilievi effettuati. Per converso è stato utilizzato per 249 migliaia di Euro per l'accertamento ILOR/IRPEG degli anni 1990/1991 dell'allora Società Fiorentina Corse Cavalli e Società Milanese Corse Cavalli.

Interessi di mora

Il fondo rischi su crediti per interessi moratori è a fronte di crediti verso l'Erario.

Svalutazioni partecipazioni collegate

La voce accoglie le perdite delle società valutate con il metodo del patrimonio netto che eccedono il valore di carico della partecipazione in bilancio, Trigem SNAI Inc. (ora Tiger Pools SNAI CO.Ltd), e SNAI Way S.p.A.

Svalutazioni partecipazioni controllate

La voce accoglie gli stanziamenti effettuati per la società Teseo S.r.l., in liquidazione, per tenere conto delle eventuali perdite future.

Vertenze civili e rischi contrattuali

Il fondo al 31 Dicembre 2001 ammonta a migliaia di Euro 852 e risulta sostanzialmente il linea con l'esercizio precedente. Per un maggior dettaglio si rimanda a quanto descritto nella relazione sulla gestione in merito alle vertenze in essere.

C. Trattamento di fine rapporto

Al 31 Dicembre 2001 il debito per trattamento di fine rapporto è di 5.609 migliaia di Euro (5.266 migliaia di Euro) e copre gli impegni contrattuali e di legge nei confronti di tutto il personale dipendente.

Di tale importo una quota pari a 1.036 migliaia di Euro (919 migliaia di Euro) è stata anticipata al personale dipendente; pertanto per analogo importo figura un credito verso i dipendenti classificato nella voce "Crediti verso altri" esigibili oltre l'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

<u>migliaia di euro</u>	
Saldo al 31.12.00	5.266
Accantonamento dell'esercizio	922
Utilizzi	-579
Saldo al 31.12.01	5.609

D. DEBITI

I debiti che ammontano complessivamente a 140.250 migliaia di Euro (139.876 migliaia di Euro) sono aumentati di 374 migliaia di Euro. Nessun debito è coperto da garanzia reale. Alcuni debiti verso le banche ed istituti finanziatori contratti da alcune controllate sono contro garantiti da fideiussioni e crediti di firma da parte della Capogruppo o della controllante SNAI Servizi S.r.l. come esposto a commento fra i conti d'ordine.

Nel dettaglio i debiti risultano così composti:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Esigibili entro l'esercizio successivo:			
3) Debiti verso banche	62.261	52.110	10.151
- c/c bancari	56.696	51.442	5.254
- finanziamenti	5.565	668	4.897
4) Debiti v/altri finanziatori	2.849	1.759	1.090
5) Acconti	13.544	7.488	6.056
6) Debiti verso fornitori	29.840	45.683	-15.843
- fornitori	28.408	43.879	-15.471
- scuderie e fantini	1.432	1.804	-372
8) Debiti verso controllate	5.940	0	5.940
9) Debiti verso collegate	3.969	0	3.969
10) Debiti verso controllante	5.166	5.173	-7
11) Debiti tributari	8.308	4.997	3.311
- verso Erario per IVA	300	109	191
- verso Erario per imposte sul reddito	751	3.296	-2.545
- verso Erario per cartelle	630	225	405
- verso Erario per Irpef dipendenti	522	553	-31
- verso Erario per ritenute d'acconto	196	216	-20
- verso Erario per imposta ex L.342/00	5.909		5.909
- verso Erario per IRAP	0	598	-598
12) Debiti verso Istituti Previdenziali	933	954	-21
- verso INPS	499	558	-59
- verso ENPALS	271	273	-2
- verso altri	163	123	40
13) Altri debiti (a b/t)	4.981	2.830	2.151
- verso Enti tecnici/ippici	903	903	0
- verso personale dipendente	732	1.095	-363
- verso addetti al totalizzatore	33	4	29
- verso azionisti per dividendi da incassare	316	121	195
- verso diversi	2.667	373	2.294
- acconti da clienti	0	4	-4
-acquisto ramo d'azienda	330	330	0
Totale	137.791	120.994	16.797

L'incremento dei debiti verso le banche al 31.12.2001 è determinato dalla riclassifica dei debiti da oltre ad entro l'esercizio in funzione delle date di scadenza delle aperture di credito rispetto al 31 Dicembre. All'incremento di 10.151 migliaia di Euro, infatti, corrisponde la riduzione di 15.080 migliaia di Euro nei debiti verso banche che scadono oltre l'esercizio successivo. Per la Società SNAI S.p.A. i debiti verso banche oltre ad aperture di credito in conto corrente, comprendono finanziamenti in pool a 18 mesi meno un giorno, concessi al tasso euribor +0,5 punti percentuali aventi scadenza al 15 Aprile 2002 per la parte riferita a 15.494 migliaia di Euro.

Nella voce acconti è stata effettuata una riclassifica, dalla voce altri debiti, per la quota di debito relativo a Consortris per gli acconti incassati a fronte dei crediti, pari a 5.203 migliaia di Euro per il 2001. La voce debiti verso fornitori è essenzialmente influenzata dal diverso metodo di consolidamento di SNAI Way S.p.A.; i debiti verso controllate si riferiscono alla Società Teseo S.r.l., oggi in liquidazione, non consolidata integralmente. I debiti verso collegate si riferiscono per la maggior parte a debiti verso SNAI Way S.p.A..

La variazione dei debiti tributari è da attribuirsi al pagamento dell'imposte dell'esercizio precedente e dall'accantonamento dell'imposta sostitutiva per la rivalutazione degli immobili di SNAI S.p.A. (ex Legge 342/2000).

La variazione degli altri debiti per 1.008 migliaia di Euro deriva dalla contabilizzazione dei debiti verso Sarabet per la regolarizzazione finanziaria delle scommesse raccolte sulle corse Tris delle ultime settimane dell'esercizio; il rimanente per la rata scadente nel mese di maggio 2002 per l'acquisizione del ramo d'azienda della controllata Logisistem S.r.l., e la contabilizzazione dei debiti verso soci di minoranza di alcune società del Gruppo per i dividendi loro spettanti in base alle delibere assembleari di approvazione del bilancio dell'esercizio precedente.

Il decremento dei debiti verso dipendenti è determinato dalla contabilizzazione effettuata dalle società del Gruppo per le mensilità aggiuntive e competenze maturate e non pagate.

Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo

Il saldo al 31.12.2001 è di 2.459 migliaia di Euro contro 18.882 migliaia di Euro del precedente esercizio; la variazione è dettagliata come segue:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Esigibili oltre l'esercizio successivo:			
3) Debiti verso banche	1.322	16.402	-15.080
4) Debiti v/altri finanziatori (leasing)	6	807	-801
12) Debiti verso Istituti Previdenziali			
- INPS/INAIL	47	328	-281
13) Altri debiti			
- per acquisto ramo di azienda	1.039	1.318	-279
- per depositi cauzionali passivi	45	27	18
	1.084	1.345	-261
Totale	2.459	18.882	-16.423

Non vi sono debiti con scadenza oltre i cinque anni, ne' debiti coperti da garanzie.

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi

Ammontano a 505 migliaia di Euro (382 migliaia di Euro) e comprendono quote di costi di competenza del periodo esigibili nel periodo successivo, essenzialmente dovuti ad oneri finanziari sul finanziamento in pool.

Risconti passivi

Ammontano a 172 migliaia di Euro (735 migliaia di Euro) e comprendono quote di ricavi di competenza del periodo successivo incassati nel corso del primo semestre.

Non sussistono, al 31 Dicembre 2001, ratei e risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono iscritti in calce al passivo dello stato patrimoniale per 43.517 migliaia di Euro (49.056 migliaia di Euro).

Le voci più' significative riguardano:

- le attrezzature in comodato presso i Punti Accettazione Scommesse, clienti del Gruppo, per 5.028 migliaia di Euro. Il debito residuo per canoni leasing per 4.986 migliaia di Euro e beni di terzi in leasing per 12.842 migliaia di Euro quasi interamente presso SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l.;

- le fidejussioni per 12.704 migliaia di Euro, di cui 9.813 migliaia di Euro di fidejussioni rilasciate dalla controllante SNAI Servizi S.r.l. a favore di Rolo Banca 1473 S.p.A. nell'interesse della controllata SNAIcom S.r.l. per gli affidamenti che la stessa banca ha concesso a SNAIcom S.r.l. sul conto corrente ordinario e sul conto anticipi, 1.769 migliaia di Euro di fidejussioni rilasciate dalla SNAI S.p.A. a garanzia di Enti pubblici oltre a 1.122 migliaia di Euro di controgaranzie su polizze fideiussorie rilasciate nell'interesse delle Società del Gruppo.

- le garanzie per 7.253 migliaia di Euro rappresentate essenzialmente da lettere di patronage rilasciate da SNAI S.p.A. a Ifitalia nell'interesse della controllata SNAIcom S.r.l. a garanzia di anticipazioni su fatture per 5.165 migliaia di Euro e di una lettera di patronage rilasciata da SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. nell'interesse di SNAI Way S.r.l. per 1.171 migliaia di Euro.

Conto economico consolidato

A. Valore della Produzione

Il valore della produzione è diminuito di 77.468 migliaia di Euro passando da 161.172 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2000 a 83.704 migliaia di Euro del 31 Dicembre 2001.

Il valore della produzione è così composto:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.255	160.750	-81.495
Variazione prod. in corso di lav. su ord.ne	-32	-1.280	1.248
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	41	0	41
Altri ricavi e proventi	4.440	1.702	2.738
Totale	83.704	161.172	-77.468

A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è così dettagliato:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
Ricavi raccolta scommesse	28.854	25.871	2.983
Ricavi raccolta scommesse TRIS	3.095	2.859	236
Ricavi per servizi televisivi	4.151	17.711	-13.560
Ricavi per allestimento e vendita tecnologia	16.398	80.313	-63.915
Ricavi editoria	0	1.905	-1.905
Remunerazione servizi gioco esterno	12.148	13.468	-1.320
Percentuale delega scommesse	3.019	3.049	-30
Altri contributi	1.056	515	541
Ricavi campagne pubblicitarie	3.679	4.049	-370
Servizi consulenza bandi	619	1.450	-831
Gestione ippodromo ed immobili	3.025	3.304	-279
Ricavi contratti assistenza tecnica	1.210		1.210
Prestazioni a terzi	2.001	6.256	-4.255
Totale	79.255	160.750	-81.495

Il raffronto rispetto all'esercizio precedente risulta significativamente influenzato dai ricavi relativi agli allestimenti realizzati nel 2000 per effetto dell'assegnazione delle nuove concessioni che non avevano carattere di ripetitività ed alla esclusione dei ricavi per servizi televisivi, editoria e multimedialità derivante dal metodo di consolidamento di SNAI Way, come meglio specificato all'inizio.

I ricavi relativi ai servizi prestati per la raccolta delle scommesse aumentano dell'11,5% rispetto all'esercizio precedente per effetto dell'aumento del volume di gioco che tuttavia risulta ancora notevolmente inferiore alle aspettative poste alla base del bando di gara delle nuove concessioni del 1.999.

A.2. Variazione delle rimanenze prodotti in lavorazione e finiti

La variazione è relativa alla chiusura della commessa di produzione relativa alla progettazione del nuovo terminale Blue Moon Betsy commissionato alla controllata Logisistem S.r.l. e soprattutto alla svalutazione apportata al suo magazzino per beni non riparabili e non utilizzabili.

A.3. Incremento di immobilizzazioni per lavori interni

La voce rappresenta il valore dei materiali utilizzati da SNAIcom per allestimento propri uffici.

A.5. Altri Ricavi e proventi

L'ammontare degli altri ricavi e proventi è pari a 4.440 migliaia di Euro (1.702 migliaia di Euro). In questa voce sono stati rilevati i seguenti componenti positivi di reddito:

<u>migliaia di euro</u>	<u>31.12.01</u>	<u>31.12.00</u>	<u>Variazione</u>
Affitti attivi	1.174	385	789
Plusvalenze su alienazioni	277	56	221
Altri ricavi e proventi	1.385	302	1.083
Utilizzo fondo rischi su crediti	0	2	-2
Rimborsi da assicurazioni	129	8	121
Contributi fondo investimenti UNIRE	1.297	504	793
Sopravvenienze attive	178	445	-267
Totale	4.440	1.702	2.738

B. Costi della Produzione

L'ammontare dei costi della produzione si attesta a 118.798 migliaia di Euro (nel 2000 erano 150.291 migliaia di Euro).

B.6. Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci

Ammontano a 14.827 migliaia di Euro (contro 46.724 migliaia di Euro nel 2000) e si riferiscono agli acquisti di materiali e tecnologie per le sale Bingo, dei componenti necessari alla produzione del nuovo terminale Blue-Moon Betsy, e all'acquisto di materiali per la realizzazione di postazioni televisive.

B.7. Per servizi

Ammontano complessivamente a 39.609 migliaia di Euro (56.677 migliaia di Euro).

<u>migliaia di euro</u>	<u>31.12.01</u>	<u>31.12.00</u>	<u>Variazione</u>
Utenze e telefoniche	7.466	7.411	55
Gestione ippodromi	2.708	2.693	15
Contributi enti ippici	389	398	-9
Editoria	0	4.958	-4.958
Gestione Televisione	13	12.314	-12.301
Canone annuale concessione governativa	8	415	-407
Assistenza e manutenzioni	2.964	1.860	1.104
Compensi bookmakers	1.242	892	350
Consulenze	3.539	3.500	39
Allestimenti	4.629	4.109	520
Assicurazioni	494	421	73
Pubblicità e promozione	10.522	11.901	-1.379
Collaborazioni, prestazioni occasionali e provvigioni	806	1.246	-440
Altri	4.829	4.559	270
Totale	39.609	56.677	-17.068

Le variazioni più significative riguardano le voci relative all'attività di SNAI Way, valutata col metodo del patrimonio netto.

B.8. Per godimento beni di terzi

Ammontano complessivamente a 5.779 migliaia di Euro (6.447 migliaia di Euro) e si riferiscono a costi relativi a canoni di leasing di apparecchiature e macchinari per la gestione telematica dei dati relativi alle scommesse, a noleggi ed affitti passivi, ed a canoni di leasing di apparecchiature e macchinari per la manutenzione delle piste di Milano.

B.9. Per il personale

Il costo a fine esercizio è stato pari a 19.823 migliaia di Euro contro 19.515 migliaia di Euro del 2000 con un incremento di 308 migliaia di Euro.

La consistenza degli organici a fine periodo è illustrata nella seguente tabella, che evidenzia una diminuzione di n° 66 unità rispetto al 31/12/2000, in parte da attribuirsi alle Società Teseo e SNAI Way non più consolidate col metodo integrale.

	31.12.01	31.12.00	Variazione
Dirigenti	17	23	-6
Impiegati	336	397	-61
Operai	109	108	1
Totale	462	528	-66

B.10. Ammortamenti e svalutazioni

Al 31 Dicembre 2001 ammontano a 27.727 migliaia di Euro contro 19.133 migliaia di Euro dell'esercizio precedente e distintamente per attività vengono riportati nella seguente tabella:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.01	Variazione
immobilizzazioni immateriali	11.937	12.329	-392
immobilizzazioni materiali	6.009	5.718	291
	17.946	18.047	-101
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.347	411	5.936
svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	3.434	675	2.759
	9.781	1.086	8.695
Totale	27.727	19.133	8.594

L'incremento degli ammortamenti deriva dagli investimenti effettuati negli esercizi precedenti per la realizzazione di campagne pubblicitarie e l'acquisizione di programmi software. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali dell'attività telematica comprende, fra l'altro, 3.258 migliaia di Euro di ammortamento dell'avviamento cui si è fatto cenno nel commento della voce "immobilizzazioni immateriali".

La voce "altre svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali" si riferisce alle svalutazioni effettuate nell'esercizio per:

- 644 migliaia di Euro relative al progetto Inghilterra e Brasile;
- 3.585 migliaia di Euro relative al progetto Corea Software SGIS;
- 1.886 migliaia di Euro relativa all'avviamento iscritto dalla controllata Logisistem S.r.l.;
- 232 migliaia di Euro relative alla svalutazione di altri software ormai obsoleti.

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti ammonta a 3.434 migliaia di Euro (675 migliaia di Euro), di cui 2.318 migliaia di Euro, si riferiscono alla svalutazione prudenziale del credito per il 30%, vantato nei confronti di Tiger Pools SNAI ed in parte già scaduto.

B.11. Variazioni delle rimanenze

La variazione del valore delle rimanenze - 5.410 migliaia di Euro rappresenta il saldo tra gli acquisti di materiali e di apparecchiature destinate alle sale Bingo di prossima apertura, il valore dei nuovi terminali Blue Moon Betsy, al netto della riduzione per le vendite effettuate nel periodo. Le principali forniture sono state programmate per i primi mesi del corrente esercizio.

B.12. Accantonamenti per rischi

L'accantonamento dell'esercizio, che ammonta a 11.894 migliaia di Euro (39 migliaia di Euro), si riferisce per 2.686 migliaia di Euro ad uno stanziamento effettuato dalla controllata, SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., a prudenziale copertura di un processo verbale di constatazione effettuato dalla Guardia di Finanza, come già descritto nella sezione "Fondo rischi ed oneri"; per 3.927 migliaia di Euro relativi all'accantonamento per adeguamento della partecipazione e per le perdite future derivanti dalla liquidazione di Teseo ; per 5.281 migliaia di Euro alla svalutazione del credito verso Publitel S.p.A. per la cessione del 50% del capitale di SNAI Way da utilizzarsi, come da contratto, per versamenti in conto capitale nella collegata.

B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a 4.549 migliaia di Euro, con una variazione in diminuzione, rispetto al 31 Dicembre 2000, di 929 migliaia di Euro.

In questa voce sono rilevati gli oneri per imposte e diritti erariali quali diritti camerali, tasse comunali e regionali, licenze e concessioni governative, imposta Ici, le spese societarie, il riconoscimento di emolumenti e rimborsi spese agli organi sociali, le spese amministrative, le perdite su crediti e gli oneri derivanti da transazioni passive, al netto degli utilizzi dei fondi appositamente accantonati, e l'IVA indetraibile sulla gestione finanziaria e sul gioco d'azzardo.

Compensi spettanti ad amministratori e sindaci

Tale voce include i compensi corrisposti agli amministratori pari a 1.184 migliaia di Euro, i compensi ai collegi sindacali pari a 225 migliaia di Euro, i compensi al Comitato di Controllo Interno, costituito nel corso dell'esercizio 2000 per 68 migliaia di Euro.

I compensi corrisposti agli amministratori e ai sindaci della Capogruppo nel corso dell'esercizio 2001 dalla SNAI e dalle sue controllate vengono riportati nel prospetto esposto in calce alla nota integrativa al bilancio della Capogruppo.

C.16. Altri proventi finanziari

Ammontano a 441 migliaia di Euro (614 migliaia di Euro) con una diminuzione di 173 migliaia di Euro e sono rappresentati esclusivamente da proventi finanziari originati:

<u>migliaia di euro</u>	<u>31.12.01</u>	<u>31.12.00</u>	<u>Variazione</u>
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni:			
interessi attivi su titoli di stato	84	92	-8
da imprese:			
controllate	117	0	117
collegate	13		13
controllante SNAI SERVIZI SRL	25	77	-52
da terzi:			
interessi attivi bancari	22	104	-82
interessi attivi su altri crediti	162	63	99
interessi attivi verso Erario	1	1	0
altri proventi	17	277	-260
<u>Totale</u>	<u>441</u>	<u>614</u>	<u>-173</u>



**C. Proventi e oneri
Finanziari**

C.17. Interessi ed altri oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano a 6.297 migliaia di Euro (5.023 migliaia di Euro).

La voce comprende:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00	Variazione
interessi passivi verso banche:			
su c/c bancari	3.817	2.461	1.356
spese bancarie	419	422	-3
interessi passivi verso terzi finanziatori:			
su debiti a breve termine	1.427	680	747
altri oneri finanziari	31	443	-412
interessi v/controlante SNAI servizi Srl	317	299	18
interessi passivi verso società controllate	218	0	218
interessi passivi verso società collegate	12		12
perdite su cambi	11	684	-673
interessi passivi su condoni previdenziali	16	34	-18
interessi passivi su debiti tributari	29	0	29
Totale	6.297	5.023	1.274

L'aumento degli interessi finanziari è conseguente all'aumento dell'indebitamento medio netto che si è verificato rispetto al precedente esercizio.

D.18. Rivalutazioni di partecipazioni e di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni

Ammontano a 708 migliaia di Euro (27 migliaia di Euro) e riguardano le società valutate con il metodo del patrimonio netto.

D.19. Svalutazioni di partecipazioni

Ammontano a 6.555 migliaia di Euro (4.649 migliaia di Euro). Si riferisce essenzialmente per 4.052 migliaia di Euro alla svalutazione della partecipazione di SNAI Way per l'adeguamento al valore di patrimonio netto e per 2.494 migliaia di Euro per la copertura perdite di Teseo, Sogest, Twin e SNAI Do Brasil.

E.20. Proventi Straordinari

I proventi straordinari, che al 31 Dicembre 2001 ammontano a 4.719 migliaia di Euro (89 migliaia di Euro).

Si riferiscono principalmente alla realizzazione della plusvalenza per la vendita della partecipazione di SNAI Way a terzi, per un importo pari a 4.177.

E.21. Oneri Straordinari

Gli oneri straordinari ammontano a 5.008 migliaia di Euro, così dettagliati:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00
Imposte relative a esercizi precedenti:		
IRPEG/LOR/Diverse	1.100	1
Sopravenienze passive	185	1.315
Oneri straordinari diversi	3.723	147
Totale	5.008	1.463

Gli oneri straordinari diversi pari a 3.723 migliaia di Euro si riferiscono ad una minusvalenza rilevata in seguito alla cessione del 50% della quota di partecipazione della Società SNAI Way a Publitel S.p.A., conseguente all'applicazione delle clausole contrattuali di cessione.

E.22. Imposte sul reddito dell'esercizio

Ammontano a 677 migliaia di Euro (638 migliaia di Euro) e risultano così costituite:

migliaia di euro	31.12.01	31.12.00
IRPEG	276	5.177
IRAP	665	1.541
Accantonamento al fondo imposte differite passive	308	78
Utilizzo fondo imposte differite passive	-877	-1.594
Imposte differite attive	-449	-4.830
Utilizzo fondo imposte differite attive	754	266
Totale	677	638

Altre notizie

Il tasso di cambio utilizzato per la conversione del bilancio consolidato al 31.12.2001 in Euro come definito al 31 dicembre 1999 è il seguente: 1 Euro = L. 1.936,27

I bilanci delle Società Controllate consolidate e delle collegate sono tutti espressi in lire italiane o in Euro, eccezion fatta per la controllata SNAI International Ltd per la quale è stato adottato al 31.12.2001 il cambio 1 Lst = 0,6085 Euro per lo stato patrimoniale e di 1 Lts = 0,6219 Euro (cambio medio) per il conto economico e per la collegata Tiger Pools SNAI Co. Ltd. (già Trigem SNAI Inc.) per la quale è stato adottato al 31.12.2001 il cambio 1.161 won sud = 1 Euro

Il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria consolidata nonché il risultato economico consolidato dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

p. Il Consiglio di Amministrazione
IL PRESIDENTE
(Maurizio Ughi)

Roma, 29-30 Marzo 2002

A. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto

(valori in migliaia di euro)

	VALORI DI LIBRO		VARIAZIONI AVVENUTE NEL PERIODO		RICLASSIFICHE	VALORI DI LIBRO AL 31/12/2001
	AL 31/12/2000		IN AUMENTO	IN DIMINUIZIONE		
I CAPITALE SOCIALE	28.570					28.570
II RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	12.107					12.107
III RISERVE DI VALUTAZIONE	6.089	27.464				33.553
Riserva Legge 2/12/1975 n. 576	689					689
Riserva Legge 19/3/1983 n. 72	4.540					4.540
Riserva Legge 30/12/1991 n. 413	860					860
Riserva ex Legge 342/00		27.464				27.464
IV RISERVA LEGALE	2.191	99				2.290
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO						
VI RISERVE STATUTARIE						
VII ALTRE RISERVE	15.613		-44		4	15.573
Riserva straordinaria	7.568					7.568
Riserva di conversione			-44		4	-40
Riserva plusvalenze conferimenti - f.do plusv. reinvestite	8.045					8.045
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.882		-140		-4	3.738
Utile esercizi precedenti	3.882		-140		-4	3.738
Fondo plusvalenze reinvestite (art.54/597)						
Totale riserve	39.882	27.563	-184			67.261
IX UTILI (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	-855	-46.991	855			-46.991
Utile dell'esercizio 2000						
Perdita dell'esercizio 2001	-855	-46.991	855			-46.991
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	67.597	-19.428	671			48.840
X Patrimonio netto di terzi	7.105		-4.317			2.788
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	74.702	-19.428	-3.646			51.628

Composizione del Gruppo Snai al 31 Dicembre 2001

DENOMINAZIONE	SEDE	CAPITALE SOCIALE	PERCENTUALE DETENUTA	ATTIVITA' SVOLTA	METODO CONSOLIDAMENTO
- SNAI S.p.A.	PORCARI	28.570	SOCIETA' CAPOGRUPPO		INTEGRALE
SOCIETA' CONTROLLATE:					
- TRENNO SpA	MILANO	14.071	96,49%	(1) ORGANIZZAZ. ED ESERC. DELLE CORSE DEI CAVALLI E DEL CENTRO DI ALLENAM.	INTEGRALE
- IMMOBILIARE VALCARENAGA Srl	MILANO	51	100,00%	(2) AFFITTO AZIENDA IPPICA PER STABILIZZAZIONE CAVALLI	INTEGRALE
- S.A.P. SpA	MILANO	100	100,00%	(3) AFFITTO AZIENDA IPPICA PER STABILIZZAZIONE CAVALLI	INTEGRALE
- SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO Srl	PORCARI	33.098	90,00%	(4) GESTIONE TELEMATICA DIFFUSIONE DATI E SERVIZI PER AGENZIE IPPICHE ED ASSUNTORI	INTEGRALE
- SNAI COM Srl	PORCARI	1.785	90,00%	(5) COMMERCIALIZZAZIONE E COMUNICAZIONE PER PUNTI VENDITA SCOMMESSE	INTEGRALE
- FESTA Srl	PORCARI	1.497	90,00%	(6) GESTIONE CALL CENTER E HELP DESK	INTEGRALE
- SNAI PROMOTION Srl	PORCARI	102	100,00%	(7) PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI DI PUBBLICO INTERESSE	INTEGRALE
- SNAI INTERNATIONAL ltd	LONDRA	£ 10.000	89,00%	(8) GESTIONE SCOMMESSE TELEMATICHE E PROMOZIONE MERCATI ESTERI	INTEGRALE
- LOGISYSTEM Srl	FIRENZE	2.340	100,00%	(9) STUDIO PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE SISTEMI HARDWARE/SOFTWARE GEST. SCOMMESSE	INTEGRALE
- LINKAGE Srl	PORCARI	21	51,00%	(10) GESTIONE E MANUTENZIONE RETI COMUNICAZIONE	INTEGRALE
- SNAI SAT Srl	MILANO	183	84,46%	(11) RETI PER TRASPORTO E DIFFUSIONE SEGNALI TELEVISIVI	INTEGRALE
- SOGEST Società Gestione Servizi Termali Srl	PORCARI	15	100,00%	(12) GESTIONI TERMALI - (INATTIVA)	COSTO
- TESEO Srl in liquidazione	PORCARI	1.033	70,00%	(13) STUDIO E PROGETTAZIONE SISTEMI SOFTWARE GESTIONE SCOMMESSE	COSTO
- RistorMisto Srl (ex SNAI FOOD Srl)	PORCARI	52	70,00%	(14) RISTORAZIONE, CREAZIONE DI CATENE IN FRANCHISING NEL SETTORE ALIMENTARE	INTEGRALE
SOCIETA' COLLEGATE:					
- TIGER POOLS SNAI CO. LTD	SEUL	\$ 1.800.000	50,00%	(15) SERVIZI TELEMATICI RELATIVI RACCOLTA SCOMMESSE	PATRIM. NETTO
- SOCIETA' GESTIONE CAPANNELLE S.p.A.	ROMA	1.900	23,57%	(16) ORGANIZZAZIONE ED ESERCIZIO DELLE CORSE DEI CAVALLI DEL CENTRO DI ALLENAMENTO	PATRIM. NETTO
- ARISTON SERVIZI S.R.L.	ROMA	780	23,54%	(17) GESTIONE DI SERVIZI PER IPODROMI	PATRIM. NETTO
- ESERCIZIO MANEGGI S.R.L. in liquidazione	MILANO	16	23,07%	(18) GESTIONE DI IMPIANTO IPPICO PER SCUOLE D'IEQUITAZIONE	COSTO
- ALFEA S.R.L.	PISA	996	29,62%	(19) ORGANIZZAZIONE ED ESERCIZIO DELLE CORSE DEI CAVALLI DEL CENTRO DI ALLENAMENTO	PATRIM. NETTO
- CONNEXT S.R.L.	LUCCA	82	25,00%	(20) COMMERCIALIZZAZIONE E ASSISTENZA SERVIZI TELEMATICI	PATRIM. NETTO
- SNAI WAY S.p.A.	PORCARI	8.320	40,00%	(21) ATTIVITA' MULTIMEDIALE, PRODUZIONE, RACCOLTA E DIFFUSIONE SEGNALE TELEVISIVO	PATRIM. NETTO
ALTRE SOCIETA':					
- TWIN SpA	ROMA	2.582	6,23%	(22) SERVIZI TELEMATICI RELATIVI RACCOLTA SCOMMESSE	COSTO
- LEXORFIN	ROMA	1.500	2,36%	(23) FINANZIARIA DI PARTECIPAZIONI NEL SETTORE IPPICO	COSTO
- SNAI DO BRASIL	SAO PAULO	\$ 10.000	19,00%	(24) SERVIZI TELEMATICI RELATIVI RACCOLTA SCOMMESSE	COSTO

NOTE ALLA COMPOSIZIONE DEL GRUPPO SNAI

- (1) Partecipazione posseduta per il 96,44% dalla Snai S.p.A. e per lo 0,05% dalla Immobiliare Valcarenga S.R.L.
- (2) Partecipazione posseduta dalla Snai S.p.A.
- (3) Partecipazione posseduta dalla Snai S.p.A., è stata acquisita nel 1987 dalla Società Ippica Villa Giori Agnani S.p.A.
- (4) Acquisita a seguito di fusione per incorporazione di S. Siro SpA il 25/11/97
- (5) E' stata costituita il 7/7/97 e detenuta da S.S.Spazio Gioco Srl fino al 15.4.99 data in cui è stata ceduta a Snai SpA
- (6) E' stata costituita in data 30.12.99 con sottoscrizione di Snai SpA per il 90% del capitale
- (7) E' stata costituita in data 16.1.99. E' detenuta ora al 100% da S.S.Spazio Gioco Srl. Dal 1/1/2001 è stata trasformata in Srl con L. 200 milioni di capitale sociale.
- (8) E' stata acquisita da Snai SpA in data 15.4.99
- (9) E' stata costituita in data 16.1.99 da S.S.Spazio Gioco Srl. Snai SpA in data 28.4.99 ha acquistato da Snai Servizi Spazio Gioco il 53% ed il 17.9.2001 ha acquistato da terzi il restante 47%
- (10) E' stata costituita in data 13.4.99 e acquisita da Snai SpA in pari data
- (11) Acquisita il 22.6.2000 da SNAI WAY S.p.A. (già Crai Srl) e posseduta da Snai S.p.A. all'84,46% e da SNAI WAY S.p.A. al 15,54%
- (12) Acquisita da terzi in data 5.5.2000
- (13) Costituita in data 13.11.96 e acquisita da Snai SpA in data 30.12.99. In data 03/08/2001 la Società Tesseo Srl è stata messa in liquidazione.
- (14) Costituita in data 25.01.2001 posseduta al 70% da SNAI SpA., con assemblea straordinaria del 14/11/2001 è stata variata la ragione sociale da SNAI FOOD Srl in RistorWisto Srl.
- (15) E' Stata costituita in data 2.3.2000 con Trigem Wagering Technology Inc. di Seul. Quest'ultima ha ceduto parte delle proprie quote a Tiger Pools Korea Co; conseguentemente la ragione sociale è variata da TRIGEM SNAI Inc. in TIGER POOLS SNAI CO.
- (16) Partecipazione posseduta al 24,43% dalla Sport e Spettacolo Ippico S.p.A. ora Società Tremo SpA
- (17) Acquisita nel 1995 dalla ex Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. e dalla ex Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. fuse per incorporazione il 30/12/97 nella società Sport e Spettacolo Ippico SpA ora Soc. Tremo SpA con possesso del 24,4%
- (18) Partecipazione posseduta da Snai SpA
- (19) Partecipazione posseduta al 30,70% dalla ex Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. fusa in Sport e Spettacolo Ippico SpA ora Società Tremo SpA
- (20) Il 7.12.2000 è stato acquistato il 25% della Connex srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento capitale riservato
- (21) Acquisita a seguito di fusione per incorporazione di S. Siro SpA il 25/11/97. Il 26.04.2001 ha variato ragione sociale da CRAI Srl in SNAI Way Srl. In data 14/11/2001 SNAI SpA ha ceduto il 50% dell'intero Capitale Sociale della SNAI WAY Srl successivamente la società SNAI WAY Srl è stata trasformata in SpA.
- (22) E' Stata costituita in data 6.12.99 con sottoscrizione del 50% del capitale da parte di Snai SpA. In data 15.03.01 la SNAI SpA non ha sottoscritto l'aumento di capitale e pertanto la percentuale di possesso è scesa dal 50% al 6,23%.
- (23) Acquisita il 19.7.99 al 2.4435 dalla Società Tremo SpA
- (24) Acquisita il 05/06/2001, è stato poi sottoscritto l'aumento di capitale da 100 a 10.000 Reals Brasiliani (1real = 0,5 Euro)

SNAI S.p.A.
Sede Sociale in Porcari (Lucca) – Via Puccini, 2/F
Capitale Sociale Euro 28.570.454 int. vers.
Registro Imprese di Lucca

* * *

**Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 153
D.Lgs. 58/98 e dell'art. 2429, comma 3, c.c.**

All'assemblea degli Azionisti della società Snai S.p.A.

Signori Azionisti,

nello svolgimento della attività di vigilanza di competenza del Collegio Sindacale nel corso del 2001, abbiamo già avuto modo di evidenziare nelle nostre Osservazioni formulate in occasione della Relazione Semestrale redatta dagli Amministratori al 30 giugno 2001 della società, la negativa situazione patrimoniale e la pesante esposizione finanziaria della società e del Gruppo.

Tali elementi di criticità si rilevano anche dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2001 e sono esposte nella relazione sulla gestione degli Amministratori.

In proposito segnaliamo che il bilancio della società espone un risultato economico pesantemente negativo già a livello di differenza tra valore e costi della produzione, oneri finanziari in forte crescita, soprattutto in seguito ad investimenti effettuati con capitale di terzi, anche in vista di ricavi sperati, ma poi non realizzatisi, rilevanti svalutazioni di immobilizzazioni, crediti e partecipazioni.

Il bilancio consolidato del Gruppo presenta anch'esso un conto economico negativo già a livello di differenza tra valore e costi della produzione, oneri finanziari in aumento e rilevanti svalutazioni di immobilizzazioni, crediti e partecipazioni.

Detto risultato negativo è dovuto, tra l'altro, sia a fattori esterni, quali il mancato incremento dei ricavi correlati alla attività di scommesse, rispetto a quanto previsto dalla società e il ritardato avvio delle scommesse telefoniche e tramite web, e del Bingo, sia fattori interni e cioè ad una struttura del gruppo eccessiva rispetto ai ricavi ottenuti, con conseguimento di spese di struttura troppo elevate.

Risultati negativi hanno subito anche diverse controllate; in particolare SNAI COM S.r.l., Snai Promotion S.r.l., Festa S.r.l. e Risto Misto S.r.l. e la collegata Snai Way S.r.l. hanno subito perdite rilevanti o superiori al patrimonio netto e necessitano di interventi sul Capitale Sociale per la prosecuzione della loro attività.

Il Vostro Consiglio di Amministrazione, presa coscienza della situazione sopra descritta già nel corso dell'esercizio, si è fatto carico di far redigere nel settembre 2001 un piano di ristrutturazione della società e del Gruppo, cui ha fatto seguito un piano industriale recentemente approvato dall'Organo Amministrativo.

Il Collegio Sindacale, al momento della approvazione del piano di ristrutturazione ha invitato gli Amministratori ad effettuare una consistente ed immediata riduzione di costi, nonché una adeguata politica dei prezzi volta al recupero dei margini, sia a livello di società che di gruppo, facendo rilevare come il recupero della profittabilità sia una delle principali condizioni per la continuità aziendale.

Nello stesso tempo, il Collegio ha rilevato come una consistente riduzione dell'esposizione debitoria sia imprescindibile per la positiva riorganizzazione del Gruppo e ciò attraverso la puntuale riscossione dei crediti (adottando se necessario le opportune azioni a tutela dei propri interessi), la dismissione dei cespiti non ritenuti dal Consiglio di Amministrazione strategici, oltre ad una ristrutturazione/consolidamento del debito affinché la copertura del capitale fisso avvenga attraverso finanziamenti a medio/lungo termine.

Il Collegio ribadisce al riguardo anche in questa sede, come già esposto nelle proprie osservazioni alla situazione semestrale, circa la opportunità di dotare la società di adeguati mezzi propri, anche attraverso un consistente aumento del Capitale Sociale.

Il Vostro Consiglio di Amministrazione Vi ha esposto nella propria relazione circa le attività svolte ed in corso nell'ambito dei piani di ristrutturazione.

Vi ha segnalato in particolare:

- la messa in liquidazione della controllata Tesco S.r.l.;
- l'acquisizione del 100 % della partecipazione nella Logisistem S.r.l. al fine di una successiva incorporazione della medesima in Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.;
- la contrazione delle attività estere in Corea, Brasile e Regno Unito.

Vi ha inoltre relazionato sulle attività attualmente in corso per:

- consolidare i due terzi del debito verso banche;
- finalizzare la cessione a terzi operatori del settore di parte o tutti i cespiti immobiliari della società e del gruppo.

Il Collegio Sindacale ritiene che le azioni intraprese di consolidamento della esposizione bancaria e di cessione dei cespiti immobiliari - peraltro ad oggi non ancora concluse - vadano nel senso di dotare la società ed il gruppo di adeguate risorse finanziarie e di un più equilibrata struttura del debito.

Peraltro a tali azioni va unita una efficace, tempestiva ed incisiva, anche in termini quantitativi, azione di riduzione dei costi e di recupero dei margini, che possa far pervenire all'equilibrio del conto economico, senza il quale tutte le altre azioni perdono di efficacia.

Allo stato, nel dare atto delle dichiarazioni dell'organo amministrativo circa le trattative in corso, non esiste documentazione probante (quali offerte di acquisto del patrimonio immobiliare, proposte scritte di banche per la ristrutturazione del debito) che possano ragionevolmente garantire la conclusione a breve di tali operazioni; inoltre, la situazione di rilevante perdita di diverse società controllate obbliga al ripianamento delle perdite delle stesse e alla ricostituzione del loro Capitale Sociale (ripianamento peraltro deliberato dal Vostro Consiglio).

In merito il Collegio Sindacale esprime una situazione di incertezza nell'esprimere il proprio giudizio circa la continuità aziendale della società e del Gruppo, sia perché in attesa di ricevere formale documentazione del buon esito delle trattative in corso circa la ristrutturazione del

debito e la cessione dei cespiti immobiliari, sia perché in attesa di verificare l'effettivo ripianamento delle perdite e ricostituzione del capitale sociale delle partecipate.

Ciò premesso per doverosa preliminare informativa, anche in osservanza delle indicazioni fornite dalla Consob, con comunicazione del 6 aprile 2001, riferiamo quanto segue:

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, partecipando, tra l'altro, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed alle Assemblee degli Azionisti. In particolare, come già riferitoVi nella scorsa relazione al Bilancio, segnaliamo che la Vostra società, anche nel 2001, ha mantenuto la struttura dei ricavi non propriamente di Holding, ma anche e soprattutto afferente ad attività di prestazioni di servizi di consulenza ed assistenza a terzi in occasione della partecipazione al bando di gara Bingo, nonché a ricavi dell'attività telematica e a ricavi per vendita di tecnologie ed apparecchiature, effettuate anche per il tramite di società del gruppo: da ciò era conseguito e consegue l'invito da parte di questo Collegio, agli Amministratori ad agire in modo da modificare l'oggetto sociale in maniera più consona alla attività realmente svolta. Il Vostro Consiglio di Amministrazione peraltro, nel piano industriale da tale organo recentemente recepito, ha previsto, nella riorganizzazione della struttura societaria, la incorporazione nella Vostra società delle controllate Snai Servizi Spazio Gioco s.r.l, Linkage S.r.l., SnaiCom S.r.l. e Logisistem S.r.l., tramite operazioni di fusione. Sulla base di tali operazioni la modifica dell'oggetto sociale si rende imprescindibile.
- Nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società (e dalle sue controllate), anche se tali informative non sono state sempre formalmente fornite ogni trimestre al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 12 comma 3 dello Statuto Sociale. Circa le diverse operazioni effettuate nell'esercizio anche tramite società controllate, rimandiamo a quanto sotto esposto.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2 del D.Lgs. 58/98. Ciò, anche tramite incontri con la società di revisione ai fini del reciproco scambio di dati ed informazioni rilevanti. Inoltre lo scambio di informativa è avvenuto anche mediante corrispondenza e contatti verbali e telefonici con i Presidenti dei Collegi Sindacali delle società Controllate dalla Vostra società, Controllate che fattivamente operano nei diversi settori di attività.
Il Collegio Sindacale osserva in proposito che, allo stato e sulla base delle risultanze emerse, la struttura organizzativa del Gruppo si è rivelata non del tutto adeguata allo sforzo richiesto nelle diverse aree di business, anche in ragione del particolare momento negativo in cui il Gruppo ha dovuto operare.
Una più consona organizzazione e corretta amministrazione, ad avviso del Collegio, passa attraverso una drastica riduzione del numero di Società concorrenti allo sviluppo del business; quanto sopra risulta peraltro contenuto nelle linee guida del piano industriale sopra citato e nel precedente piano di ristrutturazione del settembre 2001.
- Circa l'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo – contabile, nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, il Collegio osserva che il Gruppo, anche nel 2001, ha continuato la implementazione del si-

stema SAP R/3 che in parte è operante ed in parte è in corso di completamento. La funzione di controllo interno si è svolta, pur condizionata dalla introduzione del sopraddetto sistema informativo: il Collegio osserva che la messa a regime del nuovo sistema informativo è ritenuta una delle condizioni necessarie per la piena attuazione del controllo interno. Allo stato, considerando la particolarmente delicata situazione patrimoniale e finanziaria, il sistema di controllo interno va organizzato al fine di fornire con immediatezza tutti i dati necessari per le decisioni da assumere in tempi brevi, dotando detta funzione di mezzi e persone adeguate.

- Abbiamo tenuto riunioni con gli esponenti della società di revisione, ai sensi dell'art. 150, comma 2, D.Lgs. 58/98; dalle riunioni sono emersi dati ed informazioni rilevanti che sono evidenziati negli altri capoversi della presente relazione.
- Abbiamo inoltre rilevato l'esistenza di operazioni atipiche (o inusuali) comprese quelle infragruppo o con parti correlate, che risultano descritte nella relazione sulla gestione degli Amministratori.

Trattasi di:

- Operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con parti correlate e in grado di incidere in maniera significativa sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società ed in particolare:
 - ◆ Operazione di cessione del programma SGIS e correlata assistenza software, effettuata nei confronti della Trigem SNAI Inc. nell'esercizio 2000 (vedi nostra relazione al bilancio precedente); i soggetti coinvolti sono la Snai S.p.A. e la predetta Trigem SNAI Inc.ora Tiger Pools Snai Inc., di proprietà della Vostra società al 50 %, per contratto stipulato alla fine del 2000, i cui effetti sono stati contabilizzati nel precedente esercizio e per cui pende al 31 dicembre 2001 l'incasso di un credito di US\$ 6.700.000 (contro totali - da contratto - US\$ 7.200.000), pari a Mil/Euro 7,7 di cui Mil/Euro 3,4 scadenti oltre dodici mesi. I Vostri Amministratori nella relazione sulla gestione hanno esposto i fatti che possono far ritenere il credito di difficile esazione. In proposito la società ha ritenuto di svalutare detto credito nella misura del 30 % e cioè per Mil/Euro 2,3. Nei primi mesi del 2002 la società ha dato incarico ad un legale della Corea di tutelare le proprie ragioni di credito. Il Collegio Sindacale ritiene che tale operazione, già evidenziata nella precedente relazione al bilancio in ragione della propria atipicità, a fronte della manifestata inadempienza della controparte, peraltro correlata, si sia manifestata altamente rischiosa e non supportata da adeguate garanzie. Il Collegio Sindacale inoltre, in merito al rischio crediti ed alla svalutazione operata dagli Amministratori, non è in grado, per carenza di documentazione che possa in qualche modo supportare un giudizio ed in presenza di un contenzioso instaurato in Corea, di esprimere una meditata valutazione sulla congruità o meno della svalutazione operata.
- Operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con terzi in grado di incidere in maniera significativa sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società ed in particolare:
 - ◆ Operazione di cessione del 50 % della quota di partecipazione della società Snai Way S.r.l. alla Publitel S.p.A.. In data 14 novembre 2001 la Vostra società ha ceduto alla Publitel S.p.A. il 50 % delle quote della Snai Way S.r.l. a mezzo contratto di cessione di quote con firma autentica di notaio e precisamente quote per un valore nominale di L/Mil. 8.054 per il corrispettivo di L/Mil 24.258; detto prezzo risulta

variabile sulla base delle eventuali maggiori perdite emergenti dal 1 luglio al 31 dicembre. Il prezzo risulta pagato per L/Mil 4.324 il 30 ottobre 2001, di cui L/Mil. 3.632 versate direttamente nelle casse di Snai Way per delegazione di pagamento (a titolo di versamento in conto capitale) mentre L/Mil 7.000 risultava pagabile il 15 dicembre 2001 ed il residuo il 15 gennaio 2002; entrambe tali rate da versarsi nelle casse di Snai Way s.r.l.(a titolo di versamento in conto capitale). Le ultime due rate non sono state onorate. Tale operazione ha comportato effetti economici negativi per L/Mil. 31.747 pari a Mil/Euro 16.400 circa, dovuti all'effetto congiunto della svalutazione della partecipazione, del fatto che la maggior parte della prima tranche, per L/Mil. 3.632 è stata in effetti utilizzata per ripianare perdite della partecipata, nonché per il mancato pagamento del residuo prezzo. Il Collegio Sindacale ritiene che l'operazione in sé poteva ritenersi giustificabile nell'ottica di ridurre l'impegno della Vostra società in un settore – quale quello della telefonia - attualmente e notoriamente in fase recessiva, con correlativa ricerca di un partner con cui condividere il business; peraltro il Collegio ritiene che non sia stata sufficientemente approfondita la affidabilità della controparte.

- Operazioni infragruppo di natura ordinaria: le società del Gruppo Snai effettuano uno scambio di beni e servizi tra di loro e con la controllante in funzione delle necessità legate allo svolgimento della attività di gestione. In particolare Snai S.p.A. svolge attività di prestazioni di servizi di assistenza manageriale e finanziaria, nonché locazione di immobili ed opera nei confronti di terzi clienti usufruendo delle risorse, in termini di prestazioni di servizi ed acquisizione di beni dalle società controllate e collegate. Nella relazione sulla gestione degli Amministratori all'interno dell'apposito paragrafo, sono indicati i ricavi ed i costi infragruppo dell'esercizio, confrontati con quelli dell'esercizio precedente.
- Operazioni con altre parti correlate di natura ordinaria: la società svolge la propria attività anche nei confronti dei concessionari di agenzie ippiche e sportive, che sono in buona parte soci dell'azionista di controllo Snai Servizi S.r.l.; tale attività è principalmente connessa ai servizi telematici riguardanti la gestione dei flussi di dati relativi alle scommesse, nonché alla diffusione del segnale televisivo, oltre ad altre prestazioni di servizi o cessione di beni. Le transazioni sono effettuate alle normali condizioni contrattuali praticate per i diversi tipi di operazioni. Le suddette operazioni sono contabilizzate nell'ambito dei ricavi e dei costi della normale attività, per cui la enucleazione delle medesime, al fine di stabilirne l'effetto economico non è, allo stato, tecnicamente possibile.
- Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.
- Abbiamo rilevato la non adesione della Società al Codice di Autodisciplina predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate.
- Su espressa dichiarazione degli Amministratori, confermata dalla società incaricata della revisione contabile, si rileva che alla stessa non sono stati conferiti ulteriori incarichi.
- Su espressa dichiarazione degli Amministratori, confermata dalla Società incaricata della revisione contabile, non risultano conferiti incarichi a soggetti legati a quest'ultima da rapporti continuativi. Peraltro ci è stato segnalato dalla società che in data 20 dicembre 2000 è

stato conferito alla KPMG Consulting S.p.A. l'incarico di implementazione del sistema informativo SAP R/3 per il Gruppo Snai.

- Nel corso dell'esercizio, è stato rilasciato dal Collegio il parere in merito al conferimento dell'incarico di revisione della società e di controllate del gruppo alla KPMG S.p.A..

L'attività di vigilanza sopra descritta è stata svolta in n. 16 riunioni del Collegio (effettuando anche interventi individuali) e assistendo alle riunioni del Consiglio di Amministrazione a norma dell'art. 149, co. 2, del D.Lgs. 58/98, che sono state tenute rispettivamente in numero di 11. Non sono state tenute riunioni del Comitato Esecutivo.

Il Comitato di Controllo interno ha svolto 3 riunioni nel corso dell'esercizio.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni ottenute dalla società di revisione, non sono state rilevate omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la segnalazione agli organi di controllo.

Circa la Rivalutazione Monetaria effettuata sui cespiti immobiliari della Snai S.p.A., il Collegio ha preso atto di quanto esposto nella Relazione sulla Gestione degli Amministratori e nella Nota Integrativa al Bilancio, nonché della attestazione fatta dagli Amministratori fatta ai sensi dell'art. 11 della Legge 21 novembre 2000 n. 342. Il Collegio ha inoltre esaminato la perizia di stima stragiudiziale del valore attuale degli immobili di proprietà della Snai S.p.A. asseverata dall'Ing. Daniele Micheli. Ha inoltre preso atto delle modalità con cui è stata effettuata la rivalutazione sulle diverse categorie di cespiti: i cespiti immobiliari così rivalutati sono iscritti in bilancio per Mil/Eur 44,7, a fronte di un valore di perizia di Mil/Eur 50,4. Il Collegio attesta, pertanto, che la rivalutazione non supera i valori effettivamente attribuibili ai beni: esprime peraltro incertezza sulla recuperabilità degli ammortamenti in una situazione di deficit economico.

Il Collegio Sindacale, che ha avuto incontri personali e conferenze telefoniche sia con la società di Revisione sia con gli esponenti della società ed interventi a riunioni con entrambi, concorda con la società di Revisione medesima in ordine all'impossibilità della stessa di esprimere un giudizio sul bilancio della società e consolidato del Gruppo.

Roma, 26 aprile 2002

Il COLLEGIO SINDACALE
(Dott. Giuseppe Conselmo)

(Dott. Francesco Rangone)

(Dott. Renato Rovida)



Revisione e organizzazione contabile

KPMG S.p.A.
Piazza Vittorio Veneto, 1
50123 FIRENZE (FI)

Telefono (055) 213391
Telefax (055) 215824

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della
SNAI S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo SNAI chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della SNAI S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato precedente, i cui dati espressi in euro sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 23 aprile 2001/10 dicembre 2001.

- 3 Come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione la Capogruppo vanta al 31 dicembre 2001 un credito di circa € 7.700 migliaia nei confronti di una collegata estera, la quale non ha ottemperato al piano di rientro definito tra le parti. La società considerando pretestuoso ed ingiustificato il mancato rispetto dei termini di pagamento del credito da parte della collegata estera, ha recentemente conferito un mandato per avviare le opportune iniziative legali tese al recupero del credito. Gli amministratori, pur ritenendo di poter pervenire al recupero totale del suddetto credito hanno prudenzialmente appostato in bilancio una svalutazione di circa € 2.800 migliaia. In considerazione dell'incertezza esistente circa l'esito finale del contenzioso in corso di instaurazione non è possibile accertare la congruità della svalutazione effettuata dalla Capogruppo.
- 4 Come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, gli amministratori, seppur in presenza di una significativa perdita e della tensione finanziaria che ne è derivata, hanno predisposto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2001 secondo i principi della continuità aziendale nella consapevolezza che i presupposti di seguito esposti possano essere perseguiti e realizzati nel breve periodo:



KPMG S.p.A. is a member of KPMG International

Milano Ancona Bari Bergamo Bologna Bologna
Brescia Como Firenze Foggia Genova Lecce
Napoli Novara Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Terni Treviso Udine Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale Lit. € 496.000.000 i.v.
Registro Imprese Milano n. 276602
R.E.A. Milano n. 512982
Cod. Fisc. e IVA 02708600158
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25 - 20124 Milano MI

- gli amministratori hanno adottato il piano industriale quale naturale evoluzione del precedente piano di ristrutturazione approvato il 28 settembre 2001, revisione resasi necessaria per approfondire gli aspetti più squisitamente industriali e di posizionamento strategico del Gruppo. Tale piano si propone una serie di azioni di efficientamento interno a supporto delle azioni strategiche sul mercato al fine di perseguire il raggiungimento di un equilibrio economico-finanziario;
- sono altresì in corso iniziative con gli istituti bancari finanziatori per consolidare a medio termine circa i 2/3 dell'indebitamento bancario e per ottenere nuova finanza per sostenere la realizzazione del piano industriale, la ricapitalizzazione delle società operative e per consentire la realizzazione più proficua dalle dismissioni di attività;
- gli amministratori informano, inoltre, che sono in corso trattative con primari operatori immobiliari che hanno manifestato il loro interesse all'eventuale acquisizione di parte o di tutti i complessi immobiliari di Milano San Siro. Gli amministratori prevedono che il negoziato possa portare alla formulazione di offerte vincolanti nei prossimi mesi;
- infine gli amministratori indicano che sono stati adottati i primi atti formali volti a perseguire il piano di ristrutturazione societario, teso a valorizzare appieno le potenzialità industriali insite nelle varie realtà del Gruppo.

Allo stato attuale i piani di consolidamento dell'indebitamento finanziario e di acquisizione di nuova finanza non sono ancora stati approvati dagli istituti di credito. Conseguentemente, non sono stati ancora definiti termini e modalità relativi alla ricapitalizzazione delle società operative ritenute strategiche e, ad oggi, risultano pervenute offerte non vincolanti per l'acquisizione di parte o di tutti i complessi immobiliari da dismettere.

Inoltre, la Capogruppo non ha ancora predisposto una situazione patrimoniale, economica e finanziaria consolidata aggiornata rispetto al 31 dicembre 2001 né un prospetto analitico dei flussi di cassa della stessa e del Gruppo per i dodici mesi successivi, dal quale risulti ragionevolmente supportata la capacità del Gruppo di far fronte alle esigenze finanziarie fino al momento di realizzazione delle azioni sopra indicate. Siamo stati, inoltre, informati dagli amministratori che, successivamente alla data di predisposizione del bilancio, sono state avviate ulteriori azioni, rispetto a quelle sopra descritte, finalizzate alla cessione di attività del Gruppo, per reperire mezzi finanziari nell'immediato.

La mancanza di tali informazioni configura una situazione di assenza di ragionevoli presupposti di continuità aziendale da noi verificabili.

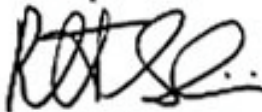
- 5 A causa degli effetti connessi alle incertezze descritte nei precedenti paragrafi 3 e 4, non siamo in grado di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato del Gruppo SNAI al 31 dicembre 2001.

6 Esponiamo il seguente richiamo di informativa:

- 6.1 Come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e nella Nota integrativa la Capogruppo ha effettuato nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2001 la rivalutazione di alcune immobilizzazioni materiali ai sensi della Legge n. 342 del 21 novembre 2000. La rivalutazione ha interessato unicamente i terreni e i fabbricati della Capogruppo, mentre una parte consistente del patrimonio immobiliare del Gruppo non è stata oggetto di tale rivalutazione. Gli effetti della sopracitata rivalutazione sul valore delle immobilizzazioni, del patrimonio netto, degli ammortamenti e sui debiti tributari per l'imposta sostitutiva sono descritti in nota integrativa.

Firenze, 26 aprile 2002

KPMG S.p.A.



Roberto Todeschini
Socio