



 **Snaai**
SPA

relazioni e bilanci 2000



relazioni e bilanci al 31 dicembre 2000



Assemble del 7 maggio 2001

Snai S.p.A.

Sede in Porcari (Lucca) - Via G. Puccini, 2/F - Capitale sociale Euro 28.570.454 i.v.

Codice Fiscale n. 00754850154 - P. IVA 01729640464

Registro Imprese di Lucca n. 12210 - R.E.A. di Lucca n. 166476



Avviso di convocazione (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 81 del 6 aprile 2001)

Gli azionisti sono convocati in assemblea presso la sede sociale in Porcari (Lucca) - via Puccini n. 2/f alle ore 10,30 di lunedì 7 maggio 2001 in prima convocazione ed, occorrendo martedì 8 maggio 2001 in seconda convocazione, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno

1. Bilancio al 31 dicembre 2000. Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione. Relazione del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Nomina del Collegio Sindacale in adempimento all'art. 1-2 e 5 del Decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162/2000 e determinazione del relativo compenso.
3. Conferimento incarico di revisione contabile per il triennio 2001-2003 ex art. 159 del Decreto Legislativo 24.2.1998 n.58.

Hanno diritto di intervenire all'assemblea gli azionisti in possesso di "certificazione" rilasciata ai sensi dell'art. 85 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, emessa da un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A.

Si rammenta ai signori azionisti - titolari di azioni Snai non ancora dematerializzate - che i diritti e le facoltà conseguenti alla titolarità delle azioni possono essere esercitate solo previa consegna dei certificati azionari ad un Intermediario per l'immissione nel sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione.

Con riferimento al punto 2 all'ordine del giorno si rammenta che, come previsto dall'art. 18 dello statuto nel testo modificato dall'assemblea del 18 febbraio 1999, si procederà alla elezione dei sindaci sulla base di liste che potranno essere presentate da azionisti che, da soli od insieme ad altri azionisti, rappresentino complessivamente almeno il 3%, pari a n. 1.648.296, delle azioni con diritto di voto nell'assemblea e che dovranno documentare la propria legittimazione mediante esibizione di "certificazione" a tal fine rilasciata da un Intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A.

Le liste sottoscritte dall'azionista o dagli azionisti che presentano (anche per delega ad uno di essi) dovranno essere depositate presso la sede della società, Porcari (Lucca), via Puccini n. 2/f, o presso gli uffici amministrativi in via Ippodromo n. 100 a Milano entro le ore 17 del 26 aprile 2001, corredate dalla documentazione prevista dal comma 2 del citato articolo dello statuto.

La documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno, come previsto dalla normativa vigente, sarà a disposizione degli azionisti e degli Organi sociali presso la sede legale di Porcari nei quindici giorni precedenti l'assemblea.

La relazione degli amministratori prescritta dall'art. 3 del decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n. 437/1998 verrà messa a disposizione del pubblico nel predetto termine presso la sede sociale, gli uffici di Milano - via Ippodromo n. 100 e la Borsa Italiana S.p.A.

I soci hanno facoltà di ottenerne copia.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente:
Maurizio Ughi

INDICE

Avviso di convocazione	Pag. 3
Organi Sociali e Società di revisione	Pag. 6
Struttura del Gruppo Snai:	
Rappresentazione grafica delle principali partecipazioni al 31 dicembre 2000	Pag. 7
Dati Significativi	Pag. 8

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Contesto operativo e linee di sviluppo	Pag. 13
Il mercato dei giochi e delle scommesse in Italia	Pag. 19
Andamento della gestione telematica	Pag. 20
Andamento del settore ippico in Italia	Pag. 34
Andamento della gestione ippica	Pag. 35
Andamento del Gruppo	Pag. 40
Revisione del bilancio civilistico e consolidato	Pag. 43
Anadamento delle Società Operative	Pag. 44
A) Società controllate	Pag. 44
B) Società collegate	Pag. 51
Salute, sicurezza ed ambiente	Pag. 53
Occupazione e relazioni esterne	Pag. 55
Altre informazioni ai sensi dell'Art. 2428 C.C. e dell'Art. 40 D.LGS N. 127	Pag. 55
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultima	Pag. 56
Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria consolidata	Pag. 59
Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria della Capogruppo	Pag. 65
Partecipazioni di Amministratori, Sindaci e Direttore generale	Pag. 70
Problematiche anno 2000 ed Euro	Pag. 71
Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	Pag. 71
Rapporti con parti correlate ed organi amministrativi	Pag. 74
Proposte del consiglio di amministarzione all'assemblea	Pag. 75

BILANCIO D'ESERCIZIO

Contenuto e forma del Bilancio D'esercizio	Pag. 81
Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2000	
Stato patrimoniale	Pag. 82
Conto economico	Pag. 86
Nota integrativa	Pag. 87
Principi e metodi contabili	Pag. 88
Note allo stato patrimoniale ed il conto economico	Pag. 90
Stato patrimoniale attivo	Pag. 90
Stato patrimoniale passivo	Pag. 102
Conto economico	Pag. 105
Compensi spettanti ad amministratori e sindaci	Pag. 111
Altre notizie integrative	Pag. 111

ALLEGATO 1: prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto	Pag. 113
ALLEGATO 2: classificazione delle riserve ed altri fondi	Pag. 118
ALLEGATO 3: nota ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e successive modificazioni	Pag. 119
ALLEGATO 4: partecipazioni e titoli al 31 dicembre 2000	Pag. 120
ALLEGATO 5.1: elenco delle società controllate	Pag. 122
ALLEGATO 5.2: elenco delle partecipazioni indirette	Pag. 124
ALLEGATO 5.3: elenco delle società collegate	Pag. 126
ALLEGATO 6: Informazioni sul patrimonio immobiliare del Gruppo Snai	Pag. 128

BILANCI DELLE SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE

Bilanci delle Società controllate collegate	Pag. 129
ALLEGATO A Snai Servizio Spazio Gioco s.r.l.	Pag. 130
ALLEGATO B Crai s.r.l.	Pag. 135
ALLEGATO C Snai Com s.r.l.	Pag. 140
ALLEGATO D Logisistem s.r.l.	Pag. 145
ALLEGATO E Linkage s.r.l.	Pag. 150
ALLEGATO F Società Trenno S.p.A.	Pag. 155
ALLEGATO G Società Allevamento Partenopeo S.p.A.	Pag. 161
ALLEGATO H Immobiliare Valcarenga s.r.l.	Pag. 165
ALLEGATO I Snai Promotion s.r.l.	Pag. 170
ALLEGATO J Snai Sat s.r.l.	Pag. 175
ALLEGATO K Festa s.r.l.	Pag. 180
ALLEGATO L Snai International LTD	Pag. 185
ALLEGATO M Teseo s.r.l.	Pag. 190
ALLEGATO W Sogest s.r.l.	Pag. 197
ALLEGATO N prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società collegate	Pag. 198
Rapporto del collegio sindacale al bilancio chiuso al 31 dicembre 2000	Pag. 199
Relazione della società di revisione	Pag. 204

BILANCIO CONSOLIDATO

Contenuto e forma del bilancio consolidato	Pag. 208
Bilancio consolidato al 31.12.2000	Pag. 209
Stato patrimoniale consolidato	Pag. 209
Conto economico consolidato	Pag. 213
Nota integrativa al bilancio	Pag. 215
Area di consolidamento	Pag. 215
Principi di consolidamento	Pag. 215
Stato patrimoniale consolidato attivo	Pag. 219
Stato patrimoniale consolidato passivo	Pag. 233
Conto economico consolidato	Pag. 238
Rapporto del collegio sindacale	Pag. 251
Relazione della società di revisione	Pag. 253



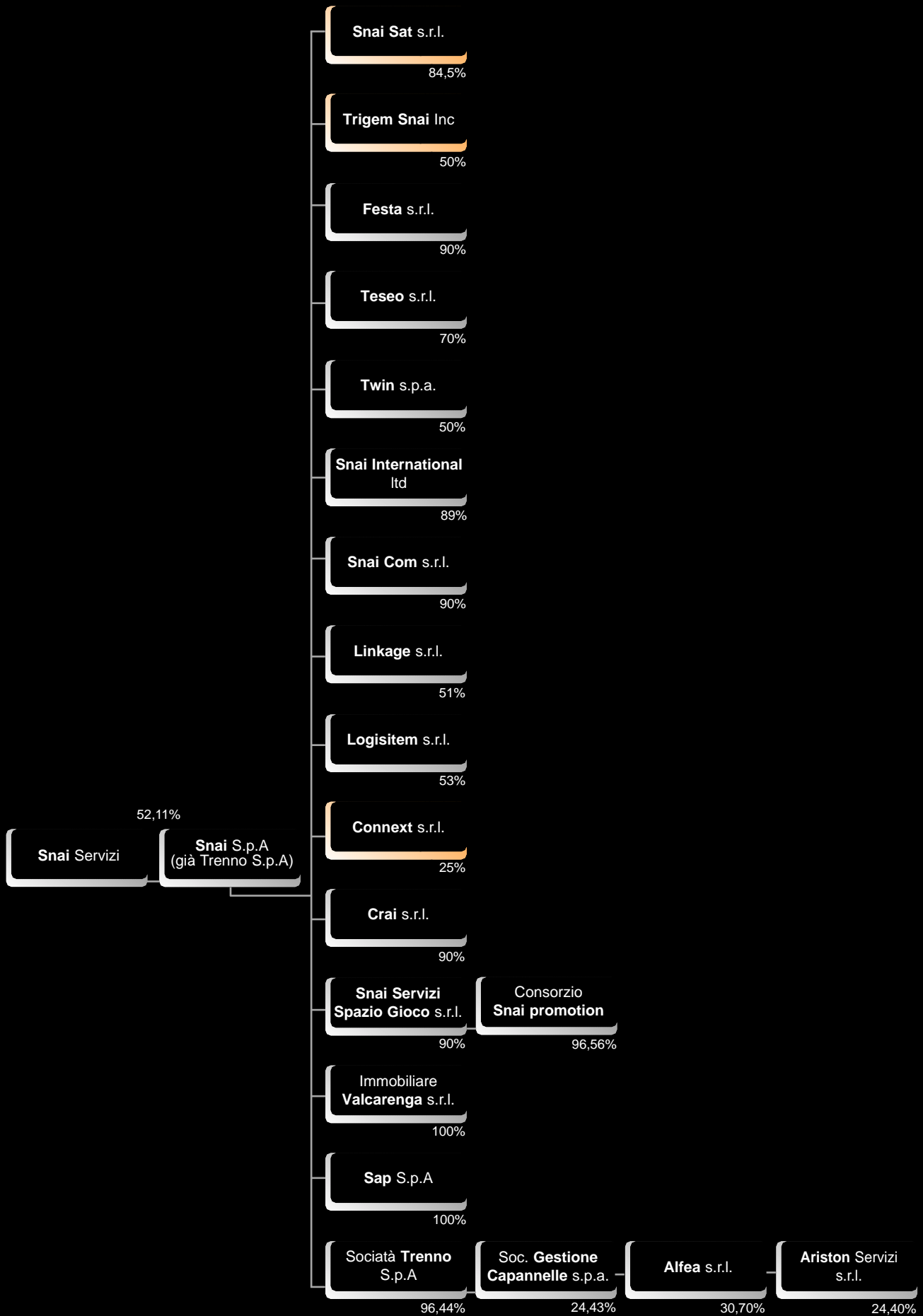
Organi Sociali e Società di revisione di Snai S.p.A.
(in carico dall'Assemblea del 24 giugno 1999)

Consiglio di Amministrazione	Presidente	*	Maurizio Ughi
	Vice Presidente	*	Alberto Lucchi
	Amministratori	*	Sandro Bassi
		**	Giancarlo Castagni
		*	Claudio Corradini
		*	Francesco Ginestra
		**	Luigi Molinaro
**	Angelo Pettinari		
**	Carlo Scardovelli		
Direttore Generale			Luciano Garza
Collegio Sindacale	Presidente		Giuseppe Conselmo
	Sindaci Effettivi		Lucio Mercanti Renato Rovida
Società di Revisione			KPMG S.p.A.

* Componenti del Comitato Esecutivo

** Componenti del Comitato di Controllo Interno

I poteri attribuiti ai componenti il Consiglio di amministrazione sono esposti al successivo paragrafo 10 della relazione sulla gestione.



NOTA: in arancio sono riportate le partecipazioni entrate nel 2000 nell'area di consolidamento.

Gruppo Snai Principali partecipazioni al 31 dicembre 2000

IV. DATI SIGNIFICATIVI

(in milioni di lire)	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
SNAI S.P.A.								
a) Ricavi ***	95.636	20.233	15.325	21.608	18.341	14.635	12.523	16.135
b) Ammortamenti	8.045	1.185	1.258	1.008	581	593	667	616
c) Utile operativo netto	17.794	7.255	738	1.909	13.425	9.327	7.645	12.518
d) Utile (perdita) del periodo	3.833	4.030	11.710	822	6.478	3.816	3.115	4.094
e) Variazioni Investimenti mat. ed. immat.	30.281	11.259	641	2.557	423	350	312	593
f) Investimenti finanziari	3.702	26.289		59.404		2.924		
g) Capitale investito netto	206.460	131.256	99.835	155.779	43.196	50.071	55.134	47.991
h) Indeb. (disp.) finanz. netto	72.701	-2.790	-34.302	31.368	-84.100	-73.494	-66.812	-72.316
i) Patrimonio netto	133.759	134.046	134.138	124.411	127.296	123.565	121.946	119.474
l) Dividendi distribuito: totale		4.121	4.121	1.984	2.747	2.747	2.198	2.198
Lire/per azione		75	75	50	50	50	40	40
m) Dipendenti	30	15	30	30	30	4	6	7
Utile oprat.netto/ric.vendite	18,6%	35,9%	4,8%	8,8%	73,2%	63,7%	61,0%	77,6%
Investimenti/ric. vendite	35,5%	55,6%	4,2%	11,8%	2,3%	2,4%	2,5%	3,7%
Utile operativo netto/Capit. inv. netto	8,6%	5,5%	0,7%	1,2%	31,1%	18,6%	13,9%	26,1%
Ind. (dispo) fin. netto/Patrim. netto	54,4%	-2,1%	-25,6%	25,2%	-66,1%	-59,5%	-54,8%	-60,5%
GRUPPO SNAI								
n) Ricavi vendite	312.074	166.182	113.680	88.414	51.715	57.965	44.110	50.364
o) Ammortamenti	34.943	23.859	17.454	11.650	4.991	4.850	4.677	4.825
p) Utile operativo	27.587	-1.751	320	5.223	9.129	9.719	6.797	6.722
q) Utile (perdita) del periodo	633	-6.185	4.688	-226	6.548	4.681	3.182	6.445
r) Variazioni investimenti	60.713	54.550	10.767	30.215	7.325	5.642	3.026	9.129
s) Avviamento netto attività telematica	39.800	46.084	52.393	58.701	=	=	=	=
t) Capitale investito netto	286.600	183.205	147.956	189.591	91.399	113.941	127.853	95.071
u) Indeb. (disp.) finanz. netto	139.668	33.986	-7.202	36.804	-58.641	-32.405	-15.962	-32.435
v) Patrimonio netto	146.932	149.219	155.158	152.787	150.040	146.346	143.815	137.567
z) Dipendenti	528	410	289	236	184	190	192	255
Utile operat.netto/ric. vendite	8,8%	-1,1%	0,3%	5,9%	17,7%	16,8%	15,4%	13,3%
Investimenti/ric. vendite	19,5%	32,8%	9,5%	34,2%	14,2%	9,7%	6,9%	18,1%
Utile operativo netto/Capit. inv. netto	9,6%	-1,0%	0,2%	2,8%	10,0%	8,5%	5,3%	7,1%
Ind. (dispo) fin. netto/Patrim. netto	95,1%	22,8%	-4,6%	24,1%	-39,1%	-22,1%	-11,1%	-23,6%

*** comprensivi dei dividendi e dei proventi finanziari

Note esplicative alla tabella dati significativi

Nella tabella precedente vengono riportati i valori più significativi di Snai S.p.A. e del Gruppo Snai relativi all'esercizio 2000 e ai cinque esercizi precedenti.

Nei valori di cui alle lettere e), f), r) e s) vengono riportate esclusivamente le variazioni in aumento verificatesi nel periodo.

Gli indici, riportati in calce alle tabelle dei valori, sono stati calcolati come segue:

per Snai S.p.A.

Utile operativo netto su ricavi vendite: $(\text{valore del rigo c} / \text{valori del rigo a}) \times 100$

Investimenti/ricavo vendite: $(\text{rigo e} / \text{rigo a}) \times 100$

Utile operativo netto/capitale investito netto: $(\text{rigo c} / \text{rigo g}) \times 100$

Ind. (disponibilità) finanziarie nette/patrimonio netto: $(\text{rigo h} / \text{rigo i}) \times 100$

per il Gruppo Snai

Utile operativo netto su ricavi vendite: $(\text{valore del rigo p} / \text{valori del rigo n}) \times 100$

Investimenti/ricavo vendite: $(\text{rigo r} / \text{rigo n}) \times 100$

Utile operativo netto/capitale investito netto: $(\text{rigo p} / \text{rigo t}) \times 100$

Ind. (disponibilità) finanziarie nette/patrimonio netto: $(\text{rigo u} / \text{rigo v}) \times 100$



Snai S.p.A.

V. Relazione sull'andamento della gestione della Società e del Gruppo

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2000

Signori Azionisti,

nell'esercizio 2000 è continuata la profonda trasformazione della società e del Gruppo che ha attuato un significativo piano di sviluppo tramite l'acquisizione di partecipazioni di rilievo in società già operative o di nuova costituzione.

Tali operazioni, che hanno portato all'aumento del fatturato del Gruppo del 92%, consentiranno il perseguimento di nuove strategie con interessanti prospettive di sviluppo in Italia ed all'estero nel settore della fornitura di apparecchiature, arredi e servizi alla rete di gestori di scommesse, dei concessionari delle sale bingo e delle attività connesse.

La ristrutturazione di alcune delle aziende del Gruppo sono state deliberate e sono in corso di realizzazione per cogliere le opportunità di crescita nel nuovo mercato cui si sta rivolgendo in particolare Crai S.r.l.; a tali iniziative si aggiungono quelle già in corso di realizzazione nel mercato delle scommesse, in particolare di quello sugli sport olimpici, delle sale bingo ed attività annesse per verificare la potenzialità delle scommesse connesse alle nuove tipologie di giochi che sono allo studio.

Gli organi amministrativi della società e delle società del Gruppo hanno dedicato in modo prevalente la loro attenzione e una parte significativa delle risorse operative e finanziarie del Gruppo nello sviluppare, acquisire e predisporre la struttura organizzativa per cogliere e gestire la crescita delle attività connesse all'apertura di nuovi punti vendita delle scommesse sportive e ippiche, realizzati e resi funzionanti nei primi mesi dell'anno 2000.

L'apertura dei nuovi punti di raccolta delle scommesse ha consentito anche di supportare il settore ippico, segnato ormai da alcuni anni di crisi, che richiede una profonda innovazione, già avviata con l'ampliamento della rete d'accettazione esterna agli ippodromi. L'allargamento dell'attività del Gruppo al mercato delle scommesse sportive, l'ampliamento dei servizi forniti alle catene di raccolta, le iniziative avviate sui mercati della Corea del Sud, del Regno Unito e ultimamente del Brasile, la procedura di assegnazione delle concessioni per le 800 sale bingo previste sul territorio nazionale, l'avvio della possibilità di fornire apparecchiature e servizi alle nuove sale bingo e lo sviluppo di analoghe catene di raccolta da impiantare in paesi esteri, potrà comportare a regime significativi miglioramenti dei risultati soprattutto se tale attività sarà legata anche alla gestione di servizi collaterali, comprese la progettazione, costruzione, fornitura e installazione di apparecchiature e impianti specifici da utilizzare per la raccolta e per la gestione delle scommesse e dei servizi collaterali.

La ricerca di nuove iniziative per dare maggiore impulso all'attività imprenditoriale del Gruppo ha portato il Consiglio, tra l'altro, a ricercare mediante l'affidamento di incarichi ad advisor specialistici la ricerca di eventuali partners strategici: per la multimedialità e la telefonia i nuovi partners dovranno apportare le loro capacità di marketing e commerciali mentre per il settore immobiliare i partners dovranno curare la progettazione, realizzazione ed eventuale gestione delle nuove iniziative, fornendo le risorse finanziarie necessarie alla realizzazione dei progetti che in un primo momento potrebbero richiedere la necessità di attingere all'indebitamento presso istituti

il mercato delle scommesse è tra i principali Business del Gruppo



finanziatori per le prime fasi di attuazione.

Sono stati avviati nel secondo semestre dell'esercizio 2000 gli investimenti per la trasformazione, l'implementazione e la digitalizzazione delle apparecchiature della controllata Crai al fine di predisporre la propria struttura tecnologica alla nuova attività, dopo essersi aggiudicata il bando di gara a licitazione privata che l'Unire aveva indetto per il trasporto e la diffusione dei segnali.

Infatti, con la fine dell'esercizio 2000, la controllata Crai S.r.l. ha rinnovato i contratti in essere per l'acquisizione, produzione, trasporto e diffusione dei segnali video e dati alla catena di raccolta delle scommesse, attività di fatto istituzionale fino al 31.12.2000 e che dal corrente esercizio si affianca alle altre attività che possono essere svolte nel settore della telefonia.

Dopo aver aumentato il capitale sociale a L. 16.000 milioni dagli originari L. 1.500 milioni e ampliato l'oggetto sociale, operazioni entrambe propedeutiche alla nuova attività nella telefonia e multimedialità, la controllata Crai, acquisita, come partecipazione diretta di Snai S.p.A., ha richiesto la licenza per uso conto terzi il cui rilascio è previsto ai sensi del decreto Ministeriale 25.11.1998 in capo ai titolari di concessione Ministeriale per uso proprio, corredandola della documentazione richiesta.

Il Ministero delle Comunicazioni ha rilasciato in data 11.5.2000 tale licenza che ha ottenuto il nulla-osta dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato alla fine del mese di giugno.

Il risultato operativo dell'esercizio 2000 registra gli effetti degli oneri sostenuti dapprima per l'allestimento dei punti vendita, per l'avvio dei servizi inerenti la gestione delle scommesse sportive ed ippiche e infine per gli oneri di promozione e pubblicità della nuova attività di raccolta delle scommesse ippiche e sportive e del concorso Tris cui si sono aggiunti in corso d'anno gli oneri per la ricerca e l'avvio dei nuovi mercati all'estero e per la predisposizione delle strutture e delle risorse per l'assistenza e consulenza all'attività del bingo che non hanno potuto beneficiare, se non in parte molto limitata, degli elementi positivi delle nuove attività intraprese dal Gruppo.

La predisposizione delle risorse e delle strutture necessarie alla nuova attività del bingo, curata direttamente dalla Capogruppo Snai SpA ad esempio è stata avviata solo nel secondo semestre dell'esercizio e ha potuto consentire di fornire consulenza e assistenza ai partecipanti al bando di gara con buone prospettive di poter mantenere nel tempo i rapporti con i clienti partecipanti che risulteranno assegnatari delle nuove concessioni delle sale bingo.

L'utile netto del bilancio di Snai S.p.A. risulta pari a L. 3.833 milioni, contro L. 4.030 milioni del precedente esercizio su un'entità di ricavi di L. 88.337 milioni in significativa crescita rispetto al precedente esercizio che aveva consuntivato L. 14.174 milioni.

Il risultato netto consolidato chiude con un utile di L. 633 milioni, contro L. 6.185 milioni di perdita del precedente esercizio rispetto ad un valore della produzione complessivo di L. 312.074 milioni contro L. 166.182 milioni del precedente esercizio.

Il bilancio dell'esercizio 2000 rappresenta di fatto un'ulteriore fase di transizione tra la vecchia e la nuova struttura del Gruppo, nella quale il flusso di cassa operativo sarà originato prevalentemente dalle società che operano nel settore telematico e dei servizi connessi, incrementato dalle nuove opportunità che si potranno cogliere dall'ampliamento del mercato dei giochi e delle scommesse e dalle nuove attività di fornitura di apparecchiature, software e servizi specialistici.

Il Contesto operativo e linee di sviluppo. L'attività telematica del Gruppo Snai consiste nella prestazione sul territorio nazionale di tutti i servizi che riguardano la gestione del sistema telematico comune di raccolta delle scommesse accettate dalle Agenzie Concessionarie per la

raccolta delle scommesse sportive (a quota fissa ed al totalizzatore) ed ippiche (riversate sul Totalizzatore nazionale ed a quota fissa). Tra questi, particolare rilievo assume la trasmissione via satellite dei segnali audio-video - dati attraverso il sistema telematico.

Il sistema satellitare consente alle società di diffondere su tutto il territorio nazionale, in tempo reale, le immagini degli eventi sportivi ammessi al gioco, delle corse ippiche in svolgimento nei vari ippodromi d'Italia e dall'estero, le informazioni ad esse collegate (condizioni atmosferiche, stato delle piste, cavalli partenti, ordini di arrivo, eventuali ritiri, risultati intermedi e finali, ecc.) e i dati, sempre in tempo reale, relativi al volume di scommesse raccolte sui singoli eventi, alle possibili quote di vincita per le diverse tipologie di scommessa e, a gara terminata, alle quote vincenti.

La tecnologia esistente ha consentito di fornire analoghi servizi anche ai soggetti Concessionari incaricati della raccolta delle scommesse sugli sport olimpici che per la prima volta in Italia hanno iniziato ad operare il 27 giugno 1998 - opportunità introdotta dalla legge finanziaria e attuata tramite il regolamento del Ministero delle Finanze n. 174 del 2.6.1998.

Dal 1° gennaio 2000 sono divenute operative le nuove concessioni in esito ai bandi di gara per le scommesse ippiche e sportive emessi nel corso del 1999. Attualmente sono operative n. 1855 concessioni di cui n. 855 per le scommesse ippiche e n. 1.000 per le scommesse sportive, che comprendono le n. 137 concessioni attribuite a marzo 2000 in esito al bando di gara bis. Tra queste Snai S.p.A. ha sottoscritto contratti con n. 1.285 concessionari dei punti vendita al fine di fornire la prestazione:

- di servizi telematici di adduzione dei dati concernenti la raccolta delle scommesse al totalizzatore del Ministero delle Finanze;
- del supporto tecnico/amministrativo/informatico all'attività di accettazione delle scommesse;
- di servizi promozionali, pubblicitari e di immagine coordinata.

Nell'ambito delle iniziative di promozione, pubblicità e immagine coordinata, attualmente sono in essere accordi con n. 844 punti vendita delle scommesse che hanno acquisito il diritto di utilizzare la denominazione di Punto Snai.

L'attività telematica e di servizi inerenti è gestita da Snai S.p.A. che si avvale delle controllate dirette Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. (90% del capitale sociale di L. 64.898 milioni), Crai S.r.l. (90% del capitale sociale di L. 16.000 milioni), Snai Com S.r.l. (90% del capitale sociale di L. 3.500 milioni), Logisistem S.r.l. (53% del capitale sociale di L. 4.500 milioni), Linkage S.r.l. (51% del capitale sociale di L. 40 milioni), Snai International Ltd (89% del capitale sociale di L.st. 10.000), Teseo S.r.l. (70% del capitale sociale di L. 2.000 milioni), Festa S.r.l. (90% del capitale sociale di L. 100 milioni), Snai Sat S.r.l. (84,5% del capitale sociale di L. 354 milioni).

Alle controllate operative citate, si deve aggiungere Snai Promotion S.r.l. che ha trasformato la ragione sociale da Consorzio in S.r.l. con effetto dal 1.1.2001 con un capitale sociale di L. 200 milioni, di cui è ora detenuto il 100% per il tramite di Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Società Trenno S.p.A. e le collegate Twin S.p.A., (50% al 15 marzo 2001 ridotto al 6,24% del capitale sociale di L. 5.000 milioni) e Trigem Snai Inc. (50% del capitale sociale equivalente a \$ 1.800.000).

Il volume dei ricavi previsti per la gestione di questa attività nel 2001 è stato valutato ad oltre L. 350 miliardi, ricomprendendo anche i previsti ricavi derivanti dalla nuova attività del Bingo.

Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

Le prospettive di ulteriore sviluppo nell'ambito del settore telematico e dei servizi connessi al mercato delle scommesse in generale, confermato dall'introduzione prima delle scommesse sportive e dalla attuale prospettiva di introduzione di nuovi giochi e scommesse (Bingo, scommesse affini alla scommessa tris, quale Tris Terno e V6, la partecipazione all'eventuale gestione automatizzata delle lotterie nazionali ad estrazione differita ed istantanea ecc.) consentiranno di ammortizzare in modo adeguato, su un arco temporale che gli amministratori, supportati anche da una perizia di esperti indipendenti avevano inizialmente e continuano a valutare in 10 anni, l'avviamento emerso nel conferimento del ramo d'azienda da Snai Servizi S.r.l. a Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. valutato complessivamente nella relazione di stima del perito indipendente in L. 62.932 milioni ed iscritto nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2000 per un ammontare netto di L. 39.792 milioni.

Le ulteriori prospettive di sviluppo del mercato, connesse all'incremento della raccolta delle scommesse sugli sport, e l'ampliamento delle attività del Gruppo in altri settori, quali il Bingo, la telefonia, oltre alla diffusione sui mercati esteri, consentiranno altresì di ammortizzare in modo adeguato in funzione delle prospettive di reddito future gli avviamenti riconosciuti al momento dell'acquisizione delle partecipazioni in Logisistem S.r.l., Linkage S.r.l., Teso S.r.l. e soprattutto Crai S.r.l. così come riferito nelle relazioni di stima dei diversi periti.

Il Gruppo sta infatti perseguendo l'attuazione di nuove e ulteriori strategie di sviluppo con interessanti prospettive di crescita anche in settori sinergici a quello ippico tradizionale ed a quello delle scommesse sugli sport con la fornitura di servizi telematici, amministrativi, gestionali, di promozione e marketing agli assuntori delle scommesse sia sugli sport, sia su altre ulteriori catene di raccolta di giochi e pronostici, lotterie tradizionali ed istantanee per le quali sono stati avviati programmi di realizzazione che abbracciano un arco temporale di medio-lungo periodo.

Nell'ultimo trimestre dell'esercizio è stata particolarmente intensificata l'attività di preparazione, assistenza e consulenza ai soggetti interessati a partecipare al bando di gara per l'apertura di n. 800 sale bingo in Italia, di cui le prime 420 da allestire e rendere funzionanti entro il 2001 e le ulteriori n. 380 nell'arco del successivo biennio a discrezione dell'Azienda Autonoma Monopoli di Stato, concessionario del gioco del Bingo.

Investimenti

Il piano di sviluppo è stato perseguito da Snai S.p.A. prevalentemente investendo, a livello di Gruppo L. 60.713 milioni nell'acquisizione di immobilizzazioni materiali ed immateriali, nell'approvvigionamento di apparecchiature tecnologiche e software per il bingo e nell'acquisizione di partecipazioni di riferimento in società già operative, nella joint venture divenuta operativa sui mercati esteri e nella sottoscrizione di partecipazioni di rilievo nel capitale sociale di società già operative chiamate a svolgere nuove attività nell'ambito del piano di riorganizzazione del Gruppo. Le società sono:

CRAI S.r.l.: capitale sociale di L. 16.000 milioni, detenuta direttamente al 90%, è operativa nel settore della produzione, trasporto e diffusione dei segnali audio-video-dati alle agenzie di raccolta delle scommesse; l'assemblea straordinaria del 22 febbraio 2000, nell'ambito della ristrutturazione della società ha deliberato tra l'altro di modificare lo statuto sociale ampliando ed integrando l'oggetto al fine di poter svolgere l'attività di telefonia pubblica oltre alla produzione e vendita di prodotti inerenti le reti multimediali (Internet). Contestualmente ed in modo del tutto funzionale all'avvio della nuova attività, è stato anche aumentato da L. 1.500



milioni a L. 16.000 milioni il capitale sociale che è stato interamente sottoscritto e versato dai soci dopo che la stessa assemblea aveva deliberato, fra l'altro, la copertura delle perdite di esercizio maturate al 31.12.1998 pari a L. 325.965.022;

TRIGEM SNAI INC. (TSI): nel corso del mese di marzo 2000 è stata costituita tra Snai S.p.A. e la società coreana TRIGEM Inc. la joint venture paritetica TSI che sarà operante nel settore della fornitura di servizi, know how e tecnologie alla costituenda rete di punti vendita delle scommesse in Corea del Sud. Il socio Snai S.p.A. ha versato 900.000 dollari USA per la sottoscrizione del 50% del capitale sociale. Il bando di gara per la concessione delle scommesse sportive è stato vinto dal Consorzio Corea Pools grazie al progetto, al know how ed alle tecnologie fornite alla joint venture Trigem Snai dal Gruppo Snai. TSI ed il nuovo concessionario hanno sottoscritto un apposito accordo commerciale per l'intera durata della concessione prevista in sei anni rinnovabile di ulteriori sei e che comporterà la fornitura di apparecchiature, di servizi e prodotti, delle tecnologie e know how specifici per la raccolta delle scommesse che Snai S.p.A. ha ceduto e messo a disposizione della collegata TSI;

SNAI SAT S.r.l.: inizialmente con capitale sociale, di L. 300 milioni detenuta al 99,67% in via diretta da Snai S.p.A. e per il restante 0,33% tramite Crai S.r.l. La società detiene la concessione di alcuni ponti radio in alta Italia e integra con i suoi impianti e le sue attrezzature la rete di telecomunicazioni con prospettiva di svolgere anche nuove attività nel settore delle comunicazioni. Il corrispettivo della cessione è stato determinato, in base a perizia indipendente, in L. 324 milioni per l'acquisizione di nominali L. 299 milioni di capitale sociale. Dopo l'acquisizione avvenuta in data 22 giugno 2000 la società Snai Sat ha effettuato un aumento di capitale da L. 300 milioni a L. 354 milioni riservato al socio Crai S.r.l. per il conferimento del ramo d'azienda denominato T.I.L. - Tele Ippica Liguria e pertanto attualmente il capitale risulta così suddiviso: Snai S.p.A. 84,46%, Crai S.r.l. 15,54%

SOGEST S.r.l.: capitale sociale L. 20 milioni, detenuto al 100% è stato acquistato a L. 36 milioni. La società, attualmente inattiva, è stata acquisita con l'obiettivo di partecipare alla prossima gara per la assegnazione in gestione pluriennale delle Terme di Montecatini: a tal fine l'assemblea straordinaria della società del 6 maggio 2000 ha deliberato un aumento di capitale sociale fino alla concorrenza massima di L. 40 miliardi con mandato all'organo amministrativo di collocare anche presso terzi le eventuali quote rimaste inoprate.

La controllata CRAI S.r.l., dopo aver ottenuto la licenza pubblica per la fonia e i dati, avvenuta l'11 maggio 2000, ha avviato la realizzazione della prima fase di investimenti tecnologici e software che prevede complessivamente una spesa di L. 150 miliardi oltre a L. 50 miliardi di pubblicità e promozione entro il 2002: tra questi figurano gli interventi sulle reti di trasporto e diffusione dei segnali audio-video-dati di proprietà del CRAI per predisporre la società alla nuova attività multimediale.

La prima fase ha interessato la realizzazione della centrale telefonica di Porcari e l'avvio della digitalizzazione degli impianti già esistenti sul territorio con un budget di spesa di L. 25 miliardi essenzialmente per l'acquisizione delle apparecchiature tecnologiche e del software per la gestione del traffico telefonico, nonché per la predisposizione del portale per le connessioni internet. Altre operazioni di ristrutturazione e rinnovo di immobili ed impianti sono state avviate nel corso dell'esercizio 2000 per essere completate nel corso del corrente e dei prossimi esercizi in funzione

della complessità degli interventi e delle interrelazioni, anche organizzative, che alcune ristrutturazioni comportano sulla funzionalità delle singole società operative.

Citiamo in proposito i seguenti principali investimenti del Gruppo Snai:

- il rinnovo, l'ampliamento e l'implementazione, da parte delle società operative dell'attività telematica, per L. 14.000 milioni degli impianti tecnologici e telematici per l'adduzione delle scommesse al totalizzatore nazionale gestito da SOGEI per conto del Ministero delle Finanze al fine di collegare i nuovi punti di raccolta delle scommesse che hanno iniziato ad operare nel 2000;

- l'avvio della attività del Bingo, il cui bando di gara è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 28.11.2000 ha comportato da un lato la predisposizione della struttura e delle risorse adeguate per poter assistere i candidati alla gara che volessero rivolgersi alle strutture del Gruppo Snai e contestualmente procurare, mediante appositi contratti di approvvigionamento, le apparecchiature specifiche e il software di gestione della nuova attività del Bingo che ha comportato impegni finanziari per Snai S.p.A. che al 31.12.2000 ammontavano a L. 10.000 milioni circa;

- la progettata costruzione di un centro polifunzionale, autorizzato dal Comune di Milano, nel giugno 2000 a Snai S.p.A. per svolgervi attività nel settore della cultura e dello spettacolo attorno alla statua equestre.

Ricordiamo che la valorizzazione immobiliare è stata avviata con l'acquisizione, avvenuta al 30.12.1999, dalla controllata Società Trenno S.p.A. per L. 4.600 milioni dell'area e del complesso all'interno dell'ippodromo di S. Siro a Milano dove è stata collocata la statua equestre denominata "Il Cavallo di Leonardo", donata dalla Fondazione statunitense LDVH Inc. al Comune di Milano, collocata nella zona antistante la tribuna secondaria di galoppo;

- il rifacimento completo da parte della Società Trenno S.p.A. delle apparecchiature e dei terminali per la raccolta del gioco all'interno degli ippodromi di Milano S. Siro Trotto e Galoppo e di Montecatini Trotto per L. 3.411 milioni e la realizzazione dell'impianto di inaffiamento automatico delle piste dell'ippodromo di galoppo di S. Siro per L. 2.080 milioni, per il quale è stato richiesto il contributo del fondo speciale dell'Unire per il rinnovamento degli impianti;

- l'acquisizione, da terzi, effettuata da Snai S.p.A., di un fabbricato parzialmente elevato su due piani in via Puccini 2/b per L. 1.900 milioni su cui è in atto una trasformazione ad uso uffici e laboratori per ricevere la parte degli impianti tecnologici e del personale che sarà adibito alla nuova attività della telefonia.

La raccolta telefonica delle scommesse

Il Call Center, già attivo come help-desk, è gestito dal 1° gennaio 2000 dalla controllata Festa S.r.l. che sta provvedendo a predisporre tecnicamente e organizzativamente le proprie strutture anche per la ricezione delle scommesse telematiche in Italia, non appena il Ministero delle Finanze avrà emesso il relativo decreto già previsto sin dall'aprile 1998 dalle vigenti leggi in materia di scommesse ippiche e sportive. Al momento sembrano risolte le problematiche burocratiche sorte negli ultimi periodi. Sono state pianificate le attività per una partenza sperimentale sulle scommesse ippiche a breve per la successiva autorizzazione anche delle scommesse sportive.

La possibilità di raccogliere telefonicamente le scommesse su ogni evento sportivo e ippico amplierà notevolmente il parco utenti confermando SNAI S.p.A. quale società leader in Europa nel campo dei servizi relativi all'accettazione delle scommesse e all'avanguardia nelle tecnologie

è la principale rete di raccolta e accettazione scommesse in Italia



e nella fornitura dei servizi connessi.

Ampliamento del mercato delle scommesse

Nel corso del primo semestre 2000, il CONI ha emesso il bando bis per l'assegnazione delle concessioni rimaste non attribuite nel precedente esercizio al fine di pervenire al raggiungimento complessivo dei 1.000 punti di raccolta delle scommesse sportive in Italia.

L'attuale palinsesto delle scommesse sportive, in base al quale è possibile raccogliere scommesse, prevede eventi sulle discipline del calcio, basket, ciclismo, pallavolo, rugby, tennis, atletica leggera, sci nordico e alpino, Formula 1, motomondiale, vela, nuoto, pallanuoto ed equitazione.

L'avvenuto allargamento delle discipline sportive oggetto di scommessa, l'apertura nei primi mesi del 2000 dei nuovi punti vendita delle scommesse ippiche e sportive, la puntuale promozione e informazione al pubblico condotta dal Gruppo Snai, l'avvio delle scommesse al Totalizzatore, la prossima accettazione delle scommesse telefoniche e l'aumento delle concessioni (il Ministero delle Finanze dovrebbe attribuire le concessioni per l'esercizio delle scommesse ippiche al Totalizzatore nazionale e a quota fissa rimaste non assegnate nel corso del precedente bando esperito nel 1999) fanno supporre con ragionevole certezza che nel prossimo futuro, i risultati operativi della Vostra società siano destinati a migliorare, quando saranno superate le attuali rivendicazioni delle organizzazioni sindacali dei concessionari, nostri clienti, nei confronti del Ministero delle Finanze in materia di minimi garantiti e di rilascio delle concessioni.

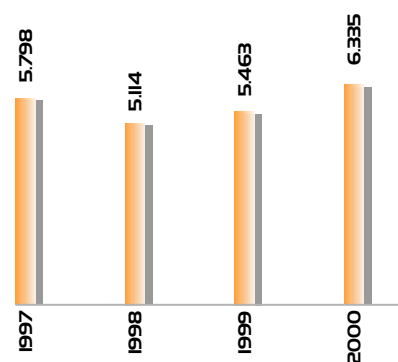
Rapporti convenzionali con l'Unire

Il rapporto convenzionale tra le società di corse e l'Unire, volto a disciplinare i rapporti economici per la remunerazione dei servizi resi su delega dell'Ente di Stato, si è retto, sino al 31.12.1999, sulla convenzione stipulata a decorrere dal 1989. Con delibere del Commissario Unire n. 2956 e 2957 del 22 febbraio 2000 la materia delle convenzioni contratto con le società di corse è stata modificata riconoscendo, a saldo e stralcio del periodo antecedente il 31 dicembre 1999, un compenso integrativo rapportato alle somme erogate dall'Unire durante il 1999 a fronte dei rapporti convenzionali con l'eccezione di alcune voci di contributo.

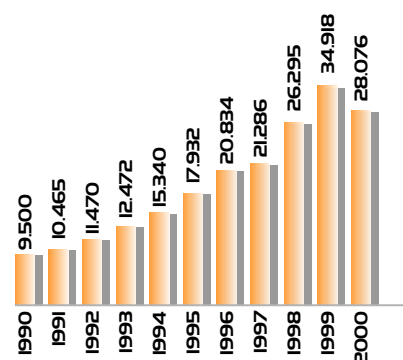
Le seconda delibera ha stabilito le modalità il finanziamento temporaneo in acconto per l'anno 2000 alle società di corse, in attesa della nuova regolamentazione economica dei compensi da erogare ai delegati per l'assunzione delle scommesse che in base al DPR 169 del 1998 è stata attribuita al Ministero delle Finanze. La definizione dei nuovi rapporti convenzionali, originariamente fissati al 31 ottobre dello scorso esercizio sono stati procrastinati al corrente esercizio ed è in corso di discussione insieme alla modalità di erogazione dei contributi ai centri di allenamento; gli organi amministrativi della società operativa ritengono che i nuovi parametri non produrranno effetti penalizzanti sui ricavi rispetto a quanto sinora contabilizzato.

1.2 Il mercato dei giochi e delle scommesse in Italia. Lo scenario del mercato italiano dei giochi e delle scommesse continua ad attraversare una fase di profonda e rapida evoluzione conseguente all'introduzione di nuovi tipi di scommessa (da ultimo il Bingo, Totobingol, ecc.) al cambiamento dei gusti degli scommettitori ed al recente allargamento della rete di raccolta delle scommesse sportive ed ippiche. A decorrere dall'1 gennaio 2000 infatti sono state rese funzionanti n. 526 nuove concessioni per la raccolta delle scommesse ippiche che si aggiungono alle n. 329 già esistenti, oltre a n. 863 nuove concessioni per le scommesse sportive, cui sono state aggiunte

Volume di raccolta Scommesse Ippiche e Sportive in Italia



Volume dei Giochi e delle Scommesse in Italia



ulteriori n. 137 concessioni attribuite a seguito dell'aggiudicazione del cosiddetto bando bis. Al 31.12.2000 i volumi lordi dei giochi e delle scommesse autorizzate ammontavano a L. 28.076 miliardi, con esclusione delle scommesse clandestine, il cui importo non è ovviamente stimabile e del volume di gioco raccolto dai videopoker, che il Ministero delle Finanze stima intorno a 40.000 miliardi.

Anche nel corso dell'anno 2000, come nei primi mesi del corrente esercizio, il mercato dei giochi e delle scommesse è stato significativamente caratterizzato dai volumi di raccolta del Lotto e del Superenalotto che continuano a riscuotere notevole successo nonostante la flessione che hanno fatto registrare nello scorso esercizio rispettivamente -25% e -21%. Con l'inizio del 2000 hanno cominciato ad operare anche le nuove concessioni per la raccolta delle scommesse sportive ed ippiche molte delle quali sono state inserite nella rete "Punto Snai" che attualmente conta 844 luoghi di accettazione delle scommesse.

Si ritiene che il volume complessivo dei giochi e delle scommesse, anche nel corso del corrente anno, possa essere positivamente influenzato dall'introduzione del Bingo il cui arrivo dovrebbe portare a un incremento del mercato italiano dei giochi e delle scommesse, e di nuovi tipi di gioco (concorsi analoghi alla Tris e giochi similari).

Le quote di mercato dei Punti Snai sul volume totale nazionale delle scommesse sono pari all'81% per lo sport ed all'82% per le scommesse ippiche al totalizzatore.

I risultati della raccolta dei primi mesi dell'anno 2001 evidenziano per le scommesse sportive un aumento intorno al 45% rispetto al corrispondente periodo dell'anno 2000 e per le scommesse ippiche un incremento di oltre il 18%.

Va considerato peraltro che nel corrispondente periodo dell'anno 2000, non tutti i nuovi punti di accettazione delle scommesse erano pienamente funzionanti; si può di conseguenza ritenere che sia le scommesse sportive che le scommesse ippiche possano far registrare incrementi anche nei mesi futuri ma di entità più contenuta qualora fossero, come è intenzione della Società, supportati da iniziative promozionali e campagne pubblicitarie a livello nazionale con riferimento ai Punti Snai.

Nella tabella di riferimento vengono riportati i volumi lordi di scommesse ripartiti fra i differenti giochi negli anni 2000, 1999, 1998, e 1997 (valori in miliardi di lire):

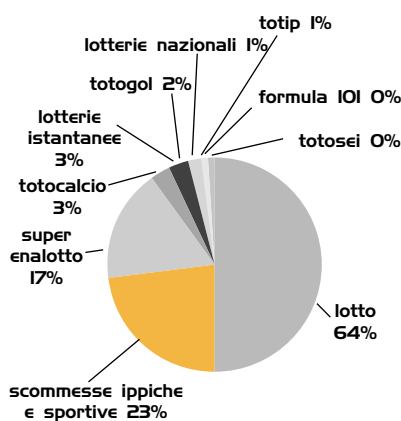
Tipologie	2000	1999	1998	1997
Superenalotto *	4.839	6.126	4.130	254
Lotto	14.209	19.536	12.309	8.748
Scommesse ippiche	5.071	4.681	5.235	6.069
Totocalcio, Totogol, Totosei, e Formula 101**	1.592	2.106	3.262	3.789
Lotterie "Gratta e Vinci"	780	850	1.600	2.254
Lotterie Nazionali	176	180	182	172
Scommesse sportive ***	1.409	800	200	
TOTALE	28.076	34.279	21.286	20.834

* Avviato nel dicembre 1997; i valori del 1997 comprendono anche L. 202 miliardi di Enalotto

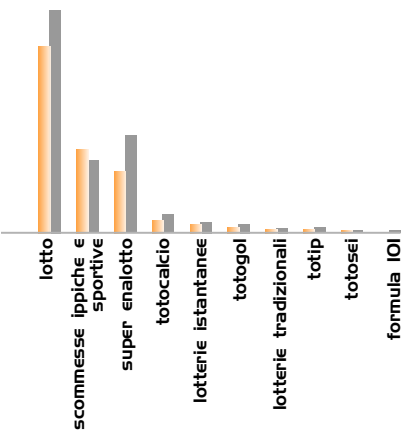
** Il Totosei è stato avviato il 27.9.1998 e ha consuntivato L. 54 miliardi; Formula 101 avviata nel 2000 ha consuntivato L. 44 miliardi *** Avviate il 27.6.1998

I.3 Andamento della gestione telematica. L'attività telematica e di servizi gestita dal Gruppo Snai e in precedenza descritta nel paragrafo 1.1. si avvale, fra l'altro, dell'attività delle controllate di Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Crai S.r.l. la quale gestisce le attività connesse alla ripresa, al trasferimento e alla diffusione del segnale televisivo relativo agli eventi sportivi e delle

Il mercato dei Giochi e delle Scommesse in Italia anno 2000



Volume raccolta Giochi e scommesse nel 1999 e nel 2000



corse dei cavalli.

Per le attività connesse all'allestimento delle nuove agenzie ippiche e sportive, alla consulenza e assistenza finalizzata alla partecipazione ai bandi di gara, svolti durante il 2000, per ottenere a marzo 2000 le concessioni relative alle scommesse sportive (bando bis) ed a dicembre 2000 e gennaio 2001 quelle per le 800 sale bingo da realizzare nell'arco del biennio 2001/2003 in Italia, il Gruppo si è avvalso principalmente della controllata Snai Com S.r.l.

La Società dopo aver fornito assistenza e supporto per la partecipazione ai bandi di gara, a concessione attribuita, ha proposto la propria organizzazione commerciale e di marketing per la progettazione, l'allestimento, la predisposizione e la promozione dei singoli punti vendita delle scommesse attribuiti ai neo-concessionari. Analoga attività è stata proposta per i partecipanti alla gara per la concessione delle sale bingo avviate a decorrere dal 29 novembre 2000 e che è stata chiusa al 22 gennaio 2001 alle ore 12.00 grazie alla quale sono stati presentati alla Azienda Autonoma Monopoli di Stato n° 288 domande con l'assistenza del Gruppo Snai, rispetto alle n° 1.348 domande presentate in Italia.

L'assistenza e la consulenza prestata ha consentito di iscrivere L. 2.808 milioni di ricavo nell'esercizio 2000 e altrettanti ne sono stati iscritti nel corrente esercizio; ai partecipanti che risulteranno vincitori è stata offerta la possibilità di avvalersi dei servizi di progettazione, di allestimento e di predisposizione della sala curati da Snai Com S.r.l., dopo che era stata sottoscritta l'opzione per la fornitura sia delle apparecchiature tecnologiche specialistiche a Lit. 140 milioni per ogni sala e sia dei servizi di collegamento telematico durante la gestione.

Con il significativo incremento dei punti vendita delle scommesse, che di fatto si sono pressoché quadruplicati a seguito dell'assegnazione delle nuove concessioni, Snai Servizi Spazio Gioco e Snai Com, insieme alle altre controllate Logisistem S.r.l., Linkage S.r.l., Teseo S.r.l., Crai S.r.l. e Snai Promotion hanno impiegato risorse umane ed economiche per aumentare la capacità di penetrazione nel mercato dei giochi e delle scommesse nel suo complesso e per valorizzare al massimo la visibilità della propria realtà imprenditoriale presso il grande pubblico. Tale attività si è sviluppata attraverso interventi sui mass media - stampa e televisione - sponsorizzazioni di importanti eventi sportivi (campionato europeo di calcio, nazionale di calcio, concorso di equitazione di Piazza di Siena, immagine del cavallo Varenne) e con la produzione di programmi televisivi di tipo monotematico dedicati alle scommesse ippiche e sportive.

Si evidenziano, nel paragrafo successivo, gli investimenti in attività di promozione e comunicazione sostenuti dal Gruppo con l'obiettivo di creare, insieme allo sviluppo di quelle ippiche nel nuovo campo delle scommesse sportive, un nuovo mercato che si consoliderà nel corso del corrente e dei prossimi anni. Infatti, a partire dal 15 maggio 2000 le scommesse sportive sono realizzabili oltre che a quota fissa anche tramite il Totalizzatore: ciò è stato possibile anche grazie alla politica di investimenti in comunicazione e promozione condotta nel corso dell'esercizio 2000 e proseguita nel corrente esercizio. Si attende ora di procedere all'introduzione delle scommesse telefoniche e via Internet. L'aumento dei punti vendita, l'avvio delle scommesse telefoniche e l'ulteriore ampliamento ad altri sport faranno lievitare il volume delle scommesse sportive con un conseguente effetto economico che si prevede positivo per il Gruppo.

Nel corso dell'esercizio 2000 le società che operano nel settore telematico hanno svolto l'attività di gestione, coordinamento e controllo dei flussi informativi provenienti dalle agenzie per quanto riguarda l'accettazione, da questi effettuata, delle scommesse sulla corsa Tris.

Snai Servizi Spazio Gioco ha svolto tale servizio, come noto, per conto di Sara Bet Srl, società



terza concessionaria da parte del Ministero delle Finanze e del Ministero delle Politiche Agricole per il coordinamento e la raccolta di tali scommesse dal 1° gennaio 2000. Da tale data Sara Bet S.r.l. si avvale, per l'esercizio della propria concessione, di tre catene di raccolta delle scommesse Tris: quella gestita da Lottomatica S.p.A., che raggruppa n. 14.000 ricevitorie del Lotto; quella gestita da Snai S.p.A. per i concessionari delle scommesse ippiche e sportive con circa n. 1.000 punti; e quella collegata alla società Twin S.p.A. che gestisce le relazioni ed i flussi con gli altri n. 3.000 punti circa (tabaccherie, bar, pubblici esercizi, ecc.) abilitati alla raccolta.

Snai Servizi Spazio Gioco continua a gestire, per conto di Snai S.p.A., i flussi informativi provenienti dai Punti SNAI relativi alla raccolta, da questi effettuata, delle scommesse ippiche e di quelle sportive, da riversare sul Totalizzatore unico nazionale e di quelle sportive.

Punto Snai

SNAI Com ha definito un progetto di immagine coordinata per i punti di accettazione scommesse denominato "Punto SNAI". Si tratta del progetto completo, sotto tutti gli aspetti architettonici, industriali, di arredo, di ottimizzazione e immagine coordinata di locali, atti alla vendita di scommesse e caratterizzati da un elevato grado di comunicazione visiva. Il piano di comunicazione è stato industrializzato dal reparto commerciale della società SNAI Com al fine di realizzare un progetto integrato di arredi tecnologici che potesse sfruttare le potenzialità del servizio offerto dal Gruppo SNAI ai concessionari per l'accettazione delle scommesse.

L'attività di SNAI Com, coadiuvata per le rispettive competenze da Logisistem Srl, Linkage Srl e Teseo Srl, si è dunque concentrata nei primi sei mesi nella realizzazione degli allestimenti dei nuovi punti vendita delle scommesse.

L'anno 2000 si è aperto con un notevole portafoglio ordini riferiti all'operazione Punto SNAI iniziata nell'anno precedente, quando il Coni ed il Ministero delle Finanze avevano indetto due bandi di gara per l'apertura di 1000 punti vendita con la possibilità di accettare scommesse sportive e 621 punti con la possibilità di accettare scommesse ippiche. Il Gruppo SNAI dopo aver fornito assistenza ai partecipanti al bando, ha lasciato alla SNAIcom il compito di fornire ai nuovi punti vendita tutto quanto necessario per l'allestimento del locale.

L'operazione commerciale legata ai bandi sportivi ed ippici è cominciata nell'ultimo quarto del 1999 e si è protratta fino al luglio 2000. Il risultato è significativo in quanto ha consentito di allestire circa 350 punti vendita completi di arredi e tecnologie e oltre 150 per le sole tecnologie. L'operazione è stata una notevole sfida in quanto ha messo a dura prova l'intera struttura facente capo a SNAIcom: personale interno ed aziende partner di SNAIcom. Infatti l'enorme mole di lavoro e la scarsità di materiale tecnologico ha fatto sì che le consegne avvenissero con alcuni ritardi e oggettive difficoltà per SNAIcom, le stesse aziende installatrici e i clienti. Comunque entro il mese di gennaio 2000 SNAIcom aveva messo tutti i clienti in condizione di poter accettare le scommesse e entro il mese di maggio aveva esaurito la consegna degli allestimenti e delle apparecchiature tecnologiche per le difficoltà dovute anche a cause contingenti dei mercati internazionali.

Altre iniziative commerciali: EPI ed E' SNAI

Grazie a questa esperienza SNAIcom ha potuto costruire una struttura aziendale in grado di accettare commesse di dimensioni importanti che gli ha consentito di presentarsi al bando di gara indetto dall'Ente Poste Italiane (EPI) per la ristrutturazione dei loro punti vendita. Il primo bando

di gara consisteva in una fase sperimentale che doveva verificare la fattibilità del progetto presentato dalle aziende concorrenti. Il nostro progetto è stato ritenuto il migliore ed è iniziata l'operazione di installazione dei punti vendita di EPI costituendo insieme ad altre due società (Saima Avandero e Inside International) una associazione temporanea di impresa. Successivamente con la stessa associazione SNAIcom ha vinto il bando di gara che prevedeva la realizzazione di circa 500 punti vendita. Attualmente l'operazione con EPI è ancora in corso e si prevede che nel corso del 2001 si possano realizzare altri 500 negozi oltre iniziare l'attività per altri 500 fino ad un tetto massimo di 6000 da realizzarsi nei prossimi 4 anni.

L'operazione fatta con EPI dà la possibilità di presentarsi sul mercato con credenziali di altissimo livello e questo potrà aprire la strada verso altri importanti clienti pubblici e privati anche grazie al percorso verso la certificazione di qualità ISO9000 che consentirà di elevare la competenza e la professionalità dei collaboratori, dei funzionari e di organizzare meglio la divisione commerciale di SNAIcom Srl.

A metà anno 2000 è stato presentato il progetto e-Snai, un ambizioso progetto di franchising, in cui il punto vendita è pensato per offrire servizi per la navigazione e per il commercio on-line. Il modello di franchising è stato definito in termini economici, di immagine e tecnologie ed a novembre l'idea è stata presentata al fiera del franchising di Milano dove ha riscosso un buon successo. Intanto la controllata SNAIcom ha continuato a sviluppare l'idea per approntare un modello di business più remunerativo, verificando se l'aggiunta di altre attività, sempre collegate alla connettività, per loro natura potevano dare più struttura al negozio e-Snai: al fine e-Snai si sta trasformando in un punto di intrattenimento per giovani dove è possibile fare molte attività: consumare bevande e cibi, leggere, ascoltare musica, giocare, prenotare viaggi e corsi di formazione on-line per giovani (lingue, new economy, ecc.) Si ritiene che nel corso del 2001 il modello di business possa essere messo a punto definitivamente ed iniziare un periodo di sperimentazione insieme alla promozione commerciale che conduca alla apertura di punti vendita sul territorio.

Un'altra importante opportunità si presenta per la controllata SNAIcom è quella relativa ai 2500 negozi ENEL SI che Enel si sta preparando ad aprire sul territorio. SNAIcom sta già lavorando insieme ad un' altra società KH (con capitale al 49% di società facenti capo ad Enel) per la realizzazione di 1000 negozi per la formazione on-line. Queste due operazioni, molto collegate tra loro, potrebbero fruttare a SNAIcom un fatturato di circa L. 100 milioni di lire per ogni punto.

Bando di gara per 800 sale Bingo in Italia

Nel novembre 2000 si è realizzata la possibilità di offrire servizi di assistenza e consulenza per la partecipazione al bando Bingo come prevista dalla gara indetta dall'Azienda Autonoma Monopoli di Stato. SNAIcom si è organizzata per gestire la parte commerciale e tecnica di questa operazione sotto la direzione della Capogruppo SNAI SpA, che, alla scadenza del 22 gennaio 2001, ha consentito la presentazione di 288 buste di gara. Nel caso di aggiudicazione del bando a clienti del Gruppo, SNAIcom provvederà a fornire loro prodotti e servizi per l'apertura delle sale Bingo. E' questa un'opportunità del 2001 e del biennio successivo che potrà portare a SNAIcom ricavi significativi quantificati nel solo corrente esercizio in oltre 100 miliardi di lire rapportati a circa 100 clienti. L'offerta di SNAIcom sarà differenziata in termini di prodotto e servizio e si andrà dal "chiavi in mano" (escluso le opere edili) fino alla fornitura della sola tecnologia per la gestione del Bingo.

*opera nel mercato dell'information technology attraverso la progettazione e
la fornitura di software, sistemi e soluzioni web*



Investimenti in attività di promozione e comunicazione

Snai Com, Divisione Comunicazione, ha realizzato notevoli investimenti in attività di promozione e comunicazione, con l'obiettivo di promuovere gli eventi sui quali erano state autorizzate le scommesse al fine di ampliare, attraverso questa promozione, il successo delle scommesse.

Grazie a questi investimenti è stato favorito lo sviluppo del nuovo mercato delle scommesse sportive e si è raggiunto, tra gli altri, anche l'obiettivo di diffondere una pratica in precedenza ad esclusivo appannaggio del mercato clandestino. L'attività di comunicazione, rivolta anche all'opinione pubblica, ha fatto leva sulle principali caratteristiche del Gruppo SNAI quale "service provider" leader in Europa, in grado di gestire tutti gli aspetti del prodotto scommessa (dall'elaborazione delle quote, alla diffusione delle informazioni, alla trasmissione dei dati relativi alle scommesse), garantendone competitività e successo rispetto ad analoghe offerte da parte di gruppi concorrenti.

Questa attività si è concretizzata nella realizzazione di due importanti campagne pubblicitarie, in primavera ed autunno, nel completo rinnovo dell'immagine del Gruppo.

A partire da febbraio 2001 la Divisione Comunicazione si è strutturata per divenire il "service di comunicazione" per SNAI SpA e le società del Gruppo e per proporsi sul mercato come agenzia di Comunicazione Integrata.

Gli investimenti in comunicazione si sono articolati attraverso i seguenti principali progetti:

Punto SNAI e Scommesse ippiche e sportive: a fronte di un contratto stipulato con SNAI S.p.A., SNAIcom ha avuto a disposizione un importo pari allo 0,30% del movimento delle scommesse ippiche e sportive (Tris esclusa) generato nei locali di gioco collegati con SNAI S.p.A. nel 2000. Di queste risorse, come da contratto, l'87% è stata investita in progetti con l'obiettivo di lanciare la nuova rete e di rilanciare le scommesse ippiche e sportive. Gli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio sono stati superiori rispetto alla quota disponibile per l'anno 2000 in quanto, per scelta strategica, si è ritenuto opportuno concentrare gli investimenti nel primo anno di validità del contratto allo scopo di creare e sviluppare il mercato. Poiché lo sforzo promozionale sostenuto è destinato a produrre i suoi effetti negli esercizi successivi, in una logica di correlazione tra costi e ricavi, i costi sostenuti in eccesso rispetto alla quota disponibile per l'esercizio sono stati sospesi e verranno recuperati in quote costanti negli esercizi residui di validità del contratto.

L'attività svolta ha permesso di ottenere risultati significativi rappresentati dal fatto che il mercato delle scommesse è stato l'unico (insieme a quello delle Lotterie) che ha avuto un incremento a fronte di riduzioni in tutti gli altri settori del mercato dei giochi e delle scommesse.

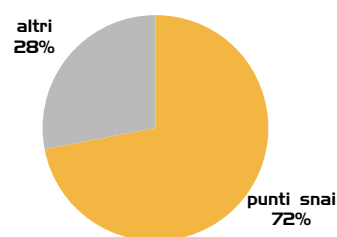
Le scommesse ippiche accettate nei Punti SNAI sono aumentate del 16% in termini di volume complessivo rispetto all'anno precedente e sono passate dal rappresentare il 9,4% del mercato complessivo dei giochi e scommesse al 13,4%. Le scommesse sportive sono aumentate del 90% e sono passate dal 2,1% del mercato Giochi e Scommesse al 5%.

Il grado di conoscenza dei Punti SNAI è stato misurato a giugno da una ricerca di mercato che ha determinato che un quarto dei potenziali scommettitori (23,7%) conosceva il Punto SNAI e che tra gli scommettitori abituali la conoscenza saliva al 71,4%.

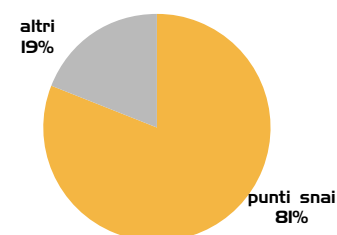
Le attività di comunicazione si sono concretizzate in campagne pubblicitarie classiche (televisione, stampa, affissioni, radio), in sponsorizzazioni sportive, nella partecipazione a Fiere e mostre di settore, all'attività di ufficio stampa e below the line.

Le attività di comunicazione hanno generato, solo a livello di visibilità stampa, un controvalore di

Quota di mercato dei Punti SNAI Scommesse Ippiche anno 2000



Quota di mercato dei Punti SNAI Scommesse Sportive anno 2000



spazi valorizzato in oltre 18 miliardi;

TRIS - rilancio della scommessa per conto del nuovo gestore Sara Bet S.r.l.: il concessionario Sara Bet aveva l'obiettivo di affermare in tempi brevi la propria esistenza, dopo aver vinto la gara per la Concessione Tris, al fine di sostenere il popolare gioco TRIS in attesa della prevista partenza della Super Tris, concorso qualificante per l'affermazione del nuovo concessionario. Le attività effettuate per la Tris sono servite ad affermare l'esistenza di Sara Bet fra i giocatori dei concorsi a pronostico;

Trenno - campagna di lancio di Milonga: Trenno, a fronte di un investimento di comunicazione di circa 800 milioni gestito da SNAIcom, ha ottenuto la presenza di oltre 400.000 persone nel primo anno di attività della manifestazione organizzata lo scorso anno nell'ippodromo del Galoppo di Milano. Ciò ha permesso di presentare gli spazi dell'ippodromo alla città e di creare le basi per l'auspicato maggiore successo dell'edizione 2001;

Montecatini Sporting Club 2000: a fine settembre SNAIcom ha sottoscritto un contratto con la rinata squadra di basket che permetterà a SNAIcom di essere remunerata con il 25% delle risorse che procurerà in termini di sponsorizzazioni, inserzioni pubblicitarie ed organizzazione di eventi extra sportivi nel Palaterme di Montecatini: purtroppo la partenza del contratto coincidente alla partenza del campionato non ha permesso di creare ricavi significativi nel 2000, mentre se ne attendono maggiori nel 2001;

Varenne: a fronte di un investimento pubblicitario di circa 3 miliardi nel 2000 SNAIcom è riuscita a costruire una fortissima notorietà del cavallo Varenne quale premessa necessaria e propedeutica per la successiva commercializzazione dell'immagine e del nome del fuoriclasse che avverrà nel 2001;

Bingo SNAI: SNAIcom Comunicazione ha curato le attività di pubblicità e comunicazione di sostegno alla rete commerciale per reperire candidati all'assistenza al recente Bando del Bingo, acquisendo oltre 300 candidati che sono stati assistiti da Snai S.p.A. per la partecipazione alla gara grazie ad un'incisiva attività commerciale supportata da una importante attività di comunicazione pubblicitaria e relazionale;

CRAI Multimediale: per lo sviluppo della nuova attività di CRAI S.r.l. nel campo delle telecomunicazioni e della multimedialità SNAIcom ha iniziato un progetto che verrà realizzato nel 2001;

SNAI S.p.A. - nuovi progetti ed attività istituzionali: la Divisione Comunicazione di SNAIcom ha seguito lo sviluppo di attività definite "istituzionali", ovvero volte a promuovere la controllante e l'intero Gruppo SNAI presso l'opinione pubblica. In tale ambito vanno ricondotte le attività per le assemblee di bilancio, per la presentazione dei nuovi progetti del Gruppo (Telefonia, Regno Unito, Corea del Sud, Bingo, Entertainment, E'-Snai, ecc.).

Tra le attività istituzionali rientrano:

campagne pubblicitarie. La controllata Snai Com ha curato la realizzazione di due importanti

campagne pubblicitarie istituzionali in primavera ed in autunno. Ha inoltre realizzato il rinnovo dell'immagine del Gruppo;

attività continuativa di ufficio stampa e promozione. Svolta dalle società EGG Comunicazione Integrata ed EGG Eventi e Sponsorizzazioni su mandato di Snai Com per conto di Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.;

pianificazioni pubblicitarie. Su testate sportive (La Gazzetta dello Sport, Tuttosport, Il Corriere dello Sport), su testate tecniche specializzate (Calcio 2000, Guerin Sportivo, Super Basket, Tennis Oggi), su testate di settore legate alle schedine sportive (Totocorriere e Totoguida). Sono stati inoltre pianificati annunci e messaggi pubblicitari sui principali quotidiani nazionali;

partecipazione a manifestazioni sportive, istituzionali e di massa. Importanti sponsorizzazioni hanno riguardato eventi quali i campionati nazionali di basket e pallavolo e i Campionati Mondiali di Equitazione a Roma, il torneo internazionale di tennis a Roma, il campionato europeo di calcio, le olimpiadi di Sidney; la partecipazione a fiere, mostre e convegni che hanno permesso di far conoscere al grande pubblico la possibilità di scommettere sull'ippica e sullo sport;

nuovi strumenti editoriali. La promozione e la divulgazione del nuovo marchio sono state realizzate anche con l'ideazione e la realizzazione di strumenti editoriali quali il mensile "Sport e Scommesse Magazine" che, dopo una prima fase di veicolazione a giornalisti specializzati, esponenti politici, federazioni, leghe, enti sportivi e ippici, punti di accettazione delle scommesse, è ora distribuito in tutte le edicole in abbinamento con il mensile "Espansione" (Gruppo Mondadori).

Sempre per quanto riguarda le iniziative in campo editoriale, si segnala il quotidiano "Sport & Scommesse", edito nel 2000 da Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. ed ora da Crai Srl e depositato presso il Registro Periodici del Tribunale di Roma. La testata, che attualmente esce in edicola 5 giorni la settimana a diffusione nazionale, è rivolta principalmente al pubblico degli scommettitori ippici e sportivi. "Sport & Scommesse" si è attestato su una tiratura di 10.000 copie in media a numero ed evidenzia un disavanzo di gestione ritenuto del tutto funzionale allo sviluppo dell'intero settore.

La competenza e l'esperienza maturate da SNAI Com consentiranno al Gruppo di proporre soluzioni altamente competitive anche in settori "complementari" al core business del Gruppo stesso, o verso mercati esteri. Interessanti prospettive arriveranno dall'introduzione del gioco del Bingo, dall'avvio delle scommesse telefoniche e telematiche, dall'apertura a nuovi mercati quali Gran Bretagna e Corea del Sud, dalla ricerca di nuove applicazioni del know how proprio del Gruppo.

Nel corso dell'esercizio 2000 sono stati effettuati investimenti in comunicazione per L. 24 miliardi che hanno riguardato in modo particolare, oltre alle spese di promozione, pubblicità e comunicazione, la predisposizione e le integrazioni del software e delle tecnologie necessarie alla gestione dei servizi di comunicazione.

Tali costi sono stati in parte imputati a questo esercizio, perché riferiti all'affermazione del marchio Snai legato alle scommesse e ai servizi relativi, e in parte capitalizzati e ammortizzati in un periodo di tre anni, al netto dei margini intragruppo in quanto riferiti esclusivamente agli sforzi sostenuti dalla società per creare ed ampliare il mercato relativo alle "scommesse sportive" ed ippiche legato alle nuove concessioni attive dall'1.1.2000. La capitalizzazione di tali costi è dovuta al fatto che il



ritorno economico avverrà nel corso dei futuri esercizi, come risulta dai contratti pluriennali sottoscritti da Snai S.p.A. per la fornitura dei servizi telematici nel periodo di durata delle concessioni, sei anni rinnovabili di altri sei.

Gli investimenti in nuove tecnologie sono ulteriormente cresciuti anche per la sottoscrizione di appositi contratti di leasing che garantiscono la disponibilità delle apparecchiature per il completamento della rete di interconnessione necessaria alla fornitura dei servizi relativi ai nuovi punti di accettazione delle scommesse.

Sono stati stipulati da Snai S.p.A. con i concessionari abilitati alla raccolta delle scommesse ippiche e sportive (le Agenzie) con decorrenza 1.1.2000, contratti per la prestazione di servizi di supporto all'attività di accettazione delle scommesse sportive ed ippiche, oltre al necessario servizio di adduzione dei dati al totalizzatore unico nazionale. Tali accordi, anche in osservanza delle disposizioni del Ministero delle Finanze, prevedono, fra l'altro, la fornitura delle quote di apertura relative ai singoli avvenimenti sportivi oggetto di scommessa, la trasmissione telematica delle scommesse accettate dalle Agenzie al Ministero delle Finanze e la fornitura delle tecnologie necessarie alla visualizzazione dei dati informativi e delle eventuali immagini televisive relative agli eventi collegati alle scommesse.

Gestione del Settore Televisivo

Tramite la controllata Crai S.r.l. è stata consolidata l'attività nel settore televisivo. L'attività consiste nella diffusione via satellite alle Agenzie Ippiche collegate ed ai concessionari abilitati alla raccolta delle scommesse, delle immagini televisive relative alle corse dei cavalli ed alle immagini degli altri sport. L'attività di Crai S.r.l. si estende anche alla gestione dei servizi connessi alla trasmissione delle immagini, come la produzione di programmi televisivi dedicati alle scommesse ippiche e sportive. Infatti, per sviluppare la propria attività istituzionale e raggiungere l'equilibrio nel proprio conto economico, Crai S.r.l. ha sottoscritto una serie di contratti con società specializzate nei settori della produzione e trasmissione dei servizi televisivi in ambito nazionale, nella gestione delle riprese televisive - corse Tris ed eventi sportivi - con mezzi mobili sull'intero territorio nazionale, nel trasporto dei segnali televisivi, nella fornitura di servizi vari di natura televisiva sia alla rete specializzata nella raccolta delle scommesse ippiche e sportive sia a settori collaterali come le teleconferenze.

Crai S.r.l. si è organizzata in quattro principali settori:

- il Teleport, incaricato della gestione e del controllo della trasmissione e distribuzione (Ponti radio, up link mobili, ecc.) e dei servizi satellitari;
- il Centro di Produzione per i canali Unire, basato su una regia digitale con annesso sistema videografico, affidato per la gestione alla società Euphon;
- la redazione, che cura il coordinamento delle produzioni televisive inserite nel palinsesto ippico di Snai Sat e di oltre 120 emittenti televisive locali, si affida in gran parte a service esterni, ma dispone anche di uno studio attrezzato per la diretta e la post produzione;
- la regia Snai Sat, realizzata da Crai con le più moderne tecnologie di videoregistrazione digitale, è nata per la messa in onda del canale dedicato allo sport e alle scommesse. Questo canale è distribuito via cavo e satellite da Stream. La Società è in grado inoltre di gestire un archivio video interattivo via satellite e via internet con una capacità di

immagazzinare circa 22.000 minuti di filmati all'anno.

Snai Sat è pronta per diventare lo strumento televisivo che, abbinato al Call Center, gestito ora da Festa S.r.l., darà un forte impulso alle scommesse telefoniche e telematiche. In seguito alla comunicazione della concessione per l'impianto e l'esercizio della rete in ponte radio arrivata dal Ministero delle Comunicazioni, con effetto dal 1° gennaio 1998 al 31 dicembre 2006, la società Crai ha proseguito nello sviluppo e nella ricerca tesa ad ottimizzare l'alto livello di know-how posseduto per conservare e migliorare la propria competitività.

L'anno 2000 ha visto l'avvio della trasformazione di CRAI da società impegnata quasi esclusivamente nell'attività di produzione e distribuzione televisiva per conto del Gruppo SNAI, a società multimediale in grado di offrire i propri servizi sul mercato grazie alla diversificazione delle attività che la controllata CRAI ha operato.

Rilevanza particolare durante l'esercizio in esame, riveste la partecipazione al Bando di Gara U.N.I.R.E. (Unione Incremento Razze Equine) per il quale molto è stato investito e che ha visto l'assegnazione a CRAI dal 1° ottobre 2000 del servizio consistente nella fornitura e gestione del trasporto, elaborazione e trasmissione dei segnali video e audio provenienti dagli ippodromi italiani.

La società ha pertanto dovuto necessariamente ridimensionare la propria struttura anche in funzione di quanto riportato nel bando, visto che parte dei servizi svolti (produzioni televisive, riprese della corsa tris ecc.) non erano contemplati tra quelli richiesti.

CRAI, comunque, si è impegnata a garantire un alto livello di qualità del servizio intervenendo principalmente sull'ottimizzazione dei costi ed attivandosi, non appena in possesso di conferma dell'assegnazione del bando, nella ricerca di sponsor per poter garantire la continuità dei servizi proposti sponsorizzando le trasmissioni veicolate sui media di CRAI.

Nel mese di novembre è stato comunque raggiunto un accordo con U.N.I.R.E. in base al quale è previsto il rimborso dei costi relativi ai servizi svolti da CRAI per il periodo intercorrente dal 1° gennaio 2000 alla data nella quale è stato assegnato ufficialmente il bando di gara.

Un prestigioso risultato è stato conseguito con il contratto stipulato con la società Telenova con il quale è stato attivato, all'inizio del campionato di calcio, il collegamento con gli stadi di Roma, Napoli, Parma, Udine e Bologna.

Negli ultimi due mesi dell'esercizio in questione, CRAI ha realizzato un nuovo canale televisivo (denominato Snai Gold), distribuito in esclusiva ai Punti Snai con l'utilizzo di un terminale interattivo di ultima generazione al quale hanno aderito circa 500 Punti Accettazione Scommesse. Già dalle prime trasmissioni di prova, il canale si è rivelato un ottimo strumento per l'informazione relativa alle scommesse ippiche e sportive, identificandosi come uno degli strumenti principali per l'avvio della ricerca di sponsor interessati alla messa in onda di messaggi pubblicitari al pubblico.

Con l'obiettivo di costituire idonei archivi di contenuti è stata acquisita dalla consociata Snai Servizi Spazio Gioco Srl il ramo d'azienda denominato "Editoria" cui si va ad aggiungere l'attività di archiviazione degli eventi sportivi per essere distribuita via satellite ed internet non appena ultimata la realizzazione del portale; allo stato attuale l'attività non ha ancora realizzato ricavi.

Per identificarsi in modo concreto e corretto come gestore di servizi multimediali, CRAI ha predisposto e conseguito, alla fine del primo semestre dell'esercizio, le sottoelencate licenze :

- a) autorizzazione ad offrire al pubblico il servizio Internet, utilizzando collegamenti diretti

SNAI è tra i principali service e technology provider per i concessionari del BINGO



- della rete pubblica;
- b) licenza individuale per la prestazione del servizio di Telefonia Vocale con copertura nazionale;
 - c) autorizzazione ad offrire al pubblico, utilizzando collegamenti diretti della rete pubblica, il Servizio di Trasmissione Dati;
 - d) licenza individuale per l'installazione e la fornitura di Reti di Telecomunicazioni aperte al pubblico con copertura nazionale.

A partire dal mese di agosto 2000 sono iniziati i lavori per la realizzazione della nuova sede CRAI e per l'installazione all'interno della stessa della centrale telefonica (completata nel mese di novembre). Attualmente sono ancora in corso i collaudi per l'attivazione prevista per i primi giorni di aprile, mettendo in grado CRAI di poter effettuare la raccolta telefonica a livello nazionale.

E' stato conferito incarico alla società ABN AMRO, tuttora in corso, per la ricerca di un partner strategico e finanziario in grado di garantire a CRAI gli strumenti necessari per poter proseguire il progetto di realizzazione della Rete Telefonica denominata "SNAI WAY".

Negli ultimi mesi dell'esercizio, CRAI ha predisposto un accordo con la controllata Linkage S.r.l. per la collaborazione tecnica nel progetto e per la ristrutturazione delle postazioni ripetitrici utilizzate da CRAI e la collaborazione tecnica nel progetto, installando e garantendo la manutenzione della rete in ponti radio.

Con la controllata Festa S.r.l. e' inoltre stato stipulato un accordo per la realizzazione di un Call Center dedicato esclusivamente al servizio telefonico.

Va infine ricordato che durante l'esercizio CRAI ha avviato e realizzato l'apertura di alcune sedi operative distaccate specificamente dedicate a seguire il progetto multimediale a Roma (gestione utenti e rapporti istituzionali) a Padova (rapporti con l'estero, già attivo da qualche anno e supervisione tecnica alla realizzazione del progetto); a Milano (promozione commerciale).

Per poter gestire in maniera ottimale le nuove attività, CRAI ha anche commissionato un apposito applicativo software (SAP R/3) attraverso il quale e' già stata realizzata la migrazione del sistema operativo e contabile con un periodo di prova iniziato a novembre e passato a regime dal corrente esercizio 2001.

Grazie all'utilizzo di tale applicativo, sarà anche possibile gestire in maniera totalmente automatica il processo di fatturazione della telefonia, dall'uscita del cartellino dalla centrale Alcatel fino alla spedizione della fattura (con allegato bollettino) preimpostato ed inoltrato tramite Postel.

La ristrutturazione in corso di realizzazione consentirà a Crai nei prossimi anni di diventare uno dei principali operatori nei servizi di business TV e telecomunicazioni specializzate con ricavi previsti in significativa crescita da L. 90 a oltre L. 400 miliardi nel quinquennio e punto pareggio già al secondo esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo

Nell'ambito dell'attività di ricerca e sviluppo, in funzione dell'evoluzione delle scommesse in genere sono continuate le indagini di mercato condotte a livello nazionale ed internazionale, le ricerche sulle legislazioni e sul peso percentuale delle scommesse all'interno del mercato dei giochi.

Le prospettive che si presentano nel mercato dei giochi e delle scommesse a livello nazionale, europeo e extraeuropeo dopo quello britannico e sudcoreano, ha portato gli organi sociali a valutare le potenzialità di altri mercati esteri come il Brasile. Dopo la ricerca sono state avviate

operazioni di marketing e di promozione delle società del Gruppo per acquisire attività e nuovi settori di business nei suddetti mercati che presentano potenzialità ritenute di grande interesse per lo sviluppo del Gruppo.

La società intende proseguire nello sviluppo e nella ricerca tesa a ottimizzare l'alto livello di know-how posseduto per conservare e accrescere la propria competitività anche a livello europeo.

Nel settore telematico, come accennato in precedenza, investimenti importanti hanno riguardato l'adeguamento e l'ottimizzazione del Totalizzatore attraverso il continuo miglioramento del software, che nel suo genere, rappresenta un esempio unico in Europa e che ha trovato i primi campi di applicazione in Corea del Sud.

Per integrare e migliorare il ciclo del prodotto nello scorso mese di ottobre la Capogruppo Snai SpA ha commissionato alla controllata Logisistem Srl la realizzazione di un modello industriale di terminale per l'accettazione di scommesse con caratteristiche di multifunzionalità unitamente alla realizzazione di alcuni prototipi e la produzione di una prima quota di almeno 1000 terminali da destinare al mercato nazionale od estero.

Il progetto del modello e la realizzazione dei primi terminali prevede un investimento di circa L. 13 miliardi.

Dati significativi del settore telematico e dei servizi connessi

Il volume di scommesse sportive ha raggiunto L. 1.409 miliardi (erano stati L. 800 miliardi nel 1999) registrando una costante crescita; se si considera, inoltre, che dal 1° gennaio al 28 febbraio 2001 le 844 Agenzie che usufruiscono dei servizi erogati dalla controllata Snai Servizi Spazio Gioco hanno raccolto oltre L. 285 miliardi, è possibile prevedere che entro la fine dell'attuale esercizio il volume di scommesse sullo sport dovrebbe essere pari a circa 2.500 miliardi di lire.

Tra i motivi principali, invece, che hanno determinato un incremento delle scommesse ippiche di gran lunga inferiore alle previsioni è la mancanza di novità nelle scommesse, le lacune nella programmazione e la scarsa dinamicità nella gestione del gioco. Tuttavia grazie alla trasmissione, a cura di Crai Srl, delle corse proveniente da ippodromi esteri è stato possibile sopperire, almeno in parte, ai mancati introiti rivenienti dalle scommesse sulle corse nazionali.

Un'altra causa della crescita frenata del mercato è da imputare alla concorrenza degli altri giochi e scommesse quali i videopoker che hanno inciso negativamente anche sul volume di raccolta della scommessa Tris, alla sempre più elevata concorrenza degli operatori esteri che, senza le dovute autorizzazioni, raccolgono scommesse via telefono ed Internet sul territorio nazionale, favoriti nel loro operare dall'elevato prelievo fiscale previsto dalle attuali leggi in materia di scommesse per gli operatori concessionari.

Tuttavia, per l'esercizio corrente, grazie anche all'avvio dell'attività di controllo e repressione previste nelle norme della legge finanziaria 2001, la tendenza è per una generale ripresa.

Si prevede che il risultato a fine anno per le scommesse ippiche al Totalizzatore, accettate dalle Agenzie e raccolte tramite Snai Servizi Spazio Gioco, possa superare i risultati del precedente esercizio, anche grazie all'apporto delle scommesse raccolte via telefono che consentirà alla controllata Festa di operare compiutamente.

Riportiamo nella tabella una sintesi dei dati significativi relativi al settore telematico e di fornitura

dei servizi che comprende le controllate Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Crai S.r.l., Snai Com S.r.l., Logisistem S.r.l., Linkage S.r.l., Snai International Ltd, Teseo S.r.l. e Snai Promotion S.r.l.

(valori in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999	Variazioni	%
Ricavi netti	174.471	114.954	59.517	51,8
Margine operativo lordo	20.632	12.248	8.384	68,5
% sui ricavi	11,8	10,7	1,1	-
Investimenti	28.938	36.931	-7.993	-21,6
Patrimonio netto (*)	87.109	78.296	8.813	11,3
Capitale investito netto (*)	121.488	81.663	39.825	48,8
Dipendenti (numero) (*)	333	228	105	46

(*) Valori di fine periodo

In sintesi riportiamo di seguito un prospetto che evidenzia i principali valori del conto economico dell'attività telematica che è stata svolta sul territorio italiano, eccezion fatta per l'attività di Snai International Ltd, che opera nel Regno Unito ed ha consuntivato ricavi al 31/12/2000 per L. 1.725 milioni e per i ricavi conseguiti dalla Capogruppo SNAI a seguito della vendita del software alla joint venture coreana Trigem SNAI Inc. per Lit. 15.960 milioni.

(valori in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999	Variazioni
Ricavi netti	174.471	114.954	59.517
Costi e spese	153.839	102.706	51.133
Utile operativo lordo	20.632	12.248	8.384
Ammortamenti e svalut.	-21.773	- 17.264	-4.509
Proventi (oneri) finanziari	-3.618	-1.132	-2.486
Componenti straordinari	5.740	14.350(*)	-8.610
Utile prima delle imposte e della quota terzi	-981	8.202	-7.221
Imposte dell'esercizio	-2.648	2.520	-128
(Utile) perdita di competenza di Terzi Azionisti	-1.671	- 1.370	-301
Utile (perdita) netta Attività Telematica	-3.338	4.312	-7.650

(*) comprensivo principalmente della plusvalenza realizzata nel trasferimento alla Capogruppo della Controllata Crai S.r.l.

La comparazione dei ricavi netti dell'attività telematica al 31 dicembre 2000 con gli equivalenti valori del periodo precedente evidenzia che il fatturato dell'attività telematica e dei servizi connessi forniti alla rete di raccolta delle scommesse, grazie anche agli interventi nei nuovi punti, è aumentato del 51,8%.

L'analisi disaggregata dei dati evidenzia che i compensi per i servizi forniti alla catena di raccolta delle scommesse Tris ha consuntivato L. 5,5 miliardi (nel 1999 L. 11,8 miliardi) mentre i ricavi derivanti dai servizi forniti alla rete di raccolta delle scommesse al Totalizzatore Unico Nazionale hanno raggiunto L. 36,4 miliardi (nel 1999 L. 34,5 miliardi) per le scommesse ippiche, L. 14,5 miliardi (nel 1999 L. 11,1 miliardi) per le scommesse sportive: tutti questi ricavi sono affluiti alla Capogruppo Snai S.p.A. e non sono ricompresi nella tabella sopraesposta. I ricavi per vendita di merci hanno raggiunto L. 116,5 miliardi (L. 30,8 miliardi), i servizi televisivi e la diffusione

satellitare L. 34,4 miliardi (L. 5,5 miliardi), i compensi per l'assistenza ai bandi L. 2,8 miliardi (L. 6,6 miliardi), i proventi diversi hanno raggiunto L. 20,1 miliardi (nel 1999 L. 12,1 miliardi) ed i lavori in corso - L. 2,5 miliardi (L. 2,5 miliardi).

I.4 Andamento del settore ippico in Italia. Lo scenario di riferimento per valutare i risultati delle società partecipate che operano nel settore ippico viene sintetizzato nella seguente tabella che riporta i dati riferiti al mercato nazionale delle scommesse ed alla sua evoluzione dal 1996 al 2000.

Valore in miliardi di lire	2000	1999	1998	1997	99/98%	00/99%
Scommesse totalizzatore ippodromi	233	302	388	431	-22,2	-22,8
Scommesse a libro	29	49	69	98	-29	-40,8
Simulcasting	-	-	2	5	-	-
Agenzie ippiche ippodromi	*	79	96	116	-17,7	--
Agenzie ippiche esterne	3.770**	2.627	2.825	2.937	-7	33
Totalizzatore interurbano		128	123	123	+4,1	--
Scommessa tris	894	1.315	1.544	2.075	-14,8	-32
Concorso Totip	145	181	188	282	-3,7	-19,9
Totale	5.071	4.681	5.235	6.069	-0,6	+8,3
Giornate n.ro	2.400	2.218	2.511	2.313	-11,7	+8,2
Spettatori n.ro	ND	1.244.367	1.701.649	2.217.518	-26,9	--

I valori del 2000 non sono definitivi.

* sono computati insieme alle agenzie ippiche esterne

** comprendono L. 840 miliardi di scommesse sui campi esteri

Nel 2000 l'andamento delle scommesse ippiche ha invertito il trend negativo registrato nell'anno precedente, grazie al significativo ampliamento della rete di vendita in Italia (+526 nuove concessioni). Tuttavia l'incremento è stato inferiore alle previsioni del Ministero delle Finanze e dell'Unire che avevano ipotizzato un volume di scommesse in crescita proporzionale all'incremento dei punti vendita.

Di fatto alcune concessioni hanno cominciato ad operare in corso d'anno ed altre hanno dovuto fronteggiare la concorrenza di centri di raccolta scommesse per conto di operatori esteri che hanno sottratto risorse ai raccoglitori autorizzati.

Nel 2000 il volume totale delle scommesse, infatti, è aumentato complessivamente a L. 5.071 miliardi contro L. 4.681 miliardi alla fine del 1999 (+8,3%), quale risultante di una raccolta in crescita presso le agenzie ippiche esterne ed una riduzione significativa presso gli altri punti di raccolta. I Punti SNAI, in particolare, hanno raccolto gioco per L. 3.342 miliardi contro L. 2.826 miliardi del 1999, con una quota di mercato del 72% sulle scommesse ippiche raccolte dalle agenzie ippiche e sulla tris che sale all'82% se si considerano solo le scommesse al totalizzatore destinando alle casse dell'Unire circa L. 480 miliardi oltre a L. 285 miliardi all'Erario unitamente alle scommesse sportive che hanno portato al CONI circa L. 125 miliardi.

La tendenza negativa nei volumi complessivi registrata sin dallo scorso anno è cessata con l'avvio, dal 1 gennaio 2000, delle nuove concessioni per l'accettazione di scommesse ippiche, consentendo di prevedere una chiusura in ulteriore crescita per l'anno 2001, dopo l'inversione di tendenza dell'esercizio 2000.

Anche la scommessa Tris dovrebbe avere interrotto il trend negativo, raggiungendo un punto d'assetto per la crescita futura. Si ricorda che dal 1 gennaio 2000 la scommessa Tris è stata attribuita alla nuova società concessionaria Sara Bet S.r.l. che dopo aver proposto, nella partecipazione al bando, un piano di rilancio del tradizionale concorso sulle corse dei cavalli, ha dovuto affrontare un avvio difficile con la completa riorganizzazione della rete di raccolta e predisporre un piano per la realizzazione di una vasta campagna pubblicitaria che si è protratta per l'intero anno 2000. Il volume di scommesse realizzato alla fine del 2000 è stato di L. 894 miliardi (contro L. 1.315 miliardi del precedente esercizio) a livello nazionale rappresentando il 17,6% del volume complessivo di scommesse ippiche.

Confermando l'andamento nazionale anche la società controllata Trenno S.p.A. ha conseguito sui propri ippodromi dei risultati in sostanziale tendenza con il mercato, tra cui sono evidenziati: aumento del riversamento (+19%) superiore rispetto alla media nazionale degli altri ippodromi, decremento nel numero giornate di corsa (-8%), nel numero degli spettatori paganti (-39%), nel volume di scommesse raccolte dagli allibratori (-25%) di scommesse sulla corsa Tris (-24%), nel volume di scommesse interne agli ippodromi (-21%).

Va sottolineato che il numero degli spettatori dell'anno 2000 non è omogeneo con quello dell'anno precedente, non solo per l'effetto della riduzione delle giornate ma anche per le iniziative adottate per contrastare il fenomeno della disaffezione quali l'ingresso gratuito in alcune giornate feriali e con maggior sistematicità alle donne ed agli ultrasessantacinquenni.

Nel corso del 2000 il gioco raccolto dalle agenzie ippiche esterne è stato per intero imputato al sistema di raccolta a riversamento sul totalizzatore nazionale gestito dalla SOGEI per conto del Ministero delle Finanze.

E' continuata anche nel 2000 la sperimentazione delle riunioni mattutine, denominate matinée, in alcuni ippodromi di trotto e di galoppo. Di particolare gradimento è stata la proposta di raccogliere scommesse nella catena delle agenzie ippiche esterne sulle corse in programma su campi esteri sia durante la mattinata sia durante il pomeriggio; con l'evoluzione dell'esperimento, il volume medio di scommesse raccolte sui vari ippodromi esteri, per complessivi L. 840 miliardi, è risultato di poco inferiore al volume di scommesse medio raccolto sugli ippodromi italiani.

Dall'analisi delle scommesse effettuate negli Ippodromi di proprietà della controllata Società Trenno S.p.A. rispetto al totale degli Ippodromi Italiani, che comprende anche le collegate Società Gestione Capannelle S.p.A. ed Alfea S.r.l., risulta che l'incidenza della società è di: 21,9% sul gioco interno e 18,7% sul volume di scommesse a riversamento.

I.5. Andamento della gestione Ippica.Rapporti convenzionali con l'Unire. Con delibere dell'Unire n. 2956 e n. 2957 del 22 febbraio 2000, approvate dal Ministero delle Politiche Agricole con nota del 25 febbraio successivo la materia delle convenzioni contratto con le società di corse è stata modificata riconoscendo a livello nazionale alle Società di Corse, a saldo e stralcio del periodo antecedente il 31 dicembre 1999, un compenso a titolo di erogazione di finanziamento integrativo di L. 21 miliardi, suddivisa proporzionalmente tra le società di corse in rapporto alle somme erogate dall'Unire durante il 1996 - 1997 - 1998 a fronte dei rapporti convenzionali con

SNAI opera quale service e technology provider anche per i mercati Europei e Asiatici



l'eccezione di alcune voci di contributo.

La delibera del Commissario Unire del 22 febbraio 2000 n. 2956, stabilisce inoltre la definizione e lo stralcio di tutti i rapporti convenzionali pendenti tra l'Unire e le società di corse dall'1.1.1996 al 31.12.1999 con la rinuncia ad eventuali azioni legali in corso da parte delle società di corse. L'abolizione del contributo che le società di corse devono riconoscere al Consorzio Promoippica a decorrere dall'anno 1999 e l'abolizione dei contributi convenzionali a favore degli enti tecnici per il controllo e la disciplina delle corse a seguito dell'avvenuto accorpamento all'Unire di tali enti, oltre al riconoscimento di un corrispettivo per le corse Tris per le società non inserite nella delibera n. 915/96.

La delibera del Commissario Unire n. 2957 del 22 febbraio 2000 regola il finanziamento per l'anno 2000 alle società di corse, considerando la intervenuta suddivisione tra l'Unire e il Ministero delle Finanze delle competenze in merito alla regolamentazione economica dei compensi ai delegati per l'assunzione delle scommesse che, in base al DPR n. 169 del 1998, è stato attribuito al Ministero delle Finanze. La delibera Unire definisce gli acconti da erogare alle società di corse in attesa della statuizione dei criteri che saranno alla base della successiva regolamentazione economica del rapporto tra l'Unire e le società di corse eccezion fatta per gli aspetti connessi con la delega al totalizzatore che resta di competenza, come accennato, del Ministero delle Finanze.

A titolo di acconto sono state quindi erogate quote pari del 90% dei prelievi netti Unire raccolti sulle scommesse al totalizzatore, agli allibratori e all'agenzia sul campo che totalizzano un importo in acconto a livello nazionale di L. 60 miliardi + Iva e che sono stati ripartiti tra le varie società di corse in proporzione alla media dei contributi erogati dall'Unire nel triennio 1996-1998 ad eccezione dei contributi integrativi ed aggiuntivi ed ai contributi del Fondo Investimenti.

I criteri definitivi per la determinazione dei compensi di spettanza delle società di corse, già attesi entro la fine dell'anno 2000, sono solo ora in discussione tra le società di corse e l'Unire ed il Ministero delle Finanze dovrebbe portare alla definizione di accordi che consentano alla Società Trenno di recuperare sostanzialmente l'entità dei contributi storicamente erogati al Centro di allenamento del galoppo di Milano S. Siro, anche se sotto altro titolo.

Nessuno degli altri contributi che l'Unire aveva previsto di erogare sono stati attribuiti, neppure quelli pari a L. 27.600 milioni, sempre a livello nazionale, al fine di favorire il necessario rinnovamento degli impianti e la riqualificazione dell'offerta di ricettività degli ippodromi e delle infrastrutture correlate alla organizzazione delle corse, che sono rimasti sinora congelati.

Quest'ultimo finanziamento sarà assegnato alle singole società di corse su specifiche proposte di rinnovamento presentate in base alla normativa del fondo speciale per il miglioramento degli impianti degli ippodromi anch'essa innovata nell'esercizio 2000.

A decorrere dal 1° aprile 1999 era stato istituito ed erogato un contributo speciale a remunerazione dei servizi per la diffusione del segnale televisivo delle corse pari dapprima allo 0,40% del provento netto Unire salito ora all'1,54% e ripartito sul volume di scommesse che ciascun ippodromo origina nelle agenzie esterne con riferimento alle corse in svolgimento sul proprio ippodromo.

Vertenze INPS

Con sentenza n. 2190 depositata in Cancelleria il 26 febbraio 2000, la Corte di Cassazione, nella causa proposta dall'INPS con ricorso notificato il 7 agosto 1996, ha cassato senza rinvio la sentenza del Tribunale di Pistoia n. 241 del 20 marzo - 3 maggio 1996 che, decidendo sulle cause

di opposizione promosse dalla controllata Società Trenno S.p.A. avverso i decreti ingiuntivi n. 556 e 557 del 1994, aveva revocato detti decreti e dichiarato non dovute all'INPS le somme in essi portate pari complessivamente a Lit. 1.446 milioni.

Tali cause, promosse dalla incorporata Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. in opposizione ai decreti ingiuntivi dell'INPS concernenti la pretesa di contributi malattia e Gescal sui compensi erogati dalla Società nel periodo 1984/1992 agli addetti ai totalizzatori, che l'istituto considera lavoratori autonomi, erano state vinte in primo e secondo grado.

Contro la sentenza della Cassazione è stato promosso ricorso per revocazione dinanzi alla Corte di Cassazione.

Nel frattempo in dicembre l'INPS ha notificato precetto contenente la richiesta di pagamento dell'importo di cui sopra, maggiorato di accessori a fronte del quale, su consiglio dei legali, la società ha pagato L. 390 milioni di soli contributi, promuovendo ricorso per gli interessi, le sanzioni e gli accessori.

Il Tribunale di Milano, sul nostro ricorso in opposizione al precetto, all'udienza del 15 marzo scorso, lo ha dichiarato nullo condannando l'INPS alle spese. Si prospetta ora, dopo che l'INPS ha ritirato il precetto di dicembre, la possibilità di un accordo in ordine alle somme pretese nei confronti della Trenno.

Le altre note vertenze che l'INPS aveva in essere con la Società Trenno S.p.A. e che le derivano dalla ex Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. e dalla ex Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A., evidenziavano che le pronunce in secondo grado intervenute erano state tutte favorevoli alla società, da ultimo quella decisa il 13 marzo scorso dal Tribunale di Pistoia in grado d'appello rigettando le richieste dall'INPS di contributi per L. 115 milioni e condannando l'Ente alle spese.

Ricordiamo che le vertenze con l'INPS che avevano portato l'Istituto a richiedere, in passati esercizi, importi significativi (per complessivi L. 18,1 miliardi) di contributi previdenziali, ritenendo - impropriamente - come di lavoro dipendente rapporti instaurati in regime di autonomia in base all'art. 2222 C.C., dopo l'esito totalmente positivo, per la incorporata Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. in primo e secondo grado a Milano, è infine approdata alla Corte di Cassazione dove è stata discussa all'udienza del 19 dicembre 2000. Nonostante il P.M. abbia concluso per il rigetto del ricorso dell'INPS, la sentenza rinvia il giudizio alla Corte di Appello di Milano per ulteriori approfondimenti. Gli Amministratori della controllata, sentito il parere dei legali non ritengono che da tali ulteriori accertamenti deriveranno passività significative per la Società.

Analoghe controversie riguardanti tutti gli addetti degli Ippodromi di Firenze ed i soli addetti ai servizi vari dell'ippodromo di Montecatini si riferivano alla qualificazione giuridica del rapporto di lavoro. Gli importi per contributi a suo tempo richiesti dall'INPS ammontavano a circa L. 5.000 milioni per Firenze e a circa L. 1.500 milioni per Montecatini.

Relativamente alle situazioni concernenti l'ippodromo di Firenze, l'incorporata Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A., stante l'incertezza sull'esito del contenzioso aveva ritenuto opportuno usufruire del condono previdenziale di cui al D. Lgs. 538/96, definendo di conseguenza il proprio debito con l'INPS. Tale condono aveva originariamente comportato un onere complessivo di L. 2.930 milioni comprensivo di interessi di dilazione, da pagarsi in trenta rate bimestrali, successivamente ridottosi a seguito della riapertura dei termini come già esposto al

31.12.1997. Il residuo debito al 31.12.2000 è di L. 634 milioni.

Le rate in scadenza del residuo debito comprensivo degli interessi, su consiglio dei nostri legali, continuano ad essere regolarmente onorate alle rispettive scadenze, al fine di evitare il rischio che un pronunciamento non favorevole alla società da parte della Corte di Cassazione anche su tale vertenza possa far decadere dall'origine i benefici riconosciuti dalla normativa del condono previdenziale.

Alla Corte di Cassazione si sono nel frattempo rivolti i lavoratori che con quattro separati ricorsi tendono ad ottenere l'annullamento della sentenza del Tribunale di Firenze che non aveva accolto le pretese dei lavoratori quantificate dal CTU in L. 126,6 milioni.

Con riferimento invece alle altre cause relative all'ippodromo di Montecatini, che la Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. aveva promosso in opposizione a più decreti ingiuntivi INPS del valore complessivo di Lit. 1.160 milioni relativi ad omessa contribuzione previdenziale e assicurativa sui compensi erogati agli addetti ai servizi vari nel periodo 1995 e successivi, la società ha ritenuto opportuno di richiedere il condono previdenziale, sempre in applicazione del D. Lgs. 538/96, relativamente alle sole posizioni più a rischio, individuandole in quelle non specificatamente menzionate come di lavoro autonomo nel contratto collettivo di settore.

Tale condono ha comportato un onere complessivo, comprensivo di interessi, di L. 151 milioni che viene corrisposto in rate bimestrali.

Il Pretore di Pistoia, rispetto a tale ultima posizione, ha dichiarato cessata la materia del contendere. Quanto alle rimanenti posizioni, il Pretore di Pistoia, in accoglimento delle tesi difensive della Società, ha revocato i decreti ingiuntivi dichiarando la Società non tenuta al pagamento delle somme pretese dall'Istituto. In merito alle altre vertenze pendenti avanti il Tribunale di Pistoia, le prospettive attuali, dopo la citata sentenza della Corte di Cassazione, restano favorevoli solo per la metà circa dei L. 1.160 milioni originariamente richiesti dagli Istituti Previdenziali.

I relativi oneri per il condono previdenziale per complessive originarie L. 2.930 milioni, inerenti all'ippodromo di Firenze, e per L. 164 milioni, inerenti ad alcune posizioni dell'ippodromo di Montecatini, erano stati addebitati al conto economico dell'esercizio 1996 della incorporata Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. per un importo di L. 2.570 milioni, al netto del risconto degli interessi di rateizzazione.

Il contenzioso su cui si è pronunciata la Corte di Cassazione e le connesse passività sono da considerare probabili; conseguentemente è stato accantonato al 31.12.1999 dalla società operativa a fondo rischi l'importo di L. 1.500 milioni utilizzato nel 2000 per L. 390 milioni a seguito del citato precetto. L'alea connessa con i rischi inerenti le altre vertenze tuttora pendenti e le relative passività, alla luce dei pareri dei legali della società, si ritiene siano da considerare remote.

Dati significativi del Settore Ippico

Al fine di predisporre un confronto omogeneo con l'esercizio precedente sull'attività ippica di gestione degli ippodromi, di seguito riportiamo i valori principali patrimoniali, finanziari ed economici relativamente alle seguenti società: Società Trenno S.p.A., Sap S.p.A. ed Immobiliare



(valori in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999	Variazioni	%
Ricavi netti	49.266	45.917	3.349	7,3
Margine operativo lordo	9.951	6.869	3.082	44,9
% sui ricavi	20,2	14,9	--	--
Investimenti	8.630	3.706	4.924	133
Patrimonio netto (*)	38.273	39.265	- 992	-2,5
Capitale investito netto (*)	69.574	68.057	1.517	2,2
Dipendenti (numero) (*)	165	167	2	1,2

(*) Valori di fine periodo

Per una migliore analisi dell'andamento economico aggregato delle società che operano nel settore ippico, riportiamo nella tabella seguente le principali voci del conto economico, mettendo in evidenza le variazioni intervenute tra l'esercizio 2000 e l'esercizio 1999 a parità di struttura operativa.

(valori in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999	Variazioni
Ricavi netti	49.226	45.917	3.349
Costi e spese	39.315	39.048	267
Margine operativo lordo	9.951	6.869	3.082
Ammortamenti	5.398	5.150	248
Proventi (oneri) finanziari	(2.073)	(1.833)	(240)
Componenti straordinari	(433)	2.769	(3.202)
Utile prima delle imposte e della quota di terzi	2.047	2.655	(608)
Imposte dell'esercizio	(1.907)	(562)	1.345
(Utile) perdita di terzi Azionisti	(2)	(71)	69
Utile (perdita) netta attività ippica	138	2.022	(1.884)

L'utile netto è la risultante dalla gestione caratteristica tra cui figurano i proventi a saldo e stralcio degli accordi con l'Unire, per l'esercizio 2000, anno di transizione tra la cessata convenzione ed i nuovi accordi convenzionali in fase di stipula sulla base dei nuovi parametri che tengono conto della classificazione degli ippodromi e dei nuovi parametri per l'erogazione dei contributi ai centri di allenamento.

L'ulteriore contrazione dei proventi sulle scommesse derivanti dal gioco interno dovrebbe essere recuperata dai maggiori volumi raccolti all'esterno degli ippodromi dai nuovi punti vendita di scommesse ippiche aperti a decorrere dal 1° gennaio 2000.

La definizione della nuova convenzione contratto con l'Unire ed il Ministero delle Finanze dovrebbe consentire il riequilibrio dei proventi della gestione caratteristica con i costi per la produzione dello spettacolo ippico, lasciando margini di redditività proporzionali all'entità delle risorse investite da ciascuna società operativa.

I.6 Andamento del Gruppo. Il bilancio consolidato esposto nel presente fascicolo chiude con un utile di L. 633 milioni contro una perdita di L. 6.185 milioni del 1999.

La struttura del Gruppo al 31 dicembre 2000 è più ampia rispetto a quella esistente al 31 dicembre 1999 per il consolidamento delle nuove società controllate e collegate, acquisite e/o divenute operative nel corso del 2000 nel quadro della ristrutturazione del Gruppo. L'operazione ha perseguito l'obiettivo di predisporre risorse adeguate sia dal punto di vista organizzativo che strutturale per poter fronteggiare la significativa crescita del mercato già realizzata in parte dell'esercizio 2000 ed atteso ancora in crescita per il corrente esercizio.

Ciò premesso, l'analisi del conto economico consolidato presenta i seguenti risultati:

(valori in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999	Variazioni
Ricavi netti e lavori in corso	312.074	166.182	145.892
Costi e spese	255.215	145.676	109.539
Utile operativo lordo	56.859	20.506	36.353
Ammortamenti e accantonamenti	-30.569	-22.257	-7.812
Proventi (oneri) finanziari	-7.332	-1.468	-5.864
Rettifiche di valore	-5.119	-1.037	-4.082
Ammortamento avviamento	-6.925	-6.992	67
Componenti straordinari	-2.662	5.488	-8.150
Utile prima delle imposte	4.752	-5.760	10.512
Imposte dell'esercizio	2.777	-1.016	3.793
(Utile) perdita di terzi	-1.342	-1.441	99
Utile (perdita) netto di Gruppo	633	-6.185	6.818

L'esercizio 2000, come il precedente, comprende la Capogruppo Snai SpA, oltre all'attività del settore ippico, ed i valori inerenti l'attività nel settore telematico e dei servizi, svolta dalle società Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Crai S.r.l., Logisistem S.r.l., Snai Com S.r.l., Linkage S.r.l., Snai International Ltd., Teseco S.r.l. e Festa S.r.l. Di entrambi i settori (ippica e telematica), si è data in precedenza una sintesi del conto economico e dei principali valori patrimoniali. Dalle sintesi è stata esclusa la Capogruppo Snai S.p.A. che peraltro ha avuto un'attività particolarmente significativa nel corso dell'esercizio 2000 a seguito dell'avvio dei nuovi contratti con i concessionari delle scommesse ippiche e sportive a partire dal 1° gennaio 2000 e per l'avvio della nuova attività connessa sia alla pubblicazione del bando di gara per la concessione di n. 800 sale bingo in Italia, sia alle nuove iniziative sui mercati extranazionali.

Tali attività hanno originato maggiori oneri rispetto a quelli propri della gestione già avviata: l'analisi dei valori e della redditività non può prescindere da tali considerazioni, cui va aggiunta l'attività di help desk e call center svolta dalla controllata Festa S.r.l. che ha dovuto ripiegare su attività collaterali senza poter svolgere l'attività principale della raccolta delle scommesse telefoniche che era stata prevista, già a decorrere dalla primavera dell'anno 2000, purchè il Ministero delle Finanze avesse emesso l'apposito regolamento, di cui si è tuttora in attesa per le scommesse sportive, mentre la raccolta delle scommesse telefoniche ippiche è appena stata autorizzata.

Per il confronto e una corretta valutazione dei valori esposti in tabella, vanno tenute presenti alcune importanti considerazioni:

- a) il significativo incremento dei ricavi netti, che sono aumentati del 92,3%, è originato quasi esclusivamente dalla Capogruppo e dalle società che operano nel settore telematico

...l'atleta chiamato cavallo è diventato il testimonial dell'ippica italiana...



- e dei servizi;
- b) l'aumento dei costi operativi per le momentanee inefficienze derivanti dalla necessità di acquisire, formare ed inserire nella struttura idonee risorse per fronteggiare l'ampliamento delle attività, oltre che per i maggiori costi di promozione e pubblicità finalizzati all'ampliamento del nuovo mercato e più consistenti ammortamenti dovuti ai significativi investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali realizzati negli ultimi esercizi;
- c) la continuazione del processo di ammortamento dell'avviamento acquisito tramite la società Snai Servizi Spazio Gioco Srl cui si sono aggiunti gli avviamenti di Teseo, Logisistem e Linkage.

I componenti straordinari netti sono divenuti negativi per L. 2.662 milioni contro L. 5.488 milioni di proventi del precedente esercizio, come meglio illustrato in nota integrativa al bilancio consolidato.

Ulteriori e più analitiche informazioni sui valori economici, patrimoniali e finanziari sono riportati al successivo paragrafo 7.

2. Revisione del bilancio civilistico e consolidato. Il bilancio al 31 dicembre 2000 che sottoponiamo alla Vostra approvazione è stato oggetto di revi-revisione dalla KPMG S.p.A. come da incarico originariamente conferito dall'Assemblea del 24 aprile 1998 per il triennio 1998-2000 ai sensi del D.P.R. 31.3.75 n. 136, successivamente modificato da ultimo con delibera del 28 giugno 2000. In tale sede era stato anche presentato il dettaglio dei corrispettivi previsti per la revisione del bilancio della Società Snai S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo, per la revisione contabile limitata della relazione semestrale e per l'attività di controllo legale dei conti di Snai SpA e delle principali controllate.

La deliberazione assembleare del 28 giugno 2000 è stata adottata tenendo presente quanto specificato nella deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 "Approvazione del regolamento recante norme di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 in materia di emittenti" con cui sono stati fra l'altro regolamentate le modalità di revisione contabile dei gruppi. La società di revisione KPMG S.p.A., alla luce anche delle modifiche, ampliamenti e a riorganizzazioni che nel frattempo il gruppo si è dato, all'esperienza acquisita nel triennio precedente ha formulato una proposta per la revisione contabile della SNAI S.p.A., per la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo, per la revisione contabile limitata e per l'attività di controllo legale dei conti di Snai S.p.A. e delle principali controllate per il triennio 2001/2002/2003 che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre alla prossima assemblea degli azionisti. La proposta comprende inoltre le previsioni connesse all'attività di controllo legale dei conti che le disposizioni del decreto legislativo del 24.2.1998 n. 58 pone a carico della società di revisione sia per la Capogruppo che per le società controllate rientranti nei parametri di significatività previsti dal citato regolamento.

Le proposte della società di revisione, tenuto conto della diversa strutturazione del Gruppo e dell'ampliamento dei compiti attribuiti alla società di revisione, vengono riepilogate in sintesi nella tabella seguente che mette a confronto quanto proposto con quanto precedentemente approvato dall'assemblea dei soci del 28 giugno 2000.

INCARICO SOCIETA' DI REVISIONE

	KPMG S.p.A.	KPMG S.p.A.
(milioni di lire)	2000 (2)	2001/2003 (1)

Bilancio civilistico Snai S.p.A.	40	44,5
Bilanci delle principali società controllate e revisione contabile delle altre controllate	180,8	146,3
Bilancio consolidato	20,1	17
Relazione semestrale di Snai SpA e del Gruppo	89,3	76
Attività di controllo legale dei conti	86,6	76,2
Totale compensi	416,8	360

(1) proposta 14.12.2000

(2) delibera assemblea 28.6.2000

Al compenso vanno aggiunti la variazione Istat ed i rimborsi spese documentati, come già deliberato nell'Assemblea del 28 giugno 2000 e riportato nella proposta per il triennio 2001/2003. Le principali società controllate (Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Società Trenno S.p.A., Crai S.r.l., Logisistem S.r.l., Snai Com S.r.l., Linkage S.r.l., Teseo S.r.l.) oltre che all'attività di controllo legale dei conti, sono soggette alla revisione legale del bilancio: pertanto alle rispettive assemblee dei soci è stato proposto di deliberare il relativo incarico, con la conseguente assunzione a carico della singola società controllata degli oneri relativi all'attività di controllo dei conti e della revisione del rispettivo bilancio.

Per la controllata Festa S.r.l. l'incarico avrà decorrenza dall'esercizio 2001.

Ulteriori dettagli ed una più analitica informativa vengono esposti nella Proposta di Delibera riportata al successivo paragrafo 11.

3. Andamento delle Società operative

a) Società controllate.

A.1 Attività Telematica

Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.

La partecipazione diretta è del 90%, il residuo 10% è detenuto dalla controllante Snai Servizi S.r.l. La società chiude il bilancio al 31.12.2000 con una perdita di L. 4.114 milioni contro un utile di L. 95 milioni dell'esercizio precedente dopo aver effettuato ammortamenti per L. 15.086 milioni (L. 14.512 milioni) di cui L. 6.308 milioni (L. 6.308 milioni) per l'ammortamento dell'avviamento e accantonamenti per L. - 1.632 milioni (L. 8.168 milioni).

Il margine operativo lordo della gestione è di L. 7.819 milioni e deriva essenzialmente dalla vendita di prestazioni di servizi alla controllante Snai S.p.A. per i servizi da quest'ultima forniti per il collegamento telematico delle agenzie concessionarie di scommesse al Ministero delle Finanze al netto dei relativi oneri che comprendono una significativa entità di risorse impiegate nel corso dell'esercizio per predisporre la struttura e l'organizzazione aziendale necessaria a fornire i servizi adeguati all'intervenuto ampliamento della rete di raccolta delle scommesse sugli sport e sull'ippica.

Il risultato comprende L. 3.491 milioni di plusvalenza derivante dalla cessione alla consociata Crai del ramo d'azienda editoria, nell'ambito del piano di ristrutturazione delle attività connesse al settore della telefonia e multimedialità. Si evidenzia che i crediti verso clienti includono un credito netto scaduto nei confronti di ConsorTris pari a L. 13.847 milioni; come più ampiamente commentato in nota integrativa che risulta garantito per una parte della controllante Snai Servizi

S.r.l.

Il Consiglio ha proposto di riportare a nuovo la perdita.

Crai S.r.l.

La partecipazione diretta è del 90%, il residuo 10% è detenuto dalla controllante Snai Servizi Srl. La società chiude il bilancio al 31.12.2000 con una perdita di L. 73 milioni (- L. 202 milioni) dopo aver effettuato ammortamenti per L. 1.721 milioni (L. 1.492 milioni) ed accantonamenti per L. 237 milioni (- L. 35 milioni).

La società ha avviato il piano di investimenti, in più fasi, di complessivi L. 200 miliardi per dare attuazione al progetto telefonia e multimedialità dopo aver ottenuto la licenza dal Ministero delle Comunicazioni ed in precedenza, aumentato il capitale sociale da L. 1.500 milioni a L. 16.000 milioni per adeguarsi alle norme ministeriali in materia.

Crai si sta anche dotando di una struttura e di risorse adeguate allo sviluppo nella multimedialità e nella telefonia e si appresta a completare la prima fase degli investimenti con la realizzazione della centrale telefonica di Porcari.

Nell'ambito del progetto multimedialità Crai ha anche acquisito dalla consociata Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. il ramo d'azienda editoria al fine di disporre di ulteriori e più consistenti contenuti.

Nel corso dell'esercizio 2000, Crai ha fornito servizi di produzione, trasporto e diffusione dei segnali televisivi delle corse all'U.N.I.R.E., nel periodo da gennaio a settembre sulla base di un contratto specifico e dal 1° ottobre in poi, in esito al bando di gara, appositamente esperito.

Il margine operativo lordo è di L. 2.127 milioni (L. 1.366 milioni) ed è destinato ad incrementarsi significativamente con il prossimo avvio dell'attività telefonica.

La lieve perdita dell'esercizio sarà portata a nuovo.

Snai Com S.r.l.

La società è detenuta al 90% in via diretta e per il restante 10% dalla controllante Snai Servizi S.r.l. Snai Com S.r.l ha un capitale sociale di Euro 1.785.000 (versato per Euro 561.905).

Snai Com è suddivisa in due divisioni: la prima cura la comunicazione integrata per il Gruppo e per terzi connessa alla raccolta delle scommesse, la seconda cura la commercializzazione degli arredi e delle apparecchiature per i punti di raccolta delle scommesse e per terzi oltre alla fornitura di servizi per l'assistenza alla partecipazione ai bandi di gara (scommesse sportive e BINGO, ecc.). L'ultimo bilancio chiuso al 31.12.2000, evidenzia un utile di L. 1.206 milioni (L. 101 milioni) dopo aver effettuato ammortamenti per L. 749 milioni (L. 275 milioni) e accantonamenti per L. 1.959 milioni (L. 205 milioni).

Il margine operativo lordo di gestione di L. 4.533 milioni (L. 1.042 milioni) comprende variazioni significative nelle rimanenze pari a L. 4.932 milioni (contro L. -15.209 milioni), rappresentate da materiali, prodotti ed attrezzature per l'allestimento dei punti vendita e delle sale Bingo.

I contratti di vendita per le sale Bingo e per l'allestimento degli uffici postali sono stati acquisiti negli ultimi mesi dell'esercizio 2000 e la loro esecuzione è in corso per quanto concerne gli uffici postali e verrà avviata per le sale Bingo non appena saranno rese pubbliche le graduatorie in esito alla gara scaduta il 22 gennaio 2001.

Il fatturato di L. 129.641 milioni (L. 33.017 milioni) comprende ricavi intragruppo per L. 18.303 milioni (L. 3.676 milioni) quali compensi per campagne pubblicitarie a favore delle società del



Gruppo e cessioni di beni e servizi per assistenza ai bandi di gara.

Le prospettive di sviluppo del mercato, specie quelle legate al Bingo e alle attività di allestimento degli uffici postali e dei betshops inglesi consentono di ritenere che anche per il corrente esercizio il fatturato di Snai Com possa superare L. 100 miliardi, compendiando l'attività di commercializzazione e l'attività di comunicazione.

Logisistem S.r.l.

La partecipazione del 53% nel capitale sociale di L. 4.500 milioni di Logisistem Srl è stata acquisita da SNAI S.p.A il 23/4/1999 al nominale.

La Società è attiva nella fornitura e manutenzione di tecnologie, ingegneria di sistemi e fornitura di prototipi ai punti di vendita delle scommesse.

L'esercizio che chiude al 31/12/2000 presenta un utile netto di L. 5.925 milioni (L. 2.598 milioni) dopo aver effettuato ammortamenti per L. 956 milioni (L. 876 milioni) di cui L. 626 milioni (L. 626 milioni) per l'ammortamento dell'avviamento e accantonamenti per L. 4.178 milioni (L. 1.841 milioni.)

Il margine operativo lordo della gestione di L. 10.855 milioni (L. 5.269 milioni) deriva dal significativo incremento delle vendite connesse all'attività di assistenza, progettazione e realizzazione degli allestimenti dei nuovi punti vendita delle scommesse ippiche e sportive realizzati in collaborazione e sotto il coordinamento di Snai Com. Il fatturato risulta pari a L. 26.230 milioni contro L. 14.874 milioni riferito a soli 7 mesi di attività.

Le prospettive per il corrente esercizio, per le quali non sono previsti picchi di attività come nel precedente esercizio sono per un risultato positivo anche se in diminuzione rispetto a quello conseguito nel 2000, considerando che la società Logisistem sta realizzando il progetto di modello industriale e il conseguente prototipo di terminale Blue Moon Betsy commissionato dalla Capogruppo Snai S.p.A. al costo maggiorato di un margine di utilità del 5%.

La società prevede la distribuzione di un dividendo sugli utili dell'esercizio 2000, superiore a quello distribuito sull'utile dell'esercizio 1999.

Linkage S.r.l.

La partecipazione diretta al 51% nel capitale sociale di L. 40 milioni è stata acquistata il 15/4/1999 riconoscendo un avviamento di L. 180 milioni.

La Società svolge la propria attività nel settore della commercializzazione degli spazi sui canali televisivi, nella manutenzione e gestione dei sistemi di telecomunicazione, oltre che nell'attività di allestimento ed assistenza delle apparecchiature site nei punti vendita delle scommesse in collaborazione con Snai Com.

Il bilancio al 31/12/2000 chiude con un utile di L. 987 milioni (L. 419 milioni) dopo aver effettuato ammortamenti per L. 78 milioni (L. 21 milioni) e accantonamenti per L. 804 milioni (L. 335 milioni).

Il margine operativo netto risulta di L. 1.693 milioni (L. 742 milioni) e comprende variazioni delle rimanenze, materie prime e materiali per L. 974 milioni (L. -1.050 milioni) su un fatturato del periodo di L. 18.045 milioni (L.10.500 milioni riferito a soli 7 mesi di attività).

Anche per questa Società le prospettive di ulteriore sviluppo del fatturato sono connesse all'ampliamento del numero dei punti vendita delle scommesse, che dovrebbero portare la Società ad incrementare la propria redditività rispetto a quanto conseguito nell'esercizio 2000, in considerazione altresì dell'attività che gli deriverà dalla consociata Crai la quale ha commissionato

significativi interventi sulla struttura dei ponti radio e delle apparecchiature tecnologiche nell'ambito del piano degli investimenti per la digitalizzazione dei segnali e la predisposizione delle strutture all'attività multimediale e telefonica.

E' prevista l'attribuzione ai soci di un dividendo sugli utili dell'esercizio 2000 così come già deliberato relativamente agli utili dell'esercizio 1999.

Snai International Ltd

La società è stata costituita il 2 novembre 1998 ed ha sede a Londra. Il capitale sociale di L. 10.000 sterline è partecipato all'89 % direttamente da Snai S.p.A.

Il bilancio predisposto per il consolidato della Capogruppo al 31/12/2000 (la Società chiude l'esercizio sociale al 30 giugno di ogni anno), presenta un risultato negativo di L. 1.361 milioni (L. - 547 milioni), connesso essenzialmente all'avvio dell'attività di raccolta delle scommesse via Internet che è partita il 16/8/1999 e che sinora non ha avuto lo sviluppo auspicato anche per la necessità di affinare e adeguare i sistemi di controllo previsti nel programma software di gestione. La società in via collaterale all'attività diretta, ha svolto la promozione sul mercato inglese e nei paesi europei per incarico della Capogruppo Snai al fine di individuare, studiare e proporre nuove aree di attività connesse con la raccolta delle scommesse in generale, con lo scopo di introdurre il Gruppo Snai nel mercato extranazionale

Particolarmente significativa è stata l'attività di Snai International Ltd come supporto per lo studio e l'eventuale avvio di nuove iniziative, tra cui vanno citati in modo particolare le iniziative presso gli assuntori di scommesse del mercato Inglese. Le prospettive per il corrente esercizio, dopo la messa a punto dei programmi di gestione delle scommesse Internet, sono per un miglioramento significativo del risultato, anche in considerazione della messa a punto dei programmi di controllo sulla attività Internet e soprattutto dell'imminente avvio dell'attività di fornitura di servizi ai punti indipendenti di accettazione delle scommesse nel mercato inglese per i quali è prevista la fornitura di apparecchiature e tecnologie simili a quanto già esistente in Italia.

Teseo S.r.l.

La partecipazione nel capitale sociale di L. 2 miliardi è stata acquisita il 30/12/1999 per il 70%; il restante 30% è detenuto dalla controllante Snai Servizi Srl.

La Società, che ha svolto nel corso del 2000 la propria attività di information technology sarà rivolta per il futuro allo studio, alla progettazione e allo sviluppo di sistemi software di gestione delle scommesse a livello nazionale ed internazionale, abbandonando gradualmente le attività connesse alla commercializzazione ed assistenza delle apparecchiature hardware e di rete.

Il bilancio al 31.12.2000 chiude con una perdita di L. 2.791 milioni (L. - 957 milioni) dopo aver effettuato ammortamenti per L. 2.077 milioni (L. 911 milioni) ed accantonamenti per L. 978 milioni (L. 403 milioni).

Il margine operativo lordo è pari a L. 600 milioni (L. 595 milioni) su un fatturato di L. 24.335 milioni (L. 26.703 milioni).

Le prospettive per il corrente esercizio, tenuto conto della ristrutturazione delle attività in corso, sono per un risultato in sostanziale pareggio.

Festa S.r.l.

La Società è stata costituita il 30/12/1999, sottoscrivendo direttamente il 90% del capitale sociale di L. 100 milioni. La Società ha iniziato ad operare dal 1° gennaio 2000, grazie all'acquisizione

*SNAI è presente anche nel mercato delle TLC
con servizi per il Business to Business e la telefonia residenziale*



del ramo d'azienda call center ed help desk dalla controllata Snai Servizi Spazio Gioco per L. 3.250 milioni.

Non è stato possibile svolgere la prevista attività nel settore delle scommesse telefoniche e via Internet in Italia a causa della mancata emissione dei regolamenti di attuazione da parte delle competenti autorità ministeriali: Festa ha dovuto così rivolgere la propria attività su aspetti collaterali per mantenere in funzione il ramo d'azienda, le strutture e le capacità professionali nel frattempo acquisite, riuscendo a coprire solo parzialmente i costi di produzione con i ricavi dell'esercizio.

Il primo bilancio dell'attività chiude con L. 3.075 milioni di perdita dopo aver effettuato ammortamenti per L. 1.152 milioni e accantonamenti per L. 117 milioni.

Il margine operativo lordo è pari a - L. 3.278 milioni a fronte di un fatturato di L. 3.850 milioni rivolto essenzialmente alle altre società del Gruppo.

Le previsioni per il corrente esercizio, considerata la ormai imminente introduzione delle scommesse telefoniche sulle corse dei cavalli sono per un miglioramento del risultato che, qualora nel corso dell'esercizio fosse resa possibile la raccolta delle scommesse telefoniche sugli sport potrebbe anche tendere al pareggio.

Snai Sat S.r.l.

E' stata acquisita in data 22 giugno 2000 ed è detenuta direttamente dalla Capogruppo all'84,46% del capitale sociale di L. 354 milioni; il restante 15,54% è detenuto tramite la controllata Crai Srl. La società è titolare, avendone acquisito per conferimento il ramo d'azienda, della concessione di Teleippica Liguria ed è funzionale al completamento della rete di connessione televisiva gestita dal Crai.

Il risultato dell'esercizio presenta una perdita di L. 30 milioni (L. 547 milioni) a fronte di un fatturato di L. 727 milioni (L. 360 milioni).

Nell'ambito della gestione delle concessioni nel settore della telefonia si sta valutando se vi siano ostacoli ad un 'eventuale incorporazione della società nell'ambito della controllata Crai.

Snai Promotion S.r.l.

Fino al 31.12.2000 la società era gestita come consorzio dotato di un fondo consortile di L. 900 milioni. Dal 1° gennaio 2001 è stata trasformata in società a responsabilità limitata riducendo il fondo consortile a L. 200 milioni e attribuendo alla società tale importo come capitale sociale: attualmente il capitale è suddiviso al 96,66% a Snai Servizi Spazio Gioco e al 3,34% alla Società Trenno S.p.A.

La società ha per oggetto l'organizzazione, la promozione e la gestione di eventi nell'ambito dello spettacolo, della cultura e dello sport con finalità di comunicazione, pubblicità e commerciale.

Al 31 dicembre il Consorzio chiude con un disavanzo di gestione pari a L. 843 milioni a causa essenzialmente dell'azzeramento del diritto di opzione sorto in seguito all'articolo del contratto pluriennale con il socio Montecatini Sporting Club S.p.A. per la subconcessione del Palaterme di proprietà del Comune di Montecatini a seguito dell'intervenuta dichiarazione di fallimento del socio stesso che è stato escluso dal Consorzio.

A.2 Attività ippica

Società Trenno S.p.A. (già Sport e Spettacolo Ippico S.p.A.)

La società, detenuta attualmente al 96,5%, è la capofila dell'attività di gestione delle corse.

Al 31.12.1997 aveva incorporato per fusione la Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. e la Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A.

Il bilancio al 31 dicembre 2000 chiude con un utile di L. 54 milioni (L. 2.038 milioni) dopo aver effettuato accantonamenti per L. 2.759 milioni (L. 3.201 milioni) e ammortamenti per L. 5.348 milioni (L. 5.036 milioni).

Il flusso finanziario netto del periodo è pari a L. - 2.711 milioni quale risultante dalla gestione corrente di L. 6.486 milioni e dal fabbisogno monetario derivante dalla attività di investimento per L. 9.197 milioni .

Il fatturato complessivo di L. 49.091 milioni (L. 45.724 milioni) comprende L. 409 milioni (L. 409 milioni) di vendite nei confronti delle altre società del Gruppo.

La società ha potuto chiudere il proprio bilancio al 31.12.2000 con un risultato positivo anche grazie alla contabilizzazione per competenza dei compensi e delle remunerazioni di conguaglio concordate tra l'Unire e le società di corse sul finanziamento relativo all'esercizio 2000 per complessive L. 4.600 milioni, che rappresenta una prudente valutazione degli Amministratori della controllata. Va segnalato inoltre che l'accantonamento al fondo rischi di L. 1.500 milioni per la sentenza della Corte di Cassazione depositata il 26.2.2000 che ha riformato sentenze favorevoli di primo e secondo grado effettuato nel bilancio al 31.12.1999, è stato utilizzato per L. 390 milioni per il pagamento della sola quota contributi di un atto di precetto, poi ritirato, elevato dall'INPS di Pistoia.

Gli organi amministrativi della società si sono attivati al fine di contenere i costi di gestione e di riportare in equilibrio economico tale attività.

Nel bilancio è stato mantenuto un fondo rischi per le vertenze fiscali non definitivamente estinte dalle società incorporate Milanese Corse Cavalli S.p.A. e Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. e per rischi contrattuali pendenti.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto di mantenere l'utile nel patrimonio netto aziendale.

Immobiliare Valcarenga S.r.l.

La partecipazione è del 100%.

Anche nel 2000 la sua attività è proseguita secondo le tradizionali linee di supporto agli impianti ippici della Società Trenno S.p.A. tramite la locazione strumentale delle sue proprietà.

La Società ha acquisito la disponibilità in affitto agraria sino al 10 novembre 2001 del Fondo Agricolo di Assiano che ha una estensione di circa 48 ettari, in attesa che venga sviluppato un progetto di riconversione dell'area per un utilizzo come parco di allevamento e allenamento per cavalli.

Il bilancio al 31 dicembre 2000 evidenzia un utile netto di L. 45 milioni (L. 26 milioni) che emerge dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per L. 76 milioni (L. 87 milioni).

Il flusso di cassa generato dalla gestione è stato di L. 78 milioni (L. 57 milioni) su un fatturato di L. 170 milioni (L. 160 milioni) di cui L. 115 milioni (L. 115 milioni) intragruppo.

Le prospettive per il corrente esercizio 2001 sono per un risultato ancora positivo, anche se

inferiore a quello del precedente esercizio.
E' prevista la distribuzione di un dividendo.

S.A.P. - Società Allevamento Partenopeo S.p.A.

La partecipazione è detenuta al 100%.

Nel quadro delle risorse aziendali direttamente correlate all'attività ippica, la società affitta i complessi immobiliari di proprietà alla Società Ippodromi e Città S.p.A. (già Società Ippica Villa Glori Agnano) per la stabulazione dei cavalli.

L'esercizio 2000 chiude con un utile netto di L. 43 milioni (L. 29 milioni) dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti per L. 51 milioni (L. 42 milioni).

Il risultato, a differenza di quello del precedente esercizio che comprendeva L. 57 milioni di proventi straordinari rivenienti dal rimborso delle tasse di concessione governativa dal 1988 al 1992 oltre ai relativi interessi, è originato dalla gestione corrente.

Il flusso di cassa generato della gestione è stato di L. 60 milioni (L. 46 milioni) su un fatturato di L. 132 milioni (L. 148 milioni).

Questa partecipazione è stata considerata non strategica dall'organo amministrativo che sta valutando alcune ipotesi di cessione.

Il risultato consente, come per gli esercizi precedenti, la distribuzione di un dividendo.

4.Andamento delle Società operative: Società Collegate.

B. 1 dirette

Esercizio Maneggi S.r.l. in liquidazione

La partecipazione è del 23,07%.

Nel 1999 la società è stata posta in liquidazione volontaria alla data del 30 giugno 1999 dopo che era intervenuta al 31 gennaio 1999 la scadenza della concessione dell'area su cui erano stati costruiti 29 anni prima, gli impianti ippici per il centro di equitazione di Milano. La devoluzione gratuita al Comune di Milano e la successiva attribuzione della nuova concessione al Centro Ippico Lombardo che già in passato gestiva l'attività di scuola di equitazione, ha reso di fatto indispensabile porre in liquidazione volontaria la collegata.

La Società' ha chiuso il primo bilancio di liquidazione al 31 dicembre 1999 con una perdita di L. 26 milioni. Non si prevedono riparti significativi tra i soci.

Twin S.p.A.

La Società è stata costituita il 6/12/1999 con un capitale sociale di L. 5 miliardi ed ha per oggetto la ideazione, la produzione, l'assemblaggio, l'installazione e la gestione di sistemi informatici per l'automazione di servizi ai punti vendita per la raccolta delle scommesse.

La Società ha iniziato ad operare dal gennaio 2000 nell'ambito della catena di raccolta delle scommesse sulle corse Tris nei bar, nelle tabaccherie e in altri esercizi pubblici autorizzati.

Il bilancio del primo esercizio chiuso al 31/12/2000, evidenzia una perdita di L. 4.376 milioni che emerge dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per L. 1.965 milioni. Il flusso di cassa generato dalla gestione è stato negativo di L. 2.411 milioni su un fatturato di L. 11.859 milioni.

L'assemblea del 5 - 15 marzo 2001 ha fra l'altro deliberato di approvare il bilancio ed in sede



straordinaria di abbattere il capitale sociale a ripianamento della perdita; il solo socio Lottomatica ha ricostituito il capitale sociale a L. 5.000 milioni con contestuale versamento pervenendo di conseguenza al controllo della Twin S.p.A. detenendone il 93,76%.

Dopo l'assemblea pertanto Snai S.p.A. detiene il 6,24% del capitale sociale.

Trigem Snai Inc.

La Società di cui è detenuto il 50% è stata costituita nel mese di aprile 2000 a Seoul con lo scopo di collaborare a partecipare all'imminente gara indetta dal governo della Corea del Sud, per la costruzione di una catena di raccolta di scommesse sportive nazionale, che è stata indetta nel successivo mese di settembre e che ha infine visto prevalere il consorzio Korea Pools il quale, mediante uno specifico accordo commerciale con Trigem Snai Inc. (TSI Inc.), ha presentato il progetto predisposto da TSI Inc. in collaborazione con i soci.

Il capitale della joint-venture paritetica è pari a 1.800.000 dollari Usa e chiude l'esercizio al 31 dicembre 2000 con una perdita di L. 536 milioni.

Connex Srl

La Società di cui è stato acquistato il 25% del capitale sociale pari a L. 160 milioni è attiva nella commercializzazione, assistenza, manutenzione di apparecchiature tecnologiche ed informatiche. Il bilancio al 31 dicembre 2000 evidenzia un utile netto di L. 2 milioni (L. 8 milioni di perdita) che emerge dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per L. 32 milioni (L. .24 milioni).

Il flusso di cassa generato dalla gestione è stato di L. 35 milioni (L. 16 milioni) su un fatturato di L. 2.268 milioni (L. 1.802 milioni) di cui L. 455 milioni realizzato all'interno del Gruppo Snai.

B.2 indirette

Società Gestione Capannelle S.p.A.

La partecipazione è detenuta al 24,43%.

La bozza di bilancio al 31.12.2000 chiude con un utile di L. 128 milioni contro - L. 5.030 milioni di perdita del precedente esercizio che aveva dovuto sostenere un accantonamento straordinario di L. 5.655 milioni per rischi su crediti Unire in riconciliazione.

La bozza di bilancio dell'esercizio 2000 evidenzia ammortamenti per L. 635 milioni (erano L. 627 nel 1999) ed accantonamenti per L. 783 milioni (erano L. 5.655 milioni nel 1999), tra cui sono compresi quelli inerenti alla trattativa in corso per il rinnovo della concessione dell'ippodromo e del centro di allenamento dal Comune di Roma.

L'ultima assemblea ha deliberato di ripianare la perdita mediante utilizzo delle riserve; i soci stanno valutando quale atteggiamento assumere nei confronti degli Amministratori in carica nel periodo in cui sono stati iscritti i crediti risultati non esigibili.

Le previsioni di chiusura dell'esercizio 2001 risultano molto incerte alla luce del quadro dei rapporti con gli Enti Istituzionali che alla data odierna hanno solo in parte trasposto in delibera ufficiale il protocollo d'accordo firmato dagli ippodromi italiani con l'Unire il 21.12.2000 quale necessaria premessa per la definizione di una concessione stabile.

L'entità del risultato non dovrebbe consentire la distribuzione di alcun dividendo.

Alfa S.r.l. - Società Pisana per le Corse dei Cavalli.

La partecipazione del 30,70% è conseguente all'incorporazione della Società Fiorentina per le

Corse dei Cavalli S.p.A.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2000, evidenzia una perdita netta di L. 807 milioni contro (L. 295 milioni di utile) dopo aver effettuato ammortamenti per L. 444 milioni (L. 516 milioni).

L'assemblea del 28 aprile 2000 aveva deliberato la distribuzione di un dividendo di L. 250 per ogni quota da L. 1.000 nominali.

Le previsioni di chiusura del bilancio al 31.12.2001 sono per un risultato positivo in miglioramento rispetto a quello del precedente esercizio, considerando che, pur in presenza di difficoltà nel settore ippico, l'Unire deliberi nel corrente esercizio conguagli sui corrispettivi e finanziamenti già erogati sino al 31.12.2000.

Anche per l'esercizio 2000 si prevede la distribuzione di un dividendo in linea con quello distribuito nel precedente esercizio, con prelevamento dalle riserve.

Ariston Servizi S.r.l.

La partecipazione è detenuta al 24,4% a seguito dell'acquisizione per fusione delle quote rivenienti dalla Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. per il 20,1% e dalla Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli per il 4,3%.

Il bilancio chiuso al 31.12.2000 presenta una perdita di L. 489 milioni (contro L. 81 milioni di utile netto del precedente esercizio). La perdita risulta dopo aver effettuato ammortamenti per L. 664 milioni (erano L. 755 milioni nel 1999) ed accantonamenti per L. 21 milioni (erano L. 93 milioni al 31.12.1999).

Le previsioni di chiusura dell'esercizio 2001 sono per un recupero della redditività rispetto alla perdita del precedente esercizio conseguita essenzialmente a causa della contrazione dei volumi di scommesse su cui vengono conteggiati i ricavi.

Le proposte del Consiglio all'assemblea prevedono che la perdita di L. 489 milioni venga ripianata con l'utilizzo della riserva straordinaria esistente.

In allegato N vengono riportati in sintesi i principali valori dell'ultimo bilancio delle collegate approvati dall'assemblea dei soci o dagli organi amministrativi.

5.1 Salute sicurezza ed ambiente. Un breve cenno viene fatto sulle attività poste in atto dalla società e dalle sue principali controllate in merito alla salvaguardia dell'ambiente e alla sicurezza sui luoghi di lavoro.

Nel corso del 2000 è continuata ed è stata intensificata la sensibilizzazione dei dipendenti e in genere di tutti i lavoratori che operano all'interno degli impianti sulle problematiche riguardanti la sicurezza negli ambienti di lavoro mediante divulgazione di circolari, di un'apposita informativa e di riunioni a diversi livelli come previsto dalle normative in materia.

In ottemperanza alle disposizioni della legge 626 del 1994, sono stati effettuati ulteriori investimenti per migliorare l'adeguatezza degli impianti e delle attrezzature ai dettati della specifica normativa.

Sul fronte della sicurezza sui luoghi di lavoro, ormai da alcuni anni viene mantenuta all'interno degli impianti ippici un'unità mobile di pronto e primo soccorso in caso di infortunio sia durante le corse sia durante gli allenamenti.

Nel corso dell'esercizio 2000, con il supporto del medico incaricato e dell'ambulatorio aziendale,

9 canali satellitari, 150 terminali satellitari nei principali network televisivi nazionali locali e nei principali Teleport internazionali: Londra, Israele, Parigi



è continuato un accurato programma di medicina preventiva per gli ambienti di lavoro. Sono in corso di realizzazione anche interventi suggeriti dallo studio previsto e commissionato ai sensi del D.L. n. 626 del 19.09.1994 sulla sicurezza degli impianti gestiti e la prevenzione degli infortuni sul lavoro, in applicazione di quanto previsto dalle specifiche normative dell'Unione Europea e nazionale.

Pur avendo ampliato le proprie strutture per consentire di effettuare attività collaterali nel settore del tempo libero, il centro di allenamento di San Siro e gli annessi ippodromi di galoppo e di trotto, con le piste in erba più estese d'Italia e fra le migliori al mondo, le piste in sabbia e in trucioli, i pistini di sgambatura e di passeggio, così come l'ippodromo di Montecatini sono stati mantenuti rispettando il contesto arboreo e architettonico dei rispettivi comprensori per la migliore preparazione agonistica dei cavalli da competizione.

5.2 Occupazione e relazioni esterne. Nel Gruppo Snai i livelli di occupazione sono aumentati di n. 118 unità, passando da n. 410 dipendenti al 31.12.1999 a n.528 a fine esercizio 2000. Il maggior numero di dipendenti è dovuto essenzialmente all'incremento degli organici delle società che operano nel settore telematico e dei servizi connessi, oltre all'incremento dovuto agli organici delle nuove controllate. Si è verificata anche una parziale riduzione degli organici in seguito al pensionamento di alcuni addetti all'attività ippica.

Nell'ambito della ristrutturazione delle funzioni, all'interno delle società del Gruppo Snai si sono operate ridistribuzioni e riorganizzazioni dei compiti, automatizzando e meccanizzando le operazioni, anche con l'ausilio di professionisti e consulenti esterni.

Particolare impegno viene profuso nel coordinamento delle risorse umane che operano nelle unità di Porcari (LU), Milano e Montecatini per una proficua sintesi delle diverse culture ed esperienze professionali.

L'organico della Capogruppo è aumentato di n. 8 unità sia per l'acquisizione di nuove risorse da dedicare alla nuova attività del bingo ed all'ampliamento delle attività esistenti sia per il trasferimento di organici dalle controllate Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Teseo S.r.l. e dalla controllante Snai Servizi S.r.l. a seguito della riorganizzazione delle funzioni centralizzate e dedicate alle specifiche attività: al 31 dicembre 2000 gli organici erano pari a n. 30 unità, di cui n. 8 dirigenti (erano 4) e n. 22 impiegati (erano 11), di questi n. 3 part-time.

Il dialogo con le rappresentanze sindacali aziendali e con le organizzazioni sindacali territoriali ha consentito di discutere, senza vertenze di rilievo il contratto integrativo aziendale e le modifiche organizzative connesse al completamento della riorganizzazione interna. Le società che operano nel settore ippico applicano il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro delle società di corse; il quale, scaduto il 31.12.1997, è stato rinnovato nel dicembre 1998 con scadenza al 31.12.2001 senza significative modifiche né normative né economiche. Dal 1° giugno 2000 queste società applicano un contratto integrativo aziendale che prevede incentivi legati al volume di scommesse raccolte all'interno degli ippodromi ed una migliore flessibilità nell'organizzazione del lavoro: il che ha consentito di rinegoziare alcune clausole normative ed economiche.

Le società che operano nel settore telematico applicano il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Commercio.

5.3 Altre informazioni ai sensi dell'art. 2428 C.C. e dell'art. 40 Dlgs 127. La società non detiene né direttamente né indirettamente, tramite società del Gruppo Snai o di società fiduciarie o per interposta persona, quote della società controllante.

Nessuna operazione di acquisto o di vendita di tali azioni è avvenuta nel corso dell'esercizio 2000 e nei primi mesi del corrente esercizio.

Né Snai S.p.A. né altre società del Gruppo Snai hanno mai concesso alcun prestito o fornito garanzie in via diretta o per interposto soggetto per l'acquisto o la negoziazione delle azioni della Snai S.p.A. o della sua controllante.

6. Rapporti con imprese controllate, collegate controllante e sottoposte al controllo di quest'ultima. I rapporti tra la controllante Snai S.p.A. e le società controllate e collegate consistono, come di consueto, nell'assistenza manageriale, finanziaria, nella prestazione di servizi, nonché nella locazione di immobili strumentali alle loro attività.

A seguito della pubblicazione del bando di gara bis per l'attribuzione delle concessioni per la raccolta delle scommesse sugli sport e sull'ippica, non assegnate nel 1999, la società Snai S.p.A. ha fornito servizi di consulenza ed assistenza ai bandi avvalendosi di consulenti e professionisti esterni al Gruppo oltre che di risorse interne e del know-how detenute da società controllate.

I servizi e le prestazioni richiesti dalla controllante Snai S.p.A. alle società operative controllate del Gruppo per la resa dei servizi ai concessionari della raccolta delle scommesse ippiche e sportive sono remunerati in quota percentuale sul volume di scommesse raccolte, in stretta correlazione con il contratto attivo stipulato tra Snai S.p.A. ed i singoli concessionari il quale prevede una percentuale del 1,2% sul volume.

I servizi e le prestazioni richiesti dalla controllante Snai S.p.A. alle società operative controllate del Gruppo per la resa dei servizi ai concessionari della raccolta delle scommesse ippiche e sportive sono remunerati in quota percentuale sul volume di scommesse raccolte, in stretta correlazione con il contratto attivo stipulato tra Snai S.p.A. ed i singoli concessionari il quale prevede una percentuale del 1,2% sul volume.

I servizi e le prestazioni specifiche ottenute dalle società controllate sono state addebitate alla società controllante in base ai costi di produzione e fornitura dei servizi e delle prestazioni, maggiorati di un ricarico adeguato all'entità della struttura necessaria e dei costi generali relativi. Il costo sostenuto è ritenuto congruo e comunque non superiore a quello che il Gruppo avrebbe dovuto sostenere per acquisire sul mercato gli stessi servizi in qualità, quantità e tempi.

Gli altri servizi amministrativi e tecnici che vengono prodotti, erogati ed usufruiti all'interno delle società del Gruppo, sono addebitati alle controllate e collegate in funzione del loro effettivo utilizzo, tenuto conto del costo di acquisizione o produzione del servizio e della prestazione.

Gli scambi di prestazioni intervengono principalmente tra le società appartenenti ai due rami di attività: quella ippica e quella telematica e tra queste e la capogruppo Snai S.p.A.

Sono invece più contenuti gli scambi di prestazioni tra le società appartenenti alle due suddette attività e le società del Gruppo Snai nei confronti della controllante Snai Servizi S.r.l., con la quale sussistono rapporti di carattere finanziario regolati alle migliori condizioni di mercato ed a tassi sostanzialmente equiparati al prime rate ABI, oltre ad alcune prestazioni di servizi amministrativi, legali e finanziari.

Prestazioni specifiche acquisite da terzi nell'interesse complessivo del gruppo e relative alle aree finanza, legale e tributaria, sono state riaddebitate proporzionalmente all'interesse specifico di ciascuna società.

Di seguito vengono evidenziati i rapporti della Snai S.p.A. con le imprese controllate, collegate, controllante e sottoposte al controllo di quest'ultima.

Indichiamo per confronto i valori relativi al precedente esercizio:

STATO PATRIMONIALE

(in milioni di lire)

	31.12.2000	31.12.1999
B) IMMOBILIZZAZIONI		
Il Immobilizzazioni finanziarie al netto		
del fondo svalutazione	117.738	113.741
Partecipazioni in:		
a) imprese controllate:	115.469	111.241
Sap S.p.A.	1.600	1.600
Società Trenno	26.097	26.097
Immobiliare Valcarenga S.r.l.	442	442
Crai S.r.l.	28.290	14.790
Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	59.173	59.173
Linkage S.r.l.	200	200
Logisistem S.r.l.	2.385	2.385
Snai Com S.r.l.	3.150	3.150
Snai International Ltd.	99	99
Festa S.r.l.	90	90
Teseo S.r.l.	3.215	3.215
Sogest Srl	36	--
Snai Sat Srl	340	--
Fondo rettificativo controllate	-9.648	--
b) imprese collegate	2.269	2.500
Società Esercizio Maneggi	61	61
Twin SpA	2.500	2.500
Trigem Snai Inc.	1.807	--
Connex Srl	150	--
Fondo rettificativo collegate	-2.249	-61
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II Crediti	53.749	35.826
2) verso imprese controllate	53.749	35.826
Crai S.r.l.	1.505	-
Festa Srl	4.849	-
Sap S.p.A.	-	138
Sap per dividendi	40	27
Snai International Ltd	2.396	519
Imm.Valcarenga per dividendi	42	24
Snai Servizi Spazio Gioco Srl	8.553	-
Società Trenno Spa	32.792	33.126
Società Trenno per dividendi	--	1.044
Logisistem per dividendi	3.100	1.060
Linkage per dividendi	449	194
Snai Com	3.600	--
Fondo svalutazione crediti verso controllate	- 2.072	-1.812
Verso imprese collegate:		
Twin SpA	3.875	-
D) DEBITI	21.479	25.515

8) debiti verso imprese controllate	19.186	18.978
Crai Sr.l.	1.689	-
Sap SpA	2	-
Snai Com per capitale	2.171	2.171
Snai Com S.r.l.	-	2.744
Società Trenno S.p.A	-	29
Teseo Srl	6.860	277
Linkage Srl	2.359	2
Snai Servizi Spazio Gioco	-	13.693
Festa Srl	-	62
Logisistem	6.105	
9) Debiti verso imprese collegate	-	1.750
10) Debiti verso impresa controllante	2.293	4.787
Snai Servizi S.r.l.	2.293	4.787

Per quanto riguarda il Conto Economico i valori principali si compendiano nelle seguenti cifre:

CONTO ECONOMICO

	(in milioni di lire)	
	Esercizio 2000	Esercizio 1999
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.027	7.435
s*ricavi per uso immobili e impianti a		
Società Trenno S.p.A.	5.000	5.000
*ricavi per prestazioni a controllate:	3.774	2.435
Festa S.r.l.	71	-
Crai S.r.l.	171	-
Linkage S.r.l.	99	-
Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	298	-
Teseo S.r.l.	429	-
Sap S.p.A.	3	3
Società Trenno	2.225	2.432
Snai Com	478	-
*ricavi per prestazioni a controllante:		
Snai Servizi S.r.l.	21	--
* ricavi per prestazioni a collegate:		
Twin S.p.A.	3.229	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
7) Servizi	52.635	3.893
*da controllate:		
Festa S.r.l.	355	-
Teseo S.r.l.	4.490	-
Crai S.r.l.	19	-
Snai International Ltd	165	-
Snai Promotion S.r.l.	12	-
Snai Com S.r.l.	7.339	2.870
Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	40.023	700
Società Trenno S.p.A.	202	230
* da controllante:		
Snai Servizi S.r.l.	30	93
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da Partecipazioni	3.437	2.351

*da imprese controllate:		
dividendi da Società Trenno S.p.A.	-	1.044
dividendi da Linkage	255	194
dividendi da Imm.re Valcarenga	42	26
dividendi da Sap S.p.A.	40	27
dividendi da Logisistem	3.100	1.060
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi da quelli precedenti		
*interessi attivi verso controllanti	-	3
*interessi attivi verso controllate		
Sap S.p.A.	5	7
Società Trenno S.p.A.	2.257	2.129
Teseo S.r.l.	104	-
Snai Com S.r.l.	127	62
Snai International Ltd	129	7
Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	912	49
Crai S.r.l.	23	5
Festa S.r.l.	155	-
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
*Interessi passivi da imprese controllate	1.268	24
Crai S.r.l.	360	-
Snai Com S.r.l.	664	22
Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	105	2
Linkage S.r.l.	21	-
Logisistem S.r.l.	118	-
*interessi passivi da imprese controllanti	514	113
Snai Servizi S.r.l.	514	113

Nell'interesse di Snai S.p.A. sono state rilasciate polizze fidejussorie per L. 839 milioni da parte di compagnie assicuratrici a favore del Comune di Milano per le concessioni edilizie offerte.

Snai S.p.A. ha rilasciato fidejussioni per L. 786 milioni a favore del Ministero delle Comunicazioni per la concessione del segnale televisivo Crai e per L. 1.570 milioni per forniture di apparecchiature in leasing a Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l..

Lettere di patronage per L. 10.350 sono state rilasciate a beneficio di banche e istituti finanziari nell'interesse di società controllate.

7. Sintesi economico patrimoniale e finanziaria consolidata. Nei prospetti di Stato Patrimoniale Riclassificato, Conto Economico Riclassificato e Rendiconto Finanziario Consolidato, vengono esposti i valori al 31 dicembre 2000 e al 31 dicembre 1999.

Il valore della produzione risulta pari a L. 312.074 milioni rispetto a L. 166.182 milioni con un incremento dell'87,8% rispetto al 31.12.1999.

I costi di produzione per materie prime e servizi, costi di lavoro e oneri diversi sono aumentati determinando un margine operativo lordo di L. 56.859 milioni con un aumento di L. 36.353 milioni su quello del precedente esercizio pari a L. 20.506 milioni, nonostante le momentanee inefficienze che le società operative hanno dovuto sopportare: nell'attività telematica (per il reperimento, la predisposizione e la formazione delle risorse necessarie a fronteggiare l'incremento significativo del mercato e dell'entità dei servizi, prestazioni e beni e apparecchiature fornite) e

I quotidiano e I magazine mensile in edicola, 4 canali televisivi, 4 siti internet...



nell'attività ippica (per la perdurante riduzione delle presenze e dei volumi di scommesse raccolte all'interno degli ippodromi gestiti che obbligano la società operativa a modificare la propria struttura dei costi per favorire la raccolta esterna all'ippodromo che si presenta in crescita).

Particolarmente intensa e significativa si è rivelata l'attività di allestimento dei nuovi punti di accettazione delle scommesse ippiche e sportive che è stata concentrata nei primi mesi dell'esercizio apportando la gran parte dell'incremento del fatturato consolidato.

L'attività telematica, infatti, ha potuto beneficiare di un significativo aumento del fatturato in presenza di costi di gestione che sono cresciuti in modo più contenuto; particolare impegno è stato profuso nella promozione e ampliamento del nuovo mercato delle scommesse sportive ed ippiche conseguente al rilascio delle concessioni a seguito dei bandi di gara che, pur nelle difficoltà incontrate nella fase di avvio, denotano una potenzialità di reddito tuttora in crescita, specie se adeguatamente supportata dagli enti concedenti e dagli organi di vigilanza sulle attività di raccolta delle scommesse e dei giochi in generale, così come previsto dalle recenti norme introdotte nella Finanziaria del 2001 che le organizzazioni di categoria stanno chiedendo che vengano applicate con puntualità.

L'utile operativo netto calcolato ante la quota di ammortamento dell'avviamento dell'attività telematica risulta pari a L. 27.587 milioni contro una perdita operativa di L. 1.751 milioni del precedente esercizio; l'utile operativo netto in significativa crescita riflette anche la sospensione di alcuni oneri di promozione e pubblicità a carattere pluriennale relativi allo sviluppo di nuove iniziative ed alla penetrazione di nuovi mercati. Gli oneri sono stati che sono stati imputati tra le spese di sviluppo e vengono ammortizzate in un periodo triennale facendo incrementare insieme agli altri costi di investimento gli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali e immateriali che sono passati da L. 16.867 milioni a L. 28.018 milioni cui si sono aggiunti accantonamenti a fondi rischi per L. 1.254 milioni contro L. 5.390 milioni del precedente esercizio.

L'ammortamento dell'avviamento di attività nel settore telematico che si era incrementato nell'esercizio precedente a seguito dell'acquisizione dell'azienda da parte della nuova controllata Logisistem S.r.l., si è mantenuto sostanzialmente a livello del precedente esercizio ed è stato esposto al di fuori dell'utile operativo, come nei precedenti esercizi; infatti, i servizi che vengono erogati ai gestori delle scommesse sullo sport e sull'ippica esprimono solo parzialmente le potenzialità che le tecnologie, il know how e i programmi software, utilizzati dalle società che operano nel settore telematico e dei servizi connessi, possono ancora dimostrare sia sul mercato nazionale sia sui mercati extranazionali presso i quali sono state avviate le prime cessioni dopo averle adattate alle realtà normative, valutarie ed operative dei paesi destinatari.

Gli oneri finanziari netti, che al 31.12.1999 erano pari a L. - 1.468 milioni, sono aumentati sino a L. 7.332 milioni in presenza di tassi in lieve crescita e soprattutto a causa del significativo incremento dell'indebitamento del Gruppo che è passato a L. 139.668 milioni da L. 33.986 milioni raggiungendo un rapporto di 0,95 con il patrimonio netto di Gruppo.

L'indebitamento è stato utilizzato per finanziare l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie funzionali al citato ampliamento del mercato delle scommesse ippiche e sportive oltre che per supportare le nuove attività e la promozione dei nuovi servizi offerti; l'indebitamento si è reso necessario anche per sostenere l'incremento del capitale d'esercizio netto che è stato pari a L. 87.516 milioni, originatosi dal forte incremento del fatturato netto.

Il risultato prima delle imposte si attesta a L. 4.752 milioni contro L. - 5.760 milioni di perdita del precedente esercizio, con un incremento di L. 10.512 milioni rispetto nonostante il precedente esercizio avesse potuto beneficiare di proventi straordinari di L. 5.888 milioni mentre l'esercizio

2000 ha dovuto sopportare oneri straordinari per L. 2.662 milioni e svalutazioni di partecipazione per L. 5.119 milioni. Dopo le imposte che sono state pari a L. 2.777 milioni e l'utile di competenza di terzi pari a L. 1.342 milioni, il Gruppo chiude con un utile di esercizio di L. 633 milioni contro una perdita di L. 6.185 milioni del precedente esercizio.

La configurazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo risulta significativamente modificata. L'indebitamento che al 31.12.1999 era composto da debiti finanziari a breve per L. 53.205 milioni al netto di disponibilità e crediti finanziari per L. 19.219 milioni è stata assorbita dagli investimenti e dal capitale d'esercizio netto consuntivando, a fine esercizio 2000, un indebitamento netto di L. 139.668 milioni derivante dall'effetto combinato di indebitamenti a medio termine per L. 33.321 milioni ed a breve per L. 114.320 milioni al netto di una disponibilità e crediti finanziari a breve per L. 7.973 milioni.

La variazione della posizione finanziaria è stata di L. 105.682 milioni che, insieme al patrimonio netto, ha consentito di finanziare sia l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie per complessive L. 60.713 milioni, sia l'incremento del capitale d'esercizio netto per L. 87.516 milioni derivante dall'incremento del capitale circolante e delle attività al netto dell'incremento e delle variazioni dei debiti commerciali ed altre passività tutte conseguenti alla predisposizione delle risorse per l'ampliamento delle proprie attività istituzionali.

Gruppo Snai Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato

(valori in milioni di lire)	31.12.2000	31.12.1999	variazioni
A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali	88.219	76.148	12.071
Materiali	120.633	112.695	7.938
Finanziarie	5.142	8.003	-2.861
Fondi per rischi ed oneri (-)			
	213.994	196.846	17.148
B) CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO			
Rimanenze	32.134	27.528	4.606
Crediti Commerciali	140.007	75.941	64.066
Altre attività	37.426	21.606	15.820
Azioni proprie			
Debiti Commerciali (-)	-89.028	-73.795	-15.233
Fondi per rischi ed oneri (-)	-4.528	-8.995	4.467
Altre passività	-33.209	-46.999	13.790
	82.802	-4.714	87.516
C. CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA'			
D'ESERCIZIO (A+B)	296.796	192.132	104.664
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)	-10.196	-8.927	-1.269
E. CAPITALE INVESTITO NETTO (C-D)	286.600	183.205	103.395
Finanziato da:			
F. PATRIMONIO NETTO (compresa la quota di terzi)	164.932	149.219	-2.287
G. INDEBITAMENTO (DISPONIBILITA') FIN. NETTO			
Debiti finanziari a medio e lungo termine	33.321		33.321
Crediti finanziari a medio e lungo termine (-)			
Totale indebitamento (liquidità) a lungo termine	33.321		33.321
Debiti finanziari a breve termine	114.320	53.205	61.115

Disponibilità e crediti finanziari a breve termine	-7.973	-19.219	11.246
Totale debiti a breve termine	106.347	33.986	72.361
Totale indebitamento (liquidità)	139.668	33.986	105.682
H. TOTALI FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	286.600	183.205	103.394

Gruppo Snai Conto Economico Consolidato Riclassificato

(valori in milioni di lire)

	2000	1999	variazioni
A: RICAVI NETTI	314.552	163.554	150.998
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-2.478	2.628	-5.106
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			
B: VALORE DELLA PRODUZIONE	312.074	166.182	145.892
Consumi di materie e servizi (-)	-205.991	-112.387	-93.604
C. VALORE AGGIUNTO	106.083	53.795	52.288
Costo del lavoro (-)	-37.786	-26.727	-11.059
Oneri diversi (-)	-11.438	-6.562	-4.876
D: MARGINE OPERATIVO LORDO	56.859	20.506	36.353
Ammortamenti (-)	-28.018	-16.867	-11.151
Stanziamanti ai fondi rischi ed oneri (-)	-1.254	-5.390	4.136
E. UTILE OPERATIVO (ante ammortamento avviamento)	27.587	-1.751	29.338
Ammortamento avviamento	-6.925	-6.992	67
Proventi (oneri) finanziari netti	-7.332	-1.468	-5.864
Quote di risultato di società valutate con metodo del patrimonio netto e dividendi di società valutate al costo	-5.171	-1.019	-4.152
Altre rivalutazioni (svalutazioni) nette	-745	-18	-727
F. RISULTATO ANTE COMPONENTI STRAORDINARI	7.414	-11.248	18.662
Proventi (oneri) straordinari***	-2.662	5.488	-8.150
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.754	-5.760	10.512
Imposte sul reddito dell'esercizio	-2.777	1.016	-3.793
H. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	1.975	-4.744	6.719
(Utile) perdita dell'esercizio di competenza di terzi	-1.342	-1.441	99
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	633	-6.185	6.818

Gruppo Snai Rendiconto Finanziario Consolidato

(valori in milioni di lire)

	2000	1999	variazioni
A. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI	-33.986	7.202	-41.188
(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)			
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO			
Utile (perdita) dell'esercizio di gruppo	633	-6.185	6.818
Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di terzi	1.342	1.441	-99
Risultato delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto (-)	5.119	874	4.245
Ammortamenti	34.943	23.859	11.084
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	551	-2.603	2.052
(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	797	376	421
Variazione del capitale d'esercizio netto (*)	-87.516	-14.461	-73.055
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	1.269	979	290
	-42.862	4.280	-47.142
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali(-): acquisizioni	-38.748	-16.110	-22.638
variazione aerea consolidamento	-2.603	-13.541	10.938

Materiali (-): acquisizioni	-19.840	-19.049	-791
variazioni area consolidamento	-2.595	-2.663	68
Finanziarie (-): acquisizioni	-2.125	-3.187	1.062
variazione area consolidamento			
riclassifiche a/da attivo circolante	-149		-149
+ Prezzo di realizzo di immobilizzazioni	6.668	10.277	-3.609
	-59.392	-44.273	-15.119
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Nuovi finanziamenti			
Apporti di capitale da società controllanti terzi (per fusione)			
Contributi in conto capitale/valutaz.peritale Crai			
Rimborsi di finanziamenti			
Rimborsi di capitale a società controllanti o a terzi (-)			
Variazione dei debiti finanziari al netto dei crediti finanziari			
E. VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' FINANZIARIE A SEGUITO			
DI VARIAZIONI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO			
Imprese entrate nell'area di consolidamento			
Differenza P.N. di terzi	693	2.929	-2.236
Imprese uscite dall'area di consolidamento			
	693	2.929	-2.236
F. DISTRIBUZIONE DI UTILI			
Dividendi pagati dalla Capogruppo	-4.121	-4.121	
Dividendi pagati da imprese consolidate a terzi azionisti			
	-4.121	-4.121	
G. DIFFERENZE DI CAMBIO NETTE DA CONVERSIONE DEI			
BILANCI IN VALUTA ESTERA			
		-3	3
H. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E+F+G) -105.682			
		-41.188	-64.494
I. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (A+H)			
(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE) -139.668			
		-33.986	-105.682

Gruppo Snal Composizione delle disponibilità finanziarie nette Posizione Finanziaria netta

(valori in milioni di lire)			
	Finali	Iniziali	variazioni
Debiti finanziari a lungo termine (aumento + diminuzione -)			
debiti verso banche	-33.321		33.321
debiti verso istituti di previdenza			
Debiti finanziari a breve termine (aumento + diminuzione -):			
debiti verso banche	-100.899	-39.691	61.208
debiti v/altri finanziatori	-3.405	-3.383	22
debiti verso collegate		-1.750	-1.750
debiti verso controllate non consolidate		-62	-62
debiti verso controllante	-10.017	-8.319	1.698
Totale debiti a lungo e breve termine	-147.642	-53.205	94.437
Crediti finanziari a breve termine (aumento - diminuzione +)			
crediti verso controllante	2.692	946	-1.746
crediti verso collegate			
attività finanziarie non immobilizzate:			
altri titoli e risconti	3.153	3.003	-150
Totale crediti a breve	5.845	3.949	-1.896
Disponibilità (aumento - diminuzione +)	2.129	15.270	13.141
Disponibilità (indebitamento) finanziario netto	-139.668	-33.986	105.682

Le immobilizzazioni, al netto dei fondi di ammortamento e delle partecipazioni ancora inattive, si attestano a L. 213.994 milioni contro L. 196.846 milioni al 31.12.1999; si segnalano gli incrementi intervenuti nelle immobilizzazioni immateriali per L. 38.748 milioni, in particolare per quanto riguarda i costi di ricerca sviluppo e pubblicità per l'acquisizione e lo sviluppo di nuovi mercati anche extranazionali, i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione dell'opera dell'ingegno per l'approvvigionamento di software specifico nonché le immobilizzazioni in corso connesse allo studio, progettazione e realizzazione di un nuovo terminale di gioco.

Sono stati incrementati gli investimenti in tecnologie e impianti per la gestione dell'attività telematica (L. 8.180 milioni) e dell'attività ippica (L. 11.660 milioni).

Il capitale d'esercizio netto al 31.12.2000 si attesta a L. 82.802 milioni contro L. - 4.717 milioni del precedente esercizio.

Le immobilizzazioni e il capitale di esercizio netto sono finanziati dal patrimonio netto che, compresa la quota di terzi, raggiunge L. 146.932 milioni contro L. 149.219 milioni al 31.12.1999, e dall'indebitamento di L. 139.668 milioni precedentemente descritta.

L'evoluzione prevedibile della gestione

Le prospettive per l'esercizio in corso sono complessivamente positive: permane un trend negativo nel comparto ippico che in parte viene compensato dall'andamento in crescita del volume delle scommesse raccolte all'esterno degli ippodromi, pur in presenza del permanere di difficoltà nella raccolta della scommessa Tris e dell'acuirsi delle problematiche economiche e finanziarie presso alcuni dei nuovi punti vendita aperti a decorrere dal gennaio 2000. L'attività telematica evidenzia un trend di crescita interessante connesso anche all'attività di completamento degli allestimenti delle nuove catene di raccolta delle scommesse ippiche e sportive sia in Italia che all'estero, di alcune catene commerciali esterne al Gruppo e soprattutto del prossimo avvio degli allestimenti delle nuove sale Bingo che necessiteranno di ulteriori sforzi organizzativi e di notevoli risorse. Tali attività potranno beneficiare dei ricavi previsti in crescita per i servizi offerti ai gestori delle scommesse ippiche e sportive, per quelli che saranno offerti ai prossimi gestori delle sale Bingo, oltre che dei previsti introiti che potranno derivare, nel medio periodo, dalla collaborazione strategica e finanziaria con nuovi partners che si stanno ricercando per sviluppare e realizzare le nuove iniziative già avviate nel settore immobiliare e della multimedialità.

Dalle prospettate future collaborazioni, con partner strategici nei settori della multimedialità e dell'immobiliare, sono attesi anche significativi miglioramenti dell'indebitamento finanziario netto.

8. Sintesi economica, patrimoniale e finanziaria della Capogruppo. Nei prospetti di Stato Patrimoniale Riclassificato, Conto Economico Riclassificato e Rendiconto Finanziario vengono posti a confronto i valori al 31.12.2000 e al 31.12.1999 della Capogruppo Snai S.p.A.

L'esercizio 2000, in aggiunta a quella tradizionale, Snai S.p.A. ha visto la significativa crescita dell'attività operativa derivante dalla fornitura diretta dei servizi ai concessionari delle scommesse ippiche e sportive, conseguente alla sottoscrizione dei contratti che hanno avuto decorrenza dal 1/1/2000. Il conto economico riclassificato, formulato nella versione delle imprese industriali con riclassifica dei valori al 31/12/1999 porta evidenza dell'ampliamento del proprio mercato e dalla predisposizione delle risorse e dell'organizzazione, anche mediante società controllate, per fronteggiare l'impegno di crescita.

*le aree milanesi di SNAI rappresentano una opportunità
per lo sviluppo del progetto Urban Entertainment Distric*



- I ricavi netti ammontano al L. 88.337 (erano L. 14.174 milioni nell'esercizio precedente) e sono aumentati di L. 74.163 milioni grazie essenzialmente ai ricavi derivanti dalla vendita dei servizi per la adduzione delle scommesse al totalizzatore centrale gestito da SOGEI per le scommesse ippiche e sportive, ai servizi di consulenza e assistenza ai bandi di gara per il Bingo e Bando Bis del Coni e per la vendita del sistema SGIS alla joint venture Coreana .

- I costi di produzione comprensivi dei servizi ,acquistati dalle società controllate, dei consumi di materie prime , dai costi di lavoro e degli oneri diversi consuntivano L. 62.061 milioni a fronte di

Snai S.p.A. Stato Patrimoniale Riclassificato

(valori in milioni di lire)	31.12.2000	31.12.1999	variazioni
A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali	23.458	3.852	19.606
Materiali	27.910	25.283	2.627
Finanziarie	117.765	113.856	3.909
Fondi per rischi ed oneri (-)			
	169.133	142.991	26.142
B) CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO			
Rimanenze	5.666	5	5.661
Crediti commerciali	35.261	621	34.640
Altre attività	12.364	1.192	11.172
Azioni proprie			
Debiti commerciali (-)	-7.020	-1.735	-5.285
Fondi per rischi ed oneri (-)	-5.419	-7.527	2.108
Altre passività (-)	-2.302	-3.238	936
	38.550	-10.682	49.232
C) CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA'			
D'ESERCIZIO (A+B)	207.683	132.309	75.374
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (-)	-1.223	-1.053	-170
E. CAPITALE INVESTITO NETTO (D-C)	206.460	131.256	75.204
Finanziato da:			
F. PATRIMONIO NETTO (compresa la quota di terzi)	133.759	134.046	-287
G. INDEBITAMENTO (DISPONIBILI) FIN.NETTO			
Debiti finanziari a medio e lungo termine	30.059		30.059
Crediti finanziari a medio e lungo termine (-)			
totale indebitamento (liquidità) a lungo	30.059		30.059
Debiti finanziari a breve termine	96.778	33.254	63.524
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine (-)	-54.136	-36.044	-18.092
Totale indebitamento (liquidità) a breve	42.642	-2.790	45.432
Indebitamento (liquidità) finanziario netto	72.701	-2.790	75.491
H. TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (F+G)	206.460	131.256	75.204

Snai S.p.A. Conto Economico Riclassificato

(valori in milioni di lire)	Esercizio	Esercizio	variazioni
	2000	1999	
A. RICAVI NETTI	88.337	14.174	74.163
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni			

B. VALORE DELLA PRODUZIONE	88.337	14.174	74.163
Consumi di materie e servizi (-)	-56.688	-7.228	-49.460
C. VALORE AGGIUNTO	31.649	6.946	24.703
Costo del lavoro (-)	-2.909	-2.043	-866
Oneri diversi (-)	-2.464	-1.840	-624
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	26.276	3.063	23.213
Ammortamenti (-)	-8.045	-1.185	-6.860
Stanziamenti ai fondi rischi ed oneri (-)	-437	-179	-258
E. UTILE OPERATIVO NETTO	17.794	1.699	16.095
Proventi (oneri) finanziari netti	-2.437	1.777	-4.214
Proventi (oneri) da società consolidate	-7.611	3.779	-11.390
Quote di risultato di società valutate con metodo del patrimonio netto e dividendi di società valutate al costo	-2.188		
Altri proventi (oneri) netti	3	455	-452
F. RISULTATO ANTE COMPONENTI STRAORDINARI	5.561	7.710	-2.149
Proventi (oneri) straordinari	58	6	52
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.561	7.710	-2.149
Imposte sul reddito dell'esercizio	-1.786	-3.686	1.900
H. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.833	4.030	-197

Snai S.p.A. Rendiconto Finanziario

(valori in milioni di lire)	2000	1999	variazioni
A. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI			
(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)	2.790	34.303	-31.513
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO			
Utile (perdita) dell'esercizio	3.833	4.030	-197
Ammortamenti	8.045	1.185	6.860
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	2	-3	5
(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni fianaz.	13.233	-455	13.688
Variazione del capitale d'esercizio netto	-49.232	5.924	-55.156
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	170	-582	752
	-23.949	10.090	-34.048
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
DI IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali (-): per acquisizione	-26.656	-3.112	-23.544
: per fusione			
Materiali (-) : per acquisizione	-3.625	-8.147	4.522
Finanziarie (-): per acquisizione	-17.242	-26.289	9.047
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni materiali e finanziarie	102	57	45
	-42.421	-37.491	-9.930
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Nuovi finanziamenti			
Conferimento dei soci			
Contributi in conto capitale			
Variazioni per disavanzo di fusione			
Rimborsi di finanziamenti (-)			
Rimborsi di capitale proprio (-)			
E. DISTRIBUZIONE DI UTILI (-)	-4.121	-4.121	
F. FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E)	-75.491	-31.513	-43.978
G. DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (A+F)			
(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE)	-72.701	2.790	-75.491

Snai S.p.A. Composizione delle disponibilità finanziarie nette
Posizione Finanziaria netta al 31-12-2000

(valori in milioni di lire)	Finali	Iniziali	variazioni
Debiti finanziari a lungo termine (aumento + diminuzione-):			
debiti verso banche	-30.059		30.059
Debiti finanziari a breve termine (aumento + diminuzione -):			
debiti verso banche	-75.299	-9.489	65.810
debiti verso controllate	-19.186	-18.978	208
debiti verso controllante	-2.293	-4.787	-2.494
Totale debiti a lungo e a breve termine	-126.837	-33.254	93.583
Crediti finanziari a breve termine (aumento - diminuzione +):			
crediti verso controllante			
crediti verso controllate	53.750	35.826	-17.924
attività finanziarie non immobilizzate:			
altri titoli	120	110	-10
Totale crediti a breve	53.870	35.936	-17.934
Disponibilità (aumento - diminuzione +)	266	108	158
Disponibilità (indebitamento) finanziario netto	-72.701	2.790	75.491

L. 11.111 milioni al 31/12/1999 lasciando un margine operativo lordo di L. 26.276 milioni contro L. 3.063 milioni dell'esercizio precedente; l'incremento del margine operativo lordo di L. 23.213 milioni è stato raggiunto nonostante la società abbia acquisito già dal primo semestre alcune risorse specialistiche per la futura attività del Bingo che ha prodotto ricavi per servizi di assistenza e consulenza pari a L. 2.580 milioni solo nell'ultima parte dell'esercizio.

Il margine operativo netto raggiunge L. 17.794 milioni contro L. 1.699 milioni del precedente esercizio: l'incremento di L. 16.095 milioni è stato raggiunto nonostante gli ammortamenti e gli accantonamenti al fondo rischi siano significativamente aumentati da L. 1.364 milioni a L. 8.482. I dividendi e i relativi crediti d'imposta sono stati pari a L. 3.437 milioni ed hanno solo in parte compensato gli oneri derivanti dall'accantonamento al fondo rettificativo valutazione partecipazione in società consolidate, pari a L. 11.048 milioni ed in società collegate pari a L. 2.188 milioni; nel precedente esercizio aveva consuntivato dividendi e crediti di imposta per complessive L. 3.779 milioni

Gli oneri finanziari sono aumentati a L. 2.437 milioni rispetto a proventi netti per L. 1.777 milioni del precedente esercizio; il significativo incremento è imputabile sia all'aumento dei tassi di interesse sulle esposizioni, sia soprattutto al significativo incremento dell'indebitamento finanziario netto che ha raggiunto L. 72.701 milioni a causa essenzialmente degli esborsi connessi all'acquisizione delle immobilizzazioni immateriali e materiali sia all'incremento del capitale dell'esercizio netto dovuto al maggior volume di attività svolta.

Il risultato prima delle imposte dell'esercizio 2000 si attesta di conseguenza a L. 5.619 milioni contro L. 7.716 milioni del precedente esercizio e, dopo il conteggio delle imposte sul reddito dell'esercizio, emerge un utile netto di L. 3.833 milioni contro L. 4.030 milioni del precedente esercizio.

Nella struttura patrimoniale e finanziaria della Capogruppo si rilevano in particolare: le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie ammontano a L. 169.133 milioni, con un incremento di L. 26.142 milioni imputabile agli incrementi delle immobilizzazioni immateriali per L. 26.656 milioni, dovuti essenzialmente ai costi di ricerca, sviluppo e promozione dei nuovi mercati nazionali e esteri, ai brevetti industriali e diritti di utilizzazioni di opere dell'ingegno per il software oltre al progetto del nuovo terminale di accettazione delle scommesse, ed agli incrementi delle immobilizzazioni materiali per L. 3.625 milioni, dovuti essenzialmente all'acquisto di un immobile poi adibito alla nuova attività di telefonia della controllata Crai ed alla conseguente ristrutturazione ed adeguamento anche ad uso uffici; le immobilizzazioni sono state rettificata dalle quote di ammortamento del periodo (L. 8.045 milioni). Le immobilizzazioni finanziarie presentano un incremento di L. 15.833 milioni dovuto essenzialmente all'acquisizione di nuove partecipazioni per L. 2.293 milioni ed alla sottoscrizione degli aumenti di capitale della controllata Crai per L. 13.500 milioni e della collegata Connex per L. 40.000.

Il capitale d'esercizio netto si attesta a L. 38.550 milioni rispetto a L. -10.682 milioni del precedente esercizio: l'incremento di L. 49.232 milioni è essenzialmente dovuto all'incremento delle rimanenze per l'acquisizione delle apparecchiature Bingo, dei crediti commerciali delle altre attività per l'incremento della attività caratteristica sviluppatasi sia verso clienti nazionali che internazionali. Il capitale d'esercizio netto è stato solo in parte compensato dall'incremento dei debiti commerciali, in presenza di una riduzione dei fondi rischi e delle altre passività;

il capitale investito netto a fine esercizio si attesta a L.206.460 milioni e risulta aumentato di L. 75.204 milioni essenzialmente per l'effetto sia dell'incremento delle immobilizzazioni sia per l'incremento del capitale d'esercizio netto;

l'indebitamento netto a fine esercizio ammonta a L. 72.701 milioni rispetto a L. 2.790 milioni di liquidità alla fine dell'esercizio precedente e deriva da indebitamento a breve verso le banche (inferiore a 18 mesi) per L. 105.358 milioni e in conto corrente finanziario verso alcune controllate e verso la controllante Snai Servizi S.r.l. per complessive L. 21.479; l'indebitamento è stato utilizzato oltre che per finanziare l'attività propria e l'acquisto di immobilizzazioni, per finanziare a titolo oneroso alcune controllate per complessive L. 55.821 milioni;

Il patrimonio netto della società si attesta a L. 133.759 milioni contro L. 134.046 milioni; il decremento di L. 287 milioni è stato originato dall'effetto combinato dell'utile netto dell'esercizio e dal pagamento dei dividendi in applicazione della delibera assembleare del 28 giugno 2000;

Le prospettive per l'esercizio in corso evidenziano una ulteriore crescita del fatturato a oltre L. 100 miliardi dovuta sia alla gestione diretta dei servizi forniti ai concessionari delle scommesse ippiche e sportive sia alla vendita delle apparecchiature e tecnologie a terzi nell'ambito della nuova attività del Bingo, ormai prossima alla partenza, e delle altre iniziative sui mercati esteri ed in Italia. L'indebitamento finanziario netto, dopo una prima fase di crescita, è previsto si riduca significativamente con l'ingresso di partners strategico-finanziario nel settore immobiliare e della multimedialità che, tramite advisor specialistici, la società sta ricercando.

9.I Partecipazioni di amministratori, sindaci e Direttore Generale. Come previsto dall'art.79 e dallo schema n. 3 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 2000 vengono di

seguito espone le partecipazioni detenute da amministratori, sindaci e dal direttore Generale nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori nella società emittente quotata e nelle sue controllate nel corso dell'esercizio 2000.

Cognome e nome	Società Partecipata	numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31.12.1999)	numero azioni acquistate	numero azioni vendute	numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31.12.2000)
BASSI Sandro	Snai S.p.A.	10.000	----	----	10.000
Coniuge	Snai S.p.A.	10.000	---	---	10.000
CASTAGNI Giancarlo	Snai S.p.A.	---	3.500		3.500
SCARDOVELLI Carlo	Snai S.p.A.	---	4.500	4.250	250
Coniuge	Snai S.p.A.	10.000		10.000	--
GARZA Luciano	Snai S.p.A.	11.000	1.500	---	12.500
Società	Trenno SpA	651		---	651
ConiugeSocietà	Trenno SpA	7.812	546	---	8.358

Gli altri amministratori: Francesco Ginestra, Claudio Corradini, Alberto Lucchi, Luigi Molinaro, Angelo Pettinari, Maurizio Ughi e i Sindaci: Giuseppe Conselmo, Lucio Mercanti, Renato Rovida hanno dichiarato di non detenere alla fine dell'esercizio 2000 né di aver detenuto durante il 2000 azioni della emittente Snai S.p.A né di altra società controllata dalla stessa.

9.2 Problematiche anno 2000 ed Euro. La Snai S.p.A. e le società del Gruppo Snai nello svolgimento della loro attività fanno ampio utilizzo di sistemi informatici, soprattutto in relazione alla fornitura di servizi telematici connessi alla raccolta ed adduzione delle scommesse. Il Gruppo Snai, nell'ambito di un generale programma di rinnovamento ed ampliamento dell'intera rete informatica, ha tenuto in considerazione le problematiche connesse all'anno 2000 e all'avvio del nuovo millennio senza che si siano verificate problematiche di rilievo nelle procedure meccanografiche, nei mezzi e nelle tecnologie.

Anche la verifica dei sistemi operativi e delle macchine periferiche non ha comportato costi significativi rispetto a quanto già sostenuto nell'ambito della ristrutturazione e ampliamento del sistema informatico effettuato per esigenze di adeguamento alla propria clientela.

Relativamente alla problematica Euro si rileva che la maggior parte delle società del Gruppo hanno in corso di attuazione programmi di sostituzione dei sistemi informatici di gestione delle procedure amministrative per consentire tra l'altro l'adeguamento dei sistemi di gestione alle nuove dimensioni aziendali e contestualmente predisporli all'introduzione dell'Euro il cui costo è stimato in L. 2.500 milioni.

La prossima adozione della moneta unica europea non comporterà invece significativi investimenti aggiuntivi sui nuovi apparecchi di totalizzazione negli ippodromi, recentemente sostituiti per adeguarsi al nuovo protocollo PSI richiesto dal Ministero delle Finanze in materia di scommesse.

9.3 Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Licenza telefonia. voci e dati. La società Crai S.r.l. ad aprile 2000 aveva presentato al Ministero delle Comunicazioni istanza per ottenere la licenza per uso conto terzi della concessione ministeriale già rilasciata ad uso proprio ai sensi del decreto ministeriale del 25.11.1998. In data 11 maggio 2000 il Ministero delle Comunicazioni aveva predisposto detta licenza che ha ottenuto il nullaosta dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato (Antitrust).

Ad agosto 2000 è stato avviato il piano di investimenti per l'adeguamento tecnologico, la digitalizzazione e la predisposizione delle apparecchiature specifiche ed il software per la gestione della telefonia e della multimedialità che prevede per il completamento un investimento

il Gruppo è proprietario degli ippodromi del galoppo e trotto di Milano e trotto di Montecatini...



complessivo di L. 200 miliardi. Nel corso del 2001 sta continuando la fase dell'investimento relativa agli impianti della centrale di Porcari (LU) la cui messa in funzione è prevista per il prossimo mese di aprile, ed è in avvio la seconda fase che prevede la costruzione della centrale di Milano. Inoltre ricordiamo che a fine esercizio è stato affidato l'incarico ad un advisor specialistico di individuare un partner strategico in grado di supportare la nuova attività finanziariamente e nel marketing.

Trigem Snai Inc.

Nel corso del mese di aprile 2000 è stata costituita tra Snai S.p.A. e la società coreana Trigem Inc. la joint venture paritetica per operare nel settore della fornitura di servizi, know how e tecnologie alla costituenda rete di punti di vendita delle scommesse in Corea del Sud.

Il Governo di Seoul dopo aver esposto il bando di gara ha attribuito la concessione delle scommesse sportive al Consorzio Corea Pools che ha potuto ottenere la concessione grazie al progetto di rete di raccolta elaborato e predisposto tramite la joint venture Trigem Snai Inc. con cui sta sottoscrivendo accordi commerciali per l'utilizzo del know-how, la fornitura di servizi e di apparecchiature tecnologiche periferiche.

Si prevede che la rete di raccolta possa cominciare ad operare nel secondo semestre del corrente esercizio e che possa essere completata entro il mese di maggio 2002.

Snai S.p.A., dopo aver ceduto a Trigem Snai la licenza di utilizzo e il diritto di vendere i prodotti forniti tramite il sistema coordinato SGIS - Snai Gaming Information System con un contratto che prevede un piano pluriennale di rientro del credito la cui prima rata è stata ridefinita ed è in scadenza al 30 aprile 2001, sta ora supportando la joint venture nella formalizzazione del contratto commerciale con il Consorzio Corea Pools e nella realizzazione della rete di collegamento dei 14.000 terminali.

Un team misto tra risorse di Snai S.p.A. e Trigem Inc. sta già operando sul territorio per poter adeguatamente predisporre le necessarie risorse e strutture per i futuri impegni che dovrebbero insorgere in quel mercato che ha interessanti prospettive di crescita, e per il quale l'impegno del Gruppo Snai dovrebbe concentrarsi sulle forniture riducendo la percentuale di interessanza a meno del 20%.

BINGO

Il 22 gennaio 2001 è stato chiuso il bando di gara per l'assegnazione di n. 800 sale bingo in Italia curato dall'Azienda Autonoma Monopoli di Stato di cui le prime 420 da realizzarsi entro il corrente esercizio e le successive 380 nel biennio. La Snai S.p.A. ha assistito i partecipanti alla presentazione di n. 288 sale bingo in Italia e sta ora predisponendo le proprie risorse e strutture per allestire le apparecchiature tecnologiche e fornire i servizi ai futuri concessionari di sala.

Negli originari contratti di assistenza e di consulenza al bando era anche inserita l'opzione per la fornitura delle apparecchiature tecnologiche per la predisposizione della sala, per la fornitura dei servizi di collegamento telematico tra le singole sale e l'azienda concedente e per la cura dell'immagine coordinata delle sale legate al marchio Bingo Snai.

Il Gruppo Snai tramite alcune controllate, si proporrà anche come fornitore chiavi in mano dell'intero allestimento della sala e di alcuni servizi che si reputano utili alla futura gestione quali ad esempio: la formazione del personale specifico e generico, la fornitura e gestione della ristorazione all'interno della sala, la fornitura di servizi collaterali alla gestione stessa.

Le concessioni dovranno essere rese operative entro 150 giorni dal rilascio e avranno durata di 6

anni rinnovabili.

Convenzione Unire/Società di corse

Dopo aver regolamentato il pregresso con delibera Commissariale n. 2957 del 22 febbraio 2000 erano stati regolati in via provvisoria i rapporti convenzionali pendenti tra l'Unire e le società di corse per il periodo dal 1° gennaio 2000 al 31 ottobre 2000 riconoscendo l'erogazione di un finanziamento di complessivi L. 60 miliardi da suddividere fra tutte le società di corse in maniera proporzionale alle somme erogate dall'Unire durante il triennio 1996/1998.

Con successive delibere del Consiglio di amministrazione dell'Unire del 21 dicembre 2000 e del 7 febbraio 2001 sono state regolamentate le remunerazioni del segnale televisivo delle corse e il finanziamento delle società di corse per il primo trimestre 2001, mentre sono in fase di deliberazione le determinazioni che l'Unire sta adottando per ripartire fra le società di corse L. 16 miliardi di finanziamento per l'ultimo bimestre del 2000 cui sono stati aggiunti altri L. 4 miliardi di risorse per interventi specifici a favore dei centri di allenamento.

La controllata Società Trenno ha contabilizzato di conseguenza nel proprio bilancio al 31.12.2000 quale conguaglio sui ricavi di competenza L. 4.600 milioni di cui è in attesa del pagamento da parte dell'ente erogante.

In attesa della stipula degli accordi convenzionali sia per l'organizzazione delle corse, sia per la remunerazione della delega, di cui è prevista la conclusione nei prossimi mesi, la controllata Società Trenno, così come tutte le società di corse, riceve un finanziamento in acconto in rapporto alla media dei contributi erogati nel triennio 1996-1998; i parametri economici dei nuovi accordi è previsto abbiano decorrenza dal 1° gennaio 2001.

E' inoltre prevista l'erogazione a livello nazionale di contributi in conto capitale per favorire il necessario rinnovamento degli impianti ad incremento dell'offerta di ricettività e delle strutture collegate all'organizzazione delle corse.

Vertenze INPS

A seguito del deposito in Cancelleria della sentenza emessa dalla Cassazione con la quale è stata cassata, senza rinvio, la sentenza del Tribunale di Pistoia favorevole alla società in materia di contributi malattia e GESCAL per gli addetti al totalizzatore di Montecatini, l'INPS di Pistoia ha dapprima ottenuto l'emissione di un precetto a carico della Società Trenno per L. 1.800 milioni che è stato poi ritirato dallo stesso ente dopo che la società controllata ha pagato i contributi in linea capitale per L. 390 milioni e proposto opposizione al precetto sulla base delle norme della legge finanziaria per il 2001 che prevedono liquidazioni di sanzioni e interessi sui debiti contributivi in misura minore rispetto a quanto previsto dalle precedenti normative.

Dopo l'accoglimento da parte del Tribunale di Milano del ricorso contro il precetto elevato dall'INPS di Pistoia, sono state avviate trattative di transazione per la definizione delle sanzioni e degli interessi connessi a questa vertenza: la controllata Società Trenno comunque ha mantenuto l'accantonamento specifico a fondo rischi effettuato nel corso dell'esercizio 1999.

Non ci sono altri eventi significativi da segnalare.

IO. Rapporti con parti correlate e organi amministrativi. Con proprie comunicazioni del 20 febbraio 1999 n. 970015374 e del 27.2.1999 n. 98015375 la Consob ha emesso raccomandazioni in materia di controlli societari nell'ambito delle quali particolare rilevanza assumono le operazioni con parti correlate e con la gamma dei soggetti in possibile conflitto di interessi.

Le Società del Gruppo hanno mantenuto il proprio comportamento in linea con le citate raccomandazioni.

Attualmente, nell'ambito delle Società del Gruppo Snai, i rapporti con parti correlate sono rappresentati da contratti di natura commerciale, finanziaria e per le prestazioni di servizi di natura amministrativa finanziaria e di consulenza fiscale, tributaria e organizzativa con società controllate e collegate, e da un contratto con la società controllante Snai Servizi S.r.l. per le prestazioni di servizi centralizzati e per la regolamentazione del conto corrente finanziario. I prezzi di trasferimento sono rapportati ai prezzi attivi di vendita alla catena di raccolta delle scommesse per i costi di acquisizione dei servizi regolamentati dai contratti commerciali, ai prezzi ed alle condizioni di mercato per i contratti di natura finanziaria ed ai costi di produzione dei servizi e delle prestazioni per le altre compravendite di servizi intragruppo.

I contratti più significativi, tra cui figurano le prestazioni per servizi forniti da Snai Servizi Spazio Gioco alla Capogruppo Snai, da alcune società controllate nei confronti di altre società del Gruppo, forniti dalla Capogruppo alle altre società del Gruppo a seguito della riorganizzazione delle funzioni centralizzate, le prestazioni di servizi tra le società operative, l'affitto di azienda con cui la stessa Capogruppo Snai cede in gestione il Centro di Allenamento e gli impianti annessi alla Società Trenno S.p.A. sono formalizzati e vengono fatturati con cadenza infrannuale.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari di agenzie ippiche e di agenzie sportive, così come in precedenza commentato. Molti concessionari detengono quote nel capitale sociale della controllante Snai Servizi Srl. Le transazioni previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

Il Comitato Esecutivo che è stato incaricato per l'intero esercizio si è riunito 3 volte nel corso del 2000. Il Comitato era stato ricostituito dal Consiglio di Amministrazione del 29 settembre 1999. Come previsto dalla Legge e dallo Statuto sociale il Consiglio di Amministrazione, ha attribuito deleghe sostanzialmente di ordinaria amministrazione al Presidente ed al Vice Presidente eccezion fatta per i poteri attribuiti al Presidente con verbale del Consiglio del 6 dicembre 1999 a tempo determinato al fine di disporre di adeguata flessibilità per la negoziazione, la formulazione e la stipula di contratti, anche di natura fidejussoria, per la partecipazione alle gare ed ai bandi per la fornitura di servizi ai concessionari delle scommesse ippiche e sportive. Di volta in volta, per specifiche esigenze il Consiglio di amministrazione attribuisce poteri di straordinaria amministrazione al Presidente ed al Vice Presidente con eventuale facoltà di subdelega.

Inoltre agli amministratori Avv. G. Castagni ed Avv. A. Pettinari sono stati conferiti mandati per l'assistenza alle società del Gruppo in materia di diritto civile, amministrativo e societario.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31.1.2000 è stato costituito il Comitato di Controllo di cui ne fanno parte i Consiglieri avv. Giancarlo Castagni (Presidente), dott. Carlo Scardovelli (Vice Presidente), avv. Luigi Molinaro, avv. Angelo Pettinari; le funzioni di segreteria, del Comitato di Controllo possono essere svolte da esterni.

Il Comitato di Controllo si è riunito 3 volte nel corso dell'esercizio.

II. Proposte del Consiglio di amministrazione all'assemblea. Approvazione della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, del bilancio, e proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio

Signori Azionisti,

confidando nel Vostro consenso alla impostazione e ai criteri adottati nella redazione del bilancio al 31.12.2000, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, Vi invitiamo a deliberare in ordine a:

a) l'approvazione della relazione, del bilancio e della nota integrativa.

Vi proponiamo di approvare, in uno con la relazione sulla gestione, il bilancio al 31.12.2000 che chiude con un utile di L. 3.833.571.281.

b) la destinazione dell'utile d'esercizio.

Considerando lo stato di indebitamento della società, i significativi piani di investimento sulle nuove aree di business che sono in corso di attuazione e le prospettive di ulteriori esigenze finanziarie della Vostra società e del Gruppo finalizzate alla realizzazione ed al completamento dei piani di investimento deliberati, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di destinare l'utile dell'esercizio risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico, nel modo seguente:

	Lire
Utile dell'esercizio	3.833.571.281
5% alla riserva legale	191.678.564
totale residuo da destinare a utili portati a nuovo	3.641.892.717

L'utile dell'esercizio rientra nel basket A quindi con credito di imposta pieno.

Nomina del Collegio Sindacale

Il Decreto n. 162 del 30 marzo 2000 del Ministero della Giustizia (regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del Collegio Sindacale per le società quotate da emanare in base all'art. 148 del Decreto Legislativo 24.2.1998 n. 58) pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 141 del 19 giugno 2000 prevede che i sindaci delle società quotate rispondano a specifici requisiti di professionalità (art. 1) e onorabilità (art. 2).

Lo stesso decreto all'art. 5 stabilisce che i Collegi Sindacali delle società quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione Europea restino in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio in corso alla data di entrata in vigore; pertanto con la presente assemblea il Collegio Sindacale viene a cessare anticipatamente anche se in possesso dei requisiti di professionalità richiesti dall'art. 1 e dei requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 di detto decreto.

Il Consiglio di amministrazione invita pertanto l'assemblea a voler provvedere alla nomina del nuovo Collegio Sindacale in base a quanto previsto dall'art. 18 dello statuto sociale ed alla determinazione dell'emolumento annuale spettante ai Sindaci Effettivi e al Presidente.

Conferimento incarico di revisione contabile per il triennio 2001-2003

La società di revisione KPMG S.p.A. incaricata dall'Assemblea del 24 aprile 1998 della revisione contabile e certificazione ai sensi dell'art. 2 DPR 136/1975 dei bilanci al 31.12.1998-1999-2000 della Snai e dei relativi bilanci consolidati è pervenuta alla scadenza del proprio mandato con il presente bilancio.

Il Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2000 ha esaminato la proposta pervenuta dalla società di revisione KPMG S.p.A. in merito all'incarico di revisione per il triennio 2001-2002-2003 e ha deliberato di proporre all'assemblea dei soci il conferimento dell'incarico per la revisione contabile della Snai S.p.A. e delle sue controllate, per la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Snai, per la revisione limitata della relazione semestrale della Snai S.p.A. e del Gruppo e per l'attività di controllo legale dei conti di Snai S.p.A. e delle principali controllate. Considerata la conoscenza nel frattempo acquisita del Gruppo, delle periodiche visite per il controllo legale dei conti di Snai S.p.A. e delle principali controllate, la società di revisione KPMG con lettera del 14 dicembre 2000 formula la seguente proposta che prevede un corrispettivo annuo, determinato tenendo conto delle tariffe orarie in relazione alla qualifica del personale ed al tempo

di lavoro ed in conformità ai criteri generali fissati dalla Consob, pari ora a L. 360 milioni per ciascun esercizio, oltre alle spese vive, alle spese di segreteria, alle altre spese sostenute per Vostro conto, al contributo di vigilanza previsto dalla Consob, all'Iva ed alle variazioni annuali Istat del costo della vita, a decorrere dal 1 luglio 2001. Il corrispettivo complessivo risulta così suddiviso:

- per la revisione contabile della Snai Spa e delle società controllate eL. 190,8 milioni;
- per la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Snai L. 17 milioni;
- per la revisione contabile limitata della relazione semestrale della Snai Spa e del Gruppo L. 76 milioni;
- per l'attività di controllo legale dei conti di Snai SpA e delle principali controllate L. 76,2 milioni

Le società controllate hanno in programma di proporre alle rispettive assemblee la delibera degli specifici incarichi sia per la revisione completa del proprio bilancio (L. 129,9 milioni) sia per l'attività del controllo legale dei conti (L. 64,5 milioni).

Signori Azionisti,

Vi invitiamo a conferire l'incarico di revisione contabile per il triennio 2001-2002-2003 ex art. 159 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 alla società di revisione KPMG S.p.A. per il corrispettivo annuo di L. 360 milioni determinato tenendo conto delle tariffe orarie in relazione alla qualifica del personale e al tempo di lavoro ed in conformità ai criteri generali fissati dalla Consob e previsti dalle norme del regolamento n. 11971 del 14.5.1999 per quanto riguarda la Capogruppo e le controllate:

- per la revisione contabile della Snai Spa e delle società controllate di cui L. 129,9 imputabili direttamente alle controllate rientranti nei parametri fissati dal citato regolamento Consob; L. 190,8 milioni
- per la revisione contabile e certificazione del bilancio consolidato del Gruppo Snai L. 17 milioni;
- per la revisione contabile limitata della relazione semestrale della Snai Spa e del Gruppo L. 76 milioni;
- per l'attività di controllo legale dei conti di Snai SpA e delle principali controllate (di cui L. 64,5 imputabili direttamente alle controllate rientranti nei parametri fissati dal citato regolamento Consob) L. 76,2 milioni
- e quindi per un compenso totale di Lit. 360 milioni di cui a carico Snai S.p.A. L. 165,6 milioni.

Il corrispettivo di cui sopra potrà variare in ogni esercizio sulla base dell'andamento dell'indice Istat del costo della vita prendendo come base l'indice dell'1.7.2001; potrà variare inoltre per circostanze eccezionali ed imprevedibili (quali, per esempio, il cambiamento della struttura e dimensione del Gruppo, l'insorgere di situazioni particolari che modifichino l'attendibilità dei dati contabili) che porterà a formulare un'integrazione alla proposta o, qualora fosse impiegato minor tempo del previsto, una riduzione proporzionale.

I corrispettivi indicati non includono l'Iva, né le spese vive, le spese di segreteria, le altre spese sostenute per nostro conto né il contributo di vigilanza previsto dalla Consob, che verranno riaddebitate nella stessa misura in cui saranno sostenute.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Maurizio Ughi)

Milano, 28 marzo 2001



bilancio d'esercizio



Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto nel rispetto della vigente normativa e tiene conto delle raccomandazioni di cui alla comunicazione Consob del 23 febbraio 1994 n. SOC/RM/94001437.

Le valutazioni delle poste di bilancio sono state effettuate nel rispetto delle norme contenute nell'art. 2426 del codice civile.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico previste rispettivamente dagli artt. 2424 e 2425 del codice civile, che non compaiono, presentano saldo zero nell'esercizio in esame e nell'esercizio precedente.

Ai fini di una migliore comprensione del raffronto con l'esercizio precedente va rilevato che l'esercizio 2000 è stato il primo esercizio in cui le tradizionali attività di holding, finanziarie e di affitto dell'azienda ippica di proprietà, sono state affiancate le forniture di servizi e beni ai concessionari ed operatori per la raccolta delle scommesse che hanno significativamente influenzato le poste di bilancio.

Altro significativo apporto è derivato dallo stanziamento dei dividendi sugli utili conseguiti dalle controllate e dall'adeguamento dei valori delle partecipazioni alle perdite d'esercizio conseguite.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i rapporti con le controparti correlate e le nuove iniziative di sviluppo, si fa esplicito richiamo a quanto esposto dettagliatamente nella relazione sulla gestione.

Ai fini informativi i valori delle voci degli schemi di stato patrimoniale, conto economico dell'esercizio 2000 sono stati espressi a confronto anche in Euro, applicando il tasso irrevocabile di conversione pari a L. 1.936,27 per ogni Euro.

31.12.2000	ATTIVO (in lire)	31.12.2000	31.12.1999
valori in euro	(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
1936,27	(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
	I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
46.922	1) costi di impianto e di ampliamento	90.853.296	292.831.496
4.059.552	2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	7.860.389.353	81.068.879
4.680.868	3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	9.063.424.360	333.922.300
109.010	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	211.072.080	186.045.320
1.891.749	6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.662.936.659	
1.327.216	7) Altre	2.569.847.740	2.958.149.684
12.115.316	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	23.458.523.488	3.852.017.679
	II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
13.393.232	1) terreni e fabbricati	25.932.913.549	24.238.271.613
657.926	2) impianti e macchinari	1.273.923.086	794.860.164
60.519	3) attrezzature industriali e commerciali	117.181.045	88.350.220
84.368	4) altri beni	163.358.823	161.056.977
218.131	5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	422.360.908	
14.414.176	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	27.909.737.411	25.282.538.974
	III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
	1) partecipazioni in:		
59.634.540	a) imprese controllate	115.468.571.200	111.240.802.000
1.171.523	b) imprese collegate	2.268.384.821	2.500.001.000
60.086.063	TOTALE PARTECIPAZIONI	117.736.956.021	113.740.803.000
	2) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo:		
723.040	a) verso imprese controllate	1.400.000.000	
-723.040	fondo svalutazione crediti	-1.400.000.000	
	3) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo:		
14.442	d) verso altri	27.962.799	115.555.997
14.442	TOTALE CREDITI	27.962.7991	15.555.997
	3) altri titoli		
	TOTALE		
60.820.465	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	117.764.918.820	113.856.358.997
87.349.998	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	169.133.179.719	142.990.915.650

31.12.2000	ATTIVO (in lire)	31.12.2000	31.12.1999
valori in euro	(C) ATTIVO CIRCOLANTE		
2.926.191	I RIMANENZE:	5.665.896.315	5.409.800
	II CREDITI:		
	esigibili entro l'esercizio successivo:		
12.486.851	1) verso clienti	24.177.914.443	620.952.822
27.759.303	2) verso imprese controllate	53.749.504.765	35.826.085.420
2.001.137	3) verso imprese collegate	3.874.741.830	
	4) verso controllanti		
3.930.533	5) verso altri	7.610.572.662	419.413.605
	esigibili oltre l'esercizio successivo:		
5.724.098	1) verso clienti	11.083.400.000	
433.730	5) verso altri	839.819.104	741.288.134
52.335.652	TOTALE CREDITI	101.335.952.804	37.607.739.981
	III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
20.945	1) Partecipazioni in imprese controllate (Ex SFCC per concambio)	40.555.880	40.189.785
5.072	3) Altre partecipazioni	9.819.795	
36.152	6) Altri titoli	70.000.000	70.000.000
62.169	TOTALE	120.375.675	110.189.785
	IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
135.835	1) depositi bancari	263.014.067	105.845.497
1.756	3) denaro e valori in cassa	3.400.892	1.933.600
137.592	TOTALE	266.414.959	107.779.097
55.461.604	TOTALE ATTIVO CIRCOLATE (C)	107.388.639.753	37.831.118.663
19.887	(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	38.505.840	31.679.960
142.831.488	TOTALE ATTIVO	276.560.325.312	180.853.714.273

31.12.2000	PASSIVO (in lire)	31.12.2000	31.12.1999
valori in euro			
1936,27	(A) PATRIMONIO NETTO:		
28.570.454	I CAPITALE	55.320.112.967	55.320.112.967
12.107.415	II RISERVA DI SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	23.443.224.712	23.443.224.712
	III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
689.170	1) riserva legge n. 576 del 2/12/75	1.334.418.660	1.334.418.660
4.540.262	2) riserva legge n. 72 del 19/3/83	8.791.173.000	8.791.173.000
860.110	3) riserva legge n. 413 del 30/12/91	1.665.406.146	1.665.406.146
6.089.542	TOTALE RISERVE DI VALUTAZIONE	11.790.997.806	11.790.997.806
2.190.533	IV RISERVA LEGALE	4.241.463.531	4.039.962.580
	V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
	VI RISERVE STATUTARIE		
	VIII ALTRE RISERVE		
7.568.373	1) riserva straordinarie	14.654.414.235	14.654.414.235
6.754.227	2) riserve per plusvalenza da conferimento	13.078.006.278	13.078.006.278
1.291.142	3) fondo plusvalenze reinvestite art. 54 D.P.R. 597 del 1973	2.500.000.000	2.500.000.000
15.613.742	TOTALE ALTRE RISERVE	30.232.420.513	30.232.420.513
2.529.423	VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	4.897.646.256	5.189.866.697
1.979.874	IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.833.571.281	4.030.019.010
69.080.984	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	133.759.437.066	134.046.604.285
	(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.983.868	2) per imposte differite	3.841.304.934	6.927.207.601
814.759	3) altri	1.577.594.211	599.906.211
2.798.628	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	5.418.899.145	7.527.113.812
631.659	(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.223.062.894	1.053.582.156
	(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
38.888.635	3) debiti verso banche	75.298.897.106	9.489.290.073
3.625.530	6) debiti verso fornitori	7.020.004.195	1.734.708.709
9.908.801	8) debiti verso imprese controllate	19.186.114.030	18.977.559.162
	9) debiti verso imprese collegate		1.750.000.000
1.184.057	10) debiti verso controllante	2.292.654.505	4.786.867.004
630.249	11) debiti tributari	1.120.331.636	313.906.020
84.010	12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	162.665.087	88.816.058
247.618	13) altri debiti	479.454.527	1.085.266.994
54.568.898	TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	105.660.121.086	38.226.414.020
	(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
15.524.038	3) debiti verso banche	30.058.729.445	
15.524.038	TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	30.058.729.445	
70.092.937	TOTALE DEBITI	135.718.850.531	38.226.414.020
227.280	(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	440.075.676	
142.831.488	TOTALE PASSIVO	276.560.325.312	180.853.714.273
7.009.590	CONTI D'ORDINE: GARANZIE RICEVUTE E PRESTATE	13.572.458.963	3.051.719.106
6.562.320	a) ns. fidejussioni a fav. soc. del gruppo	12.706.424.000	3.002.824.000
258	b) Telex	500.000	500.000
433.539	c) fidejussione a Comune di Milano per concessioni edilizie	839.448.535	
13.473	d) impegni leasing	26.086.428	48.395.106

31.12.2000	(in lire)	31.12.2000	31.12.1999
valori in euro			
1936,27			
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
45.564.950	1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	88.226.045.250	14.117.311.964
57.119	5) altri ricavi e proventi	110.597.362	56.879.395
45.622.069	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	88.336.642.612	14.174.191.359
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
2.975.111	6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.760.618.455	227.165.457
29.036.907	7) per servizi	56.223.291.620	6.965.994.838
187.971	8) per godimento di beni di terzi	363.963.036	40.231.723
	9) per il personale:		
1.045.240	a) salari e stimendi	2.023.867.525	1.453.206.781
295.962	b) oneri sociali	573.061.917	399.803.701
74.331	c) trattamento di fine rapporto	143.924.472	122.292.741
88.633	e) altri costi	167.744.609	68.286.493
1.502.166	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.908.598.523	2.043.589.716
	10) ammortamenti e svalutazioni		
3.640.980	a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.049.919.925	401.752.774
514.045	b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	995.330.467	782.510.366
	d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	437.267.000	179.568.277
4.380.855	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.482.517.392	1.363.831.417
-2.923.397	11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.660.486.515	-5.409.800
1.272.432	14) oneri diversi di gestione	2.463.771.433	1.839.797.643
36.432.044	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	70.542.273.944	12.475.200.994
9.190.024	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	17.794.368.668	1.698.990.365

31.12.2000	(in lire)	31.12.2000	31.12.1999
valori in euro			
1936,27			
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) proventi da partecipazioni			
1.775.135	a) da imprese controllate	3.437.140.000	2.351.124.000
78	b) da altre imprese	150.758	
	c) credito d'imposta		1.427.564.440
1.773.213	TOTALE	3.437.290.758	3.778.688.840
16) altri proventi finanziari			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
1.681	c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3.255.024	2.345.016
d) proventi diversi dai precedenti			
1) da imprese controllanti			
1.922.628	2) da imprese controllate	3.722.726.188	2.262.496.374
4) da altre imprese			
70.425	5) da terzi	136.362.347	12.041.149
1.994.734	TOTALE	3.862.343.559	2.280.004.982
17) interessi e altri oneri finanziari da:			
139.421	imprese controllanti	269.956.574	113.000.361
655.098	imprese controllate	1.268.445.966	24.076.221
2.458.559	terzi	4.760.434.541	365.498.538
3.253.078	TOTALE	6.298.837.081	502.575.120
516.869	TOTALE (15+16-17) (C)	1.000.797.236	5.556.118.702
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
1.739	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	3.366.943	485.965.572
19) svalutazioni			
6.112.990	a) di partecipazioni	11.836.400.000	30.599.000
723.040	b) di crediti v/controlate	1.400.000.000	
-6.834.291	TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-13.233.033.057	455.366.572
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
29.846	20) proventi straordinari	57.789.767	7.914.172
21) oneri straordinari			
altri oneri straordinari			
imposte relative a esercizi precedenti			
29.846	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	57.789.767	5.728.972
2.902.448	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.619.922.614	7.716.204.611
922.573	22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.786.351.333	3.686.185.601
1.979.874	23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.833.571.281	4.030.019.010

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:

Il Presidente

Maurizio Ughi



NOTA INTEGRATIVA

MILANO 28 MARZO 2001

Principi e metodi contabili

I principi contabili adottati per la formazione del bilancio d'esercizio sono invariati rispetto allo scorso anno.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni contenute nell'art. 2426 del codice civile.

Nei casi previsti dalla legge è stato richiesto il consenso del Collegio Sindacale.

Di seguito vengono precisati i criteri di valutazione adottati per le singole poste del bilancio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna al netto degli ammortamenti calcolati con l'applicazione di aliquote determinate in funzione della residua possibilità di utilizzo del bene che è in relazione alla presunta vita utile dello stesso.

In particolare:

- le "spese pluriennali su beni di terzi" sono ammortizzate in un periodo non superiore a tre esercizi;
- i "costi di impianto e di ampliamento" e le "concessioni, licenze e diritti simili" nonché i costi di "formazione del personale" sono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque esercizi;
- i "marchi" sono ammortizzati in un periodo di dieci anni;
- i "costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità" sono ammortizzati in un periodo non superiore a tre esercizi;
- i "diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno" sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione;
- la voce "altre" include la capitalizzazione degli oneri per lo studio, la progettazione e la realizzazione del piano finanziario elaborato per il finanziamento dei gestori delle nuove concessioni ippiche e sportive e sono ammortizzati nel periodo di durata della concessione pari a 6 anni;
- la voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" include le immobilizzazioni immateriali in corso di realizzazione quali il progetto per il terminale Blue Moon Betsy e le iniziative adottate per lo sviluppo di nuovi mercati e nuove attività: verranno girocontate sulle specifiche voci di immobilizzo nel momento in cui diverranno produttrici di ricavi.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali vengono iscritte al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo di costi di diretta imputazione e degli oneri accessori e figurano al netto degli ammortamenti che vengono determinati con l'applicazione di aliquote congrue sotto il profilo economico-tecnico.

Il costo è rivalutato in applicazioni di leggi di rivalutazione monetaria. I saldi attivi derivanti dalle rivalutazioni monetarie sono accreditati nella voce "riserve da rivalutazione" del patrimonio netto.

Le immobilizzazioni che alla fine dell'esercizio presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, eventualmente ridotto per tener conto di perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Sono valutate al costo specifico d'acquisto inclusivo degli oneri accessori. Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti

Sono iscritti al presunto valore di realizzo. Tale valore è ottenuto mediante adeguate svalutazioni effettuate e portate in diminuzione del valore nominale. Sono svalutati, nei limiti concessi dalle norme tributarie, anche i crediti verso controllate ancorché non siano previste perdite sugli stessi.

I crediti in valuta diversa dalla lira e dalle monete rientranti nell'area dell'euro sono adeguate al cambio puntuale di fine esercizio mediante accantonamento ad apposito fondo oscillazione cambi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minore valore tra il costo di acquisto ed il valore corrente desunto, per i titoli quotati in borsa, dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce "ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "ratei e risconti" sono iscritti soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri comprendono gli accantonamenti effettuati per fronteggiare oneri conseguenti alla manifestazione di determinati rischi o per far fronte a specifici oneri futuri, anche connessi al differimento delle imposte.

Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto copre le indennità maturate a favore del personale dipendente alla fine dell'esercizio in applicazione delle leggi, dei contratti di lavoro e di eventuali accordi aziendali.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Conti d'ordine

Nei conti d'ordine risultano in evidenza gli impegni assunti dalla società a favore di terzi nell'interesse della società stessa e delle proprie controllate nonché gli impegni assunti da terzi nell'interesse della società.

Gli importi esposti in bilancio riflettono quelli contrattualmente definiti.

Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, nonché i proventi finanziari vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza al momento dell'ultimazione delle prestazioni. I dividendi da società collegate sono contabilizzati nel momento in cui vengono deliberati.

Costi

I costi dell'esercizio, che risultano correlati ai ricavi conseguiti, vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza e della prudenza. Anche gli oneri finanziari vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza.

Imposte

Le imposte di competenza dell'esercizio sono determinate nel rispetto della legislazione vigente.

Il debito previsto è rilevato alla voce "Debiti Tributari".

Le imposte differite sono determinate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali.

Le imposte differite passive sono calcolate indipendentemente dalla situazione fiscale che ne comporterebbe la loro eventuale recuperabilità. Nel presente bilancio non sono stati effettuati accantonamenti.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole aspettativa della loro recuperabilità.

Nel presente bilancio non si è ritenuto di doverne iscrivere.

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE ED AL CONTO ECONOMICO

Procediamo ora al commento delle poste del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2000.

Fra parentesi vengono indicati i valori al 31 dicembre 1999.

Tutti i valori sono espressi in milioni di lire.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

B.1 - Immobilizzazioni immateriali

L'ammontare delle immobilizzazioni immateriali è di Lit. 23.459 milioni (Lit. 3.852 milioni). L'incremento di L. 19.607 milioni scaturisce principalmente dagli incrementi nelle voci costi di ricerca, sviluppo, di promozione e pubblicità per Lit. 11.790 milioni, diritti di brevetto industriali per Lit. 10.970 milioni, immobilizzazioni in corso e acconti per Lit. 3.663 milioni, dedotte le quote di ammortamento annuali rapportate alla presunta durata residua delle immobilizzazioni. La voce "Oneri di natura finanziaria" si riferisce agli oneri per lo studio, la progettazione e la realizzazione del piano finanziario elaborato per il finanziamento dei gestori delle nuove concessioni ippiche e sportive.

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono esposte nei prospetti analitici B. I. di seguito riportati.

Sulle immobilizzazioni immateriali non sono state operate né rivalutazioni né svalutazioni.

L'iscrizione ed i criteri di ammortamento sono stati concordati con il Collegio Sindacale. Vi segnaliamo che a norma dell'art. 2426 n. 5 C.C. esistono riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi di impianto e di ampliamento e dei costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità non ancora ammortizzati.

1) Costi di impianto e di ampliamento

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2427 n. 3 del Codice Civile, l'analisi della voce è riportata nel prospetto B.I.1. La voce che presenta un saldo di L. 91 milioni (L. 293 milioni), comprende gli oneri di natura pluriennale inerenti la ristrutturazione societaria avvenuta nel 1997 ed i costi di ampliamento e trasformazione apportati dall'incorporata S. Siro S.p.A. giunti a completo ammortamento nell'esercizio 2000. Le variazioni e le aliquote di ammortamento sono indicate nel prospetto analitico BI.1.

2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

Il saldo esposto in bilancio risulta di L. 7.860 milioni (L. 81 milioni). Nel corso del 2000 sono stati sostenuti investimenti pari a L. 8.548 milioni per la campagna istituzionale di lancio dei "Punti Snai" come nuova catena di raccolta delle scommesse al fine di affermare il marchio e dare visibilità all'intero comparto della raccolta delle scommesse ippiche e sportive che si sta affermando sul mercato nazionale; ricerche di mercato, pubblicità e promozione su riviste sportive, sponsorizzazioni e iniziative di marketing in genere per far conoscere il marchio SNAI sul mercato inglese con un investimento di Lit. 1.565 milioni; investimenti pari a L. 1.599 milioni per promuovere il mar-

chio Bingo Snai e per sostenere la campagna pubblicitaria e promozionale di lancio della nuova attività del Bingo con ideazione del sito Internet specifico ed infine oneri per L. 78 milioni a remunerazione dello studio sulla valorizzazione del patrimonio immobiliare della società. Tali oneri pluriennali sono stati tutti ammortizzati al 33%, su un periodo triennale.

3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno

Gli oneri pluriennali per L. 9.063 milioni (L. 334 milioni) sono connessi all'acquisizione, avvenuta nel 1997, del software aziendale utilizzato nel sistema informativo e all'acquisizione nell'anno 2000 del software centrale di gestione del sistema delle scommesse, di quello di gestione dei collegamenti e connessioni e del software applicativo per i terminali (sistema SGIS) per complessive Lit. 10.970 milioni che ha originato ricavi dalla prima rivendita in Corea del Sud con prospettive analoghe in altri Paesi esteri. Tale software è stato acquistato da società del gruppo.

Tenuto conto della peculiarità dell'attività, la durata prevista per l'applicazione delle aliquote di ammortamento è di 10 anni per il software acquisito nel 1997 e di 5 anni per quello acquisito nel 2000.

4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Questa categoria di oneri comprende i programmi software in licenza d'uso per il sistema informativo per L. 136 milioni (L. 119 milioni), oltre ai marchi e disegni legati alla comunicazione ed all'immagine della società nelle relazioni esterne per L. 75 milioni (L. 67 milioni). L'incremento della voce programmi è dovuto essenzialmente all'acquisizione di nuovi programmi per la gestione del sistema informativo aziendale.

Le aliquote di ammortamento, esposte in tabella, sono pari al 20% annuo per i programmi software in licenza d'uso e, dal 2000 pari al 10% per i marchi.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Il saldo risulta di L. 3.663 milioni e si riferisce ad incrementi dell'anno 2000 per: il progetto del terminale "Blue Moon Betsy" per L. 417 milioni, il nuovo programma di contabilità "SAP" per L. 660 milioni, il software di gestione per la nuova attività "Bingo" per L. 1.936 milioni e lo sviluppo del software applicativo richiesto dalla joint venture della Corea del Sud in aggiunta al sistema SGIS per L. 650 milioni.

7) La voce "Altre" include:

a) Spese pluriennali su beni di terzi

Il saldo risulta di L. 33 milioni e si riferisce a spese sostenute nell'anno 2000 per gli uffici ubicati a Roma e concessi in uso a diverse società controllate.

b) Oneri di natura finanziaria

Concernono oneri finanziari per L. 2.445 milioni (in origine erano L. 2.934 milioni) derivanti dallo studio progettazione e realizzazione del piano finanziario a livello nazionale per il procacciamento delle risorse finanziarie necessarie ai nuovi concessionari dei punti vendita delle scommesse sportive ed ippiche per avviare e gestire la nuova attività. Con i contratti sottoscritti dai concessionari la nostra società ha potuto fornire servizi e conseguire ricavi dai suddetti clienti dal 1° gennaio 2000 e per la durata di sei anni del contratto rinnovabile per altri sei.

L'ammortamento è previsto in sei anni a decorrere dal 2000.

c) Corsi di formazione del personale

Tale voce, che riguarda oneri pluriennali per originari L. 60 milioni per la formazione e la qualificazione del personale aziendale all'uso dei sistemi informativi e spese sostenute nel 2000 per Lit. 100 milioni per la formazione nel campo della comunicazione/mass media, presenta un saldo di L. 92 milioni (L.24 milioni).

Sono ammortizzati con aliquota del 20% annuo.

B.I. Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valori al 31/12/1999			Acquisiz.	Variazioni del periodo		Valori al 31/12/00
	Costo storico	Fondo Ammort.	Valore netto		Aliq. %	Ammort.	
COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	905	-612	293		20	-202	91
COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITA'	290	-209	81	11.790	33	-4.011	7.860
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	465	-131	334	10.970	10/20	-2.241	9.063
CONCESSIONI, LICENZE E DIRITTI SIMILI	170	-51	119	63	20	-46	136
MARCHI	131	-64	67	21	10	-13	75
ONERI DI NATURA FINANZIARIA ^{2.934}		2.934		*	-489	2.445	
CORSI DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	60	-36	24	100	20	-32	92
SPESE PLURIENNALI SU BENI DI TERZI				49	33	-16	33
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI				3.663			3.663
TOTALE	4.955	-1.103	3.852	26.656		-7.050	23.458

* calcolata pro rata temporis: ammortamento in 6 anni a decorrere dal 1.1.2000

B.I. 1 Immobilizzazioni immateriali - Costi di impianto e ampliamento

Descrizione	Valori al 31/12/1999			Acquisiz.	Variazioni del periodo		Valori al 31/12/00
	Costo storico	Fondo Ammort.	Valore netto		Aliq. %	Ammort.	
Costi costituzione Soc.S.Siro S.p.A.	14	-11	3		20	-3	
Spese Ampliamento o Trasformazioni	437	-329	108		20	-108	
Ristrutturazione Societaria	454	-272	182		20	-91	91
TOTALE	905	-612	293			-202	91

B.I. 2 Immobilizzazioni immateriali - Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

Descrizione	Valori al 31/12/1999			Acquisiz.	Variazioni del periodo		Valori al 31/12/00
	Costo storico	Fondo Ammort.	Valore netto		Aliq. %	Ammort.	
Spese pluriennali di sviluppo	290	-209	81		33	81	
Campagna istituzionale "Punto Snai"				8.548	33	2.849	5.699
Ricerca di mercato Regno Unito				1.565	33	522	1.043
Studio valorizzazione patrimonio immobiliare				78	33	26	52
Campagna pubblicitaria "Bingo"				1.599	33	533	1.066
TOTALE	290	-209	81	11.790		4.011	7.860

B.I. 3 Immobilizzazioni immateriali - Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno

Descrizione	Valori al 31/12/1999			Acquisiz.	Variazioni del periodo		Valori al 31/12/00
	Costo storico	Fondo Ammort.	Valore netto		Aliq. %	Ammort.	
Acquisizione software aziendale	465	-131	334		10	-47	287
Software "Snai spa gaming information system"				10.970	20	-2.194	8.776
TOTALE	465	-131	334	10.970		-2.241	9.063

B.II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a L. 27.909 milioni (L. 25.282 milioni), già al netto dei fondi di ammortamento che sono pari a L. 9.202 milioni. L'incremento netto di L. 2.627 milioni, rispetto al 31.12.1999, è dovuto all'entità degli investimenti per L. 3.625 milioni (L. 8.147 milioni), alla quota di ammortamento per L. 995 milioni (L. 783 milioni) ed alle alienazioni nette dell'esercizio per L. 6 milioni. Le variazioni rispetto all'esercizio precedente e le composizioni delle immobilizzazioni materiali sono espone nel prospetto B.II e nel prospetto analitico B.II.1 di seguito riportati.

Fra gli incrementi delle immobilizzazioni si evidenzia:

* *fabbricati galoppo*: l'incremento di L. 145 milioni è originato dalle ristrutturazione degli appartamenti di via Ippodromo n. 41 per L. 41 milioni, della clinica veterinaria di L. 16 milioni, della tribuna secondaria di L. 46 milioni e dalla fornitura e posa di n. 8 cartelloni pubblicitari per L. 42 milioni.

* *fabbricati trotto*: l'incremento di L. 15 milioni è dovuto alla realizzazione di n. 3 cartelloni pubblicitari.

* *altri fabbricati*: l'incremento di L. 2.189 milioni riguarda principalmente l'acquisto dell'immobile di Porcari (Lucca) in via Puccini, 2/B per L. 1.900 milioni e gli oneri di ristrutturazione del medesimo immobile per L. 287 milioni.

* *attrezzature*: sono incrementate di L. 62 milioni a seguito dell'acquisto di attrezzature tecnologiche per la clinica veterinaria (stepper) per L. 20 milioni, di pannelli scenografici per la tribuna cavallo di Leonardo per L. 15 milioni, del pavimento tecnico sopraelevato in via Puccini 2/b per L. 21 milioni e del cartello "Global Service Bingo Snai" per L. 6 milioni.

* *piccole attrezzature, beni inferiori al milione*: nuovi acquisti per L. 17 milioni, sono principalmente insegne e targhe per la sede di Roma per L. 9 milioni e n. 8 cellulari per L. 6 milioni.

* *impianti termotecnici ed elettrici*: l'incremento di L. 645 milioni è dovuto per L. 67 milioni a lavori di adeguamento, ampliamento e collaudo degli impianti tecnologici presso la Clinica Veterinaria S. Siro, per L. 13 milioni, a lavori per l'impianto di illuminazione della tribuna secondaria ippodromo galoppo, per L. 380 milioni, a lavori per gli impianti elettrico, idraulico e di climatizzazione dell'immobile di Porcari (Lucca) in via Puccini 2/b, per L. 102 milioni a lavori per l'installazione del gruppo elettrogeno per l'immobile in via Barbarano Romano (Roma) e per L. 83 milioni a lavori per la realizzazione della rete gas degli immobili in via Ippodromo (Milano).

* *macchine elettromeccaniche ed elettroniche*: l'incremento di L. 42 milioni riguarda computer ed altre attrezzature informatiche.

* *macchine di proiezione e impianti sonori*: l'incremento di L. 65 milioni deriva dall'acquisto di attrezzature audio-video per L. 26 milioni e dal cablaggio telefonico di collegamento via Puccini 2/f-2/b (Lucca) per L. 39 milioni.

* *mobili e macchine d'ufficio*: l'incremento di L. 23 milioni si riferisce ad arredamenti per gli uffici di Roma.

* *acconti su immobilizzazioni materiali*: l'incremento di L. 422 milioni deriva dalla ristrutturazione in corso della clinica grandi animali presso la clinica veterinaria S. Siro per L. 30 milioni, dagli acconti per i gruppi elettrogeni negli uffici di via Puccini 2/b (Lucca) per L. 29 milioni e dagli acconti per le concessioni edilizie rilasciate dal Comune di Milano riferite al centro polifunzionale in Piazzale dello Sport 6 (Milano) per L. 175 milioni, alla sala partenti in via Montale 9 (Milano) per L. 21 milioni, all'albergo in via Montale 3 per L. 95 milioni, agli uffici in via Montale 13 per L. 72 milioni.

B.II. Immobilizzazioni materiali

	Valori al 31/12/1999				Variazioni del periodo							Valori al 31-12-2000
	Costo storico	Rivalut.	Svalut.	Fondo ammort.	Valore netto	Riclassific.	Acquisizioni	Alienazioni nette	Storno fondo ammort.	(Svalut.) Rivalut.	Ammort.	
TERRENI E FABBRICATI												
• TERRENI	969	8.326			9.295							9.295
• FABBRICATI GALOPPO	14.571	2.572		-5.541	11.602		145				-516	11.231
• FABBRICATI TROTTO	194	29		-83	140		15				-7	148
• ALTRI FABBRICATI	3.250			-49	3.201		2.189				-130	5.260
IMPIANTI E MACCHINARI												
• IMP. TERMOTEC. ED ELETTR.	1.903	36		-1.354	585		645				-177	1.053
• MACCHINE ELETTROMECC. ED ELETTRON.	458			-263	195		42	-6	3		-80	154
• MACCHINE PROIEZIONE E IMP. SONORI	46			-31	15		65				-13	67
ATTREZZATURE												
• ATTREZZATURE	679			-591	88		62				-34	116
• PICCOLE ATTREZZATURE	33			-33	0		17				-17	0
ALTRI BENI												
• AUTOMEZZI	0			0	0							0
• MOBILI E MACCHINE UFFICIO	150			-100	50		23				-13	60
• BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI	201	75		-165	111						-8	103
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI												
• ACCONTI SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0			0	0		422					422
TOTALE	22.454	11.038		-8.210	25.282	0	3.625	-6	3		-995	27.909

B.II.1 Immobilizzazioni materiali e fondi di ammortamento
Andamento delle variazioni dell'esercizio

	Immonilizzazioni			Fondo arrotondamento			Immobilizzazioni netto del fondo			Aliquota ammort. %	
	Totale 31/12/99	riclassificaz. incrementi	decrementi	Totale 31/12/00	Totale 31/12/99	riclassificaz. incrementi	decrementi	Totale 31/12/00	Totale 31/12/99		Totale 31/12/00
TERRENI E FABBRICATI											
Terreni	9.295			9.295					9.295	9.295	
Fabbricati Galoppo	17.143	145		17.288	5.541	516		6.057	11.602	11.231	3
Fabbricati Trotto	223	15		238	83	7		90	140	148	3
Altri Fabbricati	3.250	2.189		5.439	49	130		179	3.201	5.260	3
Tot.	29.911	2.349		32.260	5.673	653		6.326	24.238	25.934	
IMPIANTI E MACCHINARI											
• impianti termotecnici ed elettrici	1.939	645		2.584	1.354	177		1.531	585	1.053	15
• macchine elettromeccaniche ed elettroniche	458	42	-6	494	263	80	-3	340	195	154	20
• macchine proiezione ed impianti	46	65		111	31	13		44	15	67	20
Tot.	2.443	752	-6	3.189	1.648	270	-3	1.915	795	1.274	
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI											
• attrezzature	679	62		741	591	34		625	88	116	15
• piccole attrezzature	33	17		50	33	17		50			100
Tot.	712	79		791	624	51		675	88	116	
ALTRI BENI											
• automezzi											20
• mobili e macchine d'ufficio	150	23		173	100	13		113	50	60	13
• beni gratuitamente devolvibili	276			276	165	8		173	111	103	3
Tot.	426	23		449	265	21		286	161	163	
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI											
• Acconti su immobilizzazioni materiali		422		422						422	
Tot.		422		422						422	
TOTALE	33.492	3.625	-6	37.111	8.210	995	-3	9.202	25.282	27.909	

1) Fondi di Ammortamento

Ammontano a L. 9.202 milioni (L. 8.210 milioni) ed hanno avuto il seguente movimento:

	Lire/milioni
Saldo al 31 dicembre 1999	8.210
INCREMENTI	
computo delle quote di ammortamento a carico dell'esercizio:	
• economico-tecnico ordinario	995
DECREMENTI	
• storno per alienazioni/riclassificazioni	- 3
Saldo al 31 dicembre 2000	9.202

Il criterio di calcolo degli ammortamenti non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Non vi sono contratti di leasing significativi.

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

Ammontano complessivamente a L. 117.737 milioni (L. 113.741 milioni). L'incremento di L. 3.996 milioni è conseguente all'acquisizione avvenuta nel corso del 2000 delle partecipazioni nelle società controllate Sogest S.r.l. (100% del capitale) per L. 36 milioni, Snai Sat S.r.l. (84,46% del capitale) per L. 340 milioni, e nelle società collegate Trigem Snai Inc. (50% del capitale) per L. 1.807 milioni, Connex S.r.l. (già Link S.r.l. 25% del capitale) per L. 110 milioni. Inoltre la partecipazione nella controllata Crai S.r.l. (90% del capitale) registra un incremento di L. 13.500 milioni per effetto dell'aumento del capitale sociale da L. 1.500 milioni a L. 16.000 milioni, così come per la partecipazione nella collegata Connex S.r.l. che la cui assemblea del 7/12/2000 ha deliberato un aumento del capitale riservato pari a L. 40 milioni.

Sono stati ridotti i valori di carico delle partecipazioni in Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Snai International Ltd, Festa S.r.l., Teseo S.r.l., Snai Sat S.r.l. e Twin S.p.A. mediante apposito fondo rettificativo per tener conto in alcune partecipazioni delle perdite permanenti di valore conseguenti ai risultati d'esercizio realizzati, in altre in applicazione della vigente normativa fiscale.

Le altre partecipazioni risultano invariate.

Si segnala che per la partecipazione SAP - Società Allevamento Partenopeo S.p.A. è stato mantenuto il valore di carico di 1.600 milioni, ancorché la corrispondente quota di patrimonio netto risulti pari a L. 280 milioni, in quanto la differenza è giustificata dai maggiori valori attribuibili agli immobili di proprietà della controllata.

L'effetto che avrebbe avuto l'applicazione del metodo del patrimonio netto sulle partecipazioni è riflesso nel bilancio consolidato.

I dati relativi alle variazioni ed il dettaglio delle partecipazioni sono riportati nella tabella B.III.1. Negli allegati 4 e 5.1 - 5.2 - 5.3 - sono riportate le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 5 del Codice Civile.

B.III.1 Immobilizzazioni Finanziarie

	Valori al 31/12/1999				Variazioni del periodo								Costo storico al 31-12-2000
	Costo Storico	Rivalutazione	Svalutazioni	Valore Netto	Riclassificazioni	Acquisizioni	Note	Alienazioni o Riclassifiche	Note	Variazioni Capitale Sociale	Rivalutazioni - +	Svalutazioni - +	
1. PARTECIPAZIONI													
PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE:													
• SAP - SOC. ALLEVAMENTO PARTENOPEO SpA	1.600			1.600									1.600
• SOCIETA' TRENNO SPA (già Sport e Spettacolo Ippico Spa)	26.097			26.097									26.097
• IMMOBILIARE VALCARENZA SRL	442			442									442
• SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO SRL	59.173			59.173						(4)	-3.703		59.173
• CRAI SRL	14.790			14.790					1)	13.500			28.290
• SNAI COM SRL	3.150			3.150									3.150
• LOGISISTEM SRL	2.385			2.385									2.385
• LINKAGE SRL	200			200									200
• SNAI INTERNATIONAL LTD	99			99						(4)	-1.211		99
• FESTA SRL	90			90						(4)	-2.767		90
• TESEO SRL	3.215			3.215						(4)	-3.337		3.215
• SOGEST - SOC. GESTIONE SERVIZI TERMALI SRL						36			2)				36
• SNAI SAT SRL						340			3)		(4)	-30	340
PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE													
• SOC. ESERCIZIO MANEGGI SRL	61		-61										
• TWIN SPA	2.500			2.500						(4)	-2.188		2.500
• TRIGEM - SNAI INC.						1.807			5)				1.807
• CONNEXT SRL (già LINK srl)						110			6)	40			150
TOTALE	113.802		-61	113.741		2.293				-13.540		-11.936	117.738
2. CREDITI													
ESIGIBILI ENTRO L'ANNO						1.400							-1.400
ESIGIBILI OLTRE L'ANNO	115			115	-95	9		-2	7)				27
TOTALE CREDITI	115			115	-95	1.409		-2				-1.400	27
3. ALTRI TITOLI													
TOTALE ALTRI TITOLI													
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	113.917		-61	113.856	-95	3.702		-2		13.540		-13.236	117.765

Note:

- 1) In seguito alla delibera dell'Ass. dei Soci Crai ha aumentato il Cap. Sociale da 1,5 a 16 miliardi l'incremento rilevato è relativo alla quota di possesso di Snai Spa del 90 %.
- 2) Il 5 maggio 2000 Snai Spa ha acquistato il 100 % della Sogest srl per L. 36 milioni (Il valore nominale delle quote è di L. 20 milioni).
- 3) Il 20 giugno 2000 la Società ha acquistato da Crai srl il 99,67 % del capitale di Snai Sat srl per L. 324 milioni (il valore nominale delle quote è di L. 299 milioni). E' stata capitalizzata anche la perizia per la stima del patrimonio per L. 16 milioni.
- 4) Sono stati accantonati al fondo rettificativo valutazione partecipazioni quote proporzionali alle percentuali di possesso nelle perdite d'esercizio conseguite al 31.12.2000.
- 5) Il 3 marzo 2000 Snai Spa ha versato il 50 % del capitale della Società coreana di nuova costituzione Trigem - Snai Inc. Pari a U.S. \$ 900.000 - Si tratta di una joint venture al 50 % con la società Coreana Trigem Wagering Technology Inc.
- 6) Il 7 dicembre 2000 è stato acquisito il 25% della Connex srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato.
- 7) Nel 2000 i crediti verso l'Erario per il credito d'imposta sul TFR Legge 140/97 sono stati riclassificati nell'attivo circolante tra i crediti esigibili oltre l'anno.
- 8) Il totale di L. 129.574 milioni è esposto al netto delle svalutazioni di L. 11.836 milioni.

2) Crediti

Ammontano al 31.12.2000 a Lit. 28 milioni (Lit. 115 milioni).

L'incremento dell'esercizio di L. 1.400 milioni è stato integralmente svalutato per rinuncia al credito in conto aumento capitale di Teseo S.r.l., finalizzato alla copertura delle perdite realizzate.

Sono costituiti da depositi cauzionali diversi infruttiferi presso terzi, in genere per le utenze e per concessioni comunali, classificati nei crediti esigibili oltre l'anno. Il credito verso l'Erario per acconto imposte sul TFR per L. 95 milioni (L. 95 milioni) è stato riclassificato nell'attivo circolante tra i crediti esigibili oltre l'anno. Ulteriori dettagli sono esposti nella tabella BIII.

C. ATTIVO CIRCOLANTE**I. Rimanenze**

Le rimanenze finali di materie prime registrano L. 7 milioni per combustibili da riscaldamento, L. 5.659 milioni per apparecchiature Bingo la cui acquisizione è stata effettuata per predisporre le apparecchiature elettroniche necessarie all'allestimento delle nuove sale Bingo.

II. Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono aumentati di L. 63.728 milioni, passando a L. 101.336 milioni al 31.12.2000 da L. 37.608 milioni alla fine dell'esercizio 1999 come nel seguito evidenziato:

• ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	31.12.00	31.12.99	variaz.
Crediti verso clienti:	19.482	625	18.857
Verso collegata Trigem Snai Inc.	4.877	-	4.877
F.do svalutazione crediti verso clienti	-181	- 4	-177
	24.178	621	23.557
Crediti verso controllate:			
• Sap Società Allevamento Partenopeo S.p.A.	-	138	-138
• Società Trenno S.p.A	32.613	33.126	-513
• Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	8.553	—	8.553

• Snai International Ltd	2.396	519	1.877
• Snai Com S.r.l.	3.600	—	3.600
• Crai S.r.l.	—	1.506	-1.506
• Trenno fatt. emett. Ricevere	179	—	179
• Festa S.r.l.	4.849	—	4.849
• Dividendi da Società Trenno S.p.A.	—	1.044	-1.044
• Dividendi da Sap S.p.A.	40	27	13
• Dividendi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	42	24	18
• Dividendi da Logisistem S.r.l.	3.100	1.060	2.040
• Dividendi da Linkage S.r.l.	449	194	255
F.do svalutazione crediti verso control.	-2.072	- 1.812	-260
	53.749	35.826	17.923
Crediti verso collegate:			
• Twin S.p.A.	3.875	—	3.875
Crediti verso altri:			
Erario per acconti IRPEG	—	306	-306
Erario per acconti IRAP	—	—	—
Erario per rimborso tassa società	4	65	-61
Erario per dividendi non incassati	114	—	114
Inail	—	3	-3
Per crediti vari	3	12	-9
Per prestiti su competenze a personale dipendente	9	—	9
MCB Spagna per note credito da ricevere	2.409	—	- 2.409
Anticipi a fornitori MCB Espana	1.202	—	1.202
Verso associati tris	3.746	—	3.746
Anticipi a fornitori	123	33	90
	7.610	419	7.191
Totale Crediti entro l'es. successivo	89.412	36.866	52.546

I crediti, come già indicato, sono esigibili entro l'esercizio successivo e sono denominati lire Italiane, eccezion fatta per i crediti per note credito da ricevere e per anticipi a fornitori verso MCB Espana, che è espresso originariamente in Euro, ed il credito verso la Trigem Snai Inc. espresso originariamente in US dollari 2.200.000, convertito nel controvalore di lire 4.877 milioni.

I crediti verso clienti e verso collegate sono di natura commerciale, mentre tutti gli altri crediti sono di natura diversa.

In particolare i crediti verso controllate, che sono di natura finanziaria e risultano comprensivi degli interessi maturati al 31 dicembre 2000, sono relativi a rapporti di conto corrente finanziario regolato a tassi sostanzialmente in linea con il prime rate "ABI".

Le variazioni principali nella voce crediti riguardano:

- l'incremento dei crediti verso clienti conseguenti alla fatturazione attiva dei servizi prestati per la gestione telematica delle scommesse sull'ippica e sugli altri sport, avviata nell'esercizio 2000;
- l'aumento del saldo dei conti correnti finanziari intrattenuti con alcune delle società controllate a seguito degli aumentati volumi di attività in particolare verso Festa S.r.l. e Snai International Ltd, Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Snai Com Srl, oltre alla Società Trenno S.p.A. Il saldo al 31.12.2000 comprende gli interessi sui conti correnti in esame;
- i crediti verso la collegata Twin S.r.l.;

- i crediti verso associati Tris S.r.l. che scaturiscono dal contratto avviato con Sara Bet S.r.l., quest'ultima connesso alla gestione delle scommesse tris dal 5/01/2000;
- l'incremento della voce anticipi a fornitori e della voce note credito da ricevere da MCB Spagna riconducibile quasi integralmente agli acconti versati per l'acquisto delle apparecchiature elettroniche e del relativo software destinati alla gestione del "Bingo";

Il fondo svalutazione crediti verso controllate è stato adeguato nei termini previsti dall'art. 71 del DPR 917/86 per poter usufruire dei benefici fiscali altrimenti non ottenibili. Non sono ipotizzate perdite sui crediti verso le controllate.

• ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	31.12.00	31.12.99	variaz.
Crediti v/ clienti: colleg. Trigem Snai Inc.	11.083	—	11.083
Crediti verso altri:			
• Erario per rimborso imposte	96	96	—
• Erario per imposte in contenzioso	142	142	—
• Erario per imposta patrimoniale	105	105	—
• Irpef cred/Imposte L. 140/97	99	—	99
• Personale dipendente per anticipazioni	398	398	—
	840	741	99
TOTALE CREDITI OLTRE L'ESERCIZIO SUCC.	11.923	741	11.182

Non esistono crediti di durata residua superiore a cinque anni.

I crediti verso Trigem Snai Inc. riguardano le rate del credito per la fornitura del sistema SGIS esigibili oltre l'anno. Anche tale credito è pari US dollari 5.000.000 per un controvalore di L. 11.083 milioni. Come commentato anche nella relazione sulla gestione a fine esercizio Snai S.p.A. ha ceduto alla joint venture Trigem Snai Inc. un software per la raccolta e la gestione delle scommesse in Corea del Sud rilevando in credito complessivo di L. 15.960 milioni. L'incasso di tale credito è previsto tramite un piano pluriennale, già scadenzato, e la prima rata è prevista in scadenza il 30 aprile 2001.

L'incremento dei crediti verso altri è dovuto alla riclassificazione della voce crediti verso l'Erario per credito d'imposta sul TFR Legge 140/97 dalle immobilizzazioni finanziarie nell'attivo circolante.

C. III. Attivo Circolante - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

In bilancio per L. 120 milioni (L. 110 milioni) comprende L. 70 milioni (L. 70 milioni) di C.C.T. con scadenza al 1.1.2003, L. 41 milioni (L. 40 milioni) di azioni delle ex Società Fiorentina per le Corse dei Cavalli S.p.A. in carico per definire l'operazione di concambio con azioni della incorporante Società Trenno S.p.A., L. 4 milioni di azioni ordinarie ENEL S.p.A. e L. 6 milioni di azioni ordinarie Telecom Italia S.p.A.

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente e la composizione di tali attività sono espone nel prospetto C.III di seguito riportato.

C. IV. Attivo circolante - Disponibilità liquide.

L'ammontare delle disponibilità liquide risulta di L. 266 milioni (L. 108 milioni) con un incremento di L. 158 milioni così suddiviso:

Lire milioni	31.12.2000	31.12.1999	variaz.
• denaro e valori esistenti in cassa	3	2	1
* conti correnti bancari	263	106	157
	266	108	158

D. Ratei e risconti attivi

L'importo di L. 39 milioni (L. 32 milioni) è rappresentato essenzialmente da risconti attivi originati da quote di premi per assicurazioni, leasing, canoni anticipati per utenze telefoniche.

A. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto è di L. 133.759 milioni (L. 134.047 milioni) con un decremento di L. 288 milioni per l'effetto combinato dell'accantonamento degli utili dell'esercizio 1999 portati a nuovo, della distribuzione del dividendo 1999 nella misura di L. 4.121 milioni e del conseguimento di un utile netto di L. 3.833 milioni nell'esercizio 2000.

Capitale sociale

Il capitale sociale interamente versato è di Lire 55.320.112.967, è suddiviso in nr. 54.943.180 azioni ordinarie. L'assemblea straordinaria del 18 febbraio 1999 ha, tra l'altro, convertito il capitale sociale in Euro. La trasformazione ha comportato un incremento di L. 376.932.967 per gli arrotondamenti necessari. Il valore in Euro è pari a 0,52 per ogni azione. Il precedente valore nominale era di lire 1.000. L'incremento è stato realizzato utilizzando la riserva straordinaria.

Riserve

Ammontano complessivamente a L. 74.606 milioni (L. 74.696 milioni): evidenziamo un incremento di L. 201 milioni nella riserva legale ed un decremento nella riserva utili esercizi precedenti portati a nuovo di L. 292 milioni.

Le variazioni nel patrimonio netto sono dettagliate nel prospetto allegato 1, mentre la classificazione delle riserve ed altri fondi in base alla vigente normativa fiscale sono riportate nell'allegato 2.

B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

L'ammontare dei fondi per rischi ed oneri è di L. 5.419 milioni (L. 7.527 milioni) con un decremento di L. 2.108 milioni.

Tali fondi sono costituiti da:

Fondo imposte differite L. 3.841 milioni (L. 6.927 milioni).

E' costituito:

- dall'ammontare di L. 330 milioni per imposte differite passive che verranno utilizzate durante il periodo di ammortamento trentennale del fabbricato acquisito a fronte di un fondo plusvalenze da reinvestire, in ottemperanza alle norme del DPR 597/73;
- dalla quota residua del fondo per L. 3.397 milioni che ha inglobato le imposte differite passive calcolate sulla plusvalenza straordinaria realizzata con la vendita delle azioni proprie in portafoglio, nel luglio 1998, come previsto dall'art. 54 comma 4 del DPR 117/86 e art. 100 del TUIR la tassazione differita si protrarrà fino all'esercizio 2002;
- dalla quota residua del fondo relativo all'accantonamento Irpeg sui dividendi '99 da Linkage S.r.l., già deliberati ma non ancora incassati e relativo credito d'imposta, per un importo complessivo di L. 114 milioni.

Altri fondi L. 1.577 milioni (L. 600 milioni).

Questa voce accoglie, come per gli esercizi precedenti, l'entità complessiva stimata degli oneri che potrebbero emergere dalla definizione di rapporti e vertenze con terzi, anche di natura fiscale e tributaria. Il fondo è anche a fronte degli eventuali oneri che potranno emergere dagli accertamenti fiscali IRPEG e ILOR sugli anni 1990 e 1991 come descritto nella relazione sulla gestione.

L'incremento è dovuto all'accantonamento al fondo oscillazione cambi per L. 978 milioni per l'adeguamento del credito di US dollari 7,2 milioni al cambio ufficiale del 29.12.2000 pari a 1 US = 2.080,89 Lire, ricompreso fra i crediti commerciali.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Nel debito per trattamento di fine rapporto risulta un incremento netto di L. 169 milioni passando da L. 1.054 milioni al 31.12.1999 a L. 1.223 milioni al 31.12.2000. L'incremento trae origine dai seguenti movimenti:

Saldo al 31.12.1999	Lire
(di cui L. 397.899.688 T.F.R. non rivalutabile per anticipi concessi)	1.053.582.156
• Decrementi	35.808.208
• Decrementi per personale trasferito a controllate	—
• Incrementi per personale trasferito da controllate	61.364.474
• Accantonamento dell'esercizio	143.924.472
Saldo al 31.12.2000	1.223.062.894
(di cui L. 397.899.688 T.F.R. non rivalutabile per anticipi concessi)	

D. DEBITI

I debiti ammontano a L. 135.719 milioni (Lire 38.226 milioni) con un incremento di L. 97.493 milioni che deriva principalmente dalla esposizione verso banche (entro e oltre l'anno) per L. 105.357 milioni (L. 9.489 milioni) e dall'importo dei debiti verso fornitori per L. 7.020 milioni (L. 1.735 milioni).

La classificazione dei debiti è rappresentata nella tabella che segue:

	31.12.2000	31.12.99	Variaz.
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo			
• FINANZIARI:			
verso banche	75.299	9.489	65.810
verso imprese controllate per capitale sottoscritto non ancora versato	2.171	2.448	- 277
verso imprese controllate	17.015	16.529	486
verso imprese collegate per capitale sottoscritto non ancora versato		1.750	- 1.750
verso controllante	2.293	4.787	- 2.494
- COMMERCIALI:			
Verso fornitori	7.020	1.735	5.285
- DIVERSI:			
Debiti tributari	1.220	314	906
Debiti verso Istituti previdenziali	163	89	74
Altri debiti	479	1.085	- 606
TOTALE	105.660	38.226	67.434
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo			
Verso banche	30.058	-	30.058
TOTALE DEBITI	135.718	38.226	97.492

Nessuno dei debiti sopra riportati è assistito da garanzia reale. Eccezion fatta per il debito in Euro per le forniture delle apparecchiature del Bingo, non esistono debiti in valuta, né debiti con durata residua superiore a 5 anni.

I debiti finanziari verso imprese controllanti risultano nei confronti di Snai Servizi S.r.l. e sono regolati ad un tasso in linea con il Prime Rate ABI con addebito trimestrale dei relativi interessi; il saldo al 31 dicembre 2000 comprende tutti gli interessi maturati. Nel saldo sono incluse inoltre le liquidazioni dell’IVA di gruppo da gennaio a dicembre trasferite alla controllante come previsto dall’Art. 73 del D.P.R. 633/72 e del D.M. del 13.12.1979 per L. 3.578 milioni.

Il debito verso controllate per capitale sottoscritto e non ancora versato è nei confronti di Snai Com S.r.l. I debiti verso imprese controllate pari a L. 17.015 milioni risultano nei confronti di SAP SpA per L. 2 milioni, di Logisistem S.r.l. per L. 6.105 milioni, di Crai S.r.l. per L. 1.689 milioni, di Linkage S.r.l. per L. 2.359 milioni e di Teseo S.r.l. per L. 6.860 milioni.

Tali debiti finanziari verso imprese controllate sono relativi a rapporti di conto corrente infragruppo, regolati a tassi in linea con il prime rate “ABI” e sono comprensivi degli interessi maturati al 31/12/2000.

I debiti commerciali verso i fornitori presentano un incremento di L. 5.285 milioni ed ammontano a L. 7.020 milioni (L. 1.735 milioni) e derivano dalla gestione ordinaria, che si è incrementata a seguito della nuova attività di fornitura dei servizi ai Punti di Accettazione scommesse (PAS) e delle consulenze ed assistenze per la gara del Bingo.

La composizione e le variazioni dei debiti diversi, vengono espone nella tabella che segue.

COMPOSIZIONE DEI DEBITI DIVERSI

(esigibili entro l’esercizio successivo)	31.12.00	31.12.99	Variaz.
11) Debiti tributari:	1.220	314	906
• Erario c/irpef dipendenti	69	51	18
• Erario c/cartelle esattoriali	30	7	23
• Erario c/irpef	187	—	187
• Erario c/IRAP	769	166	603
• Erario c/ritenute d’acconto	165	90	75
12) Debiti verso Istituti Previdenziali	163	89	74
• INPS	50	30	20
• ENPALS	49	32	17
• INPDAI	41	19	22
• INAIL	3	—	3
• PREVINDAI	20	8	12
13) Altri debiti	479	1.085	- 606
• Amministratori c/competenze	31	53	- 22
• Sindaci c/competenze	55	118	- 63
• Azionisti c/dividendi non riscossi	12	13	- 1
• Personale dipendente per ferie non godute	225	196	29
• Debiti vari	156	705	- 549
TOTALE	1.862	1.488	374

La voce debiti vari, fra l’altro comprende L. 142 milioni relativi al debito verso la People Gateway S.r.l., società non rientrante nel Gruppo Snai, per l’acquisto della quota di loro proprietà della società controllata Teseo S.r.l.

E. RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Il saldo di L. 440 milioni è costituito da ratei passivi per gli oneri finanziari sui prestiti in pool a 18 mesi meno un giorno per L. 407 milioni e da ratei passivi per spese generali ed amministrative per L. 9 milioni oltre che da risconti passivi su proventi incassati anticipatamente per L. 24 milioni. Sia i ratei che i risconti sono correlati ad oneri e proventi che concernono un periodo temporaneo a cavallo del passato e del presente esercizio.

Conti d'ordine

Sono esposti in calce al passivo dello stato patrimoniale per L. 13.572 milioni (L. 3.052 milioni) con un incremento di L. 10.520 milioni, essenzialmente per fidejussioni e patronage rilasciate a favore di società controllate alle quali vengono addebitati i relativi oneri finanziari. Sono rappresentati da:

- fidejussione di L. 0,5 milioni (L. 0,5 milioni) rilasciata da Banca Popolare Antoniana Popolare Veneta S.p.A. nell'interesse della società ed a favore dell'Amministrazione delle Poste per utenza telex;
- canoni leasing da Savaleasing per L. 26 milioni;
- Fidejussioni di L. 839 milioni a favore del Comune di Milano per concessioni edilizie;
- Fidejussione di L. 786 milioni nell'interesse della controllata Crai S.r.l. a favore del Ministero delle Comunicazioni rilasciata dalla S.I.C. S.p.A.;
- Patronage di L. 350 milioni nell'interesse della controllata Snai International Ltd a favore della BNL;
- Fidejussione di L. 1.570 milioni nell'interesse della controllata Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. a favore di IBM Semea S.p.A.;
- Patronage di L. 10.000 milioni nell'interesse della controllata Snai Com S.r.l. a favore di Ifitalia.

CONTO ECONOMICO**A. VALORE DELLA PRODUZIONE**

Ammonta complessivamente a L. 88.337 milioni (L. 14.174 milioni) con un incremento di L. 74.163 milioni (+523%).

A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a L. 88.226 milioni (L. 14.117 milioni) con un incremento di L. 74.109 milioni, pari al 525%; le vendite intragruppo ammontano a L. 12.024 milioni.

Tutte le vendite e le prestazioni sono state effettuate in Italia ad eccezione della vendita del sistema "SGIS", per L. 15.960 milioni alla società collegata Trigem Snai Inc. in Corea del Sud.

In particolare rileviamo che:

- i ricavi per concessione in uso di immobili e impianti ammontano a L. 5.000 milioni (L. 5.000 milioni) e traggono origine dall'affitto, alla controllata Società Trenno S.p.A., dell'azienda ippica. Il comprensorio immobiliare di proprietà è strumentale nel quadro delle risorse dell'economia aziendale direttamente correlate all'attività ippica istituzionale;
- i ricavi per le prestazioni di servizi di consulenza ed assistenza per L. 2.808 milioni sono stati conseguiti in occasione della partecipazione al bando di gara CONI (L. 228 milioni) ed al bando di gara Bingo (L. 2.580 milioni): tali servizi sono stati forniti a terzi in collaborazione con consulenti ed esperti del settore ed espletati anche tramite le strutture di alcune società controllate;

C.III Attivo circolante attività finanziarie non immobilizzate

	Valori al 31/12/1999				Variazioni del periodo								Valori al 31/12/00
	Costo	Rivalutazione	Svalutazioni	Valore netto	Riclassificazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Variazioni Capitale Sociale	Rivalutazioni		Svalutazioni		
									-	+	-	+	
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE:													
AZIONI EX S.F.C.C. PER CONCAMBIO	40			40		1	-1						40
3) ALTRE PARTECIPAZIONI													
AZIONI ENEL SPA - ORDINARIE					*	4							4
AZIONI TELECOM ITALIA SPA - ORDINARIE					*	7					-1		6
6) ALTRI TITOLI													
C.C.T. INDICIZZATI SCAD. 1/1/2003	70			70									70
TOTALE	110	0	0	110	0	12	-1	0	0	0	-1	0	120

Note:

*) Sono state acquistate n. 500 azioni Enel Spa e n. 250 azioni Telecom Italia Spa.

- i ricavi dell'attività telematica, nel primo anno d'esercizio, consuntivano L. 73.224 milioni e si riferiscono alla percentuale di remunerazione sulla raccolta;
- delle scommesse sull'ippica per L. 37.155 milioni;
- delle scommesse sportive per L. 13.272 milioni;
- delle scommesse tris per L. 5.536 milioni;
- di scommesse su altri sport per L. 395 milioni;
- i ricavi per l'utilizzo del marchio "Punto Snai" per L. 836 milioni;
- altri ricavi per recupero costi e assistenza tecnica per L. 70 milioni oltre ai ricavi dalla vendita del sistema SGIS - Snai SpA Gaming Information System per L. 15.960 milioni, che consente alla Trigem Snai Inc l'utilizzo e la vendita dei servizi prodotti dal sistema stesso al di fuori dell'Europa;
- i ricavi per prestazioni a controllate e collegate ammontano a L. 7.003 milioni (Lire 2.435 milioni). L'incremento è dovuto per L. 1.339 milioni ai rapporti con le società controllate, come evidenziato nella seguente tabella, e per L. 3.229 milioni ai rapporti con la società collegata Twin SpA. Tali ricavi sono inoltre comprensivi dei riaddebiti di costi di gestione sostenuti per conto e nell'interesse delle società del gruppo;
- i ricavi per prestazioni alla controllante per L. 21 milioni;
- i ricavi diversi di produzione ammontano a L. 169 milioni (L. 173 milioni): derivano dai contratti di affitto d'azienda per la Clinica Veterinaria S. Siro per L. 108 milioni (L. 90 milioni), ridotto per la quota parte relativa alla Clinica grandi animali e dal recupero dei costi riaddebitati ai terzi utilizzatori degli impianti ippici L. 61 milioni (L. 82 milioni);

L'importo delle prestazioni e dei servizi erogati alle controllate risultano così suddivisi:

	2000	1999	Variaz.
Società Trenno S.p.A.	2.225	2.432	- 207
SAP- Soc.Allevamento Partenopeo S.p.A.	3	3	-
Snai Com S.r.l.	478	-	478
Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.	298	-	298
Teseo S.r.l.	429	-	429
Crai S.r.l.	171	-	171
Festa S.r.l.	71	-	71
Linkage S.r.l.	99	-	99
Totale	3.774	2.435	1.339

A.5 Altri ricavi e proventi

Ammontano a L. 111 milioni (L. 57 milioni) con un incremento di L. 54 milioni e sono originati da affitti attivi per L. 30 milioni, da sopravvenienze attive e insussistenze di passività per L. 77 milioni e da rimborsi assicurativi per L. 4 milioni.

B. COSTI DELLA PRODUZIONE

Ammontano complessivamente a L. 70.542 milioni (L. 12.475 milioni) e segnano un incremento di L. 58.067 milioni (+465%) sul precedente esercizio. Le principali variazioni vengono dettagliate nei singoli componenti di costo della produzione.

B.6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a L. 5.760 milioni (L. 227 milioni). L'incremento di L. 5.533 milioni è dovuto essenzialmente all'importo della nuova voce acquisti di apparecchiature Bingo per rivendita per L. 5.659 milioni.

B.7. Per servizi

Il saldo di L. 56.223 milioni (L. 6.966 milioni) presenta un incremento di Lire 49.257 milioni rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è dovuto essenzialmente ai costi per servizi forniti da altre società del gruppo. In particolare da Snai Com S.r.l. per L. 7.162 milioni (L. 2.870 milioni), da Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. per L. 40.020 milioni (L. 700 milioni) sia per servizi forniti per la consulenza ed assistenza relativa ai bandi di gara Coni e Bingo come indicato nei ricavi delle vendite e delle prestazioni sia per la gestione dei servizi telematici necessari alla raccolta delle scommesse presso i concessionari. Si rilevano inoltre costi per servizi da Teseo S.r.l., per L. 4.485 milioni relativi all'acquisizione del software e dell'hardware per la gestione della raccolta delle scommesse Tris rivenduto alla Twin S.p.A. per L. 3.485 milioni, oltre a L. 1.000 milioni relativi alla formazione del personale all'utilizzo del sistema SGIS Snai S.p.A. Gaming Information System. Tali transazioni sono regolate a prezzi di mercato; nel caso della vendita a Twin S.p.A. sono supportate da relazioni si stima ai sensi dell'art. 2343 bis del codice civile.

Le altre voci incluse nei costi per servizi si riferiscono a: utenze di acqua, gas, energia elettrica e telefono per L. 561 milioni (L. 385 milioni); prestazioni da imprese terze per L. 273 milioni (L. 82 milioni) per vigilanza, controllo accessi, forniture di servizi riscaldamento e condizionamento, pulizie. L'incremento è dovuto al maggior costo sostenuto per fornire tali prestazioni nelle nuove sedi: compensi consulenti e legali per L. 1.896 milioni (L. 1.840 milioni); servizi generali per lire 285 milioni (L. 275 milioni); pubblicità e rappresentanza per L. 700 milioni (L. 458 milioni), manutenzioni e riparazioni per L. 104 milioni (L. 32 milioni).

B.8. Godimento di beni di terzi

Ammontano a L. 364 milioni (L. 40 milioni) e riguardano canoni di leasing, licenze d'uso di alcuni programmi software e gli affitti passivi il cui importo di L. 316 milioni è la principale causa dell'incremento di quest'anno.

B.9. Per il personale

I costi per il personale sono stati pari a L. 2.909 milioni (L. 2.044 milioni) con un incremento di L. 865 milioni, che è stato originato dall'incremento degli organici per l'assunzione di nuovo personale e per i trasferimenti da altre società del Gruppo.

La variazione del personale, nonché la consistenza media dello stesso nel corso dell'esercizio è risultata la seguente:

CATEGORIA	Inizio esercizio	Entrate dell'esercizio	Uscite dell'esercizio	Fine esercizio	Consistenza media
Dirigenti	4	4	-	8	6
Impiegati e quadri	11 (*)	13	2	22 (*)	14
Operai	-	-	-	-	-
TOTALE DIPENDENTI	15	17	2	30	20

(*) di cui n. 3 part-time.

B.10. Ammortamenti e svalutazioni

Ammontano complessivamente a L. 8.483 milioni (L. 1.364 milioni) con un incremento di L. 7.119 milioni.

Ammortamenti

Consuntivano L. 8.045 milioni (L. 1.184 milioni); gli ammortamenti sono aumentati di L. 213 milioni sui beni materiali, passando a L. 995 milioni da L. 782 milioni e di L. 6.648 milioni sui beni immateriali dove hanno raggiunto L. 7.050 milioni (L. 402 milioni) come analiticamente evidenziato nei prospetti allegati B.I e B.II che riportano anche le aliquote di ammortamento applicate. L'incremento sui beni immate-

riali è principalmente dovuto alle quote di ammortamento del software aziendale per L. 2.241 milioni (L. 47 milioni), delle spese pluriennali di sviluppo per L. 4.011 milioni (L. 97 milioni) e degli oneri di natura finanziaria per L. 489 milioni. Gli ammortamenti sono stati computati secondo i criteri illustrati a commento dello stato patrimoniale.

B. 11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Registra un saldo di L. 5.660 milioni (L. 5 milioni): l'incremento è dovuto all'importo delle rimanenze finali delle apparecchiature Bingo per L. 5.659 milioni come commentato nello stato patrimoniale.

B. 12 Accantonamenti per rischi

Non si registrano imputazioni a tale voce nel 2000.

B. 14 Oneri diversi di gestione

Ammontano a L. 2.464 milioni (L. 1.840 milioni) con un incremento di L. 624 milioni e comprendono:

- imposte e diritti erariali, quali diritti camerali L. 3 milioni (L. 3 milioni); tasse comunali e regionali L. 149 milioni (L. 175 milioni) imposta ICI L. 314 milioni (L. 105 milioni);
- compensi agli amministratori, ai sindaci ed alla società di revisione, comprensivi dei rimborsi spese sostenute per l'incarico L. 1.494 milioni (L. 1.364 milioni), spese per formalità societarie per L. 82 milioni (L. 86 milioni), contributi associativi per L. 82 milioni (L. 40 milioni), compensi comitato controllo interno per L. 168 milioni; spese diverse amministrative L. 33 milioni (L. 4 milioni), e comprendono libri, giornali ed abbonamenti.
- le perdite diverse per indetraibilità IVA sulla gestione finanziaria L. 1 milione (L. 1 milione), sopravvenienze ed insussistenze passive L. 22 milioni (L. 34 milioni), i costi fiscalmente indeducibili L. 17 milioni, transazioni passive di L. 97 milioni, (L. 2 milioni), minusvalenze da alienazione cespiti L. 3 milioni.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi finanziari netti sono risultati pari a L. 1.000 milioni (L. 5.556 milioni) con un decremento di L. 4.556 milioni, originato essenzialmente da maggiori interessi passivi verso banche e verso imprese controllate.

C. 15 - PROVENTI FINANZIARI - Proventi da partecipazioni

Ammontano a L. 3.437 milioni (L. 3.779 milioni) con un decremento di L. 342 milioni; la voce comprende i dividendi stanziati sugli utili conseguiti dalle controllate Logisistem S.r.l. per L. 3.100 milioni, Linkage S.r.l. per L. 255 milioni, Sap S.p.A. per L. 40 milioni e Immobiliare Valcarenga S.r.l. per L. 42 milioni. Si rimanda a quanto già detto nel precedente paragrafo "Principi e metodi contabili".

C. 16 - PROVENTI FINANZIARI - Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari di L. 3.862 milioni (L. 2.280 milioni) hanno registrato un incremento di L. 1.582 milioni e derivano da:

- titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni L. 3 milioni (L. 2 milioni); trattasi degli interessi sui titoli di Stato ottenuti dall'Erario a fronte di crediti d'imposta pregressi;
- proventi diversi dai precedenti per L. 3.859 milioni (L. 2.278 milioni). Rientrano in questa voce:
 1. gli interessi attivi addebitati alle controllate su conti correnti finanziari e computati al tasso pari al Prime Rate ABI:
 - Snai Com S.r.l. per L. 127 milioni (62 milioni)
 - Snai International Ltd per L. 129 milioni (7 milioni)

- SAP S.p.A. per L. 5 milioni (L. 8 milioni)
- Società Trenno S.p.A. per L. 2.257 milioni (L. 2.129 milioni)
- Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. per L. 908 milioni (49 milioni)
- Crai S.r.l. per L. 21 milioni (5 milioni)
- Teseo S.r.l. per L. 104 milioni
- Festa S.r.l. per L. 155 milioni;
- oltre a commissioni su fidejussioni prestate a favore di società del gruppo per L. 16 milioni (2 milioni)

2. gli interessi attivi da terzi per L. 136 milioni (L. 12 milioni): in particolare L. 34 milioni (L. 10 milioni) dagli istituti bancari sui rapporti di conto corrente e L. 100 milioni su dilazioni pagamenti.

C. 17 INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Ammontano a L. 6.299 milioni (L. 503 milioni) con un incremento di L. 5.796.

Compongono tale posta:

- gli interessi riconosciuti alla controllante Snai Servizi S.r.l. per L. 270 milioni (L. 113 milioni), sull'indebitamento del conto corrente finanziario comprensivo del debito IVA delle società del Gruppo che sono computati al tasso pari al Prime Rate ABI;
- gli interessi passivi verso le controllate Snai Com S.r.l. e Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. rispettivamente per L. 664 milioni (L. 22 milioni) e L. 105 milioni (L. 2 milioni), verso Crai S.r.l. per L. 360 milioni, verso Logisistem S.r.l. per L. 118 milioni e verso Linkage S.r.l. per L. 21 milioni;
- gli interessi maturati sui conti correnti bancari per L. 2.107 milioni (L. 166 milioni) sulle esposizioni a breve termine;
- gli interessi maturati per finanziamenti bancari oltre l'esercizio per L. 1.294 milioni;
- l'accantonamento al fondo oscillazione cambi per L. 978 milioni;
- le spese bancarie per L. 132 milioni (L. 33 milioni) sostenute per la gestione dei rapporti con le banche e con Montetitoli S.p.A. per la gestione delle azioni sociali;
- gli oneri finanziari riaddebitati dalla controllante Snai Servizi S.r.l. per L. 245 milioni (L. 166 milioni);
- le perdite su titoli per L. 1 milione e le differenze passive su cambi per L. 4 milioni.

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Ammontano a L. - 13.233 milioni (L. 455 milioni) e risultano costituiti:

per L. - 11.836 milioni (L. 31 milioni) di oneri dovuti dall'accantonamento, effettuato nell'esercizio 2000, al fondo svalutazione partecipazioni; e crediti verso controllate per L. 1.400 milioni; per L. 3 milioni (L. 3 milioni) quali rivalutazioni connesse all'anticipo d'imposta sul TFR.

L'accantonamento di L. 11.836 milioni riguarda in dettaglio:

- L. 2.188 milioni per Twin S.p.A.;
- L. 2.767 milioni per Festa S.r.l.;
- L. 3.703 milioni per Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.;
- L. 30 milioni per Snai Sat S.r.l.;
- L. 1.211 milioni per Snai International Ltd;
- L. 1.937 milioni per Teseo S.r.l.

La svalutazione delle partecipazioni Snai International Ltd e Festa Srl è da attribuirsi ad una perdita permanente di valore mentre le altre svalutazioni sono state effettuate unicamente per ottenere il beneficio fiscale della loro deducibilità.

Gli ulteriori L. 1.400 milioni concernono la svalutazione del credito in conto aumento di capitale a copertura delle perdite della controllata Teseo Srl, conseguente alla rinuncia al credito di pari importo.

E. Proventi ed oneri straordinari

Il saldo delle partite straordinarie ammonta a L. 58 milioni (L. 6 milioni) dovuto interamente alla voce sopravvenienze attive e insussistenze passive.

22 Imposte sul reddito dell'esercizio

Ammontano a L. 1.786 milioni (L. 3.686 milioni) con un decremento di L. 1.900 milioni. Vi figurano l'accantonamento Irpeg sui redditi dell'esercizio per L. 3.897 milioni, l'utilizzo del fondo imposte differite per un totale di L. 3.086 milioni relativo alla quota 2000 sulla plusvalenza derivante dalla cessione della partecipazione in Garvi per L. 122 milioni, sulla plusvalenza per vendita azioni proprie per L. 1.698 milioni, e per L. 1.266 milioni per dividendi '99 e relativo credito d'imposta stanziati nel 1999 ed incassati nel 2000.

Agli effetti del calcolo dell'imposta regionale sulle attività produttive, IRAP, in base alle interpretazioni delle norme in materia, si evidenzia un'imposta complessiva di L. 975 milioni (L. 335 milioni).

Eccezion fatta per le già citate vertenze con l'Ufficio Imposte Dirette di Milano in merito ai ricorsi sui redditi degli esercizi 1990 e 1991, non vi sono ulteriori accertamenti e vertenze con l'Erario che potrebbero originare ulteriori accantonamenti oltre a quelli già effettuati.

Ai fini delle imposte dirette ed indirette risultano definiti, ad eccezione di quanto sopra descritto, gli esercizi al 1994.

Al 31 dicembre 2000 l'ammontare delle perdite a nuovo è pari a L. 0.

L'applicazione del principio contabile n. 25 non ha comportato l'iscrizione di imposte differite attive.

Le imposte differite attive derivanti dalla differenza temporanea tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali non sono state iscritte in quanto non significative.

Compensi spettanti ad amministratori e sindaci

Ai sensi dell'art. 2427 n. 16 del Codice Civile di seguito si riporta l'indicazione dell'ammontare dei compensi maturati nell'esercizio 2000:

- agli amministratori L. 872 milioni (L. 864 milioni)
- ai sindaci L. 168 milioni (L. 224 milioni)


I compensi corrisposti agli amministratori e ai sindaci nel corso dell'esercizio 2000 dalla Snai e dalle sue controllate vengono dettagliati nell'allegato di pagina seguente come previsto in allegato 3 C - schema 1 della deliberazione Consob n° 11971 del 14.5.1999 "regolamento di attuazione del D.Lgs. n° 58 del 24.2.1998".

I rimborsi spese agli amministratori e sindaci per L. 221 milioni complessivamente concernono unicamente rimborsi di spese documentate sostenute per lo svolgimento del loro incarico.

Altre notizie integrative

La presente nota viene integrata da informazioni riportate negli allegati:

- 1 Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto con relative note esplicative.
- 2 Classificazione delle riserve ed altri fondi in base alla vigente normativa fiscale.
- 3 Nota ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e successive modifiche.
- 4 Partecipazioni e titoli al 31 dicembre 2000 con movimenti dell'esercizio.
- 5.1 Elenco delle società controllate.
- 5.2 Elenco delle partecipazioni indirette.
- 5.3 Elenco delle società collegate .
- 6. Informazioni riguardanti il patrimonio immobiliare del Gruppo Snai.



Gli allegati formano parte integrante della presente nota e costituiscono ulteriore dettaglio ed illustrazione delle voci di bilancio interessate. Il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

Maurizio Ughi

Milano, 28 marzo 2001

Allegato 1

Nota 1

Il Capitale sociale è diviso in n. 54.943.180 azioni ordinarie da Euro 0.52 ciascuna. Il precedente valore nominale in lire era di L. 1.000. La trasformazione del Capitale Sociale in Euro è stata deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 18/02/1999.

Nota 2

L'assemblea del 28 giugno 2000 ha deliberato la seguente ripartizione dell'utile dell'esercizio 1999:

• 5% a riserva legale	201.500.951
• a utili esercizi precedenti	3.828.518.059
	4.030.019.010
• Tenuto conto dell'esistenza di riserve disponibili alla distribuzione è stato deliberato un dividendo di L. 75 alle n° 54.943.180 azioni ordinarie in circolazione con prelievo dalla riserva utili esercizi precedenti a nuovo	4.120.738.500

Nota 3

La riserva legge 2.12.1975 n. 576 fu approvata dall'Assemblea Ordinaria del 18 giugno 1976 e 26 maggio 1978 nell'importo originario di L. 1.707.903.179. Ad essa fu imputato l'importo di L. 373.484.519 di compendio dell'aumento parte gratuito del capitale da L. 4.000.000.000 a Lire 9.000.000.000 deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 12 ottobre 1976; la riserva si ridusse a L. 1.334.418.660.

A seguito delle deliberazioni dell'Assemblea del 27 giugno 1984 la Riserva si è ridotta a Lire 985.314.872.

L'assemblea del 23.4.1987 ha deliberato la ricostituzione della Riserva Legge 2.12.1975 n. 576 nell'ammontare di Lire 1.334.418.660 mediante trasferimento di Lire 300.000.000 dalla riserva straordinaria (che si ridusse a zero) e Lire 49.103.788 prelevate dalla riserva sovrapprezzo azioni che si ridusse a Lire 2.839.532.212.

Nessun onere fiscale è stato accantonato o pagato a fronte di questa riserva in quanto, attualmente non è previsto alcun utilizzo che potrebbe originarlo.

Con riferimento alla riserva originaria la quota di L. 658.227.775 è attribuibile ai beni ceduti per conferimento alla ex Società Milanese Corse Cavalli S.p.A.; la quota di L. 105.551.154 è attribuibile ai beni ceduti della proprietà di Besnate; la quota di L.119.494.801 è inerente alla palazzina sede e sue pertinenze cedute nel 1986.

In data 31.12.1997 la riserva ammontante a L. 1.334.418.660 è stata girata al conto riserve per azioni proprie in portafoglio per l'intero ammontare e nell'esercizio 1998 è stata integralmente ricostituita.

Nota 4

La riserva legge 19.3.1983 n. 72 iscritta in bilancio per l'ammontare originario di Lire 8.791.173.000, computata con il metodo indiretto, fu approvata dall'Assemblea Ordinaria del 28 giugno 1983 e fu attribuita a terreni facenti parte del comprensorio di Milano S. Siro e dei beni costituenti la proprietà di Besnate.

Nessun onere fiscale è stato accantonato o pagato a fronte di questa riserva in quanto attualmente non è previsto alcun utilizzo che potrebbe originarlo. Di essa, la quota di L. 567.464.000 è attribuibile ai beni ceduti alla proprietà di Besnate e la quota di L. 53.307.100 è inerente alla palazzina sede e sue pertinenze cedute nel 1986.

In data 31.12.1997 la riserva ammontante a L. 8.791.173.000 è stata girata al conto riserve per azioni proprie in portafoglio per L. 8.417.230.661; il 31.12.1998 la riserva è stata ricostituita nell'importo originario dopo l'azzeramento della riserva azioni proprie.

Nota 5

La riserva sovrapprezzo azioni si costituì per L. 900 milioni nell'esercizio 1977 in dipendenza dell'aumento del capitale sociale da L.4 miliardi a L. 9 miliardi.

A tale importo nell'esercizio 1981 si aggiunsero Lire 489.590.000 quale premio di conversione derivante dall'operazione di rimborso parziale del prestito obbligazionario.

Nell'ottobre 1984 si sono aggiunti Lire 1.499.046.000 quale premio di conversione relativo alla estinzione del prestito obbligazionario convertibile.

Con delibera dell'assemblea degli azionisti del 23 aprile 1987 sono state utilizzate L.49.103.788 per ricostituire a L. 1.334.418.660 la "Riserva ex legge 2.12.75 n. 576" come descritto in nota 3.

A seguito della delibera assembleare del 21 novembre 1989 la riserva si è incrementata di Lire 20.603.692.500 per il sovrapprezzo di L. 1.500 pagato sulle n° 13.735.795. nuove azioni sottoscritte.

In data 31.12.1997 la riserva ammontante a L. 23.443.224.712 è stata girata alla voce riserve per azioni proprie in portafoglio per l'intero ammontare per essere integralmente ricostituita al 31.12.1998.

Nota 6

In dipendenza delle operazioni di conferimento del 30 novembre e 31 dicembre 1980, effettuate con le agevolazioni di cui alla Legge 16.12.1977 n. 904, furono iscritti nel bilancio 31 dicembre 1980, a costituire il saldo dello specifico Fondo, le seguenti plusvalenze:

a) derivanti dal conferimento del ramo aziendale di Montecatini alla Fiorentina Corse Cavalli S.p.A.	2.040.022.702
b) derivanti dal conferimento del ramo aziendale degli ippodromi di Milano alla Milanese Corse Cavalli S.p.A.	
19.061.624.113 per un totale di	21.101.646.815

A seguito della delibera dell'assemblea ordinaria del 4 giugno 1981, è stata utilizzata per ripianamento parziale della perdita di esercizi precedenti la quota di	(455.912.450)
<hr/> residuano	<hr/> 20.645.734.365

In esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 1981, sono state con offerta pubblica, vendute agli Azionisti n. 550.000 azioni Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. godimento 1 gennaio 1981, del valore nominale di L. 500 in ragione di 1 azione Fiorentina ogni 20 azioni ovvero 40 obbligazioni convertibili 12% 1979/1984 Trenno, al prezzo unitario di L. 1.550. Le n. 550.000 azioni Fiorentina costituivano il 22,916 % delle n. 2.400.000 azioni derivanti dall'operazione di conferimento sub a). In dipendenza si è verificato il realizzo parziale di L. 467.504.950, quota pari al 22,916% della complessiva plusvalenza iscritta di L.2.040.022.702 (cfr.sub.a). Il saldo

del Fondo plusvalenza da conferimenti si ridusse di	(467.504.950)
<hr/> residuano	<hr/> 20.178.229.415

Per il ripianamento della perdita dell'esercizio 1984, in ottemperanza alla delibera assembleare del 26 giugno 1985, il fondo plusvalenze da conferimento si è ridotto di	(3.498.694.545)
residuano	16.679.534.870

Per il ripianamento della perdita dell'esercizio 1985, in esecuzione della delibera assembleare del 27 maggio 1986, il fondo plusvalenze da conferimento si è ridotto di (3.601.528.592)

saldo al 31 dicembre 2000 **13.078.006.278**

Il residuo importo di L. 1.572.517.752 derivante dal conferimento del ramo aziendale di Montecatini alla Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. è stato assoggettato alle imposte dirette nel bilancio al 31 dicembre 1986 per un importo di L. 1.572.517.752 a seguito della cessione delle azioni della sopra menzionata società alla Sport e Spettacolo Ippico S.r.l., nel quadro della ristrutturazione aziendale.

Nessun ulteriore onere fiscale è stato accantonato a fronte di questa riserva in quanto, dal completamento della realizzazione del programma di ristrutturazione del gruppo, non si sono realizzati significativi oneri fiscali aggiuntivi da accantonare nei bilanci.

Al 31.12.1997 la riserva plusvalenza conferimenti per l'intero ammontare è stata girata alla riserva per azioni proprie in portafoglio per essere integralmente ricostituita a L. 13.078.006.278 nell'esercizio successivo.

Nota 7

Trattasi della plusvalenza originatasi nel 1986 dalla vendita della palazzina uffici ed allocata fino all'esercizio 1987 tra i fondi plusvalenze da reinvestire (art. 54 DPR 597/73) e che quindi non hanno concorso a formare il reddito di impresa per due esercizi.

Prima della scadenza dei benefici fiscali previsti dalla legge è stato reinvestito il fondo acquistando la palazzina sede degli uffici della Società al valore di Lire 4.800 milioni, ammortizzabile in 34 anni.

Con il reinvestimento dell'intera plusvalenza, Lire 2.500 milioni, decorre anche l'ammortamento sul bene strumentale acquisito.

Nel fondo rischi è stato a suo tempo accantonato un fondo per imposte differite passive ammontante a L. 322 milioni.

Il 31 dicembre 1997 il fondo è stato utilizzato per costituire la riserva azioni proprie; l'anno successivo, a seguito dell'azzeramento di tale riserva, il fondo plusvalenze reinvestite è stato integralmente ricostituito.

Nota 8

La riserva Legge 30.12.1991 n° 413 di L. 1.665.406.146 è costituita nel corso dell'esercizio 1991 in base agli artt. 24 - 25 - 26 della legge "Rivalutazione obbligatoria dei beni immobili" pubblicata sul S.O. della Gazzetta Ufficiale n° 305 del 31.12.1991.

Detto importo è la risultante di una rivalutazione dei fabbricati strumentali pari a Lire 1.982.626.364 cui è stata dedotta l'imposta sostitutiva di L. 317.220.218. Nessun onere fiscale è maturato per alienazione dei beni interessati dalla rivalutazione nel triennio. In attuazione della facoltà prevista dalla legge n. 85 del 23.3.1995 a decorrere dal 1995 è stata versata l'imposta sostitutiva del 3% di L. 49.962.184 sull'intero ammontare di tale riserva, rendendola completamente libera.

**COMUNICAZIONE AI SENSI DELLA DELIBERAZIONE CONSOB N° 11971 DEL 14/5/1999 - ALLEGATO 3C
CON SCHEMA 1 (G.U. SUPPLEMENTO ORDINARIO 28.05.1999 - N° 123)**

COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRETTORI GENERALI

SNAI S.p.A. e SOCIETA' CONTROLLATE

SOGGETTO		DESCRIZIONE CARICA				
COGNOME E NOME	CARICA RICOPERTA	DURATA DELLA CARICA	EMOLUMENTI PER LA CARICA	BENEFICI NON MONETARI	BONUS E ALTRI INCENTIVI	ALTRI COMPENSI
Ughi Maurizio *	Presidente	dal 01.01.00 al 31.12.00	274.765.178			
Lucchi Alberto *	Vice Presidente	dal 01.01.00 al 31.12.00	165.954.795			
Bassi Sandro *	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	119.005.465			
Castagni Giancarlo **	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	85.000.000			119.362.880 (A)
Corradini Claudio *	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	124.054.795			
Ginestra Francesco *	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	124.524.740			
Molinaro Luigi **	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	57.500.000			4.456.584 (A)
Pettinari Angelo **	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	57.500.000			
Scardovelli Carlo **	Consigliere	dal 01.01.00 al 31.12.00	66.666.000			
Garza Luciano	Direttore Generale	dal 01.01.00 al 31.12.00	193.744.000	1.207.000		
Conselmo Giuseppe	Presidente Collegio Sindacale	dal 01.01.00 al 31.12.00	71.196.000			
Rovida Renato	Sindaco Effettivo	dal 01.01.00 al 31.12.00	44.658.263			
Mercanti Lucio	Sindaco Effettivo	dal 01.01.00 al 31.12.00	41.083.500			
totali			1.425.652.736	1.207.000	0	123.819.464

* Membri del Comitato Esecutivo

** Membri del Comitato di Controllo Interno

(A) Compensi per prestazioni legali erogate alle società del Gruppo nell'ambito della propria attività professionale

A. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto

(valori in lire)

	VALORI DI LIBRO	VARIAZIONI AVVENUTE NEL PERIODO		RICLASSIFICHE	VALORI DI LIBRO	NOTE
	AL 31/12/99	IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE		AL 31/12/2000	
I CAPITALE SOCIALE	55.320.112.967				55.320.112.967	1
II RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	23.443.224.712				23.443.224.712	5
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE	11.790.997.806				11.790.997.806	
Riserva Legge 2/12/1975 n. 576	1.334.418.660				1.334.418.660	3
Riserva Legge 19/3/1983 n. 72	8.791.173.000				8.791.173.000	4
Riserva Legge 30/12/1991 n. 413	1.665.406.146				1.665.406.146	8
IV RISERVA LEGALE	4.039.962.580	201.500.951			4.241.463.531	2
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO						
VI RISERVE STATUTARIE						
VII ALTRE RISERVE	30.232.420.513				30.232.420.513	
Riserva straordinaria	14.654.414.235				14.654.414.235	
Riserva plusvalenze conferimenti	13.078.006.278				13.078.006.278	6
Fondo plusvalenze reinvestite	2.500.000.000				2.500.000.000	7
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	5.189.866.697	3.828.518.059	-4.120.738.500		4.897.646.256	
Utile esercizi precedenti	5.189.866.697	3.828.518.059	-4.120.738.500		4.897.646.256	
Totale riserve	74.696.472.308	4.030.019.010	-4.120.738.500		74.605.752.818	
Utile dell'esercizio 2000		3.833.571.281			3.833.571.281	
Utile dell'esercizio 1999	4.030.019.010		-4.030.019.010			
Totale	134.046.604.285	7.863.590.291	-8.150.757.510		133.759.437.066	

Classificazione delle riserve ed altri fondi in base alla vigente normativa fiscale

Classi di riserve (in lire)	SALDO AL	VARIAZIONI NEL PERIODO			SALDO AL
	31 dicembre 1999	INCREMENTI	RIALLOCAZIONI(****)	diminuzioni	31 dicembre 2000
“RISERVE CHE IN CASO DI DISTRIBUZIONE GARANTISCONO UN CREDITO D’IMPOSTA PIENO (CANESTRO “A”)					
a) riserva legale	3.612.264.937	201.500.951			3.813.765.888
b) fondo plusvalenze conferimenti	1.572.517.752				1.572.517.752
c) riserva straordinaria	14.654.414.235				14.654.414.235
d) utili esercizi precedenti a nuovo	5.189.866.697	3.828.518.059		-4.120.738.500	4.897.646.256
e) riserva Legge 30/12/91 n° 413 (*)	456.754.777				456.754.777
e) riserva Legge 30/12/91 n° 413 (*)	1.208.651.369				1.208.651.369
b) riserva Legge 2/12/1975 n. 576	300.000.000				300.000.000
	26.994.469.767	4.030.019.010		-4.120.738.500	26.903.750.277
“RISERVE ED ALTRI FONDI CHE IN CASO DI DISTRIBUZIONE CONCORRONO A FORMARE IL REDDITO IMPONIBILE DELLA SOCIETA’ (CANESTRO “B”)					
a) riserva legale (**)	3.092.824				3.092.824
b) riserva Legge 2/12/1975 n. 576	985.314.872				985.314.872
c) riserva Legge 19/3/1983 n. 72	8.791.173.000				8.791.173.000
d) fondo plusvalenza conferimenti	11.505.488.526				11.505.488.526
e) fondo plusvalenze reinvestite	2.500.000.000				2.500.000.000
	23.785.069.222				23.785.069.222
RISERVE ED ALTRI FONDI CHE IN CASO DI DISTRIBUZIONE NON CONCORRONO A FORMARE IL REDDITO IMPONIBILE DEI SOCI					
a) riserva legale	424.604.819				424.604.819
b) riserva sovrapprezzo azioni	23.443.224.712				23.443.224.712
c) riserva Legge 2/12/1975 n. 576	49.103.788				49.103.788
	23.916.933.319				23.916.933.319
Totale riserve	74.696.472.308	4.030.019.010		-4.120.738.500	74.605.752.818

Nota ai sensi dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72 e successive modifiche

Si elencano i beni tuttora in patrimonio, per i quali è stata eseguita la rivalutazione, ai sensi della Legge in argomento ed il rispettivo ammontare.

CESPITI (in milioni)	VALORE IN BILANCIO	di cui per RIVALUTAZIONI		
		L. 2/12/1975 n. 576	L. 19/3/1983 n. 72	L. 30/12/1991 n. 413
terreni	9.295	155	8.171	
fabbricati galoppo	17.288	685		1.889
fabbricati trotto	238	10		19
Altri fabbricati	5.439			
impianti termotecnici, elettrici	2.584	36		
impianti gratuitamente devolvibili	276			75
altre	1.569			
	36.689	886	8.171	1.983
fondi ammortamento relativi	-9.202	-193		-300
valore netto	27.487	693	8.171	1.683

AVVERTENZA: le rivalutazioni in base alla Legge 2 dicembre 1975 n. 576 e Legge 19 marzo 1983 n. 72, furono effettuate con riferimento ai cespiti esistenti rispettivamente negli esercizi 1975/1976 e 1981; successivamente tali cespiti sono stati in parte conferiti ad alcune società controllate /1980), od alienati (1985/1986). La rivalutazione originaria fu effettuata per i seguenti importi (in milioni di lire):

A. Legge 2/12/1975 n. 576	TOTALE	RELATIVA A CESPITI		
		ESISTENTI	POI CONFERITI	VENDUTI
rivalutazione del valore	1.911	885	786	240
rivalutazione del fondo ammortamento	-203	-60	-128	-15
riserva di rivalutazione	1.708	825	658	225

B. Legge 19/3/1983 n. 72	TOTALE	RELATIVA A CESPITI	
		ESISTENTI	ALIENATI
rivalutazione del valore	8.791	8.171	620
riserva di rivalutazione	8.791	8.171	620

Partecipazioni e Titoli al 31 dicembre 2000

(con l'indicazione delle variazioni avvenute nel periodo)

	Esistenza al 31 dicembre 1999			Variazioni
	quantità azioni/quote	prezzo medio	valore di bilancio	quantità azioni/quote
1) - PARTECIPAZIONI				
a) SOCIETA' CONTROLLATE				
• Società Trenno S.p.A.	26.096.610	1.000,00	26.096.610.000	
• Immobiliare Valcarenga S.r.l.	98.000	4.509,10	441.892.000	
• S.A.P. - Soc. All. Partenopeo S.p.A.	100.000	16.000,00	1.600.000.000	
• Snai Servizi Spazio Gioco s.r.l.	58.408.200	1.013,10	59.173.200.000	
• Crai s.r.l.	1.350.000	10.955,56	14.790.000.000	1.350.000
• Snai Com s.r.l.	3.150.000	1.000,00	3.150.000.000	
• Festa s.r.l.	90.000	1.000,00	90.000.000	
• Linkage s.r.l.	20.400	9.803,92	200.000.000	
• Logisistem s.r.l.	2.385.000	1.000,00	2.385.000.000	
• Teseo s.r.l.	1.400.000	2.296,50	3.215.100.000	
• Snai International ltd	8.900	11.123,60	99.000.000	
• Sogest S.r.l. - Società gest. Servizi termali				20.000
• Snai Sat S.r.l.				299.000
Tot. Società controllate			111.240.802.000	
b) SOCIETA' COLLEGATE				
• Twin S.p.A.	5.000	500.000	2.500.000.000	
• Trigem - Snai Inc				
• Esercizio Maneggi S.r.l.	60.000	0	1.000	
• Connex S.r.l. (già Link srl)				40.000
Tot. Società collegate			2.500.001.000	
TOTALE PARTECIPAZIONI			113.740.803.000	
2) - CREDITI				
• esigibili entro l'anno v/controllata Teseo Srl				
• esigibili oltre l'anno			115.555.997	
TOTALE ALTRI TITOLI			115.555.997	
3) - ALTRI TITOLI				
a) OBBLIGAZIONI ORDINARIE				
b) TITOLI IMMOBILIZZATI				
TOTALE ALTRI TITOLI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			113.856.358.997	

* Il totale è esposto al netto delle svalutazioni

** Il valore di acquisto è corrispondente a \$ 900.000

Esistenza al 31 dicembre 2000						
prezzo medio	acquisti e/o sottoscrizioni	rivalutazioni svalutazioni e rimborsi	val.nom. unitario	quantità azioni/quote	prezzo medio	valore di bilancio
			1.000	26.096.610	1.000,00	26.096.610.000
			1.000	98.000	4.509,10	441.892.000
			2.000	100.000	16.000,00	1.600.000.000
		-3.703.000.000	1.000	58.408.200	1.013,10	59.173.200.000
10.000,00	13.500.000.000		1.000	1.350.000	20.955,56	28.290.000.000
			1.000	3.150.000	1.000,00	3.150.000.000
		-2.767.000.000	1.000	90.000	1.000,00	90.000.000
			1.000	20.400	9.803,92	200.000.000
			1.000	2.385.000	1.000,00	2.385.000.000
		-1.937.000.000	1.000	1.400.000	2.296,50	3.215.100.000
		-1.211.000.000	2.897,74	8.900	11.123,60	99.000.000
1.800,00	36.000.000		1.000	20.000	1.800,00	36.000.000
1.136,35	339.769.200	-30.000.000	1.000,00	299.000	1.136,35	339.769.200
	13.875.769.200	-9.648.000.000				115.468.571.200*
		-2.188.400.000	500.000	5.000	500.000,00	2.500.000.000
	1.806.703.821**		U.S. \$ 900.000	1	1.806.783.821,00	1.806.783.821
			1.000	60.000	0	1.000
3.750,00	150.000.000		1.000,00	40.000	3.750	150.000.000
	1.956.783.821	-2.188.400.000				2.268.384.821
	15.832.553.021	-11.836.400.000				117.736.956.021
1.400.000.000	-1.400.000.000					
	9.033.557	-96.626.755				27.962.799
	1.409.033.557	--1.496.626.755				27.962.799
	17.241.586.578	-13.333.026.755				117.764.918.820

Elenco delle società controllate

Risultato netto bilancio	Pro-quota risultato	Valore non azioni/quote	Capitale sociale	Partecipazioni	Sede
Lit. milioni	Lit. milioni		Lit. Milioni		
54	52	1.000	27.060	1) SOCIETA' TRENNO SpA ex SPORT E SPETT. IPPICO SpA	MI
45	45	1.000	98	2) IMMOBILIARE VALCARENGA SRL	MI
43	43	2.000	200	3) SOC.ALLEVAMENTO PARTENOPEO SAP SpA	MI
-4.114	-3.703	1.000	64.898	4) SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.r.l.	LU
-73	-66	1.000	16.000	5) C.R.A.I. S.r.l.	LU
1.206	1.085	1.000	3.500	6) SNAI COM S.r.l.	LU
-3.075	-2.768	1.000	100	7) FESTA S.r.l.	LU
987	503	1.000	40	8) LINKAGE S.r.l.	PD
5.925	3.140	1.000	4.500	9) LOGISISTEM S.r.l.	FI
-2.791	-1.954	1.000	2.000	10) TESEO S.r.l.	RM
-1.361	-1.211	2.897,74	29	11) SNAI INTERNATIONAL LTD	GB
-843	0	1.000	1.000	12) CONSORZIO SNAI PROMOTION	LU
-30	-25	1.000	354	13) SNAI SAT S.R.L.	MI
	0	1.000	20	13) SOGEST S.R.L.	MI
al netto del fondo rettificativo valutazione partecipazioni					
-4.027	-4.857		119.799		

NOTE:

- 1) Riferito alla quota di partecipazione diretta, che nel caso del Consorzio Snai Promotion è pari a zero.
- 2) E' stata costituita il 30.12.1999 e chiude il primo bilancio al 31.12.2000
- 3) La società è stata acquisita da terzi il 6.5.2000 ed è tuttora inattiva
Il maggior valore di carico, rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto è giustificato per le società controllate nel seguente modo:
 - A) Prospettive reddituali ritenute positive in relazione allo sviluppo del settore dei giochi e delle scommesse, attualmente in fase di espansione ed investimento. Il valore di carico, al netto della svalutazione è pari a L. 55.058 milioni.
 - B) Il maggior valore di carico (costo) rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto, si è originato a seguito di un trasferimento intragruppo della controllata Crai srl. (Il maggior valore è stato stornato a livello di consolidato).
Il valore di trasferimento è stato definito sulla base di una perizia di un esperto indipendente e fondato sulle prospettive reddituali della controllata Crai srl a seguito del suo inserimento nel settore della telefonia, così come commentato dagli Amministratori.
 - C) Il valore di carico, al netto della relativa svalutazione approssima sostanzialmente la valutazione con il metodo del patrimonio netto.

Azioni/Quote possedute	Valore Netto di bilancio	Diretta	Quota di Partecipazione Indiretta	Totale	Patrimonio netto bilancio	Pro quota patrimonio	Valutaz. metodo patrim. netto	Note
	Lit.				Lit. Milioni	Lit. Milioni		
26.096.610	26.096.610.000	96,44	0,05	96,49	37.461	36.127	37.127	1
98.000	441.892.000	100,00		100,00	532	532	815	
100.000	1.600.000.000	100,00		100,00	280	280	1.580	
54.408.200	59.173.200.000	90,00		90,00	60.452	54.407	44.128	A
1.350.000	28.290.000.000	90,00		90,00	15.899	14.309	14.309	B
3.150.000	3.150.000.000	90,00		90,00	4.929	4.436	2.961	
90.000	90.000.000	90,00		90,00	-2.975	-2.678	-2.678	C
20.400	200.000.000	51,00		51,00	1.066	544	493	
2.385.000	2.385.000.000	53,00		53,00	11.024	5.843	7.063	
1.400.000	3.215.100.000	70,00		70,00	-1.799	-1.259	-150	C
8.900	99.000.000	89,00		89,00	-1.871	-1.665	-1.626	C
900.000		0,00	90,00	81,20	59	0	0	1
354.000	339.769.200	84,46	15,54	98,45	324	274	274	1
20.000	36.000.000	100,00		100,00	20	20	20	3
	-9.648.000.000							
	115.468.571.200				125.401	111.169	104.316	

Elenco delle partecipazioni indirette

Risultato netto bilancio 31/12/2000	Pro-quota risultato netto	Valore nom. azioni/quote	Capitale sociale	Società	Sede	Partecipazione consolidata di gruppo %
Lit. milioni	Lit. milioni		Lit. milioni			
128	30	1.000	3.000	1) SOCIETA' GESTIONE CAPANNELLE SpA	ROMA	23,57
-807	-248	1.000	996	2) ALFEA SRL - SOC.PISANA PER LE CORSE CAVALLI	PI	29,62 (1)
-489	-115	1.000	1.500	3) ARISTON SERVIZI SRL	ROMA	23,54 (2)
-843	-760	1.000	1.000	4) CONSORZIO SNAI PROMOTION	PORCARI	90,21 (3)
-2.011	-1.093					

(1) E' detenuto il 30,70% del capitale sociale, quota raggiunta in seguito alla distribuzione delle quote inoptate, a completamento dell'operazione di aumento di capitale, deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 21/11/1990

(2) La ex Fiorentina fusa in Ssi spa deteneva il 4,33% del capitale sociale sottoscritto di L. 1.500 milioni e la ex Milanese fusa in Ssi spa deteneva il 20,07% la percentuale consolidata di gruppo è calcolata sul numero dei voti esprimibili in assemblea.

(3) E' detenuta al 96,66% tramite Snai Servizi Spazio Gioco Srl ed al 3,34% tramite Società Trenno Spa

A Il maggior valore di carico rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto è correlata alle prospettive reddituali positive delle singole partecipate

Valore di carico	Società proprietaria	Patrimonio netto bilancio 31/12/2000	Pro-quota patrimonio netto	Valutaz. con metodo patrim. netto	
		Lit. milioni			
906	SOCIETA' TRENNO SpA ex SPORT E SPETT.IPP.SpA	4.281	1.009	204	A
306	SOCIETA' TRENNO SpA ex SPORT E SPETT.IPP.SpA	6.500	1.996	2.150	
366	SOCIETA' TRENNO SpA ex SPORT E SPETT.IPP.SpA	1.627	383	137	
900	SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO SRL/TRENNO SPA	59	53	53	A
2.478		12.467	3.441	2.544	

Elenco delle società collegate

Risultato netto bilancio 31/12/2000	Pro-quota risultato netto	Valore nom. azioni/quote	Capitale sociale	Partecipazioni	Sede
Lit. milioni	Lit. milioni		Lit. milioni		
0	0	1.000	260	1) ESERCIZIO MANEGGI SRL in liquidazione *	MI
-4.376	-2.188	500.000	5.000	2) TWIN SPA ** fondo rettificativo valutazione partecipazioni collegate	ROMA
-468	-234	9.034	3.722	3) TRIGEM SNAI INC ***	COREA
2	0,5	1.000	160	CONNEXT SRL (già Link srl) ****	LUCCA
-4.842	-2.422				

*) I valori sono riferiti al 30.06.1999, all'epoca della messa in liquidazione.

**) Costituita il 06.12.1999, chiuderà il primo bilancio al 31.12.2000.

***) Il bilancio al 31.12.2000 è espresso in Won Sud, moneta utilizzata in Corea del Sud, al cambio di 1KRW = 1,628 Lit. (Il cap. sociale espresso in Won Sud risulta di 2 miliardi ed il valore nominale delle azioni è di KRW 5.000)

****) Il 7 dicembre 2000 è stato acquisito il 25% della Connnext srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento di capitale riservato

A) Il maggior valore di carico rispetto alla valutazione con il metodo del patrimonio netto è da correlarsi alle prospettive reddituali positive delle singole partecipate

Azioni/quote possedute	Valore netto di bilancio	Quota do partecipazione			Patrimonio netto bilancio 31/12/2000	Pro-quota patrimonio netto	Valutazione patrimonio netto
		diretta %	indiretta %	totale %			
	Lit.				Lit. milioni		
60.600	1.000	23,07		23,07	32	7	7
5.000	2.500.000.000 -2.188.400.000	50,00		50,00	624	312	312
200.000	1.806.783.821	50,00		50,00	3.186	1.593	1.526
40.000	150.000.000	25,00		25,00	155	39	39
	2.268.384.821				3.997	1.951	1.884

Informazioni riguardanti il patrimonio immobiliare del Gruppo Snai

PATRIMONIO IMMOBILIARE AL 31 DICEMBRE 2000

SUPERFICIE	PISTE	TRIBUNA IPPODROMO	BOXES CAVALLI	UFFICI	ABITAZIONI	PRATI E VIALI	ALTRE DESTINAZIONI	TOTALE
	mq.	mq.*	mq.	mq.*	mq.*	mq.	mq.	mq.
SNAI S.p.A.								
Milano Via Ippodromo 100				2.238		10.000		10.000
Milano - Via Ippodromo 41			780		230	4.026		4.806
Milano - Via Ippodromo 51			1.215		614	6.455		7.670
Milano - Via Ippodromo 134			6.180		2.150	53.820		60.000
Milano - Centro Ippico Cottica			5.000		2.400	53.350	270	58.620
Milano - Pista allenamento Trenno	410.500							410.500
Milano - Pista allenamento maura	250.000							250.000
Milano - Via Rospigliosi 43			6.250			14.539	130	20.919
Milano - V.le Caprilli 30 (galoppo)	14.574	1.439						16.013
Porcari (LU) Via Puccini, 2/F				260		2.100	1.560	3.920
Porcari (LU) - Via Puccini, 2/B						2.633	563	3.196
								845.644
IMMOBILIARE VALCARENGA S.r.l.								
Milano - Via Ippodromo 165			1.420		1.465	25.655	25	27.100
								27.100
SOCIETA' TRENNO SPA								
Milano - V.le Caprilli 30 e Via Ippodromo 67 (galoppo)	551.206	8.561	3.290		1.680	10.537	160	575.434
Milano - Via dei Piccolomini 2 (trotto)	121.270	17.250	5.000	936	2.000	4.295	300	130.865
Montecatini Terme - Ippodromo Trotto	92.564	1.620	7.400	750	200	53.217	961	154.142
								860.441
S.A.P. SOCIETA' ALLEVAMENTO PARTENOPEO S.p.A.								
Napoli - Via Ruggiero 4			1.050		270	3.242	3386**	7.678
Napoli - Via Ruggiero 16/M			1.090	90	90	2.710		3.800
								11.478
	1.440.114	28.870	38.675	4.274	11.099	246.579	3.969	1.744.663

* Le superfici riportate in queste colonne sono a livelli diversi dal piano terreno e non vengono sommate nel totale dell'ottava colonna

** Mq. 3.386 di terreno sono considerati quale nuda proprietà in quanto oggetto di vertenza giudiziaria pendente



BILANCI SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento		1.711.873.182
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.992.355.738	7.263.134.303
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	896.857.021	182.394.752
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.404.635.500	1.731.524.932
5) avviamento	39.776.296.439	46.084.496.439
6) immobilizzazioni in corso e acconti	18.600.000	396.000.000
7) altre	498.299.359	645.404.512
TOTALE	45.587.044.057	58.014.828.120
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali	276.676.552	360.257.573
4) altri beni	9.385.884.053	11.611.465.531
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	9.662.560.605	11.971.723.104
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	870.000.000	870.000.000
b) altre imprese		10.000.000
TOTALE PARTECIPAZIONI	870.000.000	880.000.000
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo		
crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
verso altri	158.128.862	165.257.672
TOTALE CREDITI	158.128.862	165.257.672
3) Altri titoli		
TOTALE	1.028.128.862	1.045.257.672
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	56.277.733.524	71.031.808.896

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	748.364.000	85.594.000
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	42.133.798.377	35.965.925.431
2) verso imprese controllate	9.006.504	4.000.000
3) verso imprese consociate		
4) verso controllanti	20.732.375.260	17.119.254.019
con controllo indiretto Snai Servizi s.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	4.240.152.490	7.340.758.146
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	67.115.332.631	60.429.937.596
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	48.247.349	418.231.990
3) danaro e valori in cassa	4.174.400	2.685.400
TOTALE	52.421.749	420.917.390
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	67.916.118.380	60.936.448.986
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	961.599.885	920.948.769
TOTALE ATTIVO	125.155.451.789	132.889.206.651

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	64.898.000.000	64.898.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	43.156.549	38.427.549
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	125.550.902	35.714.828
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	125.550.902	35.714.828
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-500.520.935	-500.520.935
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.114.280.847	94.565.074
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	60.451.905.669	64.566.186.516
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite	403.087.000	555.402.000
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	403.087.000	555.402.000
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	666.125.771	546.365.324
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	5.674.271.655	6.242.846.939
4) debiti verso altri finanziatori	1.562.584.686	62.240.646
5) acconti	11.550.000.000	8.250.000.000
6) debiti verso fornitori	12.423.900.849	25.722.027.598
8) debiti verso imprese controllate	19.555.306	487.200.000
10) debiti verso controllanti	29.596.634.174	2.599.691.178
11) debiti tributari	308.212.751	516.505.686
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	388.900.374	408.358.550
13) altri debiti	408.886.054	21.232.382.214
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	61.932.945.849	65.521.252.811
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) debiti verso banche	1.700.000.000	1.700.000.000
4) debiti verso altri finanziatori		
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
TOTALE DEBITI	63.632.945.849	67.221.252.811
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.387.500	
TOTALE PASSIVO	125.155.451.789	132.889.206.651
CONTI D'ORDINE	41.517.027.543	45.914.892.195
a) beni in comodato presso terzi	7.322.594.753	7.054.150.800
b) beni in leasing possibili di riscatto	13.425.687.940	17.629.419.000
c) impegni leasing	18.500.744.850	18.963.322.395
d) garanzie (lettera di patronage)	2.268.000.000	2.268.000.000

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.156.622.569	59.576.406.990
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	4.777.755.576	9.219.128.362
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	54.934.378.145	68.795.535.352
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	32.150.661.892	51.355.883.777
8) per godimento di beni di terzi	6.482.076.119	6.117.174.467
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	4.176.991.640	4.707.996.781
b) oneri sociali	1.437.971.636	1.577.184.615
c) trattamento di fine rapporto	287.364.792	324.841.383
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	5.902.328.068	6.610.022.779
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.460.872.779	12.511.888.923
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.624.987.248	2.000.225.679
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	264.000.000	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		220.817.162
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.349.860.027	14.732.931.764
11) a) variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie	-662.770.000	-37.139.264
12) accantonamenti per rischi		7.439.538.048
14) oneri diversi di gestione	3.243.014.516	1.762.513.648
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	62.465.170.622	87.980.925.219
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-7.530.792.477	-19.185.389.867

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	482.781.612	48.663.236
TOTALE	482.781.612	48.663.236
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- altri	2.225.688.677	447.434.890
TOTALE	2.225.688.677	447.434.890
TOTALE (15+16-17)(C)	-1.742.907.065	-398.771.654
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	20.065.612	
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-20.065.612	
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- plusvalenze da alienazione	3.407.595.359	15.131.140.732
- sopravvenienze attive	77.080.513	4.848.268.374
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	231.865.565	117.722.511
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	3.252.810.307	19.861.686.595
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-6.040.954.847	277.525.074
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-1.926.674.000	182.960.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.114.280.847	94.565.074

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(Maurizio Ughi)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	81.995.120	10.390.240
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	315.000.000	
3) diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.335.797.700	1.276.500
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	345.023.600	
5) avviamento	3.194.739.726	20.708.333
6) immobilizzazioni in corso e acconti	2.011.264.447	
7) altre	493.865.786	687.091.877
TOTALE	7.777.686.379	719.466.950
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	3.092.004.132	4.053.052.023
3) attrezzature industriali e commerciali	4.497.178	6.698.500
4) altri beni	534.680.084	180.577.185
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.375.926.000	
TOTALE	6.007.107.394	4.240.327.708
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
d) altre imprese	55.940.400	
TOTALE PARTECIPAZIONI	55.940.400	
2) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) verso altri	1.600.000	3.600.000
TOTALE CREDITI	1.600.000	3.600.000
3) Altri titoli		
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	13.842.334.173	4.963.394.658

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	1.897.500.000	125.000.000
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	26.426.194.213	13.041.920.833
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese consociate		
4) verso controllanti	2.904.533.062	9.394.521
5) verso altri	906.670.626	757.657.444
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	30.237.397.901	13.808.972.798
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie in portafoglio		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali		10.550.875
3) danaro e valori in cassa	385.400	4.054.900
TOTALE	385.400	14.605.775
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	32.135.283.301	13.948.578.573
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	664.787.757	58.251.507
TOTALE ATTIVO	46.642.405.231	18.970.224.738

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	16.000.000.000	1.500.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVA DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE		
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	174.034.978	
TOTALE ALTRE RISERVE	174.034.978	
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-201.918.196	-325.965.022
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-73.096.643	-201.918.196
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	15.899.020.139	972.116.782
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite		
3) altri		888.609
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		888.609
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	114.231.539	53.042.277
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	2.211.619.443	2.597.298.069
6) debiti verso fornitori	27.630.049.279	10.802.569.311
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti	179.118.676	2.540.816.537
12) debiti tributari	205.525.307	1.393.160.895
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	126.486.497	72.567.784
14) altri debiti	116.620.297	37.985.737
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	30.469.419.499	17.444.398.333
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		400.000.000
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		400.000.000
TOTALE DEBITI	30.469.419.499	17.844.398.333
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	159.734.054	99.778.737
TOTALE PASSIVO	46.642.405.231	18.970.224.738
CONTI D'ORDINE		
a) beni in comodato presso terzi		
b) beni in leasing possibili di riscatto	2.808.415.120	2.268.000.000
c) impegni leasing	1.774.518.000	1.950.609.000
d) garanzie fidejussorie	1.262.100.000	3.812.000.000
e) garanzie (lettera di patronage)	2.268.000.000	2.268.000.000
f) polizza cauzionale	786.032.000	786.032.000
TOTALE CONTI D'ORDINE	8.899.065.120	11.084.641.000

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	37.697.271.000	32.010.356.788
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		125.000.000
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		441.357
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	37.697.271.000	32.135.798.145
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.598.000.000	
7) per servizi	26.443.256.849	24.466.822.268
8) per godimento di beni di terzi	4.937.671.616	5.223.165.090
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	901.057.688	665.091.955
b) oneri sociali	279.061.847	199.167.701
c) trattamento di fine rapporto	51.192.488	35.902.221
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	1.231.312.023	900.161.877
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	235.811.185	206.140.653
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.484.697.229	1.286.307.788
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.720.508.414	1.492.448.441
11) variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.897.500.000	
12) accantonamento fondo rischi su crediti e d'impresa		888.609
14) oneri diversi di gestione	258.301.845	178.276.475
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	37.291.550.747	32.261.762.760
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	405.720.253	-125.964.615

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri		4.433.370
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	371.700.048	14.794.607
TOTALE	371.700.048	19.227.977
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- altri	423.327.437	158.175.653
TOTALE	423.327.437	158.175.653
TOTALE (15+16-17) (C)	-51.627.389	-138.947.676
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		13.485.300
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		-13.485.300
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	21.351.667	
- altri proventi straordinari	14.140.207	34.987.920
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- minusvalenze su partecipazioni	262.059.600	1.831.900
- sopravvenienze passive	13.662.781	28.306.625
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	-240.230.507	4.849.395
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	113.862.357	-273.548.196
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	186.959.000	-71.630.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-73.096.643	-201.918.196

per il consiglio di amministrazione

Il Presidente

(Sandro Bassi)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	2.412.000.000	2.412.000.000
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	26.101.100	36.541.540
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	2.839.216.136	1.057.027.583
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	87.804.958	78.934.158
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	133.311.566	175.000.000
TOTALE	3.086.433.760	1.347.503.281
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni	351.564.438	199.561.230
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.500.000.000	
TOTALE	1.851.564.438	199.561.230
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllante Trenno S.p.A. crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri		
TOTALE CREDITI		
3) Altri titoli		
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.937.998.198	1.547.064.511

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	11.276.689.830	32.265.045.400
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	31.800.638.528	32.953.734.005
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	821.396.371	2.744.078.118
5) verso consociate		
6) verso altri	2.435.799.738	3.083.910.827
esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso clienti	496.021.000	
TOTALE CREDITI	35.053.855.637	38.781.722.950
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	563.425.247	327.761.437
3) danaro e valori in cassa	2.568.480	1.305.570
TOTALE	565.993.727	329.067.007
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	46.896.539.194	71.375.835.357
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.871.318.314	60.184.710
TOTALE ATTIVO	60.117.855.706	75.395.084.578

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	3.500.000.000	3.500.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	11.182.414	6.153.879
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	212.465.834	116.923.672
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	212.465.834	116.923.672
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.205.848.826	100.570.697
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	4.929.497.074	3.723.648.248
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite	15.292.000	15.292.000
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	15.292.000	15.292.000
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	82.230.400	13.344.554
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	10.937.681.349	18.380.120.209
4) debiti verso altri finanziatori		
5) acconti	1.303.998.989	9.161.917.817
6) debiti verso fornitori	33.948.312.132	39.130.689.854
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti	4.642.566.718	296.020.334
11) debiti verso consociate		
12) debiti tributari	1.622.139.177	214.020.084
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	135.188.939	39.672.415
14) altri debiti	2.500.567.031	4.420.259.263
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	55.090.454.335	71.642.699.976
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) debiti verso altri finanziatori		
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
TOTALE DEBITI	55.090.454.335	71.642.699.976
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	381.897	99.800
TOTALE PASSIVO	60.117.855.706	75.395.084.578
CONTI D'ORDINE		
b) beni in leasing possibili di riscatto	18.732.944	
c) impegni leasing	19.807.000	
d) garanzie (lettera di patronage)	10.000.000.000	
e) fidejussioni	19.000.000.000	58.628.000.000
TOTALE CONTI D'ORDINE	29.038.539.944	58.628.000.000

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	129.627.217.018	33.016.697.651
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	13.700.000	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	129.640.917.018	33.016.697.651
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	67.796.219.498	37.869.372.249
7) per servizi	48.607.679.006	8.710.433.298
8) per godimento di beni di terzi	728.961.971	118.801.139
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	1.309.695.684	236.761.480
b) oneri sociali	436.038.012	80.616.803
c) trattamento di fine rapporto	76.617.913	19.151.371
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	1.822.351.609	336.529.654
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	529.544.062	258.923.489
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	69.227.236	15.991.991
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	150.000.000	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	628.234.000	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.377.005.298	274.915.480
11) variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie	4.931.722.000	-15.208.554.357
14) oneri diversi di gestione	592.972.135	148.588.134
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	125.856.911.517	32.250.085.597
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.784.005.501	766.612.054

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	701.160.621	24.435.836
TOTALE	701.160.621	24.435.836
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- altri	2.020.024.596	504.135.193
TOTALE	2.020.024.596	504.135.193
TOTALE (15+16-17)(C)	-1.318.863.975	-479.699.357
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- altri proventi straordinari	27.830.218	24.000
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- altri oneri straordinari	31.477.918	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-3.647.700	24.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.461.493.826	286.936.697
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.255.645.000	186.366.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.205.848.826	100.570.697

IL PRESIDENTE
(Mantovani Paolo)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	172.188.600	229.584.800
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	96.154.259	115.694.608
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.000.960	1.126.080
5) avviamento	5.008.000.000	5.634.000.000
6) immobilizzazioni in corso e acconti	172.814.456	
7) altre		
TOTALE	5.450.158.275	5.980.405.488
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	59.253.545	19.167.250
3) attrezzature industriali e commerciali	106.436.925	56.680.660
4) altri beni	467.327.599	383.187.907
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	633.018.069	459.035.817
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese	10.000	10.000
TOTALE PARTECIPAZIONI	10.000	10.000
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo		
verso altri	1.511.000	250.000
TOTALE CREDITI	1.511.000	250.000
3) Altri titoli		
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	6.084.697.344	6.439.701.305

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	5.338.182.882	3.959.561.603
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	146.180.180	54.604.108
2) verso imprese consociate	4.442.986.150	10.107.415.938
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	6.104.902.900	
con controllo indiretto Snai Servizi s.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	851.782.377	92.949.832
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	11.545.851.607	10.254.969.878
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	255.546.491	4.504.951.461
3) danaro e valori in cassa	2.844.264	2.687.759
TOTALE	258.390.755	4.507.639.220
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	17.142.425.244	18.722.170.701
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	24.008.262	21.464.735
TOTALE ATTIVO	23.251.130.850	25.183.336.741

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	4.500.000.000	4.500.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	129.917.896	
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
a) riserva straordinaria	238.855.231	
b) riserva indisponibile ex art. 2426 c.c.	229.584.800	
d) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	468.440.031	
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.925.157.014	2.598.357.927
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	11.023.514.941	7.098.357.927
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte	45.664.000	
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	45.664.000	
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	165.999.710	124.020.445
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	2.500.000.000	4.000
4) debiti verso altri finanziatori		
5) acconti	416.666.666	2.652.819.203
6) debiti verso fornitori	2.901.557.625	8.959.882.668
8) debiti verso imprese controllate		
9) debiti verso imprese consociate	131.171.886	
10) debiti verso controllanti		
11) debiti tributari	2.627.590.987	2.378.032.384
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	65.506.025	51.213.806
13) altri debiti	722.968.501	683.384.055
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	9.365.461.690	14.725.336.116
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) altri debiti	2.552.571.356	3.196.751.695
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	2.552.571.356	3.196.751.695
TOTALE DEBITI	11.918.033.046	17.922.087.811
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	97.919.153	38.870.558
TOTALE PASSIVO	23.251.130.850	25.183.336.741

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.348.070.635	13.624.673.338
2) variazioni rimanenze prodotti finiti e semilavorati	709.354.097	1.243.927.054
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	172.814.456	
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		4.900.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	26.230.239.188	14.873.500.392
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.785.643.855	8.827.638.051
7) per servizi	3.498.642.238	2.659.494.754
8) per godimento di beni di terzi	155.071.391	70.909.000
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	1.064.605.038	485.570.566
b) oneri sociali	322.046.242	152.889.446
c) trattamento di fine rapporto	62.731.665	26.245.965
e) altri costi	19.296.622	7.156.075
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	1.468.679.567	671.862.052
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	760.542.079	741.408.577
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	195.369.232	134.766.295
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	955.911.311	876.174.872
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-669.267.182	-2.715.634.549
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	136.574.737	90.301.858
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	16.331.255.917	10.480.746.038
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	9.898.983.271	4.392.754.354

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- da controllanti	118.389.378	
- da terzi	101.011.226	29.711.839
TOTALE	219.400.604	29.711.839
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- da terzi	82.606.671	8.501.266
TOTALE	82.606.671	8.501.266
TOTALE (15+16-17)(C)	136.793.933	21.210.573
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- sopravvenienze attive	6.328.810	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	2.035.000	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	4.293.810	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	10.040.071.014	4.413.964.927
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	4.114.914.000	1.815.607.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.925.157.014	2.598.357.927

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(Dr Francesco Ginestra)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	2.636.880	2.560.000
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		3.831.200
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.113.400	4.320.000
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	34.447.875	1.125.000
TOTALE	43.198.155	11.836.200
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	324.919.031	
3) attrezzature industriali e commerciali	262.516.123	97.105.748
4) altri beni	84.578.050	75.587.304
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	672.013.204	172.693.052
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo		
verso controllanti		42.458.877
crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
verso altri	12.220.000	11.705.000
TOTALE CREDITI	12.220.000	54.163.877
3) Altri titoli		
TOTALE	12.220.000	54.163.877
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	727.431.359	238.693.129

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:	295.711.200	2.433.461.150
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	1.211.658.781	543.132.773
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate	2.959.342.925	4.624.574.740
4) verso controllanti		1.500.000
5) verso altri	187.082.677	2.367.200
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	4.358.084.383	5.171.574.713
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	2.571.129.889	1.708.014.695
3) danaro e valori in cassa	95.440	3.464.955
TOTALE	2.571.225.329	1.711.479.650
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.225.020.912	9.316.515.513
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	16.165.003	32.428.051
TOTALE ATTIVO	7.968.617.274	9.587.636.693

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	40.000.000	40.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE	20.941.892	
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	17.296.148	
2) riserva indisponibile ex art. 2426/5 c.c.		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	17.296.148	
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	380.000.000	-599.800
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	987.445.590	418.837.840
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.445.683.630	458.238.040
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	57.929.123	37.490.111
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		
4) debiti verso altri finanziatori		
5) acconti	11.268.000	1.538.156.408
6) debiti verso fornitori	4.915.474.285	6.791.325.650
8) debiti verso imprese controllate		
9) debiti verso imprese collegate	757.861.147	216.829.050
10) debiti verso controllanti	102.843.907	
11) debiti tributari	439.182.049	420.156.129
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	16.055.500	25.927.400
13) altri debiti	73.843.505	41.632.200
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	6.316.528.393	9.034.026.837
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) altri debiti	4.200.000	
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo	4.200.000	
TOTALE DEBITI	6.320.728.393	9.034.026.837
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	144.276.128	57.881.705
TOTALE PASSIVO	7.968.617.274	9.587.636.693
CONTI D'ORDINE	720.000.000	1.180.000.000
a) fidejussioni		100.000.000
d) impegni verso terzi per affitto ramo d'azienda	720.000.000	1.080.000.000

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.207.928.797	9.116.178.728
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-1.163.400.000	
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.383.500.000
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		9.700
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	18.044.528.797	10.499.688.428
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.461.185.099	4.457.607.230
7) per servizi	10.966.610.754	5.611.492.296
8) per godimento di beni di terzi	441.454.735	374.205.000
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	260.633.991	246.053.072
b) oneri sociali	74.500.696	77.166.355
c) trattamento di fine rapporto	20.439.012	14.353.688
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	355.573.699	337.573.115
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.697.145	3.052.800
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	73.264.479	18.176.951
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	77.961.624	21.229.751
11) Variazioni delle materie prime sussidiarie e di consumo	974.349.950	-1.049.961.150
12) accantonamenti per rischi	55.000.000	
14) oneri diversi di gestione	19.342.150	5.572.686
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	16.351.478.011	9.757.718.928
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.693.050.786	741.969.500

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- controllanti	20.608.816	
- altri	10.848.707	4.892.880
TOTALE	31.457.523	4.892.880
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate, collegate e verso controllanti:		
- altri	13.534.359	6.562.540
TOTALE	13.534.359	6.562.540
TOTALE (15+16-17) (C)	17.923.164	-1.669.660
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- sopravvenienze attive	11.946.240	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	7.389.600	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	4.556.640	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.715.530.590	740.299.840
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	728.085.000	321.462.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	987.445.590	418.837.840

per il consiglio di amministrazione

Il Presidente

(Rag. Franco Poti)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

ATTIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	208.409.895	63.666.039
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno	410.000.000	383.250.000
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	46.110.400	57.876.200
6) imm.ni in corso ed acconti	66.000.120	2.500.000
7) altre	417.080.807	355.648.309
TOTALE	1.147.601.222	862.940.548
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	54.472.436.447	55.699.143.697
2) impianti e macchinari	14.550.688.662	10.085.445.208
3) attrezzature industriali e commerciali	1.571.334.986	1.474.360.976
4) altri beni	527.604.103	294.597.883
5) immobilizzazioni in corso e acconti	22.104.300	577.302.804
TOTALE	71.144.168.498	68.130.850.568
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	1.571.840.001	1.571.840.001
c) altre imprese	118.774.323	118.774.323
TOTALE PARTECIPAZIONI	1.690.614.324	1.690.614.324
2) crediti:		
esigibili entro e oltre l'esercizio successivo		
d) verso altri	69.726.264	543.886.226
3) Altri titoli	278.437.174	361.346.707
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.038.777.762	2.595.847.257
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	74.330.547.482	71.589.638.373

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	299.664.922	203.308.668
TOTALE RIMANENZE	299.664.922	203.308.668
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	14.897.663.210	15.803.864.235
2) verso imprese consociate		
3) verso imprese collegate	41.056.610	41.056.610
4) verso controllanti		28.555.494
5) verso altri	262.566.866	897.632.959
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri	2.163.305.443	1.852.674.253
TOTALE CREDITI	17.364.592.129	18.623.783.551
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli	2.790.928.820	2.651.517.380
TOTALE	2.790.928.820	2.651.517.380
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	453.830.289	1.942.527.710
3) danaro e valori in cassa	175.063.047	145.352.436
TOTALE	628.893.336	2.087.880.146
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	21.084.079.207	23.566.489.745
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	228.695.987	245.983.051
TOTALE ATTIVO	95.643.322.676	95.402.111.169

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	27.059.758.000	27.059.758.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	1.740.000.000	1.740.000.000
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91	5.764.812.545	5.764.812.545
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	7.504.812.545	7.504.812.545
IV RISERVA LEGALE	354.722.406	252.816.420
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	1.630.000.000	1.630.000.000
TOTALE ALTRE RISERVE	1.630.000.000	1.630.000.000
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	856.899.380	3.075.973
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	54.334.608	2.038.119.713
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	37.460.526.939	38.488.582.651
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte	544.000.000	544.000.000
3) altri	1.278.189.707	1.672.861.611
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	1.822.189.707	2.216.861.611
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.251.657.483	6.759.187.683
(D) DEBITI		
esigibili entro l'esercizio successivo		
3) debiti verso banche	2.026.047.584	351.331.371
5) acconti		2.303.000
6) debiti verso fornitori	8.605.626.873	8.338.334.962
8) debiti verso imprese consociate	116.170.389	69.747.495
10) debiti verso controllanti	32.815.376.769	33.126.015.865
11) debiti tributari	1.281.670.169	1.308.185.135
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.095.318.456	1.074.009.342
13) altri debiti	3.023.602.043	3.007.757.208
esigibili oltre l'esercizio successivo		
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	90.600.500	634.203.500
13) altri debiti	44.108.232	24.608.722
TOTALE DEBITI	49.098.521.015	47.936.496.600
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	10.427.532	982.624
TOTALE PASSIVO	95.643.322.676	95.402.111.169
CONTI D'ORDINE	2.757.251.747	977.648.430
b) depositanti diversi in denaro	39.372.500	18.550.000
d) UNIRE per titoli di stato a garanzia	276.886.610	333.038.440
e) terzi per anticipazioni contrattuali	31.241.656	31.241.656
f) terzi per merci in deposito	150.000.000	150.000.000
g) SIAE per fidejussione a garanzia	31.000.000	31.000.000
h) iva per fidejussione a garanzia	2.074.500	2.074.500
i) Unire per fidejussioni a garanzia	2.226.676.481	396.900.501
m) terzi per canoni leasing		14.843.333

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	47.370.044.103	42.711.578.391
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	1.721.328.361	3.012.434.620
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	49.091.372.464	45.724.013.011
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	474.567.774	388.231.241
7) per servizi	16.421.231.928	14.324.589.060
8) per godimento di beni di terzi	5.388.398.201	5.389.399.935
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	11.148.285.873	10.814.294.233
b) oneri sociali	2.794.688.186	2.792.998.717
c) trattamento di fine rapporto	856.309.671	870.365.482
e) altri costi	517.440.000	519.311.411
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	15.316.723.730	14.996.969.843
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	367.025.124	359.398.869
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.980.880.503	4.677.276.899
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	73.762.000	78.735.000
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.421.667.627	5.115.410.768
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-96.356.254	24.290.884
12) accantonamenti per rischi		1.750.000.000
14) oneri diversi di gestione	2.157.231.712	2.150.579.701
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	45.083.464.718	44.139.471.432
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.007.907.746	1.584.541.579

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
da imprese collegate	76.500.000	180.574.323
da altre imprese		7.197.000
credito d'imposta	44.928.450	106.051.300
TOTALE	121.428.450	293.822.623
16) altri proventi finanziari:		
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	40.744.344	40.566.559
da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costituiscono partecipazioni	129.778.652	88.826.173
proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti		
2) da imprese consociate		
3) da imprese collegate		
4) da terzi	39.640.804	49.983.095
Totale	39.640.804	49.983.095
TOTALE	210.163.800	179.375.827
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
da imprese controllanti	2.257.186.870	2.129.301.381
da imprese consociate	8.514.105	2.558.167
da imprese collegate	606.831	
terzi	208.104.296	162.938.055
TOTALE	2.474.412.102	2.294.797.603
TOTALE C (15+16-17)	-2.142.819.852	-1.821.599.153
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	17.276.589	15.575.640
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)	17.276.589	15.575.640

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscriv.al n. 5		
a) proventi straordinari	391.641.029	2.012.970
b) plusvalenze da alienazione cespiti straordinarie		3.113.012.563
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	391.641.029	3.115.025.533
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
oneri straordinari	390.366.904	7.924.800
minusvalenze alienazioni cespiti straordinarie		331.900.086
imposte relative a esercizi precedenti		13.112.000
TOTALE ONERI STRAORDINARI	390.366.904	352.936.886
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	1.274.125	2.762.088.647
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.883.638.608	2.540.606.713
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.829.304.000	502.487.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	54.334.608	2.038.119.713

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(sig. Duilio Biondi)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31.12.2000	31.12.1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	246.952.110	258.552.664
2) impianti e macchinari	5.600.000	10.400.000
3) attrezzature industriali e commerciali		
TOTALE	252.552.110	268.952.664
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
c) altre imprese		1.000
TOTALE PARTECIPAZIONI		1.000
2) crediti oltre l'esercizio successivo		
d) verso altri	2.016.555	2.016.555
TOTALE CREDITI	2.016.555	2.016.555
3) Altri titoli		
TOTALE ALTRI TITOLI		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	254.568.665	270.970.219
(C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE:		
TOTALE RIMANENZE		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	69.333.674	104.636.378
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti	2.147.578	
5) verso altri	4.250.000	83.647.268
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		885.000
TOTALE CREDITI	75.731.252	189.168.646
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	1.897.305	2.315.020
3) danaro e valori in cassa		
TOTALE	1.897.305	2.315.020
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	77.628.557	191.483.666
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE ATTIVO	332.197.222	462.453.885

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31.12.2000	31.12.1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	200.000.000	200.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	18.788.520	18.788.520
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91		
3) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	18.788.520	18.788.520
IV RISERVA LEGALE	11.377.648	9.943.332
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	7.032.421	6.780.424
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	7.032.421	6.780.424
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	42.556.015	28.686.313
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	279.754.604	264.198.589
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		
6) debiti verso fornitori	12.000.000	31.221.595
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti		138.304.368
11) debiti tributari	11.046.618	
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti	9.396.000	9.396.000
TOTALE DEBITI	32.442.618	178.921.963
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	20.000.000	19.333.333
TOTALE PASSIVO	332.197.222	462.453.885

CONTI D'ORDINE

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	123.873.490	143.452.251
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	8.770.741	4.699.224
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	132.644.231	148.151.475
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	16.235.117	47.033.040
8) per godimento di beni di terzi		
9) per il personale:		
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE		
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	16.400.554	17.183.157
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	360.000	534.713
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.760.554	17.717.870
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	20.595.294	21.753.789
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	53.590.965	86.504.699
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	79.053.266	61.646.776
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate		
c) da altre imprese	2.399.000	
TOTALE	2.399.000	

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti	43.915	
2) da imprese controllate		
3) da altre imprese		
4) da terzi	157.454	165.594
TOTALE	201.369	165.594
TOTALE	201.369	165.594
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
imprese controllanti	4.623.462	7.489.982
terzi	619.158	855.075
TOTALE	5.242.620	8.345.057
TOTALE C (15+16-17)	-2.642.251	-8.179.463
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi e oneri straordinari		
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
oneri straordinari		
imposte relative a esercizi precedenti		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	76.411.015	53.467.313
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	33.855.000	24.781.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	42.556.015	28.686.313

L'AMMINISTRATORE UNICO
(Dr. Luciano Garza)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
4) Concessioni, Licenze, Marchi	8.500.000	16.750.000
7) altre		
TOTALE	8.500.000	16.750.000
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati	454.050.067	458.384.239
2) impianti e macchinari	30.273.671	15.611.270
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni		
TOTALE	484.323.738	473.995.509
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	13.790.000	13.790.000
b) imprese collegate		
c) altre imprese		1.000
TOTALE PARTECIPAZIONI	13.790.000	13.791.000
2) crediti esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) verso altri	648.000	
TOTALE CREDITI	648.000	
3) Altri titoli		
TOTALE	14.438.000	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	507.261.738	504.536.509

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
TOTALE RIMANENZE		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	60.995.510	66.799.315
2) verso imprese controllate	115.563.558	52.947.495
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
5) verso altri		17.668.951
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	176.559.068	137.415.761
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali		
3) danaro e valori in cassa		
TOTALE		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	176.559.068	137.415.761
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE ATTIVO	683.820.806	641.952.270

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	98.749.770	98.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	46.073.999	46.073.999
2) riserva legge n. 413 del 30/12/91	185.009.252	185.009.252
3) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	231.083.251	231.083.251
IV RISERVA LEGALE	10.738.649	9.429.973
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria	14.250.230	15.000.000
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE	14.250.230	15.000.000
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	132.386.642	132.021.800
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	44.745.746	26.173.518
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	531.954.288	511.708.542
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri	60.000.000	60.000.000
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	60.000.000	60.000.000
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		
6) debiti verso fornitori	78.759.524	53.569.478
8) debiti verso imprese collegate		
10) debiti verso controllanti		
11) debiti tributari	9.600.744	13.238.000
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti		
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) altri debiti	3.506.250	3.436.250
TOTALE DEBITI	91.866.518	70.243.728
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TOTALE PASSIVO	683.820.806	641.952.270

CONTI D'ORDINE

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	165.681.388	160.082.853
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	4.376.799	11.726
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	170.058.187	160.094.579
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	315.000	
7) per servizi	35.620.867	42.318.011
8) per godimento di beni di terzi	3.590.010	
9) per il personale:		
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE		
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.250.000	8.250.000
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	24.692.184	22.935.539
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	322.720	339.612
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	33.264.904	31.525.151
12) accantonamenti per rischi		20.000.000
14) oneri diversi di gestione	21.339.825	7.130.796
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	94.130.606	100.973.958
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A B)	75.927.581	59.120.621

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllate	551.600	
c) da altre imprese	2.399.000	
d) credito d'imposta	22.256	
TOTALE	2.972.856	
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costit. partec.		
c) da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costit. partec.		
d) proventi diversi dai precedenti		
1) da imprese controllanti		
2) da imprese controllate	8.514.105	2.558.167
3) da altre imprese		
4) da terzi	10.602	267
TOTALE	8.524.707	2.558.434
TOTALE	8.524.707	2.558.434
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
imprese controllanti		
imprese collegate		
terzi	77.398	71.537
TOTALE	77.398	71.537
TOTALE (15+16-17)(C)	11.420.165	2.486.897
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
TOTALE		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5): proventi straordinari		
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti: imposta straordinaria sul patrimonio netto imposte relative a esercizi precedenti		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	87.347.746	61.607.518
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	42.602.000	35.434.000
25) ACCANTONAMENTI OPERATI ESCLUSIVAMENTE IN APPLIC. DI NORME TRIBUTARIE		
26) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	44.745.746	26.173.518

L'AMMINISTRATORE UNICO
(Dr. Luciano Garza)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	17.440.000	752.591.602
TOTALE	17.440.000	752.591.602
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni		
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	16.850.455	
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllante Trenno S.p.A. crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri		
TOTALE CREDITI		
3) Altri titoli		
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	34.290.455	752.591.602

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti		
2) verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
con controllo indiretto Snai Servizi s.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	557.044.835	817.821.345
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	557.044.835	817.821.345
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli	5.000.000	
TOTALE	5.000.000	
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	183.489.843	340.500
3) danaro e valori in cassa		
TOTALE	183.489.843	340.500
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	745.534.678	818.161.845
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.381.136	25.295.751
TOTALE ATTIVO	783.206.269	1.596.049.198

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	900.000.000	1.000.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
2) riserva legge n. 72 del 19/3/83		
3) riserva legge n. 413 del 30/12/91		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE		
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
1) riserva straordinaria		
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
TOTALE ALTRE RISERVE		
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.223.079	
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-843.033.404	2.223.079
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	59.189.675	1.002.223.079
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.281.496	
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche		
4) debiti verso altri finanziatori		
6) debiti verso fornitori		
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti		
11) debiti tributari		
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti	718.758.901	530.826.119
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	718.758.901	530.826.119
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) debiti verso fornitori		
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		
TOTALE DEBITI	718.758.901	530.826.119
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.976.197	63.000.000
TOTALE PASSIVO	783.206.269	1.596.049.198
CONTI D'ORDINE		151.200.000
a) beni in comodato preso terzi		
b) beni in leasing possibili di riscatto		
c) impegni leasing		
d) garanzie (lettera di patronage)		151.200.000

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	741.273.500	696.260.000
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	6.622	2.600
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	741.280.122	696.262.600
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	641.719.301	280.137.451
8) per godimento di beni di terzi	67.181.000	296.680.000
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	43.824.398	
b) oneri sociali	14.929.102	
c) trattamento di fine rapporto	2.281.496	
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	61.034.996	
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	88.189.183	76.208.398
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.234.050	191.667
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	646.962.419	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	736.385.652	76.400.065
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	76.808.037	23.133.693
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.583.128.986	676.351.209
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-841.848.864	19.911.391

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri	23.371.361	1.148.345
TOTALE	23.371.361	1.148.345
17) interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate verso controllanti:		
- altri	24.446.179	12.487.657
TOTALE	24.446.179	12.487.657
TOTALE (15+16-17)(C)	-1.074.818	-11.339.312
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da differenze alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		
- sopravvenienze attive	4.800.000	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
- sopravvenienze passive	4.909.722	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)	-109.722	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-843.033.404	8.572.079
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		6.349.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-843.033.404	2.223.079

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(Dott. Claudio Corradini)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

ATTIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	17.978.080	2.093.820
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno		108.667
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento	11.700.000	
7) altre	37.107.134	3.427.967
TOTALE	66.785.214	5.630.454
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	92.448.823	14.944.301
3) attrezzature industriali e commerciali	107.250	
4) altri beni	9.409.225	9.694.246
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	101.965.298	24.638.547
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
TOTALE PARTECIPAZIONI	0	0
2) crediti:		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
d) verso altri	12.200.000	12.200.000
3) Altri titoli		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	12.200.000	12.200.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	180.950.512	42.469.001

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
1) verso clienti	-6.515.323	183.848.066
2) verso imprese consociate		
3) verso imprese collegate	504.000.000	
4) verso controllanti		
5) verso altri	17.475.049	53.635.982
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	514.959.726	237.484.048
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli		
TOTALE	0	0
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali		3.569.252
3) danaro e valori in cassa	748.000	712.250
TOTALE	748.000	4.281.502
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	515.707.726	241.765.550
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	21.258.868	23.949.364
TOTALE ATTIVO	717.917.106	308.183.915

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	354.000.000	600.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE		3.282.728
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		-57.100.418
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-30.385.842	-546.562.251
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	323.614.158	- 379.941
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3) altri		6.526.603
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	0	6.526.603
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	28.123.349	18.637.719
(D) DEBITI		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
3) debiti verso banche	140.535.197	102.697.665
6) debiti verso fornitori	122.281.643	96.901.143
9) debiti verso imprese collegate	48.367.200	
10) debiti verso controllanti		
11) debiti tributari	22.619.197	31.724.000
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	9.183.000	8.228.000
13) altri debiti	2.229.062	24.319.000
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
13) altri debiti		
TOTALE DEBITI	345.215.299	263.869.808
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	20.964.300	17.809.332
TOTALE PASSIVO	717.917.106	306.463.521
CONTI D'ORDINE	260.084.555	260.084.555
fidejussione rimborso iva	260.084.555	260.084.555

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	726.727.000	360.000.000
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		5.080
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	726.727.000	360.005.080
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.833.128	4.755.787
7) per servizi	295.256.001	440.681.842
8) per godimento di beni di terzi	196.853.260	171.502.489
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	155.275.295	134.496.178
b) oneri sociali	45.786.309	39.192.151
c) trattamento di fine rapporto	9.485.630	8.073.406
e) altri costi		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	210.547.234	181.761.735
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	16.685.240	4.306.240
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	24.367.250	26.178.757
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.532.720	919.240
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	43.585.210	31.404.237
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	47.149.410	81.694.291
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	800.224.243	911.800.381
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-73.497.243	-551.795.301

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
16) altri proventi finanziari:		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circol. che non costituiscono partecipazioni		92.700
d) proventi diversi dai precedenti		
3) da imprese collegate		
4) da terzi	246.620	174.576
Totale	246.620	174.576
TOTALE	246.620	267.276
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
da imprese controllanti		
da imprese consociate		
da imprese collegate		
terzi	16.808.386	13.074.416
TOTALE	16.808.386	13.074.416
TOTALE C (15+16-17)	-16.561.766	-12.807.140
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)	0	0
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscrivi.al n. 5		
a) proventi straordinari	70.414.967	19.425.940
b) plusvalenze da alienazione cespiti straordinarie		
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	70.414.967	19.425.940
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
oneri straordinari	597.800	1.167.000
minusvalenze alienazioni cespiti straordinarie		218.750
imposte relative a esercizi precedenti		
TOTALE ONERI STRAORDINARI	597.800	1.385.750
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	69.817.167	18.040.190
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-20.241.842	-546.562.251
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	10.144.000	
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-30.385.842	-546.562.251

Amministratore Unico
(Rag. Franco Poti)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

ATTIVO		31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		0
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento		1.353.582.400
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno		27.922.320
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		14.414.188
5) avviamento		540.000.000
6) imm.ni in corso ed acconti		400.000.000
7) altre		870.307.829
TOTALE		3.206.226.737
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		100.000.000
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature industriali e commerciali		208.310.654
4) altri beni		576.021.047
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE		884.331.701
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
TOTALE PARTECIPAZIONI		0
2) crediti:		
esigibili entro l'esercizio successivo		
d) verso altri		34.262.753
3) Altri titoli		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		34.262.753
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		4.124.821.191

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

31/12/2000

(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I	RIMANENZE:	
	1) materie prime, sussidiarie e di consumo	
TOTALE RIMANENZE		0
II	CREDITI:	
	esigibili entro l'esercizio successivo	
	1) verso clienti	1.922.390.665
	2) verso imprese consociate	
	3) verso imprese collegate	
	4) verso controllanti	93.457.692
	5) verso altri	2.052.097.843
	esigibili oltre l'esercizio successivo	
	5) verso altri	
TOTALE CREDITI		4.067.946.200
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	
	6) altri titoli	
TOTALE		0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	
	1) depositi bancari e postali	34.247.806
	3) danaro e valori in cassa	800.599
TOTALE		35.048.405
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		4.102.994.605
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		455.967.563
TOTALE ATTIVO		8.683.783.359

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

PASSIVO		31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO		
I	CAPITALE	100.000.000
II	RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE	
	1) riserva legge n. 72 del 19/3/83	
	2) riserva legge n. 413 del 30/12/91	
	3) riserva legge n. 576 del 2/12/75	
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV	RISERVA LEGALE	
V	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	
VI	RISERVE STATUTARIE	
VII	ALTRE RISERVE	
	1) riserva straordinaria	
	2) riserva per plusvalenza da conferimento	
	3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)	
	4) riserva contr.invest.art.55 TUIR	
	5) altre riserve	
TOTALE ALTRE RISERVE		0
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-3.075.464.797
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		-2.975.464.797
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
	2) per imposte	
	3) altri	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		0
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		173.336.645
(D) DEBITI		
	esigibili entro l'esercizio successivo	
	3) debiti verso banche	
	5) acconti	
	6) debiti verso fornitori	1.647.953.216
	8) debiti verso imprese consociate	
	10) debiti verso controllanti	4.877.758.433
	11) debiti tributari	63.617.212
	12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	142.399.442
	13) altri debiti	4.567.927.429
	esigibili oltre l'esercizio successivo	
	12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	
	13) altri debiti	
TOTALE DEBITI		11.299.655.732
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		186.255.779
TOTALE PASSIVO		8.683.783.359

CONTI D'ORDINE

- a) beni in leasing possibili di riscatto
- b) beni in comodato
- c) cedenti beni in leasing
- d) lettera di patronage

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.836.556.453
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	12.981.453
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.849.537.906
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
7) per servizi	2.784.944.390
8) per godimento di beni di terzi	1.705.956.743
9) per il personale:	
a) salari e stipendi	1.824.463.247
b) oneri sociali	569.196.555
c) trattamento di fine rapporto	117.626.276
e) altri costi	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.511.286.078
10) ammortamenti e svalutazioni	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	767.376.923
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	110.937.120
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	274.469.035
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.152.783.078
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
12) accantonamenti per rischi	
14) oneri diversi di gestione	125.114.882
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	8.280.085.171
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.430.547.265

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
15) proventi da partecipazioni:	
16) altri proventi finanziari:	
proventi diversi dai precedenti	
4) altri	3.388.639
TOTALE	3.388.639
17) interessi e altri oneri finanziari da:	
altri	376.609.171
TOTALE	376.609.171
TOTALE C (15+16-17)	-373.220.532
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)	0
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscrivi.al n. 5	
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:	
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-4.803.767.797
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
imposte differite attive	-1.728.303.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-3.075.464.797

Amministratore Unico
(Donato Laurenti)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/2000	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di licenza, di sviluppo e di pubblicità	731.783.355	
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	113.462.769	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		143.468.880
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		
TOTALE	845.246.124	143.468.880
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	74.938.126	62.378.528
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni		
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	74.938.126	62.378.528
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti esigibili entro l'esercizio successivo verso controllante Trenno S.p.A. crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso altri		
TOTALE CREDITI		
3) Altri titoli		
TOTALE		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	920.184.250	205.847.408

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/2000	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
1) verso clienti		1
2) verso imprese controllate	69.779.476	
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
con controllo indiretto Snai Servizi s.r.l.		
con controllo diretto Società Trenno S.p.A.		
5) verso altri	437.244.570	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) verso altri		
TOTALE CREDITI	507.024.046	1
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	307.148	62.868.994
3) danaro e valori in cassa		
TOTALE	307.148	62.868.994
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	507.331.194	62.868.995
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE ATTIVO	1.427.515.444	268.716.403

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO (in lire)	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO
	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	28.977.400	28.977.400
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
1) riserva legge n. 576 del 2/12/75		
2) riserva legge n. 72 del 19/3/83		
3) riserva legge n. 413 del 30/12/91		
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV RISERVA LEGALE		
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE		
VII ALTRE RISERVE		3.462.331
1) riserva straordinaria		
2) riserva per plusvalenza da conferimento		
3) fondo plusvalenze reinvestite (art. 54/597)		
4) riserva di conversione	8.025.720	
TOTALE ALTRE RISERVE	8.025.720	3.462.331
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-546.554.393	
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.361.176.740	-546.555.281
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	-1.870.728.013	-514.115.550
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite		
3) altri		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) debiti verso banche	38.545.491	
4) debiti verso altri finanziatori		
6) debiti verso fornitori	748.640.789	24.373.210
8) debiti verso imprese controllate	52.669.126	
10) debiti verso controllanti	2.395.907.114	
11) debiti tributari	56.429.604	
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti	6.051.333	
TOTALE DEBITI esigibili entro l'esercizio successivo	3.298.243.457	24.373.210
(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) debiti verso fornitori		758.458.743
TOTALE DEBITI esigibili oltre l'esercizio successivo		758.458.743
TOTALE DEBITI	3.298.243.457	782.831.953
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TOTALE PASSIVO	1.427.515.444	268.716.403

CONTI D'ORDINE

- a) beni in comodato preso terzi
- b) beni in leasing possibili di riscatto
- c) impegni leasing
- d) garanzie (lettera di patronage)

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/2000	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.724.879.318	514.220.531
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		3.872.726
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.724.879.318	518.093.257
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	331.710.425	66.836.332
7) per servizi	611.180.961	115.273.515
8) per godimento di beni di terzi	211.634.672	110.356.426
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	941.906.286	367.258.115
b) oneri sociali		200.405.447
c) trattamento di fine rapporto		
e) altri costi	106.681.158	116.865.210
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	1.048.587.444	684.528.772
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	226.179.716	36.066.353
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	17.682.034	6.969.428
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	243.861.750	43.035.781
12) accantonamenti per rischi		
14) oneri diversi di gestione	501.491.069	25.674.193
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.948.466.321	1.045.705.019
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.223.587.003	-527.611.762

Conto Economico al 31 dicembre 2000

	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/2000	BILANCIO PER IL CONSOLIDATO 31/12/1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
a) da imprese controllanti		
b) credito d'imposta		
TOTALE		
16) altri proventi finanziari:		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti:		
- altri		1.502.937
TOTALE		1.502.937
17) interessi e altri oneri finanziari:		
- verso controllanti	128.640.128	7.432.742
- altri	8.949.609	13.013.714
TOTALE	137.589.737	20.446.456
TOTALE (15+16-17)(C)	-137.589.737	-18.943.519
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) proventi con separata indicazione delle plusvalenze da differenze alienazioni, i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5) - sopravvenienze attive		
21) oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti: - sopravvenienze passive		
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) (E)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.361.176.740	-546.555.281
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.361.176.740	-546.555.281

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

ATTIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		277.200.000
(B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
1) costi di impianto e di ampliamento	39.448.008	2.713.600
2) Costi di licenza, di sviluppo e di pubblicità		1.386.640.883
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno	131.710.767	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		226.329.558
7) altre	116.847.332	106.366.822
TOTALE	288.006.107	1.722.050.863
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	102.058.337	617.717.599
3) attrezzature industriali e commerciali	518.202.760	193.681.513
4) altri beni	228.677.272	295.391.754
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE	848.938.369	1.106.790.866
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
TOTALE PARTECIPAZIONI		
2) crediti:		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
d) verso altri	47.840.200	47.440.200
3) Altri titoli		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	47.840.200	47.440.200
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.184.784.676	2.876.281.929

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000 (in lire)

	31/12/2000	31/12/1999
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I RIMANENZE:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	9.139.443.502	7.088.619.373
3) lavori in corso su ordinazione	939.762.000	
TOTALE RIMANENZE	10.079.205.502	7.088.619.373
II CREDITI:		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
1) verso clienti	17.645.611.095	13.072.903.334
2) verso imprese consociate		
3) verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
5) verso altri	7.988.697.917	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) verso altri		603.385.092
TOTALE CREDITI	25.634.309.012	13.676.288.426
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6) altri titoli		
TOTALE		
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	27.919.685	4.034.305.151
3) danaro e valori in cassa	2.218.453	1.542.027
TOTALE	30.138.138	4.035.847.178
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	35.743.652.652	24.800.754.977
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	43.325.952	123.244.123
TOTALE ATTIVO	36.971.763.280	28.077.481.029

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
(A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	2.000.000.000	2.000.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
4) altre riserve	2.000.000.000	
TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	2.000.000.000	
IV RISERVA LEGALE		
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VI RISERVE STATUTARIE	526	526
VII ALTRE RISERVE		
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-1.008.060.011	-50.810.835
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.790.914.374	-957.249.176
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	201.026.141	991.940.515
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte		
3) altri	244.541.078	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	244.541.078	
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	430.724.897	339.877.968
(D) DEBITI		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
3) debiti verso banche	2.064.204.778	177.477.509
4) debiti verso altri finanziatori	7.568.041.647	3.321.478.279
5) acconti	1.030.160.000	5.585.979.179
6) debiti verso fornitori	22.885.780.533	13.378.645.585
8) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso controllanti		2.400.000.000
11) debiti tributari	327.200.646	453.972.618
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	243.133.636	198.687.209
13) altri debiti	982.393.825	735.479.748
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
13) altri debiti		
TOTALE DEBITI	35.100.915.065	26.251.720.127
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	994.556.099	493.942.419
TOTALE PASSIVO	36.971.763.280	28.077.481.029
CONTI D'ORDINE	2.545.440.477	6.260.778.460
a) fidejussioni ricevute		2.746.000.000
b) beni di nostra proprietà presso terzi	2.462.000.000	3.514.778.460
c) beni di terzi presso di noi		
d) beni in leasing operativi	83.440.477	

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.366.021.861	24.321.446.879
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	-2.126.787.329	2.276.549.329
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	1.095.963.639	105.255.132
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	24.335.198.171	26.703.251.340
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.219.337.426	13.265.416.372
7) per servizi	3.803.893.839	4.481.278.318
8) per godimento di beni di terzi	670.462.917	780.468.918
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	2.770.011.711	2.834.407.717
b) oneri sociali	934.812.988	923.466.505
c) trattamento di fine rapporto	199.157.397	183.768.626
e) altri costi	439.346.274	35.277.031
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	4.343.328.370	3.976.919.879
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.701.940.966	675.392.301
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	374.806.779	235.671.647
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	400.846.514	13.500.656
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.477.594.259	924.564.604
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-5.117.373.458	3.445.227.916
12) accantonamenti per rischi	200.000.000	
13) altri accantonamenti	20.541.078	
14) oneri diversi di gestione	194.554.203	145.542.212
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	25.812.338.634	27.019.418.219
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.477.140.463	-316.166.879

Conto Economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

	ESERCIZIO 2000	ESERCIZIO 1999
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni:		
16) altri proventi finanziari:		
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
da titoli iscritti nell'attico circol. che non costituiscono partecipazioni		
proventi diversi dai precedenti		
4) da terzi	859.423.830	2.082.855
TOTALE	859.423.830	2.082.855
17) interessi e altri oneri finanziari da:		
imprese controllate		
terzi	813.465.332	533.129.227
da imprese controllanti		
TOTALE	813.465.332	533.129.227
TOTALE C (15+16-17)	45.958.498	-531.046.372
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE D (18-19)		
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione, in cui i ricavi non sono iscrivi.al n. 5		
sopravvenienze attive	592.969.050	100.549.837
plusvalenze	9.071.735	
21) Oneri con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione, i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative a esercizi precedenti:		
sopravvenienze passive	1.916.217.339	173.691.762
minusvalenze	37.984.855	
22) Imposte differite attive	149.000.000	168.002.000
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	-1.203.161.409	94.860.075
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-2.634.343.374	-752.353.176
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	156.571.000	204.896.000
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.790.914.374	-957.249.176

per il consiglio di amministrazione
Il Presidente
(Ing. Riccardo Legnaioli)

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

ATTIVO (in lire)	31/12/2000
(A) CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	
(B) IMMOBILIZZAZIONI:	
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	
TOTALE	14.223.400
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	14.223.400
(C) ATTIVO CIRCOLANTE:	
I RIMANENZE:	
II CREDITI:	
esigibili entro l'esercizio successivo	2.762.869
esigibili oltre l'esercizio successivo	
TOTALE CREDITI	2.762.869
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	3.797.193
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	
TOTALE ATTIVO	18.020.593

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2000

PASSIVO	31/12/2000
(A) PATRIMONIO NETTO	
I CAPITALE	20.000.000
II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE	
IV RISERVA LEGALE	
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	
VI RISERVE STATUTARIE	
VII ALTRE RISERVE	
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-12.622.522
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	7.377.478
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	
(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
(D) DEBITI	
esigibili entro l'esercizio successivo	10.643.115
esigibili oltre l'esercizio successivo	
TOTALE DEBITI	10.643.115
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	
TOTALE PASSIVO	18.020.593

CONTI D'ORDINE

Conto economico al 31 dicembre 2000 (in lire)

ESERCIZIO 2000	
(A) VALORI DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle promozioni:	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	0
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
7) per servizi	10.561.015
9) per il personale:	
10) ammortamenti e svalutazioni	
14) oneri diversi di gestione	2.030.529
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	12.591.544
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-12.591.544
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
15) proventi da partecipazioni:	
16) altri proventi finanziari:	
d) proventi diversi dai precedenti	
4) da terzi	18.032
TOTALE	18.032
17) interessi e altri oneri finanziari da:	
altri	49.010
TOTALE	49.010
TOTALE (C) (15+16-17)	-30.978
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-12.622.522
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-12.622.522

Amministratore Unico
Rag. Romano Bondavalli

Prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle Società collegate.

(in milioni di lire)

	Società Esercizio Maneggi srl**		DIRETTE				INDIRETTE			Società Gestione Capannelle Spa		Ariston Servizi srl	
	Milano	Lucca	Connex S.r.l.	Twin Spa	Trigem Snai Incorporation	Alfea srl	Pisa	Roma	Roma	Roma	Roma		
% di partecipazione	23,07%	23,07%	25,00%	0%	50,00%	50,00%	30,70%	30,70%	24,43%	24,43%	24,40%	24,40%	
	1999	1998	2000	1999	2000	1999	2000	2000	2000	1999	2000	1999	
Attività													
Crediti verso Soci													
Immobilizzazioni immateriali			28	25	2.997	15.103	5	5	38	46	911	703	
Immobilizzazioni tecniche		975	73	85	2.477	389	3.529	4.741	1.037	1.414	568	419	
Immobilizzazioni finanziarie				5	169		110	99	3.252	3.169	28	159	
Disponibilità liquide	1	42	12	32	304	292	1.831	758	7.029	2.632	152	724	
Crediti commerciali e diversi	10	6	731	560	15.617	536	5.169	4.478	11.420	16.141	953	1.169	
Altre poste attive			164	77	597		2.647	1.861	394	999	44	2	
Totale attività	11	1.023	1.008	784	22.161	16.320	13.291	11.942	23.170	24.401	2.656	3.176	
Capitale e passività													
Capitale sociale	32	260	160	67	5.000	3.256	996	996	3.000	3.000	1.500	1.500	
Utile (perdita) dell'esercizio	-26	-106	2	-8	-4.376	-468	-12	295	128	-5.030	-489	81	
Altre riserve		854	1	1			5.518	5.470	1.153	6.183	616	535	
Altre poste del patrimonio netto	1		-8				792	1.129					
Totale patrimonio netto	7	1.008	155	60	624	2.788	7.294	7.890	4.281	4.153	1.627	2.116	
Fondo t.f.r.			14	9	51		650	581	2.571	2.416	50	35	
Altri accantonamenti					127		1.108	195	1.073	5.946			
Debiti finanziari a media e lunga scadenza						8.840			3.000	3.000			
Debiti commerciali e diversi	4	15	828	704	21.342	4.692	4.230	3.240	12.232	8.863	979	1.025	
Altre poste passive			11	11	17		9	36	13	23			
Totale p.n e passività	11	1.023	1.008	784	22.161	13.533	13.291	11.942	23.170	24.401	2.656	3.176	
Ricavi													
Vendite			2.105	1.752	9.739		797	778	1.786	898	2.120	131	
Proventi UNIRE							6.106	4.812	15.069	13.950		2.379	
Proventi finanziari					52	118	153	89	311	185	10	18	
Altri proventi	11	41	166	78	2.120		1.510	1.037	1.223	2.783			
Perdite dell'esercizio	26	106	8		4.376	468	12			5.030	489		
Totale ricavi	37	147	2.271	1.838	16.287	586	8.578	6.716	18.389	22.846	2.619	2.528	
Costi													
Acquisti e prestazioni		11	1.953	1.569	12.965	52	3.569	3.223	9.196	7.985	1.503	1.295	
Costi di lavoro			146	162	1.143	395	1.937	1.821	6.040	6.240	301	291	
Oneri finanziari			43	26	73	4	2	6	233	200	133	24	
Oneri tributari			34	30		-170	960	500	855	1.235	6	81	
Ammortamenti		122	33	24	1.047	25	448	516	635	579	664	755	
Altri costi	37	14	60	27	1.059	280	1.662	355	1.302	6.607	12	1	
Utile dell'esercizio			2					295	128			81	
Totale costi	37	147	2.271	1.838	16.287	586	8.578	6.716	18.389	22.846	2.619	2.528	

* Al cambio 1KRW=1,628 Lit.

** La Società è stata posta in liquidazione il 30.06.1999

SNAI S.p.A.
Sede Sociale in Porcari (Lucca) - Via Puccini, 2/F
Capitale Sociale Euro 28.570.454 int. vers.
Registro Imprese di Lucca N. 12210

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2000

Signori Azionisti,

prima di esporVi la sintesi della attività di vigilanza da noi svolta, vogliamo riportare, in linea con le nostre precedenti impostazioni, i dati essenziali del bilancio d'esercizio al 31/12/2000 della SNAI SPA, redatto dagli Amministratori ai sensi di legge e da questi comunicato al Collegio Sindacale, unitamente al prospetto ed agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione e dal medesimo Consiglio di Amministrazione sottoposto alla Vostra approvazione

E' inoltre sottoposto al vostro esame il bilancio consolidato, di cui Vi relazioniamo a parte.

Il bilancio dell'esercizio 2000 evidenzia un utile di £ 3.833.571,281 e presenta, in sintesi, i seguenti valori aggregati.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

Immobilizzazioni materiali e immateriali (al netto dei fondi rettificativi)	£ 51.368.260.899
Immobilizzazioni finanziarie nette	£ 117.764.918.820
Attivo circolante	£ 107.388.639.753
Ratei e risconti attivi	<u>£ 38.505.840</u>
	<u>£ 276.560.325.312</u>

CAPITALE NETTO E PASSIVITA'

Patrimonio netto		
Capitale sociale	£ 55.320.112.957	
Riserve	£ 69.708.105.552	
Utile a nuovo	£ 4.897.645.256	
Utile d'esercizio	<u>£ 3.833.571.281</u>	
Totale patrimonio netto		£ 133.759.417.066
Fondi per rischi e oneri		£ 5.418.899.145
Trattamento fine rapporto		£ 1.223.062.894
Debiti		£ 135.718.850.531
Ratei e risconti passivi		<u>£ 440.075.676</u>
		<u>£ 276.560.325.312</u>

I conti d'ordine pareggiato all'attivo e al passivo in £ 13.572.458.963 e sono rappresentati da:

a) Fidejussioni a favore di società del Gruppo	£ 12.736.424.000
b) Fidejussioni a favore comune di Milano	£ 839.448.533

c) Telex	£	500.000
d) impegni di leasing	£	26.086.428

=====

CONTO ECONOMICO

Differenza tra valore e costi della produzione	£	17.794.368.668
Saldo della gestione finanziaria e straordinaria	£	(12.174.446.054)
Imposte sul reddito dell'esercizio	£	(1.786.351.133)
Utile netto d'esercizio	£	3.833.571.281

=====

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E LINEE DI SVILUPPO

Il Vostro Consiglio di Amministrazione Vi ha informato sul risultato dell'esercizio e sui fattori che hanno concorso a determinarlo.

Per quanto ci compete, in proposito riteniamo opportuno sottolineare quanto segue:

- la Società, nel corso dell'esercizio 2000, ha sostanzialmente mutato la struttura del proprio Conto Economico, con conseguente incremento dei ricavi di L/Mio 74.163, originati principalmente dal settore dei cosiddetti "servizi per attività telematica", oltre che dai ricavi derivanti dai servizi di assistenza e consulenza a terzi svolta, tra l'altro, in occasione della partecipazione dei bandi di gara. Tali operazioni, pur non espressamente elencate nell'oggetto sociale, derivano dalle attività già svolte dalle società del Gruppo, istituzionalmente a ciò preposte, anche in vista di successive operazioni di riorganizzazione del Gruppo medesimo. Il Collegio Sindacale ritiene che, peraltro, tale modificazione di fatto dell'attività non possa in ogni caso prescindere da una più consona riformulazione dell'oggetto sociale.
- il risultato positivo, di poco inferiore a quello dell'esercizio precedente, è stato fortemente condizionato dal saldo negativo della gestione finanziaria. In particolare il Vostro Consiglio Vi ha illustrato circa il peso dell'indebitamento, derivante sia dagli investimenti effettuati nell'esercizio, sia dall'incremento del capitale circolante, in relazione alla mutata struttura del Conto Economico. Il Collegio ritiene che la Società debba correggere la struttura del proprio indebitamento, ricercando fonti di finanziamento a medio/lungo termine, il tutto al fine di riposizionare al meglio detta struttura e ciò anche alla luce dei successivi programmati investimenti, non escludendo accordi o partecipazioni, anche per singoli progetti, di terzi investitori.
- Il Vostro Consiglio di Amministrazione Vi ha illustrato le caratteristiche della joint venture della Vostra Società, al 50 %, con la coreana Trigem Inc. nella Trigem SNAI Inc e della cessione, avvenuta alla fine del corrente esercizio, del software, know how e tecnologie, denominato SGIS - prodotto da Società del Gruppo SnaI, acquisito dalla Vostra Società ed iscritto nello attivo dello Stato Patrimoniale tra le immobilizzazioni immateriali per L/Mio 10.970 - cessione avvenuta per il prezzo di L/Mio. 15.960. Tale importo risulta iscritto per intero tra i ricavi e tra i crediti commerciali esigibili entro l'esercizio per L/Mio 4.877 e nei successivi tre anni per L/Mio 11.083. Vi precisiamo che gli importi a credito sono originariamente espressi in Dollari USA, e che la prima rata - ridefinita con la controparte in US\$ 1.500.000 - scadrà il 30 aprile 2001. La cessione deriva da un contratto stipulato per la fornitura del sistema informativo

e da esso non discende alcuna particolare concessione di garanzia del credito a favore della Vostra Società. L'effetto sul conto economico di tale operazione è pari a L/Mio 13.719, al lordo delle spese connesse imputate all'esercizio.

- Circa le immobilizzazioni finanziarie, indicate in dettaglio nei prospetti B III 1, allegati 4, 5 1, 5 2 e 5 3 si segnala che il totale dell'ultima colonna deve intendersi al netto delle svalutazioni, dovutamente operate sulle singole partecipate, di cui alla colonna relativa.
- Il Consiglio di Amministrazione Vi ha illustrato circa i piani di sviluppo della Società e del Gruppo in particolare Vi segnaliamo che la controllata CRAI S.r.l., in relazione alla valorizzazione della licenza pubblica per la forma e i dati ottenuta nell'esercizio, prevede investimenti per totali L/Mio 200.000 circa entro il 2002 a tale riguardo si conferma quanto già sopra esposto in merito al reperimento dei fondi necessari alla realizzazione del progetto, con predisposizione di un piano finanziario ad hoc.

BILANCIO DELL'ESERCIZIO

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 rappresenta la sintesi dei fatti gestionali come rilevati dalla contabilità ed è stato redatto secondo corretti principi contabili e con l'osservanza delle disposizioni di legge.

Il bilancio della Vostra società è assoggettato a revisione da parte della KPMG S.p.A. ai sensi del D. Lgs. 58/1998, che ci ha già rilasciato la relativa certificazione senza rilievi, ma con i Richiami di Informativa che preghiamo fare oggetto di attenta lettura.

Abbiamo intrattenuto rapporti sia con la società di revisione, scambiandoci dati e notizie ed in particolare in sede di verifiche di bilancio, come raccomandato dalla CONSOB con Nota del 20/02/1997 - sia con i colleghi sindacali delle società controllate, al fine di rilevare eventuali distorsioni e problematiche sul sistema di controllo e fornire utili informazioni necessarie per una corretta redazione del Bilancio, anche Consolidato.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Il Vostro Consiglio di Amministrazione Vi ha informato sui rapporti intrattenuti con parti correlate: per quanto ci compete Vi diamo atto che i rapporti finanziari e di servizi con le società controllate, con la società controllante e con parti correlate, descritti nella Nota Integrativa, sono regolati da contratti stipulati a normali condizioni di mercato. I rapporti più significativi con parti correlate e organi amministrativi sono indicati nella nota integrativa.

CONTROLLI, ADEMPIMENTI ED OSSERVAZIONI SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA, SUL CONTROLLO DI GESTIONE

Per quanto di nostra competenza, nel corso dell'esercizio, abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio d'Amministrazione, incontrato separatamente il Direttore Generale ed il Controller, abbiamo partecipato alle riunioni del Comitato di Controllo Interno e del Comitato Esecutivo, tenuto riunioni con i responsabili amministrativi della società e delle controllate e con i Presidenti dei Collegi Sindacali delle controllate.

Il complesso delle notizie ricevute e assunte appare idoneo a consentire l'informazione del Collegio in merito all'espletamento dei propri compiti, che ha così provveduto ad eseguire i controlli demandati dalla legge, constatando il rispetto delle disposizioni normative e di statuto, fatti salvi i richiami di informativa di cui sopra.

Vi segnaliamo che il Collegio Sindacale nell'esercizio si è formalmente riunito per nove volte ed ha mantenuto stretti rapporti tra i suoi componenti e con responsabili diversi della Società. Segnaliamo altresì che il Consiglio di Amministrazione si è riunito otto volte, il Comitato Esecutivo tre volte, il Comitato di Controllo Interno tre volte.

Circa la adeguatezza della struttura organizzativa della società e del sistema amministrativo-contabile, Vi segnaliamo che il Gruppo sta implementando il sistema contabile, partendo da alcune società del medesimo, con il software SAP R/3, e ciò al fine di migliorare il sistema ed armonizzarlo, onde più compiutamente definire l'organizzazione amministrativa.

Sull'adeguatezza della struttura organizzativa del sistema di controllo interno ed affidabilità del sistema amministrativo-contabile, è doveroso richiamare l'attenzione sul costante e veloce sviluppo delle attività delle società del Gruppo, che ha comportato un continuo adeguamento alle nuove esigenze anche in campo amministrativo e, conseguentemente, nell'attività di controllo interno.

Resta importante la funzione e la figura del controller, che sta ormai operando a regime, sempre nell'ottica di potenziare e razionalizzare tutta la struttura per adeguarla alla suesposta continua crescita del gruppo.

CONCLUSIONI

Per le considerazioni sopra esposte, diamo il nostro parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2000 e della Relazione sulla gestione, predisposti dal Consiglio di Amministrazione e concordiamo con le proposte formulate in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio.

Relativamente al punto 2 dell'Ordine del Giorno il Collegio sindacale fa presente che, con la Nota del Ministero di Grazia e Giustizia del 20 febbraio 2001, è stato precisato che non è obbligatorio considerare decaduto il Collegio quando i singoli componenti abbiano il requisito di iscrizione al Registro dei Revisori Contabili da almeno tre anni. Resta però necessario adeguare lo Statuto della Società - correlativamente ai criteri di nomina del Collegio Sindacale - alla indicazione delle caratteristiche specifiche che dovranno possedere i soggetti non Revisori eventualmente nominati Sindaci dall'assemblea per la loro particolare esperienza nelle materie oggetto dell'attività sociale. Per la modifica statutaria è necessario convocare un'assemblea straordinaria.

Ciò premesso, il Collegio, all'unanimità, si presenta dimissionario, per permettere all'assemblea degli Azionisti di deliberare nella massima libertà.

Roma, 20 aprile 2001.

IL COLLEGIO SINDACALE
(dott. Giuseppe Conselmo)

(dott. Lucio Mercanti)

(dott. Renato Rovida)

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della
SNAI S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SNAI S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della SNAI S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulta, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 giugno 2000.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della SNAI S.p.A. al 31 dicembre 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione: esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4 Esponiamo i seguenti richiami di informativa:
 - 4.1 Come indicato nella nota integrativa, nel corso del mese di marzo 2000 è stata costituita tra la Società e la società coreana Trigem Inc. una joint venture paritetica per operare nel settore della fornitura di servizi, know how e tecnologie ai punti destinati a gestire la raccolta delle scommesse nel territorio della Corea del Sud.

Nel mese di dicembre 2000 la Società ha ceduto alla joint venture Snai - Trigem un software per la raccolta e la gestione delle scommesse in Corea, rilevando un credito ed un corrispondente ricavo nel bilancio d'esercizio pari a Lit. 15.960 milioni.

L'originario piano pluriennale di rientro di tale credito è stato ridefinito e la prima rata in scadenza è prevista per il 30 aprile 2001.

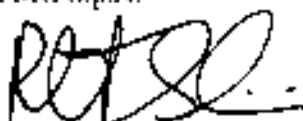
- 4.2 Come indicato nella nota integrativa, la Società ha effettuato, nel corso dell'esercizio ed in esercizi precedenti, e nei limiti consentiti dalla normativa fiscale, un accantonamento al fondo svalutazione di crediti intragruppo. Gli effetti di tale interferenza fiscale sul bilancio d'esercizio sono indicati nella nota integrativa.
- 4.3 Come indicato nella nota integrativa, la Società ha svalutato alcune partecipazioni in applicazione alla vigente normativa fiscale. Gli effetti di tale interferenza fiscale sul bilancio di esercizio sono indicati nella nota integrativa.
- 4.4 Come indicato nella relazione sulla gestione, la società controllata Trenno S.p.A. nel bilancio al 31 dicembre 2000, ha iscritto un credito, ed un corrispondente ricavo, nei confronti dell'Unire, pari a Lit 4.600 milioni. Tale importo rappresenta la stima effettuata dagli Amministratori della quota residua di un finanziamento destinato alle società di corse che l'Unire dovrà erogare per le competenze dell'esercizio 2000.
- 4.5 La società controllata Trenno S.p.A. ha in essere vertenze con l'INPS relativamente ad avvisi ricevuti in esercizi precedenti, per presunti contributi non versati. Lo stato delle singole vertenze è analiticamente descritto dagli amministratori nella relazione sulla gestione.
- 4.6 Come indicato nella relazione sulla gestione, la società controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., a partire dall'esercizio 2000, svolge la propria attività di fornitura dei servizi di supporto all'accettazione delle scommesse ippiche e sportive alle agenzie concessionarie, nonché l'attività di gestione, coordinamento e controllo dei flussi informativi provenienti dalle agenzie sulle scommesse sulla corsa Tris esclusivamente a beneficio del Gruppo. In tale ambito i ricavi sono quasi totalmente relativi a vendite effettuate al Gruppo di riferimento e l'attività della Società controllata è strettamente influenzata dalle politiche gestionali e strategiche del Gruppo. A seguito di operazioni straordinarie avvenute nel 1997 è stato iscritto nel bilancio della società controllata un avviamento pari a circa Lit 63.100 milioni, e stabilito un periodo di ammortamento in dieci anni. Al 31 dicembre 2000 il valore residuo di tale posta ammonta a circa Lit 39.800 milioni. Gli Amministratori della società controllata in considerazione della possibile evoluzione del mercato dei giochi e delle scommesse, hanno ritenuto di mantenere invariato il periodo di ammortamento.
- 4.7 Come indicato nella relazione sulla gestione, la società controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. vanta un credito netto nei confronti di Consortris pari a circa Lit 13.847 milioni. Parte di tale credito si riferisce a precedenti esercizi, rispettivamente per Lit 3.669 milioni all'anno 1997 e per Lit 9.912 milioni all'anno 1998, e rappresenta il residuo dei compensi per il servizio di raccolta scommesse sulla Corsa Tris che risulta scaduto a seguito della sospensione dei pagamenti da parte del debitore. Ancorché gli amministratori di tale società controllata ritengano non esistere dubbi sull'esistenza e

sull'esigibilità di tale credito da parte del debitore principale, hanno segnalato nella nota integrativa che lo stesso risulta garantito per la parte maturata negli anni 1997 e 1998 dalla società controllante SNAI Servizi S.r.l.

- 4.8 La Società evidenzia un significativo indebitamento finanziario generatosi a seguito degli investimenti effettuati e finalizzati allo sviluppo del mercato delle scommesse ippiche e sportive e dei servizi correlati. Le azioni individuate per gestire l'andamento della situazione finanziaria sono indicate, dagli Amministratori nella relazione sulla gestione.

Firenze, 23 aprile 2001

KPMG S.p.A.



Roberto Todeschini
Socio



GRUPPO SNAI
BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2000
E NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, costituito dallo Stato Patrimoniale consolidato, dal Conto Economico consolidato e dalla Nota Integrativa, è stato redatto nel rispetto della vigente normativa.

I criteri di valutazione adottati rispondono alle disposizioni contenute negli artt. 34 e 35 del D.Lgs. 127/1991.

Le voci dello Stato Patrimoniale consolidato e del Conto Economico consolidato che non figurano hanno saldo zero nell'esercizio in esame e nell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i rapporti con le controparti correlate, la situazione del rinnovo della convenzione con l'Unire e l'aggiornamento della situazione delle vertenze con l'INPS, si fa esplicito richiamo a quanto esposto dettagliatamente nella relazione sulla gestione.

Le informazioni sulla gestione della Snai S.p.A. e del Gruppo sono contenute in un unico documento che viene allegato a corredo del bilancio civilistico della Capogruppo e dello stesso bilancio consolidato.

Ai fini informativi i valori delle voci degli schemi di stato patrimoniale e di conto economico dell'esercizio 2000 sono stati espressi in unità Euro applicando il tasso irrevocabile di conversione pari a L. 1.936,27 per ogni Euro.

Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2000

valori in migliaia di euro - cambio 1936,27/1000

31/12/2000		ATTIVO		31/12/2000	31/12/1999
124	(A)	CREDITI VERSO I SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		241	241
	(B)	IMMOBILIZZAZIONI:			
	I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:			
1.034	1)	costi di impianto e di ampliamento		2.003	2.358
7.208	2)	costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		13.957	9.803
7.187	3)	diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno		13.916	2.695
233	4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili		451	949
23.141	5)	avviamento		44.808	51.739
2.939	5)	immobilizzazioni in corso e acconti		5.690	399
2.569	7)	altre		4.974	5.483
1.250	8)	differenza di consolidamento		2.420	2.722
45.561		TOTALE		88.219	76.148
	II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:			
42.380	1)	terreni e fabbricati		82.059	81.575
14.818	2)	impianti e macchinari		28.692	25.715
1.470	3)	attrezzature industriali e commerciali		2.846	2.305
1.403	4)	altri beni		2.716	2.523
2.231	5)	immobilizzazioni in corso e acconti		4.320	577
62.302		TOTALE		120.633	112.695
	III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:			
	1)	partecipazioni in:			
19	a)	imprese controllate non consolidate		36	90
1.925	b)	imprese collegate		3.727	6.563
	c)	imprese controllanti			
49	d)	altre imprese		94	99
1.992		TOTALE PARTECIPAZIONI		3.857	6.752
	2)	crediti esigibili oltre l'esercizio successivo:			
	a)	imprese controllate non consolidate			
	b)	imprese collegate			
	c)	imprese controllanti			
520	d)	verso altri		1.007	890
520		TOTALE CREDITI		1.007	890
144	3)	Altri titoli		278	361
144		TOTALE		278	361
2.656		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		5.142	8.003
110.519		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		213.994	196.846

Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2000

valori in migliaia di euro		in milioni di lire	
31/12/2000		31/12/2000	31/12/1999
	ATTIVO		
	(C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
	I RIMANENZE:		
1.579	1) materie prime, sussidiarie e di consumo	3.057	3.010
1.300	2) prodotti in corso di lavorazione	2.518	836
	3) lavori in corso su ordinazione		4.450
13.717	4) prodotti finiti e merci	26.559	19.232
16.596	TOTALE	32.134	27.528
	II CREDITI:		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
65.846	1) verso clienti	131.873	96.625
4.541	3) verso imprese collegate	3.916	83
1.390	4) verso controllanti	2.692	947
14.226	5) verso altri	27.545	24.317
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
5.724	1) verso clienti	11.083	
1.238	5) verso altri	2.398	2.603
92.708	TOTALE	179.507	124.575
	III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
21	1) Partecipazioni in imprese controllate	40	40
	5) Azioni proprie		
1.483	6) altri titoli	2.871	2.722
1.503	TOTALE	2.911	2.762
	IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1.000	1) depositi bancari	1.936	15.107
9	2) assegni	18	7
90	3) danaro e valori in cassa	175	156
1.100	TOTALE	2.129	15.270
111.906	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	216.681	170.135
4.303	(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	8.331	1.512
226.852	TOTALE ATTIVO	439.247	368.734

Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2000

valori in migliaia di euro		in milioni di lire	
31/12/2000	PASSIVO	31/12/2000	31/12/1999
	(A) PATRIMONIO NETTO		
28.570	I CAPITALE	55.320	55.320
12.107	II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	23.443	23.443
	III RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
689	1) riserva legge n. 576 del 2/12/75	1.335	1.335
4.540	2) riserva legge n. 72 del 19/3/83	8.791	8.791
860	3) riserva legge n. 413 del 30/12/91	1.665	1.665
6.090	TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE	11.791	11.791
2.190	IV RISERVA LEGALE	4.241	4.040
	V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
	VI RISERVE STATUTARIE		
	VII ALTRE RISERVE		
7.568	1) riserva straordinaria	14.654	14.654
	2) differenza negativa di fusione		
6.754	3) altre riserve (riserve da conferimenti)	13.078	13.078
1.291	4) fondo plusvalenze reinvestite (art.54/597)	2.500	2.500
	5) riserva di conversione		3
15.614	TOTALE ALTRE RISERVE	30.232	30.235
3.881	VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	7.515	18.287
327	IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	633	-6.185
68.779	TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	133.175	136.931
	CAPITALE E RISERVE DI PERTINENZA DI TERZI		
6.412	- Capitale e riserve di terzi	12.415	12.288
693	- Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.342	
7.105	TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	13.757	12.288
75.884	TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO (A)	146.932	149.219
	(B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
	2) per imposte		6.122
1.953	3a) altri	3.782	2.873
385	3b) fondo copertura perdite società collegate	746	
2.339	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	4.528	8.995
5.266	(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	10.196	8.927

Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2000

valori in migliaia di euro		in milioni di lire	
31/12/2000		31/12/2000	31/12/1999
	PASSIVO		
	(D) DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
52.110	3) debiti verso banche	100.899	39.691
1.759	4) debiti verso altri finanziatori	3.405	3.322
1.523	5) acconti	2.949	20.684
48.440	6) debiti verso fornitori	93.792	80.646
	8) debiti verso imprese controllate non consolidate		62
	9) debiti verso imprese collegate		1.750
5.173	10) debiti verso controllanti	10.017	8.319
4.943	11) debiti tributari	9.571	8.180
953	12) debiti vs. Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale	1.846	1.416
8.465	13) altri debiti	16.390	31.508
	(D) DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
16.402	3) debiti verso banche	31.759	
807	4) debiti v/ altri finanziatori	1.562	62
	6) debiti verso fornitori		59
327	12) debiti vs. Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale	634	1.178
1.345	13) altri debiti	2.605	3.888
142.247	TOTALE DEBITI	275.429	200.765
1.117	(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.162	828
226.852	TOTALE PASSIVO	439.247	368.734
49.057	CONTI D'ORDINE	94.987	114.094
36	1) Depositanti diversi in denaro, effetti, merci	70	19
29.002	2) fidejussioni	27.978	66.090
144	3) UNIRE per titoli di stato a garanzia	278	333
5.236	4) Terzi per merci in deposito e comodato	10.139	7.235
6.517	5) garanzie	12.618	33
13.439	6) beni in leasing possibili di riscatto	26.022	19.897
8.863	7) Impegni leasing	17.162	19.407
372	8) Impegni verso Terzi	720	1.080

Conto economico Consolidato al 31 dicembre 2000

valori in migliaia di euro		in milioni di lire	
31/12/2000		Esercizio 2000	Esercizio 1999
	(A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	
160.750	1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	311.256 156.730
-1.280	2)	var. rim. Prod. In lavorazione e finiti	-2.478 1.244
	3)	var. dei lavori in corso su ord.	1.384
	4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	
1.702	5)	altri ricavi e proventi	3.296 6.824
161.173		TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	312.074 166.182
	(B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	
46.724	6)	per materia prime, sussidiarie, di consumo e di merci	90.470 42.203
56.262	7)	per servizi	108.938 75.629
6.447	8)	per godimento di beni di terzi	12.484 11.611
	9)	per il personale:	
13.753	a)	salari e stipendi	26.629 19.015
3.833	b)	oneri sociali	7.422 5.503
948	c)	trattamento di fine rapporto	1.836 1.411
981	e)	altri costi	1.899 798
19.515		TOTALE	37.786 26.727
	10)	ammortamenti e svalutazioni	
12.329	a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.872 14.791
5.718	b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.071 9.068
412	c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	797
675	d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	1.307 480
19.133		TOTALE	37.047 24.339
	11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-7.208 -17.536
-3.723			
648	12)	accantonamenti per rischi	1.254 5.390
5.907	14)	oneri diversi di gestione	11.438 6.562
150.913		TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	292.209 174.925
10.259		DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	19.865 -8.743
	(C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
	15)	proventi da partecipazioni:	
	a)	proventi da partecipazioni	
	b)	proventi da imprese collegate	
		TOTALE 15	

Conto economico Consolidato al 31 dicembre 2000

valori in migliaia di euro		in milioni di lire	
31/12/2000		Esercizio 2000	Esercizio 1999
	16)	altri proventi finanziari:	
92	b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costit. partec.	179 133
	c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costit. partec.	
	d)	proventi diversi dai precedenti	
		1) da imprese controllate non consolidate	
		2) da imprese collegate	
77	3)	da imprese controllanti	149 34
	4)	da altre imprese	
445	5)	da terzi	862 163
615	TOTALE 16	1.190	330
615	TOTALE 15+16	1.190	330
	17)	interessi e altri oneri finanziari da:	
299	1)	da imprese controllanti	579 125
	2)	da imprese controllate	
4.102	5)	da terzi	7.943 1.673
4.401	TOTALE 17	8.522	1.798
-3.787	TOTALE (15+16-17) (C)	-7.332	-1.468
(D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
	18)	rivalutazioni	
17	a)	di partecipazioni (valutate patrimonio netto)	32 235
10	b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	20 18
	19)	svalutazioni	
2.671	a)	di partecipazioni	5.171 1.290
-2.644	TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) (D)	-5.119	-1.037
(E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
89	20)	proventi straordinari	172 9.837
1.464	21)	oneri straordinari	2.834 4.349
-1.375	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	-2.662	5.488
2.454	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		
1.434	22)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	2.777 -1.016
1.020	23)	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	1.975 -4.744
-693	(UTILE) PERDITA DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI		
327	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI GRUPPO		
		633	-6.185

Area di consolidamento

La composizione del Gruppo al 31 dicembre 2000 è riportata nel prospetto allegato che evidenzia l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale, quelle valutate con il metodo del patrimonio netto e quelle valutate al costo.

Il bilancio consolidato comprende il bilancio della Snai S.p.A. e delle imprese sulle quali la Snai S.p.A. esercita direttamente o indirettamente il controllo per effetto della maggioranza dei voti. La Società Twin S.p.A. e la joint venture Triciem Snai Inc. in cui Snai S.p.A. partecipa al 50% alla data del 31 dicembre 2000 sono state valutate con il metodo del patrimonio netto in quanto nel corso del primo semestre 2001 le percentuali di possesso sono destinate a scendere a meno del 20%

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2000 comprende i bilanci delle seguenti Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale:

- SNAI S.p.A.
- SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO S.r.l.
- CRAI S.r.l.
- LINKAGE SRL
- LOGISISTEM SRL
- SNAI COM SRL
- SOCIETA' TRENNO S.p.A.
- S.A.P. S.p.A.
- IMMOBILIARE VALCARENDA S.r.l.
- CONSORZIO SNAI PROMOTION
- SNAI INTERNATIONAL LTD
- TESEO S.r.l.
- FESTA S.r.l.
- SNAI SAT S.r.l.

Rispetto al 31.12.1999 è entrata nell'area di consolidamento la società controllata Festa S.r.l. che ha chiuso il suo primo esercizio al 31.12.2000 e la società Snai Sat s.r.l. il cui controllo è stato acquisito nel corso dell'esercizio.

I bilanci utilizzati per il consolidamento, che presentano uniformità nei criteri di valutazione adottati, sono i bilanci di esercizio delle singole società controllate e collegate, già approvati dalle assemblee o predisposti dagli organi amministrativi per l'approvazione, riclassificati per uniformarli ai criteri di presentazione adottati dalla Capogruppo, eccezion fatta per la Società Esercizio Maneggi, posta in liquidazione volontaria per la quale è stata utilizzata la situazione al 30 giugno 1999, ultima disponibile.

La data di chiusura degli esercizi sociali delle società consolidate è il 31 dicembre ad eccezione di Snai International Ltd che chiude al 30 giugno; il consolidamento è avvenuto sulla base di una situazione contabile al 31 dicembre 2000 predisposti dall'organo amministrativo.

Principi di consolidamento

I principi di consolidamento, invariati rispetto a quelli applicati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 1999, comportano le seguenti principali rettifiche:

- le attività, le passività, i costi ed i ricavi delle imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono assunti integralmente nel bilancio consolidato;
- il valore contabile delle partecipazioni consolidate con il metodo dell'integrazione globale è stato eliminato con la corrispondente frazione del patrimonio netto delle stesse.

Le differenze tra il costo originario di acquisto delle partecipazioni consolidate e il corrispondente valore di patrimonio netto, determinato secondo corretti principi contabili, sono state imputate a rettifica delle specifiche voci dell'attivo sulla base delle valutazioni effettuate all'atto dell'acquisto stesso, ed in via residuale attribuite alla voce "Differenza di consolidamento" per le Società Teseo, Linkage e Snai International.

Si ritiene che i valori dei beni così determinati non superino quelli correnti attribuibili agli stessi.

- Le quote di patrimonio netto e del risultato d'esercizio di pertinenza di terzi azionisti sono state evidenziate in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico.
- I saldi a fine esercizio delle partite di debito e di credito, i costi, i ricavi, i dividendi nonché tutti gli importi di ammontare significativo derivanti da operazioni intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento sono stati eliminati.
- Le plusvalenze intragruppo sono state eliminate ricalcolando il relativo effetto fiscale differito.

Il raccordo tra il patrimonio netto e il risultato d'esercizio indicati nel bilancio della SNAI S.p.A. e quelli riportati nel bilancio consolidato, a seguito delle rettifiche apportate nel processo di consolidamento, è riportato nell'apposita tabella di commento al patrimonio netto.

I bilanci delle controllate, collegate e delle altre imprese sono tutti espressi in lire italiane, ad eccezione del bilancio di Trigem Snai Inc. (TSI) che è espresso in won sud, moneta della Corea del Sud, e del bilancio di Snai International Ltd che è espresso in sterline inglesi convertendo in lire italiane il conto economico al cambio medio e lo stato patrimoniale al cambio di fine esercizio. La differenza sul risultato generata da questo metodo di valutazione è stata contabilizzata alla voce di patrimonio netto "Riserve di conversione".

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nel bilancio consolidato fanno riferimento a quanto previsto dalle norme del Codice Civile, dai principi contabili predisposti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, ove mancanti, da quelli emanati dall'International Standard Committee (IASC).

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2000 sono omogenei rispetto a quelli adottati al 31 dicembre 1999.

a) Immobilizzazioni immateriali e materiali

1) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione ed il loro ammortamento è determinato in funzione della presunta durata di utilizzo di ciascun bene.

In particolare:

- i "costi di impianto e di ampliamento", le "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" nonché i costi di "formazione del personale" sono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque esercizi;
- i "costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità" sono ammortizzati in un periodo non superiore a tre esercizi;
- i "diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno" sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione;
- le "immobilizzazioni in corso ed acconti" sono connesse a progetti specifici in corso di realizzazione che non sono soggetti ad ammortamento sino alla loro completa realizzazione.

Inoltre nella voce “Altre” vengono ricompresi:

- gli “oneri di natura finanziaria”, cioè quelli connessi all’accensione di prestiti, che vengono ammortizzati in relazione alla durata del finanziamento;
- l’avviamento, derivante da conferimenti o in essere presso aziende acquisite, che è ammortizzato in un periodo non superiore alla durata del suo utilizzo e comunque non superiore a 10 anni. Analogo trattamento viene riservato al maggior valore delle partecipazioni in Teseo, Linkage e Snai International mantenuto nel solo stato patrimoniale del bilancio consolidato e allocato alla voce “Differenze di consolidamento”.

2) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono esposte al costo di acquisto o di produzione interna ed includono le rivalutazioni effettuate in base alla Legge 2 dicembre 1975 n.576, alla Legge 19 marzo 1983 n.72 ed alla Legge 30 dicembre 1991 n. 413. I saldi attivi derivanti dalle rivalutazioni monetarie sono accreditati a patrimonio netto.

Sono stati eliminati in conto economico gli utili realizzati da Società del Gruppo per effetto della cessione dei beni ad altre Società del Gruppo.

I costi relativi agli interventi per migliorie che prolungano la vita economica degli impianti sono capitalizzati. I costi relativi alle manutenzioni e alle riparazioni ordinarie sono spesati nell’esercizio in cui sono sostenuti.

Le aliquote di ammortamento applicate alle immobilizzazioni materiali tengono conto della vita utile, del grado di utilizzo e dello stato di manutenzione delle varie categorie di cespiti.

b) **Immobilizzazioni finanziarie**

1) **Partecipazioni:** le partecipazioni in imprese controllate non consolidate sono valutate al costo rettificato in presenza di perdite durevoli di valore; mentre le partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto e, se non operative, valutate con il metodo del costo.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

Tale rettifica in diminuzione non viene mantenuta se sono venute meno le ragioni delle svalutazioni effettuate.

2) **Titoli di Stato e obbligazioni:** sono valutati al minore tra il costo e i valori di mercato di fine esercizio o di rimborso.

c) **Attivo Circolante**

1) **Rimanenze:** sono valutate al minore tra il costo medio di acquisto ed il valore di mercato a fine esercizio.

I lavori in corso sono valutati al costo.

2) **Crediti:** i crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo mediante adeguate svalutazioni portate a rettifica dei valori nominali in appositi fondi. I crediti espressi in valuta estera sono convertiti ai cambi di fine esercizio. La differenza emergente dall’adeguamento ai cambi di fine esercizio è stata rilevata in un apposito fondo del passivo.

3) **Attività finanziarie non immobilizzate:** sono costituite da titoli di stato e sono valutate al minore tra il costo ed il valore corrente a fine esercizio o di rimborso.

4) **Disponibilità liquide:** le disponibilità sono iscritte al loro valore nominale.

d) **Ratei e risconti:** nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di quelli successivi.

Nella voce “ratei e risconti” sono iscritti soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo fisico e del tempo economico.

e) **Fondi rischi ed oneri:** i fondi per rischi ed oneri comprendono gli accantonamenti per fronteggiare oneri conseguenti alla manifestazione di determinati rischi e per far fronte a specifici oneri futuri.

In questa voce vengono compresi anche gli accantonamenti a fronte di imposte differite passive e la svalutazione di partecipazioni in società collegate eccedente il valore di carico della partecipazione in bilancio.

f) **Debiti:** sono iscritti al loro valore nominale.

g) **Conti d’ordine:** comprendono gli impegni sottoscritti dalle Società del Gruppo a favore di terzi nell’interesse proprio e delle controllate e quelli rilasciati da terzi nell’interesse delle Società del Gruppo e sono indicati al loro valore contrattuale.

h) **Ricavi:** I ricavi ed i proventi finanziari vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza. I dividendi da società collegate vengono contabilizzati al momento del loro incasso.

I ricavi delle vendite sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà che generalmente coincide con la spedizione.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono iscritti al momento in cui il servizio viene reso.

i) **Costi:** sono correlati ai ricavi dell’esercizio e rispettano i principi della competenza e della prudenza. Gli oneri finanziari sono contabilizzati tenuto conto della competenza a prescindere dalla data di pagamento.

l) **Imposte:** le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base delle stime del reddito imponibile. Il debito previsto è rilevato alla voce “Debiti tributari”.

Le imposte sul reddito differite sono calcolate sulle differenze temporali tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte differite passive sono calcolate indipendentemente dalla situazione fiscale. Le imposte sulle riserve di patrimonio netto delle imprese consolidate o valutate con il metodo del patrimonio netto sono rilevate quando si prevede che tali riserve saranno distribuite o comunque utilizzate e la distribuzione darà luogo a oneri fiscali.

Il beneficio fiscale relativo al riporto a nuovo di perdite fiscali pregresse è rilevato quando esiste la ragionevole certezza di realizzarlo.

Le imposte differite attive sono classificate alla voce “Crediti verso Erario”, mentre le imposte differite passive possono essere iscritte alla voce “Fondo imposte”.

B. Immobilizzazioni**B.I. Immobilizzazioni immateriali**

- Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano a L. 88.219 milioni contro L. 76.148 milioni del precedente esercizio con un incremento di L. 12.071 milioni come specificato nella tabella B.I. allegata. Le variazioni, oltre alle quote di ammortamento dell'esercizio calcolate in L. 23.872 milioni secondo le aliquote indicate, si riferiscono all'incremento delle seguenti voci di spesa:

Costi di impianto ed ampliamento (L.2.003 milioni):

Le variazioni si riferiscono principalmente alla cessione del ramo di azienda call center da parte di Snai Servizi Spazio Gioco alla Festa S.r.l. avvenuta all'inizio dell'esercizio e i cui effetti economici sono stati eliminati dal bilancio consolidato.

Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità (L. 13.957 milioni):

gli incrementi più significativi comprendono L. 2.187 milioni di costi relativi alla creazione del testimonial "Varenne, un atleta chiamato cavallo" connessi allo sfruttamento dei diritti di esclusiva pubblicitaria acquisiti nel corso dell'esercizio, L. 1.819 milioni di costi relativi alla campagna di comunicazione realizzata per affermare il marchio Snai sul mercato inglese a sostegno del progetto Inghilterra, L. 6.895 per l'ampliamento e l'acquisizione del mercato delle scommesse sportive, L. 1.607 milioni per la campagna pubblicitaria realizzata per il lancio del Bingo in Italia.

Le capitalizzazioni effettuate si riferiscono a progetti volti alla creazione di nuovi mercati e prodotti per i quali si ritiene di ottenere ricavi in futuro.

Diritti di brevetto industriale (L. 13.916 milioni):

gli incrementi dell'esercizio si riferiscono per lire milioni 10.668 all'acquisizione da parte della Snai S.p.A. del software di rete, software di sistema periferico, software applicativo del terminale, e software del sistema di gestione della raccolta scommesse dalle controllate Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Teseo S.r.l. L'operazione ha permesso la creazione di un sistema per la raccolta remota delle scommesse sportive e la gestione delle lotterie, che è stato ceduto nel corso del 2000 alla società coreana Trigem-Snai la quale, grazie al diritto acquisito, si è aggiudicata la concessione per la raccolta delle scommesse sportive nel mercato coreano. Il progetto sviluppato consentirà di cedere il prodotto anche in altri mercati. Altri incrementi sono rappresentati da L. 1.344 relativi ai costi di acquisto di licenze per l'utilizzo di software gestionali e all'implementazione degli stessi e da L. 1.015 per i costi sostenuti per l'implementazione del sistema di gestione delle scommesse.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (L.451 milioni):

sono relativi all'acquisizione di programmi software in licenza d'uso.

Avviamento:

Il saldo di L. 44.808 milioni è riferito essenzialmente all'attività della controllata Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. per le prestazioni di servizi a favore di terzi riguardanti la raccolta telematica, l'elaborazione, la totalizzazione delle scommesse ippiche e la gestione di altre scommesse nonché la prestazione di altri servizi informatici.

Tale attività di prestazione di servizi non necessita di concessioni e/o autorizzazioni particolari; non si tratta infatti di gestire attività di gioco o di raccolta di scommesse, ma di fornire, sia agli Enti Pubblici che sovrintendono tale attività, sia ad enti privati che la svolgono per delega, una serie di servizi assolutamente necessari. I vari periti che si sono succeduti nel tempo hanno tutti messo in risalto la peculiarità ed unicità di tale attività.

B.I. Immobilizzazioni immateriali

Descrizioni	Valori al 31/12/1999							Variazioni dell'esercizio						Valori al 31/12/2000	
	Costo Storico	Rivalut.	Svalut.	Fondo Ammort.	Valore netto	Riclassif.	Acquisi. Alienaz	Variaz. Area/di consolidamento	Storno Costo stosico	Rivalut. Fondo Amm.to	Svalut.	Aliquote %	Ammort.		Effetto Cambio
COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	3.574			-1.216	2.358	-34	-1.350	1.413				20,0	-384		2.003
COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITA'	15.939			-6.136	9.803	1	15.229		-793			33	-10.265	-18	13.957
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DI OPERE															
DELL'INGEGNO	5.059			-2.364	2.695	1.548	13.582	28	239		-150	10	-4.026		13.916
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	1.398			-449	949	-1.552	1.616	78				30,0	-649	8	451
AVVIAMENTO	69.377			-17.638	51.739		3.183	11	-3.182			10,0	-6.943		44.808
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	399				399	-396	5.756	400	-469						5.690
ALTRE	8.007			-2.524	5.483	34	732	673		1	-646	15,0	-1.303		4.974
DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	2.773			-51	2.722								-302		2.420
TOTALE	106.526			-30.378	76.148	-399	38.748	2.603	-4.205	1	-796		-23.872	-10	88.219

L'attuale normativa italiana in materia di scommesse, impone precisi obblighi ai soggetti abilitati alla loro accettazione, obblighi che possono essere soddisfatti grazie ai servizi resi dalla controllata Spazio Gioco, unica società in Europa a detenere nel settore, strutture e tecnologie estremamente sofisticate e avanzate.

L'entità dell'avviamento e la sua iscrizione nel bilancio, trovano riscontro nelle valutazioni e nei giudizi di merito espressi nel 1997, dai periti e dagli esperti, in occasione delle operazioni straordinarie già dettagliatamente illustrate nei documenti a suo tempo predisposti e che per una miglior e più completa informativa si reputa opportuno riportare sinteticamente in quanto si ritiene che permangano le condizioni sostanziali di mercato che l'avevano originata.

Nelle proprie elaborazioni il perito ha utilizzato diversi metodi per la determinazione del valore del ramo d'azienda di Snai Servizi da conferire a Spazio Gioco, metodi che tengono tutti conto del reddito medio atteso per il futuro determinato sulla base di un business plan predisposto dalla società e dallo stesso perito ritenuto "oggettivamente prudentiale".

Il perito rag. Paolo De Mitri, designato dal Presidente del Tribunale di Mantova, e l'esperto dott. Roberto Di Grazia, nominato dal Presidente del Tribunale di Lucca per la determinazione del valore dell'intero capitale sociale di Spazio Gioco in occasione della permuta delle quote della stessa società con le azioni di Snai S.p.A. (allora Società Trenno S.p.A.), detenute dall'allora S. Siro S.p.A., hanno entrambi determinato in dieci anni la durata del reddito medio atteso considerando il bagaglio tecnologico di cui è dotata la società controllata, nonché il grado di efficienza e di efficacia con il quale opera nel proprio core business.

Le considerazioni svolte dai periti sono state condivise da Mediosim S.p.A. nel sottoporre al Consiglio di Amministrazione il proprio parere volto a determinare il rapporto di concambio da adottare nella fusione per incorporazione della S. Siro.

Anche il Consiglio di Amministrazione della Snai Servizi Spazio Gioco, tenendo conto di quanto esposto dai periti, ha ritenuto opportuno fissare in dieci anni la durata di ammortamento dell'avviamento. Non si ravvisano, ad oggi, nuovi elementi o fatti tali da poter inficiare i valori risultanti dalle su esposte perizie né vi sono ragioni che possano consigliare un abbattimento del valore di avviamento in funzione della scadenza delle convenzioni in essere con gli assuntori delle scommesse ippiche e sportive che hanno ora durata di 6 anni a decorrere dal 1° gennaio 2000, rinnovabili di ulteriori 6.

Inoltre per quanto si riferisce all'attività di prestazione di servizi telematici ed annessi va tenuto presente che il Gruppo Snai è solo fornitore di tali servizi ai soggetti che esercitano la raccolta di scommesse sulla base di specifiche autorizzazioni e concessioni rilasciate dalle competenti autorità amministrative. In quanto tale il Gruppo Snai non dipende né necessita di autorizzazioni o concessioni amministrative specifiche per esercitare l'attività di prestazione di servizi telematici e servizi annessi.

Tuttavia, tutti i soggetti operanti nel settore del gioco o delle scommesse (come ad esempio le Agenzie Ippiche e gli assuntori di scommesse sportive), cui il Gruppo Snai fornisce i propri servizi, sono soggetti ad autorizzazioni o concessioni per operare in tale ambito.

Gli Amministratori della Società ritengono che il settore del gioco necessiterà sempre di tali servizi a prescindere dai soggetti o dalla rete dei punti di accettazione cui è stata o sarà concessa l'autorizzazione o la concessione; ne consegue che il piano di ammortamento dell'avviamento in 10 anni permane valido.

La voce "avviamento" inoltre include un importo pari a L. 5.008 milioni relativi alla controllata Logisistem S.r.l. che ha acquistato da terzi un ramo di azienda operante nel settore dello sviluppo, produzione e implementazione di sistemi elettronici per l'attività di assunzione delle scommesse.

Immobilizzazioni in corso ed acconti (L. 5.690 milioni):

In tale voce sono iscritti i costi sostenuti per l'avvio del progetto telefonia in una società del gruppo e gli acconti pagati per la realizzazione

del progetto terminali “Betsy Blue Moon” per il quale si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Altre: (L. 4.974 milioni):

Comprende principalmente i costi pluriennali relativi a spese sostenute su beni di terzi, come gli uffici in affitto ed i beni in leasing, ed i costi capitalizzati nell’esercizio precedente inerenti lo studio, la progettazione, la negoziazione e la realizzazione del piano finanziario utilizzato dal Gruppo a supporto delle attività dei nuovi concessionari per le scommesse ippiche e sportive che, dopo aver sottoscritto appositi contratti per la fornitura dei servizi con SNAI S.p.A., hanno iniziato a operare dal 1° gennaio 2000 come previsto dalle nuove concessioni del Ministero delle Finanze e del C.O.N.I.

Questo onere pluriennale è sottoposto a processo di ammortamento in un periodo non superiore alla durata prevista per l’utilizzazione che si stima in 6 anni, pari alla durata delle concessioni per la raccolta delle scommesse ippiche e sportive.

Differenze di consolidamento (L. 2.420 milioni):

Viene esposto in questa voce il residuo non allocato alle poste dell’attivo delle partecipazioni controllate e consolidate.

Si riferisce in particolare al maggior valore attribuito nel processo di ristrutturazione alla partecipazione in Teseo per L. 2.269 milioni, in Linkage per L. 108 milioni e Snai International per L. 43 milioni.

La differenza di consolidamento è sottoposta a processo di ammortamento in un periodo non superiore alla durata prevista per l’utilizzazione di questo attivo che si stima in 10 anni per il maggior valore attribuito alla partecipazione Teseo e in 5 anni per le altre partecipazioni.

Come previsto dall’art. 2426 C.C. n° 6 e dall’art. 31 del D.Lgs n° 127/91, II Comma lettera a, si segnala che la voce è stata costituita nel precedente esercizio e ha subito una quota di ammortamento imputabile al periodo di L. 302 milioni.

B.II. Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni, le variazioni dell’esercizio e dei relativi fondi di ammortamento sono riportati nella tabella B.II.a) L’incremento di L. 7.938 milioni deriva dal saldo fra gli incrementi di L. 22.435 milioni, di cui L. 2.595 milioni relativi alla variazione dell’area di consolidamento, le dismissioni nette di L. 1.815 milioni, e le quote di ammortamento dell’esercizio di L. 12.682 milioni, calcolate come per il passato tenendo conto della residua vita utile dei cespiti, di cui L. 1.611 milioni relativi alla variazione dell’area di consolidamento.

Ulteriori informazioni sul patrimonio immobiliare del Gruppo Snai sono riportate nell’allegato 6 al bilancio d’esercizio della Capogruppo. Le aliquote di ammortamento applicate sono riportate nella tabella B.II.b) e risultano invariate rispetto al precedente esercizio.

Le controllate Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. e Crai S.r.l. utilizzano, per la propria attività operativa, alcuni impianti e macchinari condotti in locazione finanziaria. Qualora fosse stata applicata la metodologia finanziaria nella contabilizzazione di tali operazioni, gli effetti sul bilancio consolidato, al netto del teorico effetto fiscale, sarebbero stati:

LIRE milioni	2000	1999
CONTO ECONOMICO		
Ammortamenti	- 7.426	- 6.499
Costi per servizi e oneri straordinari	—	- 1.150
Oneri Finanziari	- 832	- 1.041
Canoni di locazione	6.380	5.589
Effetto lordo sul risultato	- 1.898	- 3.101
Effetto fiscale	349	1.783
Sovrastima del risultato d’esercizio	- 1.549	—

STATO PATRIMONIALE

Valore netto dei beni acquisiti in leasing	14.509	19.995
Debito verso società di leasing	14.861	16.057
Storno risconti attivi	- 943	- 583
Effetto sul patrimonio netto al lordo dell'effetto fiscale e dell'effetto degli azionisti di minoranza	- 1.295	3.355
effetto fiscale	1.495	- 1.783
Sottostima /(Sovrastima) del patrimonio netto	- 200	1.572

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1. Partecipazioni

Le partecipazioni hanno avuto un decremento di L. 2.895 milioni, passando da L. 6.752 milioni a L. 3.857 milioni.

Il decremento è il risultato dell'effetto del risultato pro-quota delle partecipate collegate valutato con il metodo del patrimonio netto.

I movimenti delle partecipazioni sono esposti nella tabella B. III.

I crediti ammontano a L. 1.007 milioni (L. 890 milioni) e sono costituiti dal credito per imposta IRPEF L. 140/97 per L. 604 milioni (L. 614 milioni) e dai depositi cauzionali diversi infruttiferi per L. 403 milioni (L. 276 milioni) che le società del Gruppo hanno costituito presso enti e società per concessioni ed utenze diverse.

La tabella B.III. indica la composizione della voce e la variazione intervenuta nell'esercizio.

B.III. 3. Altri titoli

La consistenza dei titoli è diminuita di L. 83 milioni, passando da L. 361 milioni al 31.12.1999 a L. 278 milioni al 31.12.2000.

La tabella B.III. indica la composizione della voce e la variazione intervenuta nell'esercizio.

B.II.a Immobilizzazioni materiali*Composizione dei valori di libro e del netto*

	COSTO STORICO ATT.IPPICA	COSTO STORICO ATT.TELEMATICA	RIVALUTAZIONE DA RISTRUTTURAZIONE	RIVALUTAZIONE L. 2/12/75 N. 576
BENI DI PROPRIETA'				
TERRENI	12.631	100	329	147
FABBRICATI GALOPPO	31.274			717
FABBRICATI TROTTO	34.492			10
ALTRI FABBRICATI	2.189	2.296		
COSTRUZIONI LEGGERE	963		61	
IMPIANTI PER LE CORSE	613		273	
IMPIANTI TERMOTECNICI ED ELETTRICI	23.258	8.886		36
ATTREZZATURE	7.484	1.995		
AUTOMEZZI	2.097	850		
MOBILI E MACCHINE UFFICIO	549	2.359		
MACCHINE ELETTROMECCANI- CHE/ELETTRONICHE	9.748	16.128		
MACCHINE DI PROIEZIONE ED IMPIANTI SONORI	6.099	2		8
ALTRI BENI	1.179	48		
TOTALE	132.576	32.664	663	918
BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI				
IMMOBILI, IMPIANTI, IMPIANTI TERMOT. ED ELETTRICI	201			
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	444	3.876		
TOTALE	133.221	36.540	663	918

RIVALUTAZIONE L. 19/3/83 N. 72	RIVALUTAZIONE L. 30/12/91 N. 413	TOTALE 31/12/2000	FONDO AMMORTAMENTO 31/12/2000	VALORE NETTO 31/12/2000
5.711		18.918		18.918
2.676	5.836	40.503	-13.468	27.035
6.690	8.908	50.100	-18.366	31.734
		4.485	-113	4.372
	131	1.155	-623	532
349		1.235	-1.165	70
		32.180	-17.841	14.339
		9.479	-7.165	2.314
		2.947	-1.991	956
		2.908	-1.268	1.640
		25.876	-12.811	13.065
		6.109	-4.891	1.218
		1.227	-1.210	17
15.426	14.875	197.122	-80.912	116.210
	75	276	-173	103
		4.320		4.320
15.426	14.950	201.718	-81.085	120.633

B.II.b Immobilizzazioni materiali e fondi di ammortamento*Andamento delle variazioni dell'esercizio*

	IMMOBILIZZAZIONI			FONDI DI AMMORTAMENTO		
	TOTALE	INCREMENTI		Varaz. Area Consoli- damento	decrementi	TOTALE
	31/12/99	ippica	telematica			31/12/00
TERRENI E FABBRICATI						
Terreni	18.818	0	0	100	0	18.918
Fabbricati Galoppo	40.069	475	0	0	-41	40.503
Fabbricati Trotto	49.840	260	0	0	0	50.100
Altri fabbricati	2.296	2.189	0	0	0	4.485
Totale	111.023	2.924	0	100	-41	114.006
IMPIANTI E MACCHINARI						
• impianti termotecnici ed elettrici	27.023	3.056	800	1.490	-189	32.180
• impianti per le corse	1.235	0	0	0	0	1.235
• macchine elettromeccaniche ed elettroniche	20.903	3.269	2.448	446	-1.190	25.876
• macchine proiezione ed impianti	5.270	838	1	0	0	6.109
Totale	54.431	7.163	3.249	1.936	-1.379	65.400
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI						
• attrezzature	8.441	322	551	284	-119	9.479
• costruzioni leggere	927	228	0	0	0	1.155
Totale	9.368	550	551	284	-119	10.634
ALTRI BENI						
• automezzi	2.705	360	58	0	-176	2.947
• mobili e macchine d'ufficio	2.276	31	426	275	-100	2.908
• altri beni	1.019	188	20	0	0	1.227
• beni gratuitamente devolvibili	276	0	0	0	0	276
Totale	6.276	579	504	275	-276	7.358
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI						
• immobilizz. In corso	577	444	3.876	0	-577	4.320
TOTALE	181.675	11.660	8.180	2.595	-2.392	201.718

ALiquota Media % di Ammortamento Immobilitazioni al Netto del Fondo								
TOTALE	Attività Ippica incrementi	Att. Telematica incrementi	Variaz. Area Consolidamento	decrementi	TOTALE	TOTALE	TOTALE	
31/12/99					31/12/00	31/12/99	31/12/00	
0	0	0	0	0	0	18.818	18.918	0,00
12.372	1.111	0	0	-15	13.468	27.697	27.035	2,74
17.042	1.323	0	0	1	18.366	32.798	31.734	2,64
34	78	0	0	1	113	2.262	4.372	1,74
29.448	2.512	0	0	-13	31.947	81.575	82.059	
13.458	1.577	1.593	1.399	-186	17.841	13.565	14.339	9,85
1.152	13	0	0	0	1.165	83	70	1,05
9.606	751	2.607	74	-227	12.811	11.297	13.065	12,98
4.500	388	1	0	2	4.891	770	1.218	6,37
28.716	2.729	4.201	1.473	-411	36.708	25.715	28.692	28.692
6.512	353	266	70	-36	7.165	1.929	2.314	6,53
551	71	0	0	1	623	376	532	6,15
7.063	424	266	70	-35	7.788	2.305	2.846	
1.758	118	226	0	-111	1.991	947	956	11,67
828	28	352	68	-8	1.268	1.448	1.640	13,07
1.002	188	19	0	1	1.210	17	17	16,87
165	8	0	0	0	173	111	103	2,90
3.753	342	597	68	-118	4.642	2.523	2.716	
0	0	0	0	0	0	577	4.320	
68.980	6.007	5.064	1.611	-577	81.085	112.695	120.633	

B.III Immobilizzazioni finanziarie

	VALORI AL 31/12/1999				VARIAZIONI DEL PERIODO						Valori al 31/12/2000
	Costo storico	Rivalutazione	Svalutazione	Valore netto	Acquisizioni o apporti da Variaz.AreaCons.	Alienazioni	Riclassificazioni	Dividendi distribuiti	Svalutazioni rivalutazioni		
1) PARTECIPAZIONI :	4322	3900	-1470	6752	1998	-10	-325	-165	-4425	32	3.857
a) PARTECIPAZIONI IN IMPR. CONTROLLATE NON CONSOLIDATE:	90			90	36		-90				36
• FESTA S.R.L.*	90			90			-90				
• SOGEST S.R.L.					36						36
b) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE:	4.133	3.900	-1.470	6.563	1.957		-235	-165	-4.425	32	3.727
• SOC. GESTIONE CAPANNELLE S.p.A.	900	1.350	-1.146	1.104				-89		31	1.046
• SOC. ESERCIZIO MANEGGI SRL IN LIQUIDAZIONE	61	171	-232								
• ALFEA SRL	306	2.242	-92	2.456			-136	-76	-311		1.933
• ARISTON SERVIZI SRL	366	137		503			13		-119		397
• TWIN S.P.A.	2.500			2.500					-2.188		312
• CONNEXT					150		-112			1	39
• TRIGEM-SNAI INC.					1.807				-1.807		
c) PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE:	99			99	5	-10					94
• LEXORFINI SRL	89			89							89
• NUOVA EDITRICE LUCCA S.R.L.	10			10		-10					
• CONSORZIO CUORE TOSCANA					5						5
2) CREDITI	856	34		890	127		-31			21	1.007
d) VERSO ALTRI											
• CREDITO D'IMPOSTA SU TFR L. 140/97	580	34		614			-31			21	604
• DEPOSITI CAUZIONALI ATTIVI DIVERSI	276			276	127						403
3) ALTRI TITOLI	395		-34	361		-61			-22		278
• TITOLI IMMOBILIZZATI	395		-34	361		-61			-22		278
BTP 12,5% V.N.395 ML. Scad. 01.03.2001	395		-34	361		-61			-22		278
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE III)	5.573	3.934	-1.504	8.003	2.125	-71	-356	-165	-4.447	53	5.142

* Dall'1.1.2000 è entrata nell'area di consolidamento.

C.I. RIMANENZE

Rispetto al 31.12.1999 la voce è aumentata di L. 4.606 milioni.

La composizione della voce rimanenze risulta la seguente:

milioni di Lire	31.12.00	31.12.99	Variazione
Materie prime	3.057	3.010	47
Prodotti in c. lav.	2.518	5.286	-2.768
Prodotti finiti	26.559	19.232	7.327
TOTALE	32.134	27.528	4.606

La variazione dei lavori in corso è dovuta alla conclusione di commesse Teseo in corso al 31.12.99. L'incremento delle rimanenze di prodotti finiti deriva dalle tecnologie per le sale Bingo acquistate dalla Snai S.p.A. in previsione delle forniture che saranno effettuate con l'assegnazione delle concessioni per effetto dei contratti stipulati, e dall'incremento delle rimanenze della Teseo per acquisti di terminali, stampanti e display, in applicazione di una ipotesi di transazione su un precedente contratto d'acquisto non applicato per il mancato rispetto dei termini e delle condizioni di consegna. Il valore delle rimanenze è al netto del fondo svalutazione magazzino della Logisistem che ammonta a L. 187 milioni.

C.II Crediti

I crediti sono aumentati di L.54.932 milioni passando da L. 124.575 milioni al 31.12.1999 a L. 179.507 milioni al 31.12.2000. I crediti in valuta sono stati adeguati ai cambi di fine esercizio.

Risultano così costituiti:

	31.12.00	31.12.99	variazione
Esigibili entro l'esercizio successivo			
crediti verso clienti	131.873	96.625	35.248
crediti verso imprese collegate	3.916	83	3.833
crediti verso controllanti	2.692	947	1.745
crediti verso altri	27.545	24.317	3.228
	166.026	121.972	44.054
Esigibili oltre l'esercizio successivo:			
crediti verso clienti (Trigem Snai Inc.)	11.083	—	11.083
crediti verso altri	2.398	2.603	- 205
Totale	179.507	124.575	54.932

	31.12.00	31.12.99	Variazione
In dettaglio risultano così composti:			
Esigibili entro l'esercizio successivo:			
1) crediti verso clienti:			
• clienti	97.735	75.904	22.331
• scuderie, fantini, allibratori	2.241	2.576	-335
• UNIRE	28.219	18.980	9.239
• Trigem Snai Inc.	4.877	—	4.877
fondo svalutazione crediti	-1.199	- 835	-364
	131.873	96.625	35.248
3) crediti verso collegate:			
• Linkage S.r.l.	—	42	- 42
• Ariston Servizi S.r.l.	41	41	—
• Twin S.p.A.	3.875	—	3.875
• Trigem Snai Inc.	4.877	—	4.877
	3.916	83	3.833
4) crediti verso controllante:			
• Snai Servizi S.r.l.	2.692	947	1.745
5) crediti verso altri:			
• Erario c/Iva	3.686	3.893	- 207
• Erario per acconto imposte sul reddito	1.050	2.129	- 1.079
• Erario per imposte differite	12.141	7.849	4.292
• Erario per rimborso tassa società	30	324	- 294
• Erario per acconto IRAP	187	52	135
• crediti diversi	1.350	1.065	285
• note credito da ricevere	4.167	1.937	2.230
• enti previdenziali	19	3	16
• personale dipendente	151	155	- 4
• anticipo a fornitori	4.764	6.910	-2.146
	27.545	24.317	3.228
- Esigibili oltre l'esercizio successivo			
1) crediti v/clienti Trigem Snai Inc.	11.083	—	11.083
5) Crediti verso altri:			
• Erario per rimborso imposte	168	334	- 166
• Erario per imposte in contenzioso	231	231	—
• Erario per imposte patrimoniali	105	105	—
• Personale per prestiti su TFR	1.779	1.795	- 16
• crediti diversi	115	138	- 23
	2.398	2.603	-205

L'incremento di L. 22.331 milioni nei crediti verso clienti, che sono passati da L. 75.904 milioni al 31.12.1999 a L. 98.235 milioni al 31.12.2000 è conseguenza essenzialmente dell'incremento del fatturato (+ 98,6% rispetto all'esercizio precedente) e dell'aumento dei tempi di incasso dei crediti vantati nei confronti di alcune agenzie concessionarie di scommesse: i crediti verso i concessionari passano a L. 41.264 milioni da L. 32.187 dell'esercizio precedente e derivano, principalmente, per L. 18.766 milioni da crediti per forniture ed allestimenti e per L. 19.188 milioni da crediti per servizi telematici.

I crediti verso l'U.N.I.R.E. che al 31.12.99 ammontavano a L. 18.980 milioni, al 31.12.2000 ammontano a L. 28.219 milioni con un incremento di L. 9.239. L'incremento evidenziato è determinato dai crediti relativi ai corrispettivi per i servizi televisivi realizzati nel periodo gennaio-settembre, che sono stati corrisposti solo in parte e dalle prestazioni relative alla trasmissione delle corse estere di cui è in corso la definizione economica. Fra i crediti verso l'UNIRE è ricompreso lo stanziamento di L. 4.600 milioni per i compensi di competenza dell'esercizio 2000, di cui si è detto nella relazione sulla gestione.

I crediti verso clienti riferiti ad una controllata che opera nel settore della telematica includono un importo pari a L.25.397 milioni nei confronti della Consortris S.p.A. a fronte del quale sono stati incassati acconti per L. 11.550 milioni contabilizzati fra i debiti. Tale credito si riferisce per L. 3.669 milioni all'anno 1997, per L. 9.911 milioni all'anno 1998 e L. 11.816 milioni all'anno 1999. Per il credito maturato va evidenziato che il legale della controllata che segue tale causa ha confermato quanto già indicato per gli anni precedenti circa l'esigibilità dell'intero credito poiché la società Snai Servizi S.r.l. in qualità di cedente è tenuta per legge a garantire l'esistenza del credito, la sua esigibilità e la solvibilità del debito.

Una componente significativa dell'incremento evidenziato è rappresentata dal credito vantato nei confronti della Collegata Trigem-Snai Inc. a seguito della cessione del sistema "Snai Gaming Information System" (SGIS) che ammonta complessivamente a Lire 15.960 milioni di cui L. 4.877 milioni entro l'esercizio e L. 11.083 milioni oltre l'esercizio successivo ed esposto fra i crediti di analoga natura. Con l'acquisto di questo software la società coreana avrà la possibilità di fornire i necessari servizi all'aggiudicataria della gara per l'assegnazione della gestione delle scommesse sportive nel mercato coreano. L'incasso di tale credito è previsto tramite un piano pluriennale già riscadenziato, la cui prima rata è prevista per il 30 aprile 2001.

L'incremento dei crediti vantati nei confronti delle imprese collegate, che passano da L. 83 milioni del 1999 a L. 8.793 milioni al 31.12.2000, è riferito ai crediti vantati nei confronti di Twin per la cessione a titolo di proprietà dell'hardware e del software del totalizzatore per la corsa TRIS e le prestazioni erogate nel corso dell'esercizio per L. 3.875 milioni.

L'incremento di L. 3.228 milioni nei crediti verso altri esigibili entro l'anno deriva essenzialmente dall'aumento dei crediti verso l'Erario per imposte differite attive per L. 4.292 milioni, dall'incremento delle note di credito da ricevere da fornitori per L. 2.230 milioni, in seguito alla contabilizzazione dello storno degli acconti effettuati ad un fornitore di hardware, e dalla riduzione dei crediti per anticipi a fornitori per L. 2.146 milioni a seguito del completamento degli allestimenti dei nuovi Punti Snai.

Non esistono crediti con scadenza superiore ai cinque anni.

I crediti per imposte differite attive si riferiscono principalmente alla rilevazione delle imposte differite così come commentato alla voce "Imposte" e agli effetti fiscali differiti correlati alle scritture di consolidato.

C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Ammontano a L. 2.911 milioni (L. 2.762 milioni) con un incremento rispetto all'esercizio precedente di L. 149 milioni. I dettagli sono esposti nella tabella C III.

C.IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità sono diminuite di L. 13.141 milioni attestandosi a L. 2.129 milioni al 31.12.2000 contro L. 15.270 milioni al 31.12.1999.

La riduzione è determinata dall'aumento dei fabbisogni finanziari connessi all'incremento dei crediti verso clienti, del capitale circolante e dei significativi investimenti effettuati.

C.III Attivo circolante: attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	VALORI AL 31/12/1999			VARIAZIONI DEL PERIODO					Valori al 31/12/2000	
	Costo storico	Rivalutazione	Svalutazione	Valore netto	Riclassificazioni da Immob. finanziarie	Acquisizioni o apporto da fusioni	Alienazioni o rimborsi	Variazioni capitale sociale		Svalutazioni rivalutazioni - +
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE										
Azioni ex SFCC x concambio	40			40						40
5) AZIONI PROPRIE										
Azioni proprie in portafoglio										
6) ALTRI TITOLI	2.722			2.722		149				2.871
CCT 1/1/95-2003 V.N.1.700	1.695			1.695						1.695
CCT 1/1/95-2003 V.N.74	70			70						70
C.C.T. T.VAR. SCAD. 1/1/2007	957			957		139				1.096
Altri titoli						10				10
TOTALE ALTRI TITOLI	2.762			2.762		149				2.911

D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Aumentano di L. 6.819 milioni; al 31.12.00 ammontano a L. 8.331 milioni contro L. 1.512 milioni al 31.12.99.

La voce risulta così costituita:

	31.12.00	31.12.99	Variazione
• Ratei attivi	45	32	13
• Risconti attivi	8.286	1.480	6.806
	8.331	1.512	6.819

I risconti attivi sono rappresentati essenzialmente da costi relativi a campagne pubblicitarie realizzate nel corso dell'esercizio che sono stati sospesi in una logica di "tempo economico" al fine di correlare detti costi con i maggiori ricavi che si prevede di ottenere negli esercizi futuri per effetto dello sforzo promozionale realizzato.

La voce accoglie inoltre costi pagati anticipatamente per assicurazioni, canoni leasing e prestazioni varie.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO**A. PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto consolidato ammonta a L. 146.932 milioni (L. 149.219 milioni) con un decremento di L. 2.287 milioni rispetto a quello risultante alla fine dell'esercizio precedente.

La composizione del patrimonio netto e le variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sono dettagliate nella seguente tabella:

	31.12.00	31.12.99	Variazione
I) CAPITALE	55.320	55.320	
II) RISERVA SOVRAPREZZO AZIONI	23.443	23.443	—
III) RISERVE DI RIVALUTAZIONE	11.791	11.791	—
a) riserva ex Legge 2.12.75 n.576	1.335	1.335	—
b) riserva ex Legge 19.03.83 n.72	8.791	8.791	—
c) riserva ex Legge 30.12.91 n. 413	1.665	1.665	—
IV) RISERVA LEGALE	4.241	4.040	201
VII) ALTRE RISERVE	30.232	30.235	—
d) riserva straordinaria	14.654	14.654	
f) riserva per plusvalenza da conferimento	13.078	13.078	—
g) fondo plusvalenze reinvestite	2.500	2.500	—
h) riserva da conversione		3	- 3
VIII) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO:	7.515	18.287	- 10.772
IX) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO:	633	-6.185	6.818
TOTALE Patrimonio netto di Gruppo	133.175	136.931	- 3.756
X) PATRIMONIO NETTO DI TERZI	13.757	12.288	1.469
TOTALE Patrimonio netto consolidato	146.932	149.219	- 2.287

Il Capitale sociale della Capogruppo al 31.12.2000, interamente sottoscritto e versato, è costituito da numero 54.943.180 azioni ordinarie.

Il Patrimonio netto di terzi si riferisce alla partecipazione minoritaria nelle società controllate Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l., Crai S.r.l., Società Trenno S.p.A. (già Sport e Spettacolo Ippico S.p.A.), Snai Com S.r.l., Linkage S.r.l., Logisitem S.r.l., Snai International Ltd, Consorzio Snai Promotion, Teseo S.r.l., Festa S.r.l. e Snai sat S.r.l.: ammonta complessivamente a L. 13.757 milioni e comprende la quota di risultato dell'esercizio di loro spettanza.

RISERVE

Nel prospetto allegato A.1 vengono evidenziate le variazioni del patrimonio netto consolidato.

Il raccordo tra il patrimonio netto ed il risultato dell'esercizio al 31 dicembre 2000 della Capogruppo SNAI S.p.A. con quelli del bilancio consolidato risulta dalla tabella che segue (in milioni di lire):

al 31.12.2000	Utile netto d'esercizio	Patrimonio netto
Bilancio Snai S.p.A.	3.834	133.759
Eccedenze dei patrimoni netti comprensivi dei risultati d'esercizio rispetto ai valori di carico delle società consolidate	- 5.624	6.394
Valutazione delle partecipazioni in società Collegate con il metodo del patrimonio netto di cui:		
- risultato d'esercizio	4.099	- 2.058
- dividendi distribuiti nell'esercizio	- 77	0
- Storno plusvalenze cessione intragruppo Crai al netto degli effetti fiscali differiti	0	- 8.500
- storno altre plusvalenze ed utili intragruppo	- 3.238	- 4.517
- dividendi intragruppo	- 3.437	- 3.437
- storno svalutazione partecipazioni	13.236	13.236
- Altre rettifiche	38	- 1.702
Totale di pertinenza del Gruppo	633	133.175
Quota di pertinenza degli azionisti di minoranz	1.342	13.757
Totale bilancio consolidato	1.975	146.932

Fondo rischi ed oneri

L'importo al 31 dicembre 2000 risulta in L. 4.528 milioni ed ha avuto le seguenti movimentazioni:

31.12.1999	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2000
8.995	2.510	6.977	4.528

I decrementi si riferiscono principalmente alla movimentazione del fondo imposte differite correlata all'utilizzo dello stesso per L. 2.277 per imposte che si sono riversate a conto economico nel corso dell'esercizio e per L. 4.305 milioni alla diretta deduzione dei crediti per imposte

differite, oltre all'utilizzo del fondo appostato a fronte di passività potenziali nei confronti degli enti previdenziali per un importo di L. 390 milioni. Gli incrementi si riferiscono per L. 746 milioni all'accantonamento al fondo rischi della maggiore svalutazione rispetto al valore di carico della partecipazione Trigem-Snai.

Altri incrementi si riferiscono all'accantonamento di L. 1.177 milioni al Fondo oscillazione cambi per l'adeguamento di saldi in valuta ai cambi di fine esercizio e all'accantonamento di L. 587 milioni al fondo rischi per cause legali intentate nei confronti di una Società del Gruppo ed altri accantonamenti.

Il fondo per rischi ed oneri è appostato a fronte delle seguenti passività potenziali:

	31.12.00	31.12.99
• RISCHI SU IMPRESE COLLEGATE	83	61
• ERARIO	823	823
• INTERESSI DI MORA	3	8
• SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	746	—
• VERTENZE CIVILI E RISCHI CONTRATTUALI	1.696	1.985
• OSCILLAZIONE CAMBI	1.177	—
• IMPOSTE DIFFERITE	—	6.118
TOTALE	4.528	8.995

Erario

Sono stati notificati nel 1996 alla Trenno S.p.A. ora SNAI S.p.A., alla Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. e alla Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. (queste ultime fuse nel corso del 1997 nella Sport e Spettacolo Ippico S.p.A., ora Società Trenno S.p.A.), avvisi di accertamento a rettifica dei risultati degli esercizi 1990 e 1991. A fronte di tali accertamenti le società hanno opposto tempestivo ricorso ai competenti organi giurisdizionali ritenendo infondate le rettifiche apportate al reddito imponibile. La Commissione Tributaria Provinciale di Milano che ha esaminato il ricorso presentato dalla Società Milanese Corse Cavalli ha accolto le motivazioni addotte dalla Società mentre la Commissione Provinciale di Firenze ha emesso una sentenza opposta, favorendo l'Ufficio Imposte Dirette.

Nel mese di agosto 1997 sono state notificate le prime cartelle relative alla Società Snai S.p.A., con richiesta di pagamento di un terzo della maggiore imposta accertata e delle relative sanzioni ed interessi che sono stati, alla scadenza, pagate all'Erario ed iscritte nei Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo; in via prudenziale si è ritenuto di mantenere in vita il residuo fondo precedentemente accantonato.

Interessi di mora

Il fondo rischi su crediti per interessi di mora L. 3 milioni (L. 8 milioni) è a fronte di crediti verso l'Erario e si è ridotto di L. 5 milioni per effetto dell'utilizzo a fronte del rimborso Irpeg ricevuto.

Vertenze civili e rischi contrattuali

Il fondo al 31.12.2000 comprende L. 1.696 milioni: gli organi amministrativi in accordo con i consulenti legali ritengono che tale importo copra le potenziali passività basate su prudenziali ipotesi transattive delle cause intentate nei confronti delle società operative del Gruppo e delle vertenze contrattuali non ancora definite con terzi, compresi gli enti previdenziali Inps, Enpals e Inail, come descritto nella relazione sulla gestione cui si rimanda per una più completa informativa.

Nel corso dell'esercizio questo fondo è stato utilizzato per L. 390 milioni per un pagamento effettuato all'INPS.

Il fondo è stato incrementato dall'accantonamento rappresentato dalla passività stimata dagli amministratori a fronte di cause di risarcimento intentate da alcuni clienti nei confronti di una Società del Gruppo.

Oscillazione cambi

L'accantonamento rappresenta l'onere dell'adeguamento ai cambi di fine esercizio di poste espresse in valuta.

C. Trattamento di fine rapporto

Al 31 dicembre 2000 il debito per trattamento di fine rapporto è di L. 10.196 milioni (L. 8.927 milioni) e copre gli impegni contrattuali e di legge nei confronti di tutto il personale dipendente.

Di tale importo una quota pari a L. 1.779 milioni (L. 1.795 milioni) è stata anticipata al personale dipendente; pertanto per analogo importo figura un credito verso i dipendenti classificato nella voce "Altri crediti" esigibili oltre l'esercizio successivo.

Nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

valori al 31.12.1999	8.927
accantonamenti dell'esercizio	1.836
utilizzi	- 567
saldo al 31.12.2000	10.196

D. DEBITI

I debiti che ammontano complessivamente a L. 275.429 milioni (L. 200.765 milioni) sono aumentati di L. 74.664 milioni. Nessun debito è coperto da garanzia reale. I debiti verso le banche contratti da alcune controllate sono contro garantiti da fidejussioni e crediti di firma da parte della Capogruppo o della controllante come esposto a commento fra i conti d'ordine. Nel dettaglio i debiti risultano così composti:

Esigibili entro l'esercizio successivo	31.12.2000	31.12.1999	Variazioni
3) Debiti verso banche:	100.899	39.691	61.208
su c/c bancari	99.605	39.691	59.914
Finanziamenti	1.294	—	1.294
4) Debiti verso altri finanziatori	3.405	3.322	83
5) Acconti	2.949	20.684	- 17.735
6) Debiti verso fornitori:	93.792	80.646	13.146
• fornitori	90.298	77.064	13.234
• scuderie e fantini	3.494	3.582	- 88
8) Debiti verso imprese controllate non consolidate		62	- 62
9) Debiti verso imprese collegate non consolidate	-	1.750	-1.750
10) Debiti verso impresa controllante	10.017	8.319	1.698
11) Debiti tributari:	9.571	8.180	1.391
• verso Erario per Iva	211	1.727	- 1.516
• verso Erario per imposte sul reddito	6.382	3.796	2.586
• verso Erario per cartelle	333	310	23
• verso Erario per Irpef dipendenti	1.070	937	133
• verso Erario per ritenute d'acconto	417	482	- 65
• verso Erario per IRAP	1.158	928	230
12) Debiti verso Istituti Previdenziali:	1.846	1.416	430
Verso INPS	1.080	786	294
Verso ENPALS	528	515	13
Verso altri	238	115	123

13) Altri debiti (a b/t)	16.390	31.508	- 15 118
• Verso Enti tecnici/ippici	1.749	19.527	- 17.778
• Verso Enti diversi (Consortris)	11.550	8.280	3.270
• Verso personale dipendente	2.119	1.672	447
• Verso addetti al totalizzatore	8	80	- 72
• Verso azionisti per dividendi da incassare	233	32	201
• Verso diversi	723	1.220	-497
• Acconti da clienti	8	697	-689
TOTALE ESIGIBILI ENTRO L'ESER. SUCCESSIVO	238.869	195.578	43.291

L'incremento di L. 43.291 milioni nei debiti con scadenza entro l'esercizio successivo è determinato dall'incremento dell'esposizione finanziaria verso gli istituti di credito che passa da L. 39.691 del 31.12.1999 a L. 100.899 al 31.12.2000 per effetto dell'aumento del giro di affari, dei maggiori tempi di incasso dei crediti vantati nei confronti dei clienti, e degli investimenti, in particolare nel settore della telefonia, che cominceranno a produrre ricavi a partire dal 2001.

La variazione degli "Acconti" (- L. 17.735 milioni) è riferita alla conclusione degli allestimenti delle nuove agenzie che erano iniziati alla fine dell'esercizio precedente.

Anche la variazione dei debiti verso i fornitori è riconducibile all'aumento del volume di attività delle Società del Gruppo e agli investimenti in corso.

La variazione dei debiti verso Enti tecnici/ippici (- L. 17.778 milioni) è connessa alla nuova modalità di svolgimento del servizio di tesoreria nei confronti dei concessionari delle scommesse, che fino al 31.12.99 veniva svolto dalla Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. e che a partire dall'1/1/2000 viene gestito direttamente dal Ministero delle Finanze, tramite Sogei, e dal Coni.

11. Debiti Tributari

La voce debiti tributari contiene tra l'altro il residuo debito per l'imposta Irpeg che alcune Società del Gruppo dovranno versare a saldo sul carico fiscale dell'esercizio 2000 e sono al netto degli acconti d'imposta versati nel corso dell'esercizio stesso e delle ritenute d'imposta subite.

Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo

Il saldo al 31.12.2000 è di L. 36.560 milioni contro L. 5.187 milioni del precedente esercizio la variazione è dettagliata come segue:

	31.12.2000	31.12.1999	Variazione
3) Debiti verso banche	31.759	—	31.759
4) debiti v/altri finanziatori (leasing)	1.562	62	1.500
6) debiti v/fornitori	—	59	- 59
12) Debiti verso Istituti Previdenziali:			
• INPS/INAIL	634	1.178	- 544
13) Altri debiti			
• per acquisto ramo di azienda	2.553	3.836	- 1.283
• per depositi cauzionali passivi	52	32	20
• altri	—	20	-20
Totale debiti esigibili oltre l'esercizio	36.560	5.187	31.373

Non vi sono debiti con scadenza oltre i cinque anni.

Nessun debito è coperto da garanzie reali.

I debiti verso banche concernono finanziamenti in pool a 18 mesi meno un giorno, concessi al tasso euribor +0,5 punti percentuali.

Debiti verso Istituti di Previdenza

I debiti verso Istituti Previdenziali a lungo di L.634 milioni sono rappresentati dalla quota a lungo termine del residuo debito verso l'INPS e l'INAIL per il condono richiesto dalla Società Fiorentina Corse Cavalli (fusa a fine 1997 nella Sport e Spettacolo Ippico S.p.A., ora Società Trenno S.p.A.) il 13.12.1996 in base al DL 538/96. Il debito risulta dilazionato in 30 rate bimestrali.

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi

Ammontano a L. 740 milioni (L. 725 milioni) e comprendono quote di costi di competenza 2000 esigibili nell'esercizio successivo, essenzialmente dovuti ad oneri finanziari sul finanziamento in pool.

Risconti passivi

Ammontano a L. 1.422 milioni (L.103milioni) e comprendono quote di ricavi di competenza 2001 incassati nel corso dell'esercizio.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono iscritti in calce al passivo dello stato patrimoniale per L. 123.164 milioni (L114.094 milioni).

Le voci più significative riguardano:

- le attrezzature in comodato presso le agenzie ippiche clienti di Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l. per L. 7.322 milioni, i router di Teseo presso i punti Snai per L. 2.817 milioni.
- Il debito residuo per canoni leasing per L. 17.162 milioni e beni di terzi in leasing per L. 26.022 milioni quasi interamente presso Snai Servizi Spazio Gioco S.r.l.:
- le fidejussioni per L. 27.978 milioni, di cui L. 19.000 milioni di fidejussioni rilasciate dalla controllante Snai Servizi S.r.l. a favore di Rolo Banca 1473 S.p.A. nell'interesse della controllata Snai Com S.r.l. per gli affidamenti che la stessa banca ha concesso a Snai Com sul conto corrente ordinario e sul conto anticipi, e L. 2.000 milioni di fidejussioni rilasciate dalla controllante Snai Servizi Srl a favore della controllata Teseo Srl, L. 2.410 milioni di fidejussioni rilasciate dalla Snai SpA come controgaranzia su polizze e fidejussioni ottenute da compagnie assicuratrici e banche a favore di Enti pubblici, L. 2.048 milioni di fidejussioni rilasciate da Crai per l'ottenimento di concessioni per la telecomunicazione e a garanzia del contratto con l'Unire su segnale televisivo. La riduzione rispetto al saldo del precedente esercizio è connessa al completamento degli allestimenti dei punti di accettazione di scommesse ed alle conseguenti riduzioni delle garanzie di firma rilasciate dalla controllante Snai Servizi Srl, a beneficio dei finanziatori e nell'interesse di Snai Com.
- le garanzie per L. 12.618 milioni sono rappresentate da lettere di patronage rilasciate da Snai SpA a Ifitalia nell'interesse della controllata Snai Com Srl a garanzia di anticipazioni su fatture per L. 10.000 e nell'interesse di Snai International Ltd per L. 350 milioni a garanzia di un'apertura di credito bancario nonché di una lettera di patronage rilasciata da Snai Servizi Spazio Gioco Srl nell'interesse di Crai Srl per L. 2.268 milioni.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

A. Valore della Il valore della produzione è aumentato di L. 145.892 milioni passando da L. 166.182 milioni nel 1999

produzione a L. 312.074 milioni nel 2000 con un incremento del 87,8% in termini assoluti. Il valore della produzione è così composto:

	2000	1999	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	311.256	156.730	154.526
Variazione rimanenze			
Prodotti in lav. e finiti	- 2.478	1.244	- 3.722
Variazione prod. In			
Lav. Su ordinazione		1.384	- 1.384
Altri ricavi e proventi	3.296	6.824	- 3.528
Totale	312.074	166.182	145.892

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

L'ammontare dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è così dettagliato:

	2000	1999	Variazione
Ricavi raccolta scommesse	50.095	45.590	4.505
Ricavi raccolta scommessa TRIS	5.536	11.816	-6.280
Ricavi per servizi televisivi	34.293	9.087	25.206
Ricavi per allestimenti e vendita tecnologia	124.349	30.940	93.409
Ricavi vendita software	31.159		31.159
Ricavi editoria	3.688	2.170	1.518
Contributi gestione corse	0	5.739	-5.739
Remunerazione servizi gioco esterno	26.078	10.698	15.380
Percentuale delega scommesse	5.905	7.979	-2.074
Altri contributi	998	9.684	-8.686
Ricavi campagne pubblicitarie	7.840	1.371	6.469
Servizi consulenza bandi	2.808	6.509	-3.701
Gestione ippodromi ed immobili	6.395	7.299	-904
Prestazioni a terzi	12.112	7.848	4.264
Totale	311.256	156.730	154.526

L'incremento più significativo riguarda le vendite di arredi e tecnologie connesse all'apertura dei nuovi Punti Snai in seguito all'attribuzione delle concessioni per l'esercizio delle scommesse ippiche e sportive e le vendite di software connesse alla vendita del sistema SGIS alla joint-venture operante nel mercato coreano (L. 15.960 milioni) ed alla collegata Twin S.p.A. (L. 3.875 milioni).

Le variazioni relative ai contributi gestione corse, alla remunerazione della delega per le scommesse e alla voce altri contributi, che si riferiscono alla gestione ippica del gruppo, sono riferibili agli accordi intercorsi in attesa del rinnovo della convenzione con l'U.N.I.R.E. ed il Ministero delle Finanze. I ricavi per campagne pubblicitarie aumentano per effetto di campagne realizzate nel corso dell'esercizio dalla divisione comunicazione della Snacom S.r.l. per conto terzi.

Nel 2000 sono state disputate n. 290 giornate contro le n° 297 del 1999. I proventi di gestione delle corse e delle scommesse sono diminuiti per quanto concerne il gioco interno, che risente del trend negativo in atto da alcuni anni, mentre rispetto alla raccolta esterna la configurazione è stata riformulata comprendendo anche quota parte dei compensi che sino al 31.12.1999 venivano erogati come contributi.

	TROTTO	GALOPPO	TOTALE
- Ricavi "ingressi ippodromi"			
2000	902	606	1.508
1999	1.003	850	1.853
variazioni percentuali	-10 %	-28,7 %	-18,6 %

Il numero degli spettatori ha registrato un significativo decremento per altro in linea con l'andamento nazionale. Vi è tuttavia da segnalare che negli ippodromi gestiti dalla Società Trenno i valori di confronto sugli spettatori paganti non sono omogenei in quanto sono state adottate nel corso dell'anno 2000, a differenza dei precedenti esercizi, delle politiche di incentivazione delle presenze che sono arrivate sino a consentire l'ingresso gratuito nelle giornate feriali, in aggiunta alle riduzioni e alle facilitazioni già sperimentate negli anni precedenti nei confronti degli spettatori anziani, di alcune fasce giovanili e soprattutto del pubblico femminile.

A.2. Variazione delle rimanenze prodotti in lavorazione e finiti

La variazione è relativa alla chiusura delle commesse di produzione che erano aperte al 31.12.1999 presso le controllate Teseo S.r.l. che da L. 3.067 milioni si sono ridotti a L. 940 milioni, Linkage S.r.l. che da L. 1.384 milioni si sono ridotti a L. 220 milioni e al netto delle nuove commesse aperte sulla controllata Logistem S.r.l. per L. 813 milioni dovute al progetto del nuovo terminale betsy ed ai programmi software per il mercato inglese .

A.3. Variazione delle rimanenze dei lavori in corso su ordinazione

La variazione è relativa alla chiusura delle commesse di produzione che erano aperte al 31.12.1999.

A.5. Altri ricavi e proventi

L'ammontare degli altri ricavi e proventi è pari a L. 3.296 milioni contro L. 6.824 milioni del 1999.

In questa voce sono stati rilevati i seguenti componenti positivi di reddito.

	<i>Milioni di lire</i>		
	2000	1999	Variazioni
Affitti attivi	747	763	-16
Evento Volley Service	—	13	- 13
Plusvalenze su alienazione cespiti	109	128	- 19
Prestazioni di servizi e diversi	586	3.480	-2.894
Utilizzo fondo rischi su crediti	4	10	- 6
Rimborsi assicurativi	15	57	- 42
Proventi su TFR per L. 182/97	—	53	- 53
Contributi fondo investimenti UNIRE	976	2.021	- 1.045
Sopravvenienze attive	859	299	560
Totale Complessivo	3.296	6.824	-3.528

La variazione è determinata dai minori contributi erogati dall'U.N.I.R.E. e dal fatto che nelle prestazioni di servizi del 1999 erano incluse prestazioni di servizi connesse ai nuovi allestimenti dei Punti SNAI.

B. COSTI DELLA PRODUZIONE

L'ammontare dei costi della produzione si attesta a L. 292.209 milioni (nel 1999 erano stati L. 174.925 milioni).

B. 6 Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci

Ammontano a L. 90.470 milioni (contro L. 42.203 milioni nel 1999) e si riferiscono agli acquisti di materiali, manodopera e tecnologie per gli allestimenti dei punti Snai, e delle tecnologie per le sale Bingo che saranno aperte nel corso del 2001.

B. 7 Per servizi

Ammontano complessivamente a L. 108.938 milioni (L. 75.629 milioni).

	2000	1999	Variazione
Utenze e telefoniche	13.907	8.296	5.611
Prestazioni da imprese	15.695	13.193	2.502
Prestazioni servizi agenzie ippiche	10.035	7.151	2.884
Prestazioni da autonomi	4.708	3.393	1.315
Prestazioni di professionisti	11.759	9.189	2.570
Commissioni su scommesse straniere	4.360	784	3.576
Gestione regia televisiva	19.482	18.029	1.453
Assicurazioni servizi generali	1.556	2.230	-674
Pubblicità e promozione	24.156	9.844	14.312
Manutenzione e riparazioni	2.480	3.136	-655
Altri	800	384	416
Totale	108.938	75.629	33.309

L'incremento dei costi per servizi è connesso allo sviluppo del Gruppo e delle sue attività. In particolare l'incremento delle spese pubblicitarie rappresenta lo sforzo effettuato per l'affermazione del marchio Snai sul mercato italiano e su altri mercati europei. Tale investimento è destinato a produrre i suoi effetti economici negli anni successivi.

B. 8 Per godimento beni di terzi

Ammontano complessivamente a L. 12.484 milioni (L. 11.611 milioni). Trattasi di oneri di noleggio software e di utilizzo beni di terzi. Gli importi più consistenti sono relativi a canoni di leasing di apparecchiature e macchinari per la gestione telematica dei dati relativi alle scommesse, di noleggi ed affitti passivi relativi alla raccolta telematica, canoni di leasing di apparecchiature e macchinari per la manutenzione delle piste di Milano.

B. 9 Per il personale

Il costo è stato pari a L. 37.786 milioni contro L. 26.727 milioni del 1999 con un incremento di L. 11.059 milioni. L'incremento è dovuto all'assunzione di nuove figure professionali in seguito ai maggiori volumi di attività raggiunti dal Gruppo e delle nuove iniziative che si concretizzeranno nel corso del 2001 come l'attività di operatore di telefonia, la raccolta di scommesse telefoniche, e le altre attività connesse alle sale Bingo ed all'attività di forniture di servizi per il Bingo.

La consistenza degli organici a fine esercizio è illustrata nella seguente tabella, che evidenzia un incremento di organici di n° 118 unità rispetto al 31/12/199.

	31.12.2000	31.12.1999	differenza
- Dirigenti	23	11	12
- Impiegati	397	288	109
- Operai	108	111	-3
Totale	528	410	118

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Ammontano a L. 34.047 milioni nel 2000 contro L. 24.339 milioni nel 1999; il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

	2000	1999
immobilizzazioni immateriali	23.872	14.791
immobilizzazioni materiali	11.071	9.068
	34.943	23.859
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	797	
svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	1.307	480
	37.047	24.339

L'incremento degli ammortamenti è stato originato dagli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2000 dalle società del gruppo per la realizzazione di programmi software, la realizzazione di campagne pubblicitarie sul mercato italiano e sul mercato inglese, per creare nuovi mercati e per il lancio di nuove attività (Bingo) che prevedibilmente comporteranno un significativo incremento nel volume di affari a partire dall'esercizio 2001. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali dell'attività telematica comprende, fra l'altro, L. 6.943 milioni di ammortamento dell'avviamento cui si è fatto cenno nel commento della voce "immobilizzazioni immateriali".

La voce "altre svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali" si riferisce alla svalutazione effettuata nell'esercizio del valore residuo di un diritto di esclusiva pubblicitaria che non aveva più utilità futura essendosi modificate le condizioni contrattuali.

Nel rispetto dell'art. 71 del DPR n. 917/86 sono stati invece accantonati ai fondi di svalutazione dei crediti L. 1.307 milioni (L. 480 milioni).

B.11. Variazioni delle rimanenze

L'incremento del valore delle rimanenze di L. -7.208 milioni (L. -17.536 milioni) rappresenta il saldo tra l'incremento delle rimanenze di alcune società in previsione delle vendite che saranno effettuate nel corso del 2001 per effetto delle nuove iniziative in corso (es. Bingo) e la riduzione conseguente al completamento degli allestimenti dei Punti Snai.

B.12. Accantonamenti per rischi

L'accantonamento dell'esercizio, che ammonta a L. 1.254 milioni (L.5.390 milioni) si riferisce per L.1.177 all'adeguamento dei saldi in valuta ai cambi di fine esercizio, e per il rimanente dall'accantonamento al fondo rischi a fronte di cause intentate nei confronti di alcune Società come già descritto nella sezione "Fondo rischi ed oneri".

B.14. Oneri diversi di gestione

Ammontano a L. 11.438 milioni con una variazione in aumento, rispetto all'esercizio 1999 di L. 4.876 milioni. La variazione è determinata dalle perdite su crediti di SSSG e dalla risoluzione contrattuale di un contratto di fornitura di una Società del Gruppo. In questa voce sono rilevati gli oneri per imposte e diritti erariali quali diritti camerali, tasse comunali e regionali, licenze e concessioni governative, imposta Ici, le spese societarie, il riconoscimento di emolumenti e rimborsi spese agli organi sociali, le spese amministrative, le perdite su crediti e gli oneri derivanti da transazioni passive, al netto degli utilizzi dei fondi appositamente accantonati, e l'IVA indetraibile sulla gestione finanziaria e sul gioco d'azzardo.

Compensi spettanti ad amministratori e sindaci

Tale voce include i compensi corrisposti agli amministratori pari a L. 2.812 milioni, i compensi ai collegi sindacali pari a L. 493 milioni, i compensi al Comitato di Controllo Interno, costituito nel corso dell'esercizio per L. 168 milioni.

I compensi corrisposti agli amministratori e ai sindaci della Capogruppo nel corso dell'esercizio 2000 dalla Snai S.p.A. e dalle sue controllate vengono dettagliati a norma della deliberazione Consob n° 11971 del 14.5.1999 allegato 3C -schema 1° regolamento di attuazione del D.Lgs. n° 58 del 24.2.1998", nell'allegato esposto in calce alla nota integrativa al bilancio civilistico della Capogruppo.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C. 16 Altri proventi finanziari

Ammontano a L. 1.190 milioni (L. 330 milioni) con un incremento di L. 860 milioni e sono rappresentati esclusivamente da proventi finanziari originati:

	2000	1999
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
• interessi attivi su titoli di Stato	179	133
da imprese:		
• controllante SNAI SERVIZI SRL	149	34
da terzi:		
• interessi attivi bancari	202	141
• interessi attivi su altri crediti	121	10
• interessi attivi verso Erario	2	10
• altri proventi	537	2
	1.190	330

La voce altri proventi è composta dalle differenze cambio realizzate nel corso dell'esercizio.

C. 17 Interessi ed altri oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano a L. 8.522 milioni (L. 1.798 milioni).

La voce comprende:

	2000	1999
a) interessi passivi verso banche:		
su c/c bancari	4.766	873
su debiti a medio termine	1.317	—
b) spese bancarie	818	394
c) interessi passivi verso terzi finanziatori:		
su debiti a breve termine	—	1
d) sconti e abbuoni passivi	829	254
e) interessi v/ controllante Snai Servizi	579125	
g) perdite su cambi	147	54
h) interessi passivi su condoni previdenziali	66	97
	8.522	1.798

L'aumento degli interessi finanziari è conseguente all'aumento dell'indebitamento netto per finanziare le iniziative in corso ed il capitale circolante d'esercizio.

D.18 Rivalutazioni di partecipazioni e di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni

Ammontano rispettivamente a L. 52 milioni (L. 253 milioni) e riguardano le società valutate con il metodo del patrimonio netto per L. 32 milioni e per L. 20 milioni (L.18 milioni) la rivalutazione del credito d'imposta TFR.

D.19 Svalutazioni di partecipazioni

Ammontano a L. 5.171 milioni (L. 1.290 milioni) e risultano effettuate sulle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto. Si riferiscono principalmente alla svalutazione della Trigem Snai Inc. per eliminare il margine realizzato dal Gruppo sulla vendita del sistema SGIS per L. 2.553 milioni ed alla svalutazione delle partecipazioni Twin S.p.A. per L. 2.188 milioni ed Alfea s.r.l. per L. 311 milioni.

E. 20 Proventi Straordinari

L'ammontare dei proventi straordinari è pari a L.172 milioni (L. 9.837 milioni).

E. 21 Oneri Straordinari

Ammontano a L. 2.834 milioni (L. 4.349 milioni) e sono composti da:

	2000	1999
• Imposte relative a esercizi precedenti:		
• IRPEG/ILOR		
• Accantonamento al fondo rischi		3.820
• Oneri straordinari diversi	2.444	529
• contributi sociali	390	
	2.834	4.349

Gli oneri straordinari diversi includono L. 1.632 milioni di sopravvenienze passive in Teseo relative a partite dell'esercizio precedente che sono state transate nel corrente esercizio; altre partite concernono i contributi sociali, già accantonati, gli accantonamenti nel fondo rischi e alcune transazioni sulle controllate.

E.22. Imposte sul reddito dell'esercizio

Ammontano a L. 2.777 milioni (L. -1.016 milioni) e risultano così costituite:

	2000	1999
IRPEG	10.023	6.070
IRAP	2.984	1.764
Accantonamenti al fondo imposte differite pass.	151	574
Utilizzo fondo imposte differite passive	-3.086	- 1.820
Imposte differite attive	- 7.295	- 7.604
	2.777	- 1.016

In base a quanto previsto dal principio contabile n. 25 sulle imposte differite si è proceduto alla rilevazione di imposte differite attive nette per un ammontare pari a Lit. 7.295 milioni.

Tale iscrizione è avvenuta in quanto gli amministratori ritengono che vi sia ragionevole certezza del loro recupero sui redditi imponibili futuri.

Altre notizie

Il tasso di cambio utilizzato per la conversione del bilancio consolidato al 31.12.2000 in Euro come definito al 31 dicembre 1999 è il seguente:

1999 : cambio di fine esercizio - 1 Euro = L. 1.936,27

I bilanci delle Società Controllate consolidate e delle collegate sono tutti espressi in lire italiane, eccezion fatta per la controllata Snai International Ltd per la quale è stato adottato al 31.12.2000 il cambio 1 Lst = Lit. 3.102,5 per il patrimoniale e di 1 Lts=Lit. 3.178,564 (cambio medio) per il conto economico e per la collegata Trigem Snai Inc. per la quale è stato adottato al 31.12.2000 il cambio 1 won sud = L. 1,861 medio di dicembre.

Il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria consolidata nonchè il risultato economico consolidato dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

p. Il Consiglio di Amministrazione
IL PRESIDENTE
(Maurizio Ughi)

Milano, 28 Marzo 2001

A. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto

(valori in milioni di lire)

	VALORI DI LIBRO AL 31/12/99
I CAPITALE SOCIALE	55.320
II RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	23.443
III RISERVE DI VALUTAZIONE	11.791
Riserva Legge 2/12/1975 n. 576	1.335
Riserva Legge 19/3/1983 n. 72	8.791
Riserva Legge 30/12/1991 n. 413	1.665
IV RISERVA LEGALE	4.040
V RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	
VI RISERVE STATUTARIE	
VII ALTRE RISERVE	30.235
Riserva straordinaria	14.654
Riserva di conversione	3
Riserva plusvalenze conferimenti - f.do plusv. reinvestite	15.578
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	18.287
Utile esercizi precedenti	18.287
Fondo plusvalenze reinvestite (art.54/597)	
Totale riserve	87.796
IX UTILI (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	-6.185
Perdita dell'esercizio 1999	-6.185
Perdita dell'esercizio 2000	
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	136.931
X Patrimonio netto di terzi	12.288
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	149.219

IN AUMENTO	VARIAZIONI AVVENUTE NEL PERIODO IN DIMINUZIONE	RICLASSIFICHE	VALORI DI LIBRO AL 31/12/2000
			55.320
			23.443
			11.791
			1.335
			8.791
			1.665
201			4.241
			30.232
	-3		14.654
	-3		15.578
	-10.772		7.515
	-10.772		7.515
201	-10.775		77.222
633	6.185		633
	6.185		
633		633	
834	-4.590		133.175
1.342		127	13.757
2.176	-4.590	127	146.932

Composizione del Gruppo Snai al 31 dicembre 2000

(milioni in lire)

DENOMINAZIONE	SEDE	CAPITALE SOCIALE	PERCENTUALE DETENUTA
• SNAI S.p.A.	PORCARI	55.320	SOCIETA' CAPOGRUPPO
SOCIETA' CONTROLLATE:			
• TRENNO SpA	MILANO	27.060	96,49%
• IMMOBILIARE VALCARENAGA Srl	MILANO	98	100,00%
• S.A.P. SpA	MILANO	200	100,00%
• CRAI Srl	PORCARI	16.000	90,00%
• SNAI SERVIZI SPAZIO GIOCO Srl	PORCARI	64.898	90,00%
• SNAI COM Srl	PORCARI	3.500	90,00%
• FESTA Srl	PORCARI	100	90,00%
• CONSORZIO SNAI PROMOTION	PORCARI	900	100,00%
• SNAI INTERNATIONAL ltd	LONDRA	29	89,00%
• LOGISISTEM Srl	FIRENZE	4.500	53,00%
• LINKAGE Srl	PADOVA	40	51,00%
• SNAI SAT Srl	MILANO	354	100,00%
• SOGEST Società Gestione Servizi Termali Srl	LUCCA	20	100,00%
• TESEO Srl	PORCARI	2.000	70,00%
SOCIETA' COLLEGATE:			
• TWIN SpA	ROMA	5.000	50,00%
• TRIGEM SNAI Inc.	SEUL	\$ 1.800.000	50,00%
• SOCIETA' GESTIONE CAPANNELLE S.p.A.	ROMA	3.000	23,57%
• ARISTON SERVIZI S.R.L.	ROMA	1.500	23,54%
• ESERCIZIO MANEGGI S.R.L. in liquidazione	MILANO	260	23,07%
• ALFEA S.R.L.	PISA	996	29,62%
• CONNEXT S.R.L.	LUCCA	160	25,00%
ALTRE SOCIETA':			
• LEXORFIN	ROMA	3.000	2,36%

ATTIVITA' SVOLTA	METODO CONSOLIDAMENTO
COORDINAMENTO ATTIVITA' CONTROLLATE	INTEGRALE
(1) ORGANIZZAZ. ED ESERC. DELLE CORSE DEI CAVALLI E DEL CENTRO DI ALLENAM.	INTEGRALE
(2) AFFITTO AZIENDA IPPICA PER STABULAZIONE CAVALLI	INTEGRALE
(3) AFFITTO AZIENDA IPPICA PER STABULAZIONE CAVALLI	INTEGRALE
(4) PRODUZIONE, RACCOLTA E DIFFUSIONE SEGNALE TELEVISIVO	INTEGRALE
(5) GESTIONE TELEMATICA DIFFUSIONE DATI E SERVIZI PER AGENZIE IPPICHE ED ASSUNTORI	INTEGRALE
(6) COMMERCIALIZZAZIONE E COMUNICAZIONE PER PUNTI VENDITA SCOMMESSE	INTEGRALE
(7) GESTIONE CALL CENTER E HELP DESK	INTEGRALE
(8) PROMOZIONE ED ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI DI PUBBLICO INTERESSE	INTEGRALE
(9) GESTIONE SCOMMESSE TELEMATICHE E PROMOZIONE MERCATI ESTERI	INTEGRALE
(10) STUDIO PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE SISTEMI HARDWARE/SOFTWARE GEST. SCOMMESSE	INTEGRALE
(11) GESTIONE E MANUTENZIONE RETI COMUNICAZIONE	INTEGRALE
(12) RETI PER TRASPORTO E DIFFUSIONE SEGNALI TELEVISIVI	INTEGRALE
(13) GESTIONI TERMALI - (INATTIVA)	COSTO
(14) STUDIO E PROGETTAZIONE SISTEMI SOFTWARE GESTIONE SCOMMESSE	INTEGRALE
(15) SERVIZI TELEMATICI RELATIVI RACCOLTA SCOMMESSE	PATRIM. NETTO
(16) SERVIZI TELEMATICI RELATIVI RACCOLTA SCOMMESSE - (INATTIVA)	PATRIM. NETTO
(17) ORGANIZZAZIONE ED ESERCIZIO DELLE CORSE DEI CAVALLI DEL CENTRO DI ALLENAMENTO	PATRIM. NETTO
(18) GESTIONE DI SERVIZI PER IPODROMI	PATRIM. NETTO
(19) GESTIONE DI IMPIANTO IPPICO PER SCUOLE DI EQUITAZIONE	COSTO
(20) ORGANIZZAZIONE ED ESERCIZIO DELLE CORSE DEI CAVALLI DEL CENTRO DI ALLENAMENTO	PATRIM. NETTO
(21) COMMERCIALIZZAZIONE E ASSISTENZA SERVIZI TELEMATICI	PATRIM. NETTO
(22) FINANZIARIA DI PARTECIPAZIONI NEL SETTORE IPPICO	COSTO

NOTE ALLA COMPOSIZIONE DEL GRUPPO SNAI

- (1) Partecipazione posseduta per il 96,44% dalla Snai S.p.A. e per lo 0,05% dalla Immobiliare Valcarenga S.R.L.
- (2) Partecipazione posseduta dalla Snai S.p.A.
- (3) Partecipazione posseduta dalla Snai S.p.A.. è stata acquisita nel 1987 dalla Società Ippica Villa Glori Agnano S.p.A.
- (4) Acquisita a seguito di fusione per incorporazione di S. Siro SpA il 25/11/97
- (5) Acquisita a seguito di fusione per incorporazione di S. Siro SpA il 25/11/97
- (6) E' stata costituita il 7/7/97 e detenuta da S.S.Spazio Gioco Srl fino al 15.4.99 data in cui è stata ceduta a Snai SpA
- (7) E' stata costituita in data 30.12.99 con sottoscrizione di Snai SpA per il 90% del capitale
- (8) E' stato costituito in data 16.1.99 .E' detenuta ora al 96,7% del capitale da S.S.Spazio Gioco Srl ed al 3,3% da Soc. Trenno SpA dopo l'uscita del terzo consorziato: dal 1/1/2001 è stata trasformata in Srl con L. 200 milioni di capitale sociale.
- (9) E' stata acquisita da Snai SpA in data 15.4.99
- (10) E' stata costituita in data 16.1.99 da S.S.Spazio Gioco Srl e ceduta a Snai SpA in data 28.4.99
- (11) E' stata costituita in data 13.4.99 e e acquisita da da Snai SpA in pari data
- (12) Acquistata il 22.6.2000 da Crai Srl e posseduta da Snai S.p.A. all'84,46% e da Crai Srl al 15,54%
- (13) Acquisita da terzi in data 5.5.2000
- (14) Costituita in data 13.11.96 e acquisita da Snai SpA in data 30.12.99
- (15) E' Stata costituita in data 6.12.99 con sottoscrizione del 50% del capitale da parte di Snai SpA
- (16) E' Stata costituita in data 2.3.2000 con Trigem Wagering Technology Inc. di Seul
- (17) Partecipazione posseduta al 24,43% dalla Sport e Spettacolo Ippico S.p.A. ora Società Trenno SpA
- (18) Acquisita nel 1995 dalla ex Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. e dalla ex Società Milanese Corse Cavalli S.p.A. fuse per incorporazione il 30/12/97 nella società Sport e Spettacolo Ippico SpA ora Soc. Trenno SpA con possesso del 24,4%
- (19) Partecipazione posseduta da Snai SpA
- (20) Partecipazione posseduta al 30,70% dalla ex Società Fiorentina Corse Cavalli S.p.A. fusa in Sport e Spettacolo Ippico SpA ora Società Trenno SpA
- (21) Il 7.12.2000 è stato acquisito il 25% della Connex srl mediante acquisto dei diritti d'opzione dai vecchi soci e successiva sottoscrizione e versamento di aumento capitale riservato
- (22) Acquisita il 19.7.99 al 2,4435 dalla Società Trenno SpA

SNAI S.p.A.
Sede Sociale in Porcari (Lucca) - Via Puccini, 2/F
Capitale Sociale Euro 28.570.454 int. vers.
Registro Imprese di Lucca n. 12210

**RAPPORTO DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO CONSOLIDATO
DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2000**

Signori Azionisti,

Il Vostro Consiglio di Amministrazione Vi sottopone il bilancio consolidato della Vostra società, delle controllate e collegate relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000. Anche in questo caso, in linea con la nostra precedente impostazione, Ve ne esponiamo i dati di sintesi:

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO in lire milioni

Attivo	439.247
Passivo	<u>(292.315)</u>
Patrimonio netto consolidato	146.932 =====
Il Patrimonio netto risulta	
- di competenza del Gruppo (di cui utile d'esercizio L. 633 milioni)	133.175
- di competenza di terzi (di cui utile d'esercizio L. 1.342 milioni)	<u>13.757</u>
Totale	146.932 =====

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO in lire milioni

Differenza fra valore e costi della produzione	19.855
Saldo della gestione finanziaria	(7.332)
Saldo delle rettifiche di valore delle attività finanziarie	(5.119)
Saldo della gestione straordinaria	<u>(2.662)</u>
Risultato prima delle imposte	4.752
Imposte sul reddito dell'esercizio	<u>(2.777)</u>
Risultato dell'esercizio	1.975
Perdita (utile) dell'esercizio di pertinenza di terzi	<u>(1.342)</u>
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	633 =====

Come riferito dal Consiglio di Amministrazione nella propria Relazione alla gestione della Capogruppo, anche l'esercizio 2000 risulta influenzato dalla profonda ristrutturazione operativa e funzionale dell'assetto del Gruppo avviata già da due esercizi.

Per le nostre osservazioni in merito Vi rinviamo a quanto esposto nel nostro rapporto al bilancio civilistico.

La forma e il contenuto del bilancio consolidato rispondono ai requisiti prescritti dall'art. 32 del Decreto Legislativo n. 127/1991. I criteri di redazione adottati, descritti in dettaglio nella Nota Integrativa, sono da noi condivisi.

La Nota Integrativa e la Relazione degli Amministratori sono redatte in ossequio ai principi previsti dagli artt. 38 e 40 del predetto Decreto.

Il bilancio consolidato, certificato dalla società KPMG S.p.A., evidenzia nella Nota Integrativa le società interessate, i principi contabili e di consolidamento nonché i criteri di valutazione, che risultano omogenei a quelli adottati dall'a Capogruppo per il bilancio dell'impresa.

La Società di Revisione ha espresso nella Sua relazione - senza rilievi come si desume dal punto 3 della relazione medesima - dei Richiami di Informativa di cui Vi preghiamo di prendere visione

In particolare tali richiami, che ci trovano concordi, fanno riferimento:

- alla operazione Trigem SNAI Inc., oggetto di nostre osservazioni nella relazione al bilancio della controllante SNAI S.p.A.;
- alla iscrizione nella Trenno S.p.A. di un credito di L/Mio. 4.600 verso l'UNIRE, a seguito di una ragionata stima, effettuata in proposito dagli Amministratori di detta Società, in attesa della definizione di quanto da detto Ente dovuto quale quota di finanziamento di competenza della Trenno S.p.A.;
- alle vertenze INPS di cui è parte la Trenno S.p.A.;
- all'avviamento riferito alla partecipata SnaI Servizi Spazio Gioco S.r.l. in proposito riteniamo che, per il Gruppo SNAI, non siano vanati i presupposti assunti per la sua determinazione e che, ad oggi, non sussistano nuovi elementi per una modifica del valore dell'avviamento, in allora attribuito, ovvero del relativo piano di ammortamento;
- al credito vantato dalla SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. nei confronti di Consortis, pari a circa L/Mio. 13.847;
- all'indebitamento finanziario del Gruppo emergente dallo Stato Patrimoniale, come già esposto nella relazione al bilancio della controllante SNAI S.p.A., il Collegio Sindacale ritiene che il Gruppo SNAI debba correggere la struttura del proprio indebitamento, ricercando fonti di finanziamento a medio/lungo termine; il tutto al fine di riposizionare al meglio detta struttura e ciò anche alla luce dei successivi programmati investimenti, non escludendo accordi o partecipazioni, anche per singoli progetti, di terzi investitori.

Roma, 21 aprile 2007

IL COLLEGIO SINDACALE
(dott. Giuseppe Conselmo)

(dott. Lucio Marcanti)

(dott. Renato Rovida)

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Agli Azionisti della
SNAI S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo SNAI chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della SNAI S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 giugno 2000.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo SNAI al 31 dicembre 2000, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.
- 4 Esponiamo i seguenti richiami di informativa:
 - 4.1 Come indicato nella nota integrativa, nel corso del mese di marzo 2000 è stata costituita tra la Capogruppo e la società coreana Trigem Inc. una joint venture paritetica per operare nel settore della fornitura di servizi, know how e tecnologie ai punti destinati a gestire la raccolta delle scommesse nel territorio della Corea del Sud.

Nel mese di dicembre 2000 la Capogruppo ha ceduto alla joint venture Snai - Trigem un software per la raccolta e la gestione delle scommesse in Corea, rilevando nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2000 un credito e un corrispondente ricavo pari a Lit. 15.960 milioni.

- L'originario piano pluriennale di rientro di tale credito è stato ridefinito e la prima rata in scadenza è prevista per il 30 aprile 2001.
- 4.2 Come indicato nella relazione sulla gestione, la società controllata Trento S.p.A. vanta un credito ed un corrispondente ricavo, nei confronti dell'Unire pari a Lit 4.600 milioni. Tale importo rappresenta la stima effettuata dagli Amministratori della quota residua di un finanziamento destinato alle società di corso che l'Unire dovrà erogare per le competenze dell'esercizio 2000.
- 4.3 La società controllata Trento S.p.A. ha in essere vertenze con l'INPS relativamente ad avvisi di accertamento, ricevuti in esercizi precedenti per presunti contribuenti non versati. Lo stato delle singole vertenze è analiticamente descritto dagli amministratori nella relazione sulla gestione con indicazione degli eventuali effetti sul bilancio consolidato.
- 4.4 Come indicato nella relazione sulla gestione, la società controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l., a partire dall'esercizio 2000, svolge la propria attività di fornitura dei servizi di supporto all'accettazione delle scommesse ippiche e sportive alle agenzie concessionarie, nonché l'attività di gestione, coordinamento e controllo dei flussi informativi provenienti dalle agenzie sulle scommesse sulla corsa Tris, esclusivamente a beneficio del Gruppo. In tale ambito i ricavi sono quasi totalmente relativi a vendite effettuate al Gruppo di riferimento e l'attività della Società è strettamente influenzata dalle politiche gestionali e strategiche del Gruppo. A seguito di operazioni straordinarie avvenute nel 1997 è stato iscritto nel bilancio consolidato un avviamento pari a circa Lit 63.100 milioni, e stabilito un periodo di ammortamento in dieci anni. Al 31 dicembre 2000 il valore residuo di tale posta ammonta a circa Lit 39.800 milioni. Gli Amministratori in considerazione della possibile evoluzione del mercato dei giochi e delle scommesse, hanno ritenuto di mantenere invariato il periodo di ammortamento.
- 4.5 Come indicato nella relazione sulla gestione, la società controllata SNAI Servizi Spazio Gioco S.r.l. vanta un credito netto nei confronti di Consortris pari a circa Lit 13.847 milioni. Parte di tale credito si riferisce a precedenti esercizi, rispettivamente per Lit 3.669 milioni all'anno 1997 e per Lit 9.912 milioni all'anno 1998, e rappresenta il residuo dei compensi per il servizio di raccolta scommesse sulla Corsa Tris che risulta scaduto a seguito della sospensione dei pagamenti da parte del debitore. Ancheché gli Amministratori ritengano non esistere dubbi sull'esistenza e sull'esigibilità di tale credito da parte del debitore principale, hanno segnalato nella nota integrativa che lo stesso risulta garantito per la parte maturata negli anni 1997 e 1998 della controllante SNAI Servizi S.r.l.
- 4.6 Il Gruppo evidenzia un significativo indebitamento finanziario generatosi a seguito degli investimenti effettuati e finalizzati allo sviluppo del mercato delle scommesse ippiche e sportive e dei servizi correlati. Le azioni individuate per gestire l'andamento della

situazione finanziaria del Gruppo sono indicate dagli Amministratori nella relazione sulla gestione.

Firenze, 23 aprile 2001

KPMG S.p.A.



Roberto Todeschini
Socio

