

**Comunicato stampa**  
(Ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.L.g.s. 58/1998)

## Gruppo SNAI – Risultati al 31 dicembre 2012

### Principali dati economici e finanziari consolidati

- Ricavi a 514,4 milioni di euro
- Ebitda a 64,5 milioni di euro (prima di ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali)
- Posizione finanziaria netta pari a 369,6 milioni

Milano 21 marzo 2013– Il Consiglio di Amministrazione di SNAI S.p.A. riunitosi a Milano, sotto la presidenza di Giorgio Sandi, ha approvato il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, che riporta ricavi per 514,4 milioni di euro e un Ebitda pari a 64,5 milioni di euro prima di ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali.

Conto economico complessivo consolidato	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Diff. %
Ricavi	514,4	558,5	(7,9)
EBITDA*	64,5	90,6	(28,8)
EBIT	(13,9)	(5,1)	>100
Perdita ante imposte	56,5	45,2	25,0
Perdita di pertinenza del Gruppo	42,6	40,5	5,2
Perdita base/diluita per azione	0,36	0,35	2,9

i dati sono espressi in milioni di euro

\* prima di ricavi e costi non ricorrenti gestionali

L'EBITDA corrisponde al "Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte" indicato nel prospetto di conto economico complessivo. L'EBIT corrisponde al "Risultato ante proventi/oneri finanziari e imposte" indicato nel prospetto di conto economico complessivo. EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance. EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

I dati economici 2012 risentono di un inusuale e più alto tasso di restituzione ai giocatori del mercato delle scommesse sportive (a livelli record nell'ultimo quinquennio), e del blocco della piattaforma VLT Barcrest, determinato in seguito al noto incidente verificatosi nel mese di aprile 2012 parzialmente compensato dall'accelerata introduzione della seconda piattaforma di gioco .

Essenzialmente per tali ragioni, i ricavi del Gruppo SNAI si sono attestati a 514,4 rispetto ai 558,5 milioni di euro del 2011.

L'Ebitda di Gruppo nell'esercizio 2012 ha registrato una riduzione rispetto all'anno precedente passando da 90,6 milioni di euro a 64,5 milioni di euro (prima di ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali per -7,1 milioni di euro).

Su tale riduzione ha influito –come detto- l'andamento sfavorevole del payout nel segmento delle scommesse sportive (82,7%, contro il 78,3% del 2011), con un impatto negativo su ricavi ed EBITDA per la Società rispetto allo scorso esercizio di circa 39 milioni di euro. Da menzionare che a livello del mercato



italiano il dato del payout è stato ancor più elevato (82,9%). La contrazione dell'EBITDA è inoltre ascrivibile all'ulteriore contrazione dell'ippica, con particolare riguardo alla gestione ippodromi.

L'EBIT del gruppo è negativo per 13,9 milioni di euro contro un EBIT negativo per 5,1 milioni di euro dell'esercizio 2011.

Il risultato consolidato d'esercizio 2012 è negativo per 42,6 milioni di euro rispetto alla perdita di 40,5 del 2011.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo SNAI, al 31.12.2012, è pari a 369,6 milioni di euro, a fronte di 354,4 milioni di euro a fine 2011. Rispetto alla chiusura del precedente esercizio, l'indebitamento finanziario netto è aumentato di 15,2 milioni di euro, anche per l'ulteriore ritardo accumulato da ASSI (ex UNIRE) nei pagamenti verso Società Trenno S.r.l. e Teleippica S.r.l.

La capogruppo SNAI S.p.A. ha prodotto ricavi per 497,7 milioni di euro, in diminuzione del 6,5% rispetto ai 532,4 milioni di euro del 2011. L'EBITDA risulta pari a 67,2 milioni di euro (prima di ricavi e costi non ricorrenti determinati ai fini gestionali per -5,9 milioni di euro) contro 85,7 milioni di euro nel 2011, mentre l'EBIT è negativo per 7,4 milioni di euro (-5,8 milioni di euro nel 2011). Il risultato d'esercizio è negativo per 46,1 milioni di euro (-41,6 milioni di euro nel 2011) da attribuirsi essenzialmente alle motivazioni già esposte relativamente al risultato di Gruppo.

### **Le performance e lo sviluppo del Gruppo SNAI nel contesto operativo.**

Nel 2012 il Gruppo ha raccolto complessivamente gioco per 5,5 miliardi di euro, in crescita rispetto ai 4,9 miliardi di euro del 2011, arricchendo sempre di più la sua offerta per le scommesse sportive, le Videolotteries (VLTs) ed il Gioco a Distanza (GAD).

Nel 2012, nonostante le iniziative dei nuovi competitor attivi sul mercato italiano soprattutto per la componente del gioco via internet, SNAI mantiene la leadership nel segmento delle scommesse ippiche e sportive.

Il comparto digitale on-line costituisce inoltre un importante elemento per sviluppare il potenziale del marchio SNAI nel canale a più alta crescita:

L'anno 2012 ha visto un incremento di quota di mercato sia nel casinò sia negli skill games e nel betting; la raccolta delle scommesse sportive è cresciuta dell'+11%, più di quanto ha registrato il mercato (+9,7%) e quella dei digital games del + 71,6% (+12% la spesa dei giocatori). Il dato complessivo è pari al +16,7% verso il 2011.

Ad agosto 2012 è stata lanciata l'App SPORT per tablet e smartphone con una positiva risposta sia in termini di download che di raccolta; a dicembre 2012 sono state introdotte le slot on line, facendo acquisire a snai.it una quota di mercato stimata superiore al 10% nel segmento specifico.

Anche il 2013 sarà focalizzato alla crescita della gamma prodotti al fine di attrarre nuovi utenti e favorire una maggiore trasversalità di gioco avvalendosi in particolare del canale mobile.

La raccolta del mercato relativa alle scommesse sportive registrata nel 2012 è stata pari a 3.941 milioni di euro, con un incremento del 2,37% rispetto al 2011 maturato nel secondo semestre dell'anno.

Nelle scommesse sportive la quota di mercato SNAI è del 31,07%. In ulteriore flessione invece le scommesse a base ippica: le scommesse al totalizzatore e l'ippica nazionale cedono il 26,2% rispetto al 2011, risentendo della generale crisi che ha investito il settore ippico e dei circa 40 giorni di sciopero di inizio anno; la nostra quota di mercato è stata pari al 54,5%.

La Società ha una posizione consolidata nell'attività di raccolta tramite gli apparecchi da intrattenimento con una raccolta di 2,84 miliardi di euro. SNAI collega circa 30.000 AWPes regolarmente dotati di nulla osta di esercizio collocati in circa 9.000 punti sul territorio, ed è titolare di 5.052 diritti per l'esercizio della raccolta mediante VLTs.



Per quanto riguarda le VLTs la Società nell'aprile 2012 ha dovuto gestire l'evento anomalo intervenuto sulla piattaforma Barcrest, bloccata dal 16 aprile con una conseguente diminuzione del numero medio di macchine in raccolta.

Successivamente alla disattivazione della piattaforma Barcrest, la Società ha prontamente posto in essere azioni volte a mitigare i disagi conseguenti e, tra l'altro, ha siglato un accordo con un nuovo fornitore (Novomatic) per un ulteriore sistema, il cui collaudo è stato completato ad inizio gennaio 2013. SNAI ha promosso nei confronti di Barcrest e della sua controllante un giudizio per il risarcimento di tutti i profili di danno conseguenti al malfunzionamento del 16 aprile 2012.

A consuntivo dell'anno 2012 erano state installate circa 3.000 VLTs in oltre 800 locali con il sistema di gioco in esercizio della piattaforma Spielo. All'inizio del 2013 si è avviata l'installazione delle VLTs del sistema Novomatic.

### **Altri fatti di rilievo**

In data 21 settembre 2012 AAMS ha deciso la revoca del certificato di conformità del sistema di gioco Snai-Barcrest 01, con conseguente divieto di raccolta di gioco tramite tale sistema, peraltro già sospeso dall'attività. SNAI ha svolto i dovuti adempimenti previsti dalla normativa e dalla Convenzione di Concessione finalizzati alla rimozione degli apparecchi Barcrest dai luoghi di vendita.

Il procedimento intrapreso dalla stessa Amministrazione e che avrebbe potuto portare all'eventuale decadenza della Concessione si è concluso con provvedimento prot. 2013/8734/Giochi/ADI notificato alla Società il 22 febbraio 2013 in forza del quale AAMS, anche sulla base della corposa documentazione tecnica presentata dalla Società ha stabilito non doversi procedere alla revoca della Concessione ed ha comminato alcune penali convenzionali, per un ammontare complessivo di circa 1,5 milioni di euro.

In data 29 gennaio 2013 è stato firmato l'accordo tra ex-ASSI e la controllata Teleippica srl relativo al nuovo contratto per la tv ippica con una durata di sei anni dalla data di attivazione. Il valore del contratto per l'intero periodo di riferimento è di 53,9 milioni.

In data 20 marzo 2013 è stata infine stipulata la nuova concessione relativa alla realizzazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento e intrattenimento previsti dall'art 110 comma 6 del T.U.L.P.S.

### **Sostituzione di un componente del Comitato Controllo e Rischi**

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato componente del Comitato Controllo e Rischi il Dott. Sergio Ungaro in sostituzione del componente Antonio Casari dimessosi in data 29 gennaio 2013.

Il Dott. Ungaro è in possesso dei requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge e regolamentari applicabili alle società quotate per ricoprire la carica di componente del Comitato Controllo e Rischi.

### **Relazioni esterne e ufficio stampa**

Valeria Baiotto – Tel. +39.02.4821.6254 – Cell. +39.334.600.6818 – e-mail [valeria.baiotto@snai.it](mailto:valeria.baiotto@snai.it)  
Giovanni Fava – Tel. +39.02.4821.6208 – Cell. +39.334.600.6819 – e-mail [giovanni.fava@snai.it](mailto:giovanni.fava@snai.it)

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, dottor Marco Codella, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

**Tutti i comunicati stampa emessi da SNAI S.p.A. ai sensi dell'articolo 114 del D. Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e delle relative norme di attuazione sono altresì disponibili sul sito Internet della società, all'indirizzo [www.snai.it](http://www.snai.it).**



In adempimento a quanto richiesto dalla comunicazione CONSOB prot. 10084105 del 13 ottobre 2010 riportiamo l'informativa concernente la società e il Gruppo SNAI.

**a) Posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo SNAI**

	GRUPPO SNAI		SNAI SPA	
	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2011
a) Liquidità	11.011	40.283	9.590	37.130
b) Crediti finanziari correnti	7	256	3.948	5.496
c) Debiti bancari correnti	(10.038)	(17.655)	(10.038)	(17.655)
d) Parte corrente indebitamento non corrente	(16.100)	(75.750)	(16.100)	(75.750)
e) Debiti finanziari correnti	(10.057)	(20.289)	(12.322)	(24.619)
<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(25.177)</b>	<b>(73.155)</b>	<b>(24.922)</b>	<b>(75.398)</b>
f) Debiti bancari non correnti	(328.866)	(259.337)	(328.866)	(259.337)
g) Altri crediti/debiti finanziari non correnti	(15.570)	(21.870)	(15.559)	(21.847)
<b>Totale indebitamento finanziario netto</b>	<b>(369.613)</b>	<b>(354.362)</b>	<b>(369.347)</b>	<b>(356.582)</b>

i dati sono espressi in migliaia di euro

**b) Posizioni debitorie scadute del Gruppo SNAI**

Passività correnti	Saldo al 31.12.2012	di cui scaduti al 31.12.2012
Debiti finanziari	36.195	
Debiti commerciali	44.239	8.943
Debiti tributari	11.872	
Debiti verso Istituti Previdenziali	2.156	
Altri debiti	72.734	
	<b>167.196</b>	<b>8.943</b>

i dati sono espressi in migliaia di euro

Gli importi scaduti alla data del 31 dicembre 2012, per 8.943 migliaia di euro, rientrano nella corrente operatività verso i fornitori di prestazioni, servizi e materiali; tali importi, in via preminente, sono stati liquidati successivamente al 31 dicembre 2012. In taluni casi si è formalizzata una nuova scadenza. Allo stato attuale non si evidenziano iniziative di reazione da parte di alcun fornitore.

### c) Parti correlate

La comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006 richiede che, in aggiunta a quanto previsto dal principio contabile internazionale in materia di "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate" (IAS 24) vengano fornite le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate, così come classificate dallo stesso IAS 24, hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Nella tabella riportata di seguito vengono evidenziate tali incidenze. L'incidenza che le operazioni hanno sul risultato economico nonché sui flussi finanziari della società e/o del Gruppo debbono essere analizzate considerando che i principali rapporti esistenti con parti correlate sono del tutto identici agli equivalenti contratti in essere con parti terze.

Il Gruppo svolge servizi per i concessionari dei punti accettazione scommesse ippiche e sportive. Alcuni concessionari e gestori di punti vendita (negozi ippici e sportivi) erano riferibili a componenti del consiglio di amministrazione della capogruppo che si sono dimessi il 14 maggio 2012. Le transazioni, previste in contratti standardizzati, sono regolate a condizioni di mercato del tutto identiche a quelle dei concessionari terzi.

SNAI S.p.A. intrattiene rapporti di conto corrente con la Banca Popolare di Milano, Intesa San Paolo e Banca Popolare di Vicenza qualificabili come soggetti correlati a SNAI in quanto società riconducibili ai soci di SNAI S.p.A. Tali operazioni sono state compiute nell'interesse della Società, fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate del Gruppo SNAI:

migliaia di euro	31/12/12	% incidenza	31/12/11	% incidenza
<b>Crediti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	92	0,10%	13.365	17,50%
- verso Global Games S.p.A.	6	0,01%	4	0,01%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	30	0,03%	159	0,21%
	<b>128</b>	<b>0,14%</b>	<b>13.528</b>	<b>17,72%</b>
<b>Altre attività correnti:</b>				
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	3	0,01%		0,00%
	<b>3</b>	<b>0,01%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>Totale attività</b>	<b>131</b>	<b>0,02%</b>	<b>13.528</b>	<b>1,73%</b>
<b>Debiti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	29	0,11%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,10%	43	0,16%
- verso Connex S.r.l.	212	0,48%	159	0,58%
- verso Alfea	3	0,01%		0,00%
	<b>258</b>	<b>0,59%</b>	<b>231</b>	<b>0,85%</b>
<b>Altre Passività correnti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	0,00%	3.548	4,63%
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza	-	0,00%	567	0,74%
- verso Global Games S.p.A.	5	0,01%		0,00%
	<b>6</b>	<b>0,01%</b>	<b>4.115</b>	<b>5,37%</b>
<b>Altre Passività non correnti:</b>				
- verso amministratori di SNAI S.p.A. per Patto non concorrenza		0,00%	1134	20,31%

	-	0,00%	1.134	20,31%
<b>Totale passività</b>	<b>264</b>	<b>0,04%</b>	<b>5.480</b>	<b>0,96%</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

migliaia di euro	Esercizio 2012	% incidenza	Esercizio 2011	% incidenza
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	286	0,06%	1.755	0,31%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	28	0,01%	12	0,00%
	<b>314</b>	<b>0,07%</b>	<b>1.772</b>	<b>0,31%</b>
<b>Altri ricavi</b>				
- verso SNAI Servizi S.p.A.		0,00%	42	3,69%
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	0,06%		0,00%
- verso Global Games S.p.A.	6	0,36%		0,00%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione		0,00%	5	0,44%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	131	7,76%		0,00%
	<b>138</b>	<b>8,18%</b>	<b>48</b>	<b>4,22%</b>
<b>Interessi attivi:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	17	1,70%	758	33,98%
- verso SNAI Servizi S.p.A.		0,00%	384	17,21%
	<b>17</b>	<b>1,70%</b>	<b>1.142</b>	<b>51,19%</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>469</b>	<b>0,09%</b>	<b>2.962</b>	<b>0,53%</b>

**Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati:**

- da Connex S.r.l.		0,00%	2	0,14%
		<b>0,00%</b>	<b>2</b>	<b>0,14%</b>

**Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	8.838	2,27%	38.442	9,38%
- verso SNAI Servizi S.p.A.		0,00%	14	0,00%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	1.144	0,29%	16	0,00%
- verso società riconducibili ai sindaci di Snai S.p.A.	1	0,00%		0,00%
- verso Alfea	19	0,00%		0,00%
- da Connex S.r.l.	711	0,18%	773	0,19%
- da Solar S.A.		0,00%	110	0,03%
	<b>10.713</b>	<b>2,74%</b>	<b>39.355</b>	<b>9,60%</b>

**Altri costi di gestione:**

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	32	0,09%		0,00%
- da Connex S.r.l.		0,00%	2	0,01%
	<b>32</b>	<b>0,09%</b>	<b>2</b>	<b>0,01%</b>



#### Interessi passivi e commissioni:

Oneri finanziari Solar S.A.	0,00%	1.575	3,72%
Oneri finanz. Figurativi su vendor loan verso società riferite ad amministratori di Snai S.p.A.	0,00%	70	0,17%
	<b>0,00%</b>	<b>1.645</b>	<b>3,89%</b>
<b>Totale costi</b>	<b>10.745</b>	<b>2,54%</b>	<b>41.004</b>
			<b>8,31%</b>

I Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per lo 0,79% nel 2012 (per 2,44% nel 2011) mentre il Totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per l'1,10% nel 2011 (per 7,31% nel 2011). I costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti, per materie prime e materiali di consumo utilizzati e per prestazioni di servizi e riaddebiti incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 18,67% nel 2012 (52,67% nel 2011), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 25,25% nel 2012 (per 101,18% nel 2011).

#### Capogruppo Snai S.p.A.

In sintesi vengono riportate nella seguente tabella i rapporti con le parti correlate della capogruppo SNAI S.p.A.:

Crediti/Debiti	31/12/12	incidenza %	31/12/11	incidenza %
<b>Crediti commerciali:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	13.364	21,12%
- verso Global Games S.p.A.	6	0,01%	4	0,01%
- verso Società Trenno S.r.l.	359	0,53%	211	0,33%
- verso Festa S.r.l.	17	0,03%	23	0,04%
- verso Mac Horse S.r.l.	-	0,00%	2	0,00%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	4	0,01%	1	0,00%
- verso SNAI Olé S.A.	-	0,00%	1	0,00%
- verso Snai France	-	0,00%	1	0,00%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	1	0,00%
- verso Teleippica S.r.l.	59	0,09%	12	0,02%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	31	0,05%	159	0,25%
<b>Totale Crediti commerciali</b>	<b>476</b>	<b>0,72%</b>	<b>13.779</b>	<b>21,77%</b>

#### Altre attività correnti:

- verso Società Trenno S.r.l.	6	0,02%	6	0,02%
-------------------------------	---	-------	---	-------



- verso Festa S.r.l.	709	1,93%	562	1,47%
- verso Mac Horse S.r.l.	-	0,00%	72	0,19%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	62	0,17%	39	0,10%
- verso Teleippica S.r.l.	857	2,34%	-	0,00%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	2	0,01%	-	0,00%
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>1.637</b>	<b>4,47%</b>	<b>679</b>	<b>1,78%</b>

#### Crediti finanziari:

- verso Società Trenno S.r.l.	2.821	19,88%	4.778	86,92%
- verso SNAI Olé S.A.	-	0,00%	-	0,00%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	-	0,00%	457	8,31%
- verso Teleippica S.r.l.	1.113	7,84%	-	0,00%
- verso SNAI France	7	0,05%	5	0,09%
<b>Totale crediti finanziari</b>	<b>3.941</b>	<b>27,77%</b>	<b>5.240</b>	<b>95,32%</b>
<b>Totale attività</b>	<b>6.054</b>	<b>0,82%</b>	<b>19.698</b>	<b>2,55%</b>

#### Altre Passività non correnti

- verso amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	1.134	20,36%
<b>Totale Altre Passività non correnti</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>1.134</b>	<b>20,36%</b>

#### Debiti commerciali:

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	29	0,14%
- verso Società Trenno S.r.l.	15	0,05%	188	0,93%
- verso Festa S.r.l.	516	1,55%	124	0,62%
- verso Teleippica S.r.l.	254	0,76%	1	0,00%
- verso Connex S.r.l.	212	0,64%	154	0,76%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	43	0,13%	43	0,21%
- verso Alfea S.p.A.	3	0,01%	-	0,00%
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>1.043</b>	<b>3,14%</b>	<b>539</b>	<b>2,66%</b>

#### Altre Passività correnti

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	0,00%	3.548	4,74%
- verso amministratori di Snai S.p.A.	-	0,00%	567	0,76%
- verso Global Games S.p.A.	-	0,01%	-	0,00%

	6		-	
- verso Società Trenno S.r.l.	2.593	2,99%	2.711	3,62%
- verso Festa S.r.l.	194	0,22%	-	0,00%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	1	0,00%	-	0,00%
- verso Teleippica S.r.l.	5	0,01%	-	0,00%
<b>Totale Altre Passività correnti</b>	<b>2.800</b>	<b>3,23%</b>	<b>6.826</b>	<b>9,12%</b>
<b>Debiti finanziari correnti:</b>				
- verso Festa S.r.l.	2.057	5,35%	2.632	2,23%
- verso Mac Horse S.r.l.	-	0,00%	347	0,29%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	221	0,57%	162	0,14%
- verso Teleippica S.r.l.	-	0,00%	1.243	1,05%
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>2.278</b>	<b>5,92%</b>	<b>4.384</b>	<b>3,71%</b>
<b>Totale passività</b>	<b>6.121</b>	<b>1,06%</b>	<b>12.883</b>	<b>2,30%</b>

Le attività sono esposte al netto del relativo fondo.

Nella seguente tabella vengono evidenziati i valori economici verso parti correlate:

Ricavi/Costi	Esercizio	incidenza	Esercizio	incidenza
	2012	%	2011	%
<b>Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti:</b>				
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	198	0,04%	1.755	0,33%
- verso Global Games S.p.A.	-	0,00%	4	0,00%
- verso Società Trenno S.r.l.	2.696	0,55%	2.729	0,52%
- verso Festa S.r.l.	-	0,00%	2	0,00%
- verso Connex S.r.l.	-	0,00%	1	0,00%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	20	0,00%	12	0,00%
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>2.914</b>	<b>0,59%</b>	<b>4.503</b>	<b>0,85%</b>
<b>Altri ricavi</b>				
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	42	0,89%
- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	1	0,02%	-	0,00%
- verso Global Games S.p.A.	6	0,14%	-	0,00%
- verso Società Trenno S.r.l.	2.853	67,45%	3.071	65,08%

- verso Festa S.r.l.	106	2,51%	200	4,24%
- verso Mac Horse S.r.l.	24	0,57%	35	0,74%
- verso Immobiliare Valcarenga S.r.l.	11	0,26%	11	0,23%
- verso SNAI Olé S.A.	1	0,02%	1	0,02%
- verso SNAI France	1	0,02%	1	0,02%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	1	0,02%	31	0,66%
- verso Teleippica S.r.l.	502	11,87%	542	11,49%
- verso società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	130	3,07%	-	0,00%
- verso Tivu + S.p.A. in liquidazione	-	0,00%	5	0,11%
<b>Totale Altri ricavi</b>	<b>3.636</b>	<b>85,95%</b>	<b>3.939</b>	<b>83,48%</b>

#### Interessi attivi:

- verso società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	17	1,40%	758	27,80%
- verso SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	284	10,41%
- verso Società Trenno S.r.l.	207	17,04%	368	13,49%
- verso Festa S.r.l.	1	0,08%	-	0,00%
- verso SNAI Olé S.A.	-	0,00%	43	1,58%
- verso Faste S.r.l. in liquidazione	8	0,66%	16	0,59%
- verso Teleippica S.r.l.	6	0,49%	176	6,45%
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>239</b>	<b>19,67%</b>	<b>1.645</b>	<b>60,32%</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>6.789</b>	<b>1,36%</b>	<b>10.087</b>	<b>1,88%</b>

#### Costi per materie prime e materiale di consumo utilizzati

- da Connex S.r.l.	-	0,00%	1	0,10%
<b>Totale costi mat. prime e materiale di consumo</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>1</b>	<b>0,10%</b>

#### Costi per prestazioni di servizi e riaddebiti:

- da società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	8.807	2,29%	38.442	9,54%
- da SNAI Servizi S.p.A.	-	0,00%	11	0,00%
- da Società Trenno S.r.l.	274	0,07%	463	0,11%
- da Festa S.r.l.	4.920	1,28%	5.366	1,33%
- da Mac Horse S.r.l.	230	0,06%	518	0,13%
- da Solar S.A.	-	0,00%	110	0,03%
- da Teleippica S.r.l.	2.261	0,59%	2.206	0,55%

- da Connex S.r.l.	711	0,18%	773	0,19%
- da Alfea S.p.A.	19	0,00%	-	0,00%
- da società riconducibili ai sindaci di Snai S.p.A.	1	0,00%	-	0,00%
- da società riconducibili ai soci di Snai S.p.A.	1.144	0,30%	16	0,00%
<b>Totale costi per prestazioni di servizi e riaddebiti</b>	<b>18.367</b>	<b>4,77%</b>	<b>47.905</b>	<b>11,88%</b>

#### Costi personale distaccato

- da Società Trenno S.r.l.	132	0,66%	144	0,77%
- da Teleippica S.r.l.	1	0,01%	1	0,01%
<b>Totale costi personale distaccato</b>	<b>133</b>	<b>0,67%</b>	<b>145</b>	<b>0,78%</b>

#### Oneri diversi di gestione

- da società riconducibili ad amministratori di Snai S.p.A.	31	0,10%	-	0,00%
- da Festa S.r.l.	1	0,00%	-	0,00%
- da Connex S.r.l.	-	0,00%	2	0,01%
- da Società Trenno S.r.l.	1	0,00%	23	0,06%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>33</b>	<b>0,10%</b>	<b>25</b>	<b>0,07%</b>

#### Interessi passivi e commissioni

Interessi passivi da Festa S.r.l.	124	0,28%	147	0,35%
Interessi passivi da Mac Horse S.r.l.	12	0,03%	21	0,05%
Interessi passivi da Immobiliare Valcarenga S.r.l.	10	0,02%	9	0,02%
Interessi passivi da Teleippica S.r.l.	64	0,14%	-	0,00%
Oneri finanziari Solar S.A.	-	0,00%	1.575	3,72%
Oneri finanz. Figurativi su Vendor Loan verso società riferite ad amministratori del gruppo SNAI	-	0,00%	70	0,17%
<b>Totale interessi passivi e commissioni</b>	<b>210</b>	<b>0,47%</b>	<b>1.822</b>	<b>4,31%</b>
<b>Totale costi</b>	<b>18.743</b>	<b>3,88%</b>	<b>49.898</b>	<b>9,89%</b>

I Ricavi per prestazioni di servizi e riaddebiti e gli altri ricavi incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 10,68% nel 2012 (11,93% nel 2011) mentre il Totale dei ricavi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 14,74% nel 2012 (24,25% nel 2011).

I costi per acquisto semilavorati e prodotti finiti, per materie prime e materiali di consumo utilizzati, per prestazioni di servizi e riaddebiti, i costi del personale distaccato e gli oneri diversi di gestione incidono sul Risultato ante ammortamenti, svalutazione, proventi/oneri finanziari, imposte per il 30,22% nel 2012 (67,97% nel 2011), mentre il totale dei costi incide sull'Utile (Perdita) dell'esercizio per il 40,69% nel 2012 (119,97% nel 2011).



**d) Stato di avanzamento del piano di ristrutturazione del debito e dei piani di sviluppo del Gruppo.**

Il Gruppo, con la positiva conclusione del processo di rinegoziazione dell'indebitamento finanziario avvenuta nel marzo 2011, ha ottenuto la continuità dei mezzi finanziari necessari a supportare i propri piani di sviluppo.

Gli Amministratori ritengono perciò che l'evoluzione e l'espansione dell'attività caratteristica del Gruppo permetterà di raggiungere una posizione di equilibrio economico e di generare adeguati flussi di cassa.

Si è peraltro più volte evidenziato che la capacità del Gruppo di raggiungere tale posizione di equilibrio è principalmente connessa al raggiungimento di risultati operativi ed economico finanziari sostanzialmente in linea con quelli inclusi nelle previsioni aziendali sopra richiamate. In tal senso gli Amministratori sono consapevoli che gli obiettivi strategici identificati e riflessi nel Budget 2013 e nelle linee guida per il biennio 2014-2015 redatte ai fini delle valutazioni di bilancio, presentano inevitabili profili di incertezza a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri ed alle caratteristiche del mercato di riferimento, che potrebbero avere effetti negativi sulla capacità di realizzare i risultati ed i flussi finanziari futuri, sui quali si basano tra l'altro le principali valutazioni effettuate per la redazione del presente bilancio. Purtroppo gli Amministratori ritengono che gli obiettivi strategici sopra richiamati siano ragionevoli.

Sulla base di tutte le considerazioni sopra riportate gli Amministratori ritengono che il Gruppo abbia la capacità di continuare la propria operatività nel prevedibile futuro, ed hanno pertanto redatto il bilancio sulla base del presupposto della continuità aziendale.

**e) Covenants finanziari**

I Contratti di Finanziamento in essere prevedono, come è solito in questo tipo di finanziamenti, una serie di obblighi a carico del Gruppo.

SNAI S.p.A., infatti, si è impegnata al rispetto di parametri finanziari a seguito degli accordi raggiunti con Unicredit S.p.A., Banca IMI S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A. relativi all'operazione di finanziamento a medio/lungo termine per un ammontare iniziale complessivo pari a 490 milioni di euro. In particolare tali parametri finanziari si riferiscono al mantenimento di determinati rapporti tra i flussi di cassa legati all'indebitamento finanziario, l' EBITDA consolidato e gli investimenti. L' EBITDA è definito nel contratto di finanziamento ed indica il risultato consolidato prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti ed accantonamenti e di tutte le voci straordinarie e non ricorrenti.

Nel corso del mese di novembre 2012 è stata negoziata con le tre principali Banche finanziatrici (MLAs) una modifica al contratto di Finanziamento in essere (Facilities Agreement), attraverso la quale sono stati rinegoziati i parametri di calcolo dei covenant Senior Leverage Ratio (SLR) e Senior Interest Coverage (SIC), per i periodi che terminano il 31 dicembre 2012, il 31 marzo 2013 ed il 30 giugno 2013. Tale modifica, mediante una rettifica in aumento dell'EBITDA per un importo concordato, mira a sterilizzare le conseguenze dei due eventi eccezionali che penalizzano il calcolo dei due ratios (la vicenda Barcrest ed il livello del payout sulle scommesse sportive nel mese di settembre 2012). La proposta di modifica è stata accettata in data 23 novembre da parte degli MLAs. Nel mese di novembre 2012 è stata estinta la linea di credito Acquisition facility pari a 60 milioni di euro in quanto non utilizzata entro i termini stabiliti.

Il conteggio elaborato per l'applicazione dei covenants al 31 dicembre 2012, non presenta sconfinamenti dai parametri contrattuali.

SNAI S.p.A. inoltre è tenuta a fornire ai finanziatori evidenza periodica di consuntivi finanziari ed economici, nonché di indicatori di performance (key performance indicator), rispetto al Gruppo SNAI, per quanto riguarda, fra l'altro, EBITDA, indebitamento finanziario netto a partire dal mese di ottobre 2011.

Si segnala che il mancato rispetto dei suddetti covenants finanziari ed obblighi comporta per SNAI S.p.A. la decadenza dal beneficio del termine.



**f) Stato di avanzamento del piano industriale.**

Il Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal CdA nella riunione del 23 marzo 2011 era basato su:

- lo sviluppo del segmento delle scommesse ippiche e sportive a quota fissa nel ruolo sia di concessionario sia di service provider, in continuità con l'approccio strategico definito nel corso del 2006;
- il lancio e lo sviluppo del segmento delle VLTs: con le norme del decreto Abruzzo sono state introdotte nel mercato italiano i terminali VLT che consentono agli esistenti concessionari per la gestione della rete e degli apparecchi comma 6a (AWP) di utilizzare tali terminali. Il Gruppo SNAI ha acquisito n. 5.052 diritti con un esborso di 76 milioni di euro interamente versati;
- il lancio e lo sviluppo delle corse virtuali consentite ai concessionari on line della rete Bersani così come le attività di casino games e cash games nell'ambito dello sviluppo del più ampio contesto del gioco a distanza.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 gennaio 2013 ha approvato il Budget 2013, incentrato sulle linee di sviluppo e di crescita per il Gruppo sopra elencate. In particolare si conferma l'obiettivo di completare la installazione di tutte le VLT per le quali la Società ha ottenuto la concessione (5.052 diritti). Quello delle VLT è infatti il comparto che presenta i più elevati ritmi di crescita e può contribuire significativamente al miglioramento della redditività del Gruppo.

Tra gli altri punti qualificanti è prevista la ottimizzazione del Network distributivo attraverso la segmentazione dei locali di gioco e la concretizzazione del loro pieno potenziale. A tale proposito è prevista la realizzazione di nuovi negozi.

L'offerta on line è ipotizzata in ulteriore incremento con l'obiettivo di coglierne il potenziale di sviluppo, facendo anche leva su possibili sinergie con il gioco fisico.

L'esercizio 2013 vedrà inoltre il lancio dei giochi correlati agli Eventi Virtuali.

La chiusura dell'esercizio 2012 presenta scostamenti rispetto alle attese, riconducibili principalmente al maggior payout di periodo rispetto a quanto pianificato (seppur di poco migliore rispetto alla performance del mercato) ed agli effetti derivanti dal blocco della piattaforma Barcrest.

I risultati consuntivati nel 2012 sono dunque inferiori alle attese ma tuttavia derivano principalmente dai già menzionati eventi imprevisti e considerati non ripetitivi intervenuti nell'esercizio: andamento del payout e conseguenze dell'evento Barcrest; in altre aree di attività l'andamento è almeno in linea con le previsioni. Su queste basi si ritiene che, ricondotto il payout ai suoi valori storici e completate per le VLT le azioni correttive circa l'evento Barcrest, il Gruppo tornerà ed ottenere performance in linea con quanto previsto nelle linee guida pluriennali.

**Allegati:**

- **Gruppo Snai:**
  - Conto economico complessivo consolidato 31 dicembre 2012
  - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata 31 dicembre 2012
  - Rendiconto finanziario consolidato 31 dicembre 2012
- **Snai S.p.A:**
  - Conto economico complessivo 31 dicembre 2012
  - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria 31 dicembre 2012
  - Rendiconto finanziario 31 dicembre 2012

**Gruppo SNAI - Conto economico complessivo consolidato**

valori in migliaia di euro	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Riesposto esercizio 2011 *
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	512.683	557.401	557.401
Altri ricavi e proventi	1.689	1.139	1.139
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	(3)	2	2
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(1.206)	(1.451)	(1.451)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(389.335)	(409.860)	(409.860)
Costi per il personale	(33.840)	(33.336)	(33.336)
Altri costi di gestione	(33.697)	(39.937)	(39.937)
Costi per lavori interni capitalizzati	1.096	765	765
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanz., imposte</b>	<b>57.387</b>	<b>74.723</b>	<b>74.723</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(59.748)	(74.768)	(74.768)
Altri accantonamenti	(11.529)	(5.015)	(5.015)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>(13.890)</b>	<b>(5.060)</b>	<b>(5.060)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	1.451	(4)	(4)
Proventi finanziari	1.002	2.524	2.231
Oneri finanziari	(45.027)	(42.362)	(42.349)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(42.574)</b>	<b>(39.842)</b>	<b>(40.122)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(56.464)</b>	<b>(44.902)</b>	<b>(45.182)</b>
Imposte sul reddito	13.904	4.578	4.655
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(42.560)</b>	<b>(40.324)</b>	<b>(40.527)</b>
Altre componenti del conto economico complessivo	(3.561)	(3.963)	(3.760)
<b>Utile/(perdita) complessivo dell'esercizio</b>	<b>(46.121)</b>	<b>(44.287)</b>	<b>(44.287)</b>
<i>Attribuibile a:</i>			
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(42.560)	(40.324)	(40.527)
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di Terzi	0	0	0
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	(46.121)	(44.287)	(44.287)
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio di pertinenza di Terzi	0	0	0
Utile (perdita) per azione base in euro	(0,36)	(0,35)	(0,35)
Utile (perdita) per azione diluito in euro	(0,36)	(0,35)	(0,35)

(\*) I saldi dell'esercizio 2011 sono stati riesposti a seguito dell'applicazione in via anticipata dello IAS 19 rivisto.

**Gruppo SNAI - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

Valori in migliaia di euro	31.12.2012	31.12.2011	Riesposto 31.12.2011 (*)
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>Attività non correnti</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	134.819	128.968	128.968
Beni in locazione finanziaria	17.294	28.065	28.065
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>152.113</b>	<b>157.033</b>	<b>157.033</b>
Avviamento	231.531	231.531	231.531
Altre attività immateriali	151.409	185.082	185.082
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>382.940</b>	<b>416.613</b>	<b>416.613</b>
Partecipazioni valutate a patrimonio netto	3.264	1.813	1.813
Partecipazioni in altre imprese	46	46	46
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>3.310</b>	<b>1.859</b>	<b>1.859</b>
Imposte anticipate	63.879	45.132	45.132
Altre attività non finanziarie	2.341	1.466	1.466
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>604.583</b>	<b>622.103</b>	<b>622.103</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	3.384	2.755	2.755
Crediti commerciali	91.837	76.391	76.391
Altre attività	36.364	38.971	38.971
Attività finanziarie correnti	10.249	257	257
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11.010	40.282	40.282
<b>Totale attività correnti</b>	<b>152.844</b>	<b>158.656</b>	<b>158.656</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>757.427</b>	<b>780.759</b>	<b>780.759</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio Netto di competenza del Gruppo</b>			
Capitale sociale	60.749	60.749	60.749
Riserve	146.040	189.925	190.128
Utile (perdita) del periodo	(42.560)	(40.324)	(40.527)
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>164.229</b>	<b>210.350</b>	<b>210.350</b>
Patrimonio Netto di terzi			
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>164.229</b>	<b>210.350</b>	<b>210.350</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Trattamento di fine rapporto	5.190	5.033	5.033
Passività finanziarie non correnti	344.436	281.207	281.207
Imposte differite	48.150	45.168	45.168
Fondi per rischi ed oneri futuri	25.136	15.568	15.568
Debiti vari ed altre passività non correnti	1.951	5.583	5.583
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>424.863</b>	<b>352.559</b>	<b>352.559</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti commerciali	44.239	27.589	27.589
Altre passività	87.901	76.567	76.567
Passività finanziarie correnti	20.095	37.944	37.944
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	16.100	75.750	75.750
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>36.195</b>	<b>113.694</b>	<b>113.694</b>
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>168.335</b>	<b>217.850</b>	<b>217.850</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>757.427</b>	<b>780.759</b>	<b>780.759</b>

(\*) I saldi dell'esercizio 2011 sono stati riesposti a seguito dell'applicazione in via anticipata dello IAS 19 rivisto.

**Gruppo SNAI – Rendiconto finanziario consolidato**

valori in migliaia di euro	31.12.2012	31.12.2011	Riesposto 31.12.2011 (*)
<b>A FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>			
Utile (perdita) del periodo di Gruppo	(42.560)	(40.324)	(40.527)
Utile (perdita) del periodo di competenza di terzi	0	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	59.748	74.768	74.768
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	(14.414)	(10.885)	(10.962)
Variazione fondo rischi	9.776	6.848	6.848
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti	409	1.458	1.458
Quota dei risultati delle partecipazioni valutate con il metodo del P.N. (-)	(1.451)	49	49
Variazione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(4.507)	(1.512)	(1.512)
Variazione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	14.516	(73.328)	(73.328)
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	(824)	(451)	(171)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>	<b>20.693</b>	<b>(43.377)</b>	<b>(43.377)</b>
<b>B FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
Investimenti in attività materiali (-)	(16.540)	(6.103)	(6.103)
Investimenti in attività immateriali (-)	(5.269)	(4.881)	(4.881)
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti	37	207	207
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(21.772)</b>	<b>(10.777)</b>	<b>(10.777)</b>
<b>C FLUSSO DI CASSA DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
Variazione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	(9.992)	8.718	8.718
Variazione delle passività finanziarie	(33.123)	(45.343)	(45.343)
Estinzione finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	0	(228.000)	(228.000)
Rimborso finanziamento	(5.750)	(1.150)	(1.150)
Accensione/erogazione finanziamento	21.000	354.750	354.750
Variazione debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(328)	(6.465)	(6.465)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA (C)</b>	<b>(28.193)</b>	<b>82.510</b>	<b>82.510</b>
<b>D FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE (D)</b>			
<b>E FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>(29.272)</b>	<b>28.356</b>	<b>28.356</b>
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>	<b>40.282</b>	<b>11.926</b>	<b>11.926</b>
<b>G EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA' DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE) (E+F+G)</b>	<b>11.010</b>	<b>40.282</b>	<b>40.282</b>
<b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):</b>			
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:			
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	40.282	11.926	11.926
Scoperti bancari			
Attività operative cessate			
	<b>40.282</b>	<b>11.926</b>	<b>11.926</b>
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:			
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	11.010	40.282	40.282
Scoperti bancari			
Attività operative cessate			
	<b>11.010</b>	<b>40.282</b>	<b>40.282</b>

(\*) I saldi dell'esercizio 2011 sono stati riesposti a seguito dell'applicazione in via anticipata dello IAS 19 rivisto.

**SNAI S.p.A. - Conto economico complessivo**

valori in migliaia di euro	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Riesposto Esercizio 2011 (*)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	493.492	527.708	527.708
Altri ricavi e proventi	4.230	4.719	4.719
Variazione rimanenze dei prodotti finiti e dei semilavorati	(3)	2	2
Materie prime e materiale di consumo utilizzati	(879)	(993)	(993)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(384.329)	(403.072)	(403.072)
Costi per il personale	(19.855)	(18.702)	(18.702)
Altri costi di gestione	(32.436)	(39.691)	(39.691)
Costi per lavori interni capitalizzati	1.096	765	765
<b>Risultato ante ammortamenti, svalutazioni, proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>61.316</b>	<b>70.736</b>	<b>70.736</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(57.705)	(71.584)	(71.584)
Altri accantonamenti	(11.053)	(4.957)	(4.957)
<b>Risultato ante proventi/oneri finanziari, imposte</b>	<b>(7.442)</b>	<b>(5.805)</b>	<b>(5.805)</b>
Proventi e oneri da partecipazioni	(6.771)	(1.642)	(1.642)
Proventi finanziari	1.215	2.775	2.727
Oneri finanziari	(45.042)	(42.301)	(42.301)
<b>Totale oneri e proventi finanziari</b>	<b>(50.598)</b>	<b>(41.168)</b>	<b>(41.216)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(58.040)</b>	<b>(46.973)</b>	<b>(47.021)</b>
Imposte sul reddito	11.977	5.415	5.428
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(46.063)</b>	<b>(41.558)</b>	<b>(41.593)</b>
Altre componenti del conto economico complessivo	(3.059)	(3.970)	(3.935)
<b>Utile (perdita) complessivo netto dell'esercizio</b>	<b>(49.122)</b>	<b>(45.528)</b>	<b>(45.528)</b>

(\*) I saldi dell'esercizio 2011 sono stati riesposti a seguito dell'applicazione in via anticipata dello IAS 19 rivisto.

**SNAI S.p.A. - Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria**

valori in migliaia di euro	31.12.2012	31.12.2011	Riesposto 31.12.2011 (*)
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>Attività non correnti</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	128.571	121.724	121.724
Beni in locazione finanziaria	17.273	27.992	27.992
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>145.844</b>	<b>149.716</b>	<b>149.716</b>
Avviamento	231.088	231.088	231.088
Altre attività immateriali	151.233	184.929	184.929
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>382.321</b>	<b>416.017</b>	<b>416.017</b>
Partecipazioni in imprese controllate e collegate	17.942	15.762	15.762
Partecipazioni in altre imprese	46	46	46
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>17.988</b>	<b>15.808</b>	<b>15.808</b>
Imposte anticipate	62.372	44.157	44.157
Altre attività non finanziarie	2.146	1.362	1.362
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>610.671</b>	<b>627.060</b>	<b>627.060</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	3.194	2.554	2.554
Crediti commerciali	67.591	63.267	63.267
Altre attività	36.657	38.157	38.157
Attività finanziarie correnti	14.190	5.497	5.497
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9.589	37.130	37.130
<b>Totale attività correnti</b>	<b>131.221</b>	<b>146.605</b>	<b>146.605</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>741.892</b>	<b>773.665</b>	<b>773.665</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio Netto</b>			
Capitale sociale	60.749	60.749	60.749
Riserve	148.651	193.268	193.303
Utile (perdita) dell'esercizio	(46.063)	(41.558)	(41.593)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>163.337</b>	<b>212.459</b>	<b>212.459</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Trattamento di fine rapporto	1.643	1.477	1.477
Passività finanziarie non correnti	344.425	281.184	281.184
Imposte differite	47.496	44.433	44.433
Fondi per rischi ed oneri futuri	24.560	15.468	15.468
Debiti vari ed altre passività non correnti	1.939	5.569	5.569
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>420.063</b>	<b>348.131</b>	<b>348.131</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti commerciali	33.219	20.158	20.158
Altre passività	86.813	74.893	74.893
Passività finanziarie correnti	22.360	42.274	42.274
Quote correnti di finanziamenti a lungo termine	16.100	75.750	75.750
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>38.460</b>	<b>118.024</b>	<b>118.024</b>
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>158.492</b>	<b>213.075</b>	<b>213.075</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO</b>	<b>741.892</b>	<b>773.665</b>	<b>773.665</b>

(\*) I saldi dell'esercizio 2011 sono stati riesposti a seguito dell'applicazione in via anticipata dello IAS 19 rivisto

**SNAI S.p.A. - Rendiconto finanziario**

valori in migliaia di euro	31.12.2012	31.12.2011	Riesposto 31.12.2011 (*)
<b>A. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>			
Utile (perdita) dell'esercizio	(46.063)	(41.559)	(41.593)
Ammortamenti e svalutazioni	57.705	71.584	71.584
Variatione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)	(13.991)	(10.867)	(10.881)
Variatione fondo rischi	9.300	5.993	5.993
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)	391	1.494	1.494
Variatione netta delle attività e passività non correnti commerciali e varie ed altre variazioni	(4.415)	(1.516)	(1.516)
Variatione netta delle attività e passività correnti commerciali e varie ed altre variazioni	21.517	(78.867)	(78.867)
Variatione netta del trattamento di fine rapporto	(122)	(228)	(180)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' D'ESERCIZIO (A)</b>	<b>24.322</b>	<b>(53.966)</b>	<b>(53.966)</b>
<b>B. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
Investimenti in attività materiali (-)	(15.575)	(5.522)	(5.522)
Investimenti in attività immateriali (-)	(5.193)	(4.822)	(4.822)
Acquisizione di partecipazioni in imprese controllate	(2.180)	(10.935)	(10.935)
Corrispettivo incassato dalla vendita di attività materiali, immateriali e di altre attività non correnti	32	66	66
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(22.916)</b>	<b>(21.213)</b>	<b>(21.213)</b>
<b>C. FLUSSO DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
Variatione dei crediti finanziari ed altre attività finanziarie	(8.693)	26.027	26.027
Variatione delle passività finanziarie	(35.177)	(43.389)	(43.389)
Estinzione del finanziamento per acquisto rami d'azienda "concessioni"	0	(228.000)	(228.000)
Accensione finanziamento	21.000	354.750	354.750
Rimborso finanziamento	(5.750)	(1.150)	(1.150)
Variatione dei debiti verso PAS dilazionati per acquisto rami d'azienda "concessioni"	(327)	(6.465)	(6.465)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (ASSORBITO) DALL' ATTIVITA' FINANZIARIA C)</b>	<b>(28.947)</b>	<b>101.773</b>	<b>101.773</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' CESSATE/DESTINATE AD ESSERE CEDUTE</b>			
<b>D. (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>(27.541)</b>	<b>26.594</b>	<b>26.594</b>
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE)</b>	<b>37.130</b>	<b>10.536</b>	<b>10.536</b>
<b>EFFETTO NETTO DELLA CONVERSIONE DI VALUTE ESTERE SULLA LIQUIDITA'</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE) (E+F+G)</b>	<b>9.589</b>	<b>37.130</b>	<b>37.130</b>
<b>RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE):</b>			
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALL'INIZIO DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:			
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	37.130	10.536	10.536
Scoperti bancari	0	0	0
Attività operative cessate	0	0	0
	<b>37.130</b>	<b>10.536</b>	<b>10.536</b>
CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE ALLA FINE DEL PERIODO, COSI' DETTAGLIATE:			
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	9.589	37.130	37.130
Scoperti bancari	0	0	0
Attività operative cessate	0	0	0
	<b>9.589</b>	<b>37.130</b>	<b>37.130</b>

(\*) I saldi dell'esercizio 2011 sono stati riesposti a seguito dell'applicazione in via anticipata dello IAS 19 rivisto