

**Comunicato stampa**  
(Ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.L.g.s. 58/1998)

**Gruppo SNAI – Risultati al 30 settembre 2013**

**Principali dati economici e finanziari consolidati**

- **Ricavi a 352,4 milioni di euro**
- **EBITDA a 64,5 milioni di euro (prima dei costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali)**
- **Posizione finanziaria netta pari a -373,8 milioni di euro**

Milano 30 ottobre 2013 – Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. riunitosi a Milano, sotto la presidenza di Giorgio Sandi, ha approvato il resoconto intermedio di gestione del Gruppo al 30 settembre 2013, che riporta ricavi per 352,4 milioni di euro e un EBITDA pari a 64,5 milioni di euro prima dei costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali.

Conto economico complessivo consolidato	9M 2013	9M 2012 Riesposto	Diff. %	3Q 2013	3Q 2012 Riesposto	Diff. %
<b>Ricavi</b>	352,4	366,9	(4,0)	99,4	103,1	(3,6)
<b>EBITDA*</b>	64,5	37,9	70,2	15,4	3,6	>100
<b>EBIT</b>	17,9	(11,0)	>100	(0,2)	(12,3)	98,7
<b>Risultato ante imposte</b>	(14,4)	(36,2)	60,1	(13,2)	(20,7)	36,3
<b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>	(14,5)	(26,5)	45,4	(10,2)	(15,5)	34,3
<b>Perdita base/diluita per azione</b>	(0,12)	(0,23)	47,8	(0,09)	(0,13)	30,8

i dati sono espressi in milioni di euro

\* prima dei costi non ricorrenti gestionali

L'EBITDA corrisponde al "Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte e costi e ricavi non ricorrenti determinati ai fini gestionali" indicato nel prospetto di conto economico complessivo. L'EBIT corrisponde al "Risultato ante proventi/oneri finanziari e imposte" indicato nel prospetto di conto economico complessivo. EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance. EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

I ricavi del Gruppo nei primi nove mesi del 2013 mostrano una contrazione di circa il 4%, passando da 366,9 milioni di euro dei primi nove mesi del 2012 a 352,4 milioni di euro nell'equivalente periodo del 2013, da attribuirsi principalmente all'effetto combinato dell'aumento dei ricavi derivanti dalle scommesse sportive e dalle VLTs nonché della contestuale diminuzione dei ricavi delle AWP. I ricavi derivanti dalle scommesse sportive sono aumentati rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente in funzione di un payout favorevole che si è attestato al 78,6% contro l'84% dei primi nove mesi del 2012. Tale risultato è anche dovuto alle attività di gestione del rischio associato all'accettazione delle scommesse sportive, che la società ha inteso rafforzare nel periodo in esame.

Per ciò che concerne l'incremento dei ricavi delle VLTs questo è dovuto al forte ampliamento della rete installata che, alla fine di settembre, vede presenti sul territorio 4.370 macchine. Importanti segnali di crescita dei ricavi sono stati forniti dal settore dei Giochi a Distanza, in continua crescita sia in valore assoluto che per quota di mercato.

La diminuzione dei ricavi delle AWP è invece da attribuirsi essenzialmente al minor numero di apparecchi in raccolta, dal minore coin in medio nonché all'impatto dell'accresciuta pressione fiscale derivante



dall'incremento del PREU ora pari al 12,7% e conseguente diminuzione della percentuale di ricavo di competenza del Gruppo.

L'EBITDA prima dei costi non ricorrenti, determinati ai fini gestionali per 5,9 milioni di euro, ammonta a 64,5 milioni di euro nei primi nove mesi del 2013 contro 37,9 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, con un incremento del 70%.

L'EBIT del gruppo dei primi nove mesi del 2013 è pari a 17,9 milioni di euro contro -11 milioni di euro dello stesso periodo del precedente esercizio.

Il risultato netto di pertinenza del Gruppo dei primi nove mesi del 2013 è negativo per 14,5 milioni di euro contro una perdita di 26,5 milioni di euro dei primi nove mesi del 2012.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo SNAI, al 30 settembre 2013, è pari a 373,8 milioni di euro, a fronte di 369,6 milioni di euro a fine 2012. Rispetto alla chiusura del precedente esercizio, l'esposizione finanziaria netta è aumentata di 4,2 milioni di euro, a fronte degli effetti di segno diverso derivanti, in senso negativo, dal pagamento dei 278 Diritti Ippici-Sportivi (per 15 milioni di euro) ed altri investimenti e dai positivi effetti della dilazione del versamento dell'imposta unica e dalla dinamica reddituale.

#### **Le performance e lo sviluppo di SNAI nel contesto operativo.**

I primi nove mesi del 2013 hanno registrato un payout (entità percentuale delle vincite pagate agli scommettitori rispetto al movimento di gioco raccolto) sulle scommesse sportive, pari all'78,6% rispetto ad 84% dell'analogo periodo del 2012.

Il volume di raccolta dei giochi a base sport al 30 settembre 2013 si è attestato a 593,2 milioni di euro rispetto a 620,5 milioni di euro dell'analogo periodo dell'anno precedente (-4,4%). Di questi 103,7 milioni di euro (17,5% del totale) derivano dal canale on-line, in crescita rispetto agli 81,3 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

I ricavi netti dei giochi a base sport, comprensivi dei concorsi a pronostico, si attestano a 103,6 milioni di euro rispetto a 78,1 milioni di euro del corrispondente periodo 2012.

Le scommesse ippiche comprensive dell'ippica nazionale al 30 settembre 2013 hanno registrato una raccolta di 252,8 milioni, in contrazione del 14,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I ricavi delle scommesse ippiche comprensive dell'ippica nazionale diminuiscono di 5,6 milioni di euro ed al 30 settembre 2013 ammontano a 21,4 milioni di euro rispetto a 27,0 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2012.

I ricavi del segmento degli apparecchi da intrattenimento (ADI) si attestano a 185,35 milioni di euro ed includono i ricavi degli apparecchi VLT (Video Lotteries) ed AWP. I volumi di raccolta sono pari a 2.094,1 milioni di euro al 30 settembre 2013 contro 2.040,3 milioni di euro dell'analogo periodo del 2012.

I primi nove mesi del 2013 vedono anche in crescita i ricavi del comparto dei giochi a distanza con ricavi per 18,9 milioni di euro rispetto ai 16,1 milioni di euro dello stesso periodo del 2012 principalmente per effetto dell'introduzione di nuovi giochi da casinò e dalle slot on line.

#### **Altri fatti di rilievo**

In data 15 ottobre 2013 SNAI S.p.A. ha presentato istanza alla Corte dei Conti, Sezione Centrale d'Appello, per la definizione agevolata, ai sensi dell'art. 14, D.L. n. 102 del 31 agosto 2013 (il "Decreto"), del giudizio di appello alla sentenza di primo grado emessa dalla Corte dei Conti, Sezione Lazio, n. 214 il 17 febbraio 2012 (la "Sentenza").

La Sentenza, i cui effetti esecutivi sono sospesi, aveva condannato la SNAI S.p.A. al pagamento di un importo pari a euro 210 milioni a titolo di danno erariale per il presunto mancato rispetto di alcuni livelli di servizio convenzionalmente stabiliti nell'ambito della concessione del servizio pubblico per la raccolta del gioco lecito tramite apparecchi da divertimento ed intrattenimento.

La SNAI S.p.A., pur ribadendo la propria estraneità ai fatti contestati, ha richiesto di accedere al rimedio consentito dal Decreto in considerazione dell'opportunità di chiudere il contenzioso eliminando ogni



incertezza relativa alla tempistica e al possibile esito e sta lavorando per reperire la relativa provvista finanziaria.

In particolare SNAI S.p.A. ha offerto di pagare la misura minima del 25% della condanna comminata con la Sentenza, pari a euro 52.5 milioni consapevole che, in caso di mancata ammissione alla definizione agevolata, il giudizio di appello proseguirebbe secondo il suo normale iter.

L'istanza è attualmente al vaglio della Sezione d'Appello della Corte dei Conti che deve valutarne l'ammissibilità e la camera di consiglio relativa è stata fissata al prossimo 30 ottobre 2013.

Nel frattempo il DL 102/2013 è stato convertito in Legge con modificazioni tali da incidere sia sulla percentuale da pagare per ottenere la definizione agevolata (ridotta dal 25% al 20%) sia sulla tempistica del pagamento (non oltre il 4 novembre 2013); ciò comportando che la Società depositerà, entro il medesimo termine del 4 novembre 2013, istanza aggiuntiva-integrativa chiedendo di essere ammessa alla predetta riduzione percentuale ed allegando prova dell'avvenuto versamento dell'oblazione in ragione del 20% della sanzione irrogata con la Sentenza n.214/2012 e dunque di euro 42 milioni più interessi.

Milano, 30 Ottobre 2013

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, dottor Marco Codella, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

#### **Relazioni esterne e ufficio stampa**

*Valeria Baiotto – Tel. +39.02.4821.6254 – Cell. +39.334.600.6818 – e-mail [valeria.baiotto@snai.it](mailto:valeria.baiotto@snai.it)*

*Giovanni Fava – Tel. +39.02.4821.6208 – Cell. +39.334.600.6819 – e-mail [giovanni.fava@snai.it](mailto:giovanni.fava@snai.it)*

*Luigia Membrino – Tel. +39.02.4821.6217 – Cell. +39.348.9740.032 – e-mail [luigia.membrino@snai.it](mailto:luigia.membrino@snai.it)*

***Tutti i comunicati stampa emessi da SNAI S.p.A. ai sensi dell'articolo 114 del D. Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e delle relative norme di attuazione sono altresì disponibili sul sito Internet della società, all'indirizzo [www.snai.it](http://www.snai.it).***

In adempimento a quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB prot. 10084105 del 13 ottobre 2010 riportiamo l'informativa concernente la società e il Gruppo SNAI.

**a) Posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo SNAI**

	GRUPPO SNAI		SNAI SPA	
	30.09.2013	31.12.2012	30.09.2013	31.12.2012
a) Liquidità	22.801	11.011	21.915	9.590
b) Crediti finanziari correnti	6	7	5.976	3.948
c) Debiti bancari correnti	(18.229)	(10.038)	(18.229)	(10.038)
d) Parte corrente indebitamento non corrente	(30.409)	(16.100)	(30.409)	(16.100)
e) Debiti finanziari correnti	(4.456)	(10.057)	(7.066)	(12.322)
<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(30.287)</b>	<b>(25.177)</b>	<b>(27.813)</b>	<b>(24.922)</b>
f) Debiti bancari non correnti	(335.516)	(328.866)	(335.516)	(328.866)
g) Altri crediti/debiti finanziari non correnti	(8.006)	(15.570)	(8.003)	(15.559)
<b>Totale indebitamento finanziario netto</b>	<b>(373.809)</b>	<b>(369.613)</b>	<b>(371.332)</b>	<b>(369.347)</b>

i dati sono espressi in migliaia di euro

**b) Posizioni debitorie scadute del Gruppo SNAI**

Passività correnti	Saldo al 30.09.2013	di cui scaduti al 30.09.2013
Debiti finanziari	53.094	-
Debiti commerciali	37.548	7.993
Debiti tributari	22.441	-
Debiti verso Istituti Previdenziali	2.107	-
Altri debiti	61.934	-
	<b>177.124</b>	<b>7.993</b>

i dati sono espressi in migliaia di euro

Gli importi scaduti alla data del 30 settembre 2013, per 7.993 migliaia di euro, rientrano nella corrente operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente, sono stati liquidati successivamente al 30 settembre 2013. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore.

**c) Parti correlate**

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) erano riferibili a componenti del consiglio di

amministrazione della capogruppo che si sono dimessi il 14 maggio 2012. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

Alcune società del Gruppo SNAI intrattengono rapporti con la Banca Popolare di Milano, Intesa San Paolo, Banca Popolare di Vicenza e Banco Popolare Società Cooperativa qualificabili come soggetti correlati al Gruppo SNAI in quanto società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A..

Tali operazioni sono state compiute nell'interesse della Società, fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

migliaia di euro	30.09.2013	% incidenza	31.12.2012	% incidenza
<b>Crediti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	92	0,10%
- verso Global Games S.p.A.	-	0,00%	6	0,01%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	0,00%	30	0,03%
	-	<b>0,00%</b>	<b>128</b>	<b>0,14%</b>
<b>Altre attività correnti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	3	0,01%	3	0,01%
	<b>3</b>	<b>0,01%</b>	<b>3</b>	<b>0,01%</b>
<b>Totale attività</b>	<b>3</b>	<b>0,00%</b>	<b>131</b>	<b>0,02%</b>
<b>Debiti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	185	0,49%	-	0,00%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,11%	43	0,10%
- verso Connex S.r.l.	184	0,49%	212	0,48%
- verso Alfea S.p.A.	-	0,00%	3	0,01%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	9	0,02%	-	0,00%
	<b>421</b>	<b>1,11%</b>	<b>258</b>	<b>0,59%</b>
<b>Altre Passività correnti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	0,00%	1	0,00%
- verso amministratori di Teleippica S.r.l.	3	0,00%	-	0,00%
- verso Global Games S.p.A.	1	0,00%	5	0,01%
	<b>5</b>	<b>0,00%</b>	<b>6</b>	<b>0,01%</b>
<b>Totale passività</b>	<b>426</b>	<b>0,07%</b>	<b>264</b>	<b>0,04%</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

#### Primi nove mesi 2013

migliaia di euro	01.01.2013- 30.09.2013	% incidenza	01.01.2012- 30.09.2012	% incidenza
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	39	0,01%	265	0,07%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	0,00%	18	0,00%
	<b>39</b>	<b>0,01%</b>	<b>283</b>	<b>0,07%</b>

**Altri ricavi**

- verso Global Games S.p.A.	4	0,49%	4	0,30%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	0,00%	94	7,03%
	<b>4</b>	<b>0,49%</b>	<b>98</b>	<b>7,33%</b>

**Interessi attivi:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	17	2,34%
	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>17</b>	<b>2,34%</b>

<b>Totale ricavi</b>	<b>43</b>	<b>0,01%</b>	<b>398</b>	<b>0,11%</b>
----------------------	-----------	--------------	------------	--------------

**Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:**

- da Connex S.r.l.	5	0,41%	-	0,00%
	<b>5</b>	<b>0,41%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>

**Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	251	0,11%	8.597	3,02%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	15	0,01%	1.016	0,36%
- verso amministratori di Teleippica S.r.l.	36	0,02%		0,00%
- verso Alfea S.p.A.	-	0,00%	13	0,00%
- da Connex S.r.l.	469	0,20%	536	0,19%
	<b>771</b>	<b>0,34%</b>	<b>10.162</b>	<b>3,57%</b>

**Altri costi di gestione:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	9	0,03%	28	0,14%
- da Connex S.r.l.	3	0,01%	-	0,00%
- da Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	21	0,10%
- da Teseo S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	14	0,07%
	<b>12</b>	<b>0,04%</b>	<b>63</b>	<b>0,31%</b>

<b>Totale costi</b>	<b>788</b>	<b>0,33%</b>	<b>10.225</b>	<b>3,35%</b>
---------------------	------------	--------------	---------------	--------------

**III trimestre 2013**

migliaia di euro	III trim. 2013	% incidenza	III trim. 2012	% cidenza
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	9	0,01%	67	0,07%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	0,00%	6	0,01%
	<b>9</b>	<b>0,01%</b>	<b>73</b>	<b>0,07%</b>
<b>Altri ricavi</b>				
- verso Global Games S.p.A.	1	0,67%	1	0,18%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	0,00%	40	7,16%
	<b>1</b>	<b>0,67%</b>	<b>41</b>	<b>7,33%</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>10</b>	<b>0,01%</b>	<b>114</b>	<b>0,11%</b>
<b>Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:</b>				
- da Connex S.r.l.	2	0,56%	-	0,00%
	<b>2</b>	<b>0,56%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- da società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	67	0,10%	225	0,25%
- da società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	13	0,02%	498	0,56%
- verso amministratori di Teleippica S.r.l.	22	0,03%	-	0,00%
- verso Alfea S.p.A.		0,00%	13	0,01%
- da Connex S.r.l.	153	0,22%	171	0,19%
	<b>255</b>	<b>0,37%</b>	<b>907</b>	<b>1,03%</b>

**Altri costi di gestione:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	3	0,04%	28	0,51%
- da Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	21	0,38%
- da Teseo S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	14	0,26%
	<b>3</b>	<b>0,04%</b>	<b>63</b>	<b>1,15%</b>
<b>Totale costi</b>	<b>258</b>	<b>0,34%</b>	<b>970</b>	<b>1,03%</b>

I ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 0,07% nei primi nove mesi del 2013 (1,07% nei primi nove mesi del 2012) mentre il totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) dei primi nove mesi del 2013 per lo 0,30% (1,50% nei primi nove mesi del 2012).

I costi per materie prime e materiali di consumo utilizzati, per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri costi di gestione incidono sul risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 1,33% nei primi nove mesi del 2013 (28,45% nei primi nove mesi del 2012), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) dei primi nove mesi del 2013 per lo 5,36% (38,54% nei primi nove mesi del 2012).

Di seguito si riporta la tabella con i rapporti verso parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A. al 30 settembre 2013, come richiesto con comunicazione Consob prot. n. 10084105 del 13 ottobre 2010.

**Capogruppo SNAI S.p.A.**

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A.:

migliaia di euro	30.09.2013	31.12.2012
<b>Crediti commerciali:</b>		
- verso Global Games S.p.A.	-	6
- verso Società Trenno S.r.l.	581	359
- verso Festa S.r.l.	13	17
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	3	4
- verso Teleippica S.r.l.	86	59
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	31
<b>Totale Crediti commerciali</b>	<b>683</b>	<b>476</b>
<b>Altre attività correnti:</b>		
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	3	-
- verso Società Trenno S.r.l.	-	6
- verso Festa S.r.l.	743	709
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	79	62
- verso Teleippica S.r.l.	1.340	857
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	2
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>2.165</b>	<b>1.636</b>
<b>Crediti finanziari:</b>		
- verso Società Trenno S.r.l.	3.971	2.821
- verso Teleippica S.r.l.	1.989	1.113
- verso SNAI France SAS in liquidazione	10	7
<b>Totale crediti finanziari</b>	<b>5.970</b>	<b>3.941</b>
<b>Totale attività</b>	<b>8.818</b>	<b>6.053</b>

**Debiti commerciali:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	185	-
- verso Società Trenno S.r.l.	74	15
- verso Festa S.r.l.	553	516
- verso Teleippica S.r.l.	256	254
- verso Connex S.r.l.	176	212
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	43
- verso Alfea S.p.A.	-	3
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>1.287</b>	<b>1.043</b>

**Altre Passività correnti**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	1
- verso Global Games S.p.A.	1	6
- verso Società Trenno S.r.l.	4.307	2.593
- verso Festa S.r.l.	192	194
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	-	1
- verso Teleippica S.r.l.	5	5
<b>Totale Altre Passività correnti</b>	<b>4.506</b>	<b>2.800</b>

**Debiti finanziari correnti:**

- verso Festa S.r.l.	2.375	2.057
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	244	221
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>2.619</b>	<b>2.278</b>
<b>Totale passività</b>	<b>8.412</b>	<b>6.121</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

migliaia di euro	01.01.2013- 30.09.2013	01.01.2012- 30.09.2012
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>		
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	198
- verso Società Trenno S.r.l.	1.819	2.022
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	18
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>1.820</b>	<b>2.238</b>
<b>Altri ricavi</b>		
- verso Global Games S.p.A.	4	4
- verso Società Trenno S.r.l.	811	2.185
- verso Festa S.r.l.	85	94
- verso Mac Horse S.r.l.	-	24
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	9	8
- verso SNAI Olé S.A.	-	1
- verso SNAI France SAS in liquidazione	-	1
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	1
- verso Teleippica S.r.l.	345	385
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	-	94
<b>Totale Altri ricavi</b>	<b>1.254</b>	<b>2.797</b>

**Interessi attivi:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	17
- verso Società Trenno S.r.l.	207	166
- verso Festa S.r.l.	-	1
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	8
- verso Teleippica S.r.l.	113	2
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>320</b>	<b>194</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>3.394</b>	<b>5.229</b>

**Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	243	8.572
- da Società Trenno S.r.l.	300	207
- da Festa S.r.l.	4.014	3.695
- da Mac Horse S.r.l.	-	230
- da Teleippica S.r.l.	1.710	1.685
- da Connex S.r.l.	469	536
- da Alfea S.p.A.	-	13
- da società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	3	1.016
<b>Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>6.739</b>	<b>15.954</b>

**Costi personale distaccato e vari costi personale**

- da Società Trenno S.r.l.	43	103
- da Festa S.r.l.	86	-
- da Teleippica S.r.l.	24	1
<b>Totale costi personale distaccato</b>	<b>153</b>	<b>104</b>

**Oneri diversi di gestione**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	9	28
- da Connex S.r.l.	3	-
- da Società Trenno S.r.l.	4	11
- da Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	21
- da Teseo S.r.l. in liquidazione	-	14
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>16</b>	<b>74</b>

**Interessi passivi e commissioni**

Interessi passivi da Festa S.r.l.	89	90
Interessi passivi da Mac Horse S.r.l.	-	12
Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	9	7
Interessi passivi da Teleippica S.r.l.	-	59
<b>Totale interessi passivi e commissioni</b>	<b>98</b>	<b>168</b>
<b>Totale costi</b>	<b>7.006</b>	<b>16.300</b>

**d) Stato di avanzamento del piano di ristrutturazione del debito e dei piani di sviluppo del Gruppo.**

Il Gruppo, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo.

Gli Amministratori ritengono che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa.

Si è peraltro più volte evidenziato che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è principalmente connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico finanziari sostanzialmente in linea con quelli inclusi nelle previsioni aziendali. In tal senso gli Amministratori sono consapevoli che gli obiettivi strategici identificati e riflessi nel Budget 2013 e nelle linee guida 2014-2015 predisposte ai fini delle valutazioni di bilancio, presentano inevitabili profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche del mercato di riferimento, che potrebbero avere effetti negativi sulla capacità di realizzare i risultati ed i flussi finanziari futuri, sui quali si basano tra l'altro le principali valutazioni effettuate per la redazione del bilancio infrannuale al 30 settembre 2013. Pur tuttavia gli Amministratori ritengono che gli obiettivi strategici sopra richiamati siano ragionevoli.

Sulla base di tutte le considerazioni sopra riportate gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

#### **e) Covenants finanziari**

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare complessivo pari a 490 milioni di euro ridotti a 433 milioni di euro per effetto dell'estinzione della linea di credito Acquisition facility pari a 60 milioni di euro avvenuta a novembre 2012, in quanto non utilizzata entro i termini stabiliti. Inoltre è stato effettuato un ulteriore tiraggio di 3,2 milioni di euro sul Disposal facility.

In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l'"Ebitda consolidato" e gli investimenti. L'"Ebitda" è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 30 settembre 2013, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenants finanziari ed obblighi comporta per SNAI S.p.A. la decadenza dal beneficio del termine.

#### **f) Stato di avanzamento del piano industriale.**

Il Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal C.d.A. nella riunione del 23 marzo 2011 era basato su:

- lo sviluppo del segmento delle scommesse ippiche e sportive a quota fissa nel ruolo sia di concessionario sia di service provider, in continuità con l'approccio strategico definito nel corso del 2006;
- il lancio e lo sviluppo del segmento delle VLT: con le norme del decreto Abruzzo sono stati introdotti nel mercato italiano i terminali VLT che consentono agli esistenti concessionari per la gestione della rete e degli apparecchi comma 6a (AWP) di utilizzare tali terminali. Il Gruppo SNAI ha acquisito n. 5.052 diritti con un esborso di 76 milioni di euro interamente versati;



- il lancio e lo sviluppo delle corse virtuali consentite ai concessionari on line della rete Bersani così come le attività di casino games e cash games nell'ambito dello sviluppo del più ampio contesto del gioco a distanza.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 gennaio 2013 ha approvato il Budget 2013, incentrato sulle linee di sviluppo e di crescita per il Gruppo sopra elencate. In particolare si conferma l'obiettivo di completare la installazione di tutte le VLT per le quali SNAI S.p.A. ha ottenuto la concessione (5.052 diritti). Quello delle VLT è infatti il comparto che presenta i più elevati ritmi di crescita e può contribuire significativamente al miglioramento della redditività del Gruppo.

Tra gli altri punti qualificanti è prevista la ottimizzazione del network distributivo attraverso la segmentazione dei locali di gioco e la concretizzazione del loro pieno potenziale.

L'offerta on line è ipotizzata in ulteriore incremento con l'obiettivo di coglierne il potenziale di sviluppo, facendo anche leva su possibili sinergie con il gioco fisico.

La chiusura dei primi nove mesi del 2013 presenta una performance dell'EBITDA prima di costi non ricorrenti, migliore rispetto ai primi nove mesi del 2012, ma inferiore rispetto alle attese del periodo, riconducibile: i) ai ricavi derivanti dalle scommesse sportive sostanzialmente in linea con le attese, per effetto di una minore raccolta mitigata da un miglior payout che si è attestato al 78,6%; ii) ai minori ricavi e margini generati dal comparto ADI all'interno del quale si riscontra una riduzione del coin in medio (anche a livello di mercato) e una carente performance delle AWP attribuibile in gran parte al minor numero di apparecchi in raccolta, a causa dell'uscita dal nostro network di un importante operatore, che risulta tra i 3 nuovi aggiudicatari della convenzione di concessione; iii) alle performance degli skill games, sotto le attese in termini di ricavi.

#### **Allegati:**

- **Gruppo SNAI:**
  - Conto economico complessivo consolidato dei primi nove mesi del 2013
  - Conto economico complessivo consolidato del terzo trimestre del 2013
  - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 30 settembre 2013
  - Rendiconto finanziario consolidato al 30 settembre 2013

**Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato**

valori in migliaia di euro	Primi nove mesi	
	2013	2012 riesposto
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	351.530	365.539
Altri ricavi e proventi	821	1.338
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	1	(2)
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(1.222)	(874)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(238.213)	(284.485)
Costi per il personale	(27.777)	(25.814)
Altri costi di gestione	(27.315)	(20.553)
Costi per lavori interni capitalizzati	699	574
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>	<b>58.524</b>	<b>35.723</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(39.794)	(46.203)
Altri accantonamenti	(816)	(508)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>17.914</b>	<b>(10.988)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	(413)	2.198
Proventi finanziari	998	727
Oneri finanziari	(32.936)	(28.092)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(32.351)</b>	<b>(25.167)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(14.437)</b>	<b>(36.155)</b>
Imposte sul reddito	(35)	9.627
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(14.472)</b>	<b>(26.528)</b>
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Perdita)/utile netto da strumenti derivati di copertura dei flussi di cassa (cash flow hedges)	2.933	(3.324)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>2.933</b>	<b>(3.324)</b>
<b>Totale utile/(perdita) di conto economico complessivo al netto delle imposte</b>	<b>2.933</b>	<b>(3.324)</b>
<b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>	<b>(11.539)</b>	<b>(29.852)</b>
<i>Attribuibile a:</i>		
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo	(14.472)	(26.528)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi	0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo	(11.539)	(29.852)
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,12)	(0,23)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,12)	(0,23)

**Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato**

valori in migliaia di euro	III trimestre	
	2013	2012 riesposto
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	99.230	102.497
Altri ricavi e proventi	149	559
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	0	1
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(354)	(211)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(68.746)	(88.284)
Costi per il personale	(8.628)	(7.858)
Altri costi di gestione	(7.585)	(5.490)
Costi per lavori interni capitalizzati	225	192
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>	<b>14.291</b>	<b>1.406</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(13.925)	(13.424)
Altri accantonamenti	(524)	(234)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>(158)</b>	<b>(12.252)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	(295)	0
Proventi finanziari	259	241
Oneri finanziari	(12.970)	(8.658)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(13.006)</b>	<b>(8.417)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(13.164)</b>	<b>(20.669)</b>
Imposte sul reddito	2.963	5.140
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(10.201)</b>	<b>(15.529)</b>
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Perdita)/utile netto da strumenti derivati di copertura dei flussi di cassa (cash flow hedges)	442	(1.060)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>442</b>	<b>(1.060)</b>
<b>Totale utile/(perdita) di conto economico complessivo al netto delle imposte</b>	<b>442</b>	<b>(1.060)</b>
<b>Utile/(perdita) complessivo del periodo</b>	<b>(9.759)</b>	<b>(16.589)</b>
<i>Attribuibile a:</i>		
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del Gruppo	(10.201)	(15.529)
Utile (perdita) del periodo di pertinenza di Terzi	0	0
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza del Gruppo	(9.759)	(16.589)
Utile (perdita) complessivo del periodo di pertinenza di Terzi	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,09)	(0,13)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,09)	(0,13)

**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

valori in migliaia di euro	30.09.2013	31.12.2012
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	141.097	134.819
Beni in locazione finanziaria	11.562	17.294
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>152.659</b>	<b>152.113</b>
Avviamento	231.531	231.531
Altre attività immateriali	143.682	151.409
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>375.213</b>	<b>382.940</b>
Partecipazioni valutate a patrimonio netto	2.850	3.264
Partecipazioni in altre imprese	46	46
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>2.896</b>	<b>3.310</b>
Imposte anticipate	67.619	63.879
Altre attività non finanziarie	2.681	2.341
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>601.068</b>	<b>604.583</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	2.349	3.384
Crediti commerciali	83.054	91.837
Altre attività	23.792	36.364
Attività finanziarie correnti	19.271	10.249
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22.800	11.010
<b>Totale attività correnti</b>	<b>151.266</b>	<b>152.844</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>752.334</b>	<b>757.427</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b>		
Capitale sociale	60.749	60.749
Riserve	106.413	146.040
Utile (perdita) del periodo	-14.472	-42.560
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>152.690</b>	<b>164.229</b>
Patrimonio Netto di terzi		
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>152.690</b>	<b>164.229</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Trattamento di fine rapporto	4.546	5.190
Passività finanziarie non correnti	343.522	344.436
Imposte differite	51.297	48.150
Fondi per rischi ed oneri futuri	15.716	25.136
Debiti vari ed altre passività non correnti	4.189	1.951
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>419.270</b>	<b>424.863</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti commerciali	37.548	44.239
Altre passività	89.732	87.901
Passività finanziarie correnti	22.685	20.095
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	30.409	16.100
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>53.094</b>	<b>36.195</b>
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>180.374</b>	<b>168.335</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>752.334</b>	<b>757.427</b>

	valori in migliaia di euro	30.09.2013	30.09.2012 riesposto
<b>A. FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>			
Utile (perdita) del periodo di Gruppo		(14.472)	(26.528)
Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi		0	0
Ammortamenti e svalutazioni		39.794	46.203
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)		(1.706)	(9.772)
Variazione fondo rischi		(9.420)	(1.101)
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		119	230
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)		414	(2.198)
Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni		1.898	(4.274)
Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni		17.530	9.810
Variazione netta del trattamento di fine rapporto		(644)	(537)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>		<b>33.513</b>	<b>11.833</b>
<b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
Investimenti in attività materiali (-)		(15.363)	(11.820)
Investimenti in attività immateriali (-)		(17.465)	(1.374)
Investimenti in altre attività non correnti (-)		0	0
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate, al netto delle disponibilità acquisite		0	0
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti		96	32
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>		<b>(32.732)</b>	<b>(13.162)</b>
<b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie		(9.022)	(1.503)
Variazione delle passività finanziarie		(7.617)	(33.061)
Rimborso finanziamento		(4.600)	0
Accensione/erogazione finanziamento		32.248	12.000
Variazione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"		0	(329)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>		<b>11.009</b>	<b>(22.893)</b>
<b>D. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>			
<b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>		<b>11.790</b>	<b>(24.222)</b>
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>			
<b>F. INIZIALE)</b>		<b>11.010</b>	<b>40.282</b>
<b>G. EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'</b>			
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>			
<b>H. FINALE) (E+F+G)</b>		<b>22.800</b>	<b>16.060</b>
<b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):</b>			
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:			
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		11.010	40.282
Scoperti bancari			
Attività operative cessate			
		<b>11.010</b>	<b>40.282</b>
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:			
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		22.800	16.060
Scoperti bancari			
Attività operative cessate			
		<b>22.800</b>	<b>16.060</b>